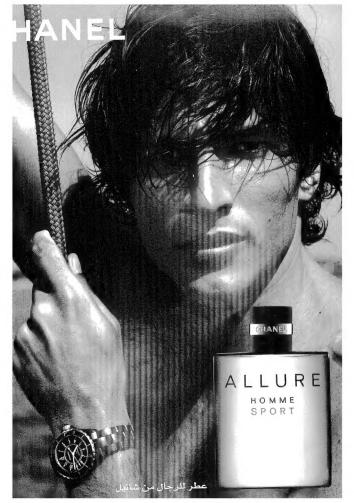


رات الأوربية، مائند - ۱۷۷۰ تعربت، شركة علي الفاتم وأولاده للسيارات ذجيج، مائند ۱۳۰۰ الملكة اصربية الصعيفية، السيف المحركات الرياض، مائند، ۱۳۲۷۰۰۱ - بجدة، هائند، ۲۲۵۷۰۰۲۲ مسار، مائند، ۱۳۲۲۱۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، ۱۳۲۲۸۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۸۸ مسار، ۱۳۲۸۸ مسار، ۱۲۸۸۸ م



الشركة العربية للصحافة والدشر والاعلام ا**بيكو** ش-م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقلصال و الاعمال رئيس التعرير: رؤوف أبو زكى

المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

ليمان 6000 إلى ٥ سورية 150 إن س " الزمن 4 سيارات 600 ألسم سيارة ألم يستريخ كا ليمان ألم سيارية كالميان كا ليمان كا المدينة كالميان الميان كالميان كالميان

- FRANCE GERMANY GREECE ITALY
 SPAIN SWITZERLAND 8 Euro
 CYPRUS 4 LC U.K. 4 LS CANADA \$ 11
- · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.S.A. \$ 8

الدول العربية 80 \$

الدول العربينة 5 30 الدول الاوروبينة Euro 30 الدول الاميركينة 100 \$ الدو أثر الحكومية والمؤسسات 5 150

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات

تحمل مبادرة كل من الأمين العالم لجلس
التعاون الخليجي عبدالرحمن العطية
ود-عبدالرحمن الخصية
والمخصية
والتعليق، التكريم مجموعة الاقتصاد
والأعمال على هامش "مئتدى الاقتصاد
العربي"، الكلير من الدلات والمعاني
للمجموعة ولقطاع الأعمال العربي،
والجموعة التي كرست تقليد تكريم الرؤا

والمجموعة التي كرست تظهد تكويم الروّاد في قطاع الأعمال العربي، تعتبر المبادرة وسام تقدير لها. وهي إذ تعتز بهذه المبادرة وتشكر أصحابها، فإنّها تعتبرها مسرّولية إضافية تُلقى على عاتقها و حافزاً لمزيد من الجهد

والعس. إلى جانب التغطية الشاملة لـ "منتدى الاقتصاد العربي"، يتضمن العدد متابعة لأزمة التصحيح العميق أو الانهيار في معظم البورصات العربية، حيث تطرح هذه الأزمة الإسطاة البديهية حول دور الأسواق المالية وينتها و تنظيمها، والأمم حول مسؤولية الحكومات في ذلك، فالتراجع الحاصل كشف جملة حقائق أهمها هشاشة الأسواق المالية العربية وسعولة تأثرها بعوامل غير العربية وسعولة تأثرها بعوامل غير

رإذا كان ذلك ينطيق على حالة التراجع والانهيار الحالية، فإنّه ينطيق بوضوح أكبر على حالة الارتفاع القياسي المتواصل لأسعار الأسهم لأكثر من 3 سنوات. حيث كانت تتشكل فقاعة مضاربية تحت أنظار الجميع من جهات رقابية وشركات استثمار وصنائيق ومصارف، ويعشاركة مباشرة من

إِنَّ اِيُ مقاربة جدّية لمعالجة الأزمة تستدعي أو لا الاعتراف بوجودها، حيث لا تزال جهات عدية ترفض مقولة وجود فقاعة مضاربية. فمثل هذا الاعتراف سيفرض على الحكومات وجميع الأطراف المعنية، استكمال مسيرة نتظيم و تصميق أسواق المال بما يكفل لمب دورها الحقيقي كمصدر للتمويل ووسيلة لجذب المذخرات وتوظيفها. هذا العدد

محتویات حزیران/یونیو 2006

الاقتصال والاعمال اسداله



14



104

عقار

عرب وعائم



142



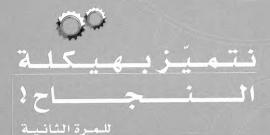
108

اقتصاد واعمال

- ملتقى القاهرة للاستثمار: تقييم التجارب والمعوقات والقرص
 جورج إفرام رجل الرؤية والتصميم
- 50 تغاقم الانعكاسات الاجتماعية والاقتصادية لأزمة البورصات 65 الرئيس الجديد لهيئة سوق المال السعودية: تحدي إعادة اللقة 60 الدورة الـ 14 تلتدي الاقتصاد العربي: 1000 مشارك من 22 بلداً

_____ J

- 94 الإصلاح في الشرق الأوسط: فرص وتحدّيات مقابلة
- 96 نائب رئيس "الاستثمارات الوطنية" أسعد البنوان: التوشع الكثّف إقليمياً وقطاعياً مكات
 - سوات 104 فيصل العيّار: نحقق توقعاتنا بالكفاءة وسلامة التخطيط المالي
 - 108 شركة إموال تطلق 4 صناديق استثمارية متنوّعة طاقة
 - 128 الوزير عبد الحسن ميرزا: إعادة هيكلة قطاع النفط البحريني 130 وزير النفط والمعادن اليمني: نترقب تدفق الاستثمارات العربية
 - 132 مؤتمر الطاقة العربي الثامن: تحدّيات زيادة الانتاج وتوفير التمويل
 - 138 "تعمير القابضة": استثمارات بـ 11 مليار دولار
 - 142 "سما دبي": علامة فارقة في الاستثمار والتطوير العقاري 151 شركة الديار القطرية: الريادة في التطوير العقاري
 - باهة 160 مدينة المستقبل في جبل على
 - 162 "لوميريديان" ثحث مظلة "ستاروود" امين _____
 - 174 مؤتمر الاتحاد العربي للتأمين: دعوة لتحرير القطاع وتفعيل العمل المشترك القصاد عوبي
 - 178 وزيرة التخطيط الكويتية: توظيف عائدات النفط لتعزيز الإصلاح والتنمية 180 عبد العزيز العياف: للنطقة الشرقية عاصمة الصناعة الخليجية
 - 190 رئيس حكومة لاتفيا السابق: فرص واعدة أمام الاستثمارات العربية مفتمرات
 - 192 منتدى الفجاحات الخليجية: منبر لعرض التجارب ومنصة للتكريم
 - 206 مجموعة Yodatel: عملاق اتصالات من السعودية
 - 208 "أيسر": مبيعات الكمبيوتر المحمول تتخطى كل التوقعات 208 "بيتكو": مروحة واسعة من الخدمات وانتشار إقليمي
 - سيارات 220 كاديلاك اسكائيد الجديد: تصميم متناغم وتقنيات متطوّرة





لتشرف لحن العراج كالبيال يحصولنا على جائزة، بالتر ميدا إيصد. عن فنه اقصل مؤسسة للملكية الخاصة - ومنذ بضعة اسابيع فقط حصلنا على جائزتنا الأولى من الإياشت أكويتي الترتاسيونال، عن فئة ،أفضل مؤسسة للملكية الخاصة لهذا العام. تتقدم باسمن مبارات الشكر والتقدير على منحنا فنا التمييز، شاكرين كل من ساهم بهيكلة هذا التجاح.

> فائزة عن فئة، أفضل مؤسسة للملكية الخاصة





مجموعة البركة المصرفية تطرح أسهمها للاكتتاب العام

الملقت مجموعة البركة للصوفية أو الوخر شهر مايو للتصريم طرح ما مجموعه (18 العلون سهم ما "سهمها للاكتتاب العالم يسعر 30,5 دو لأرات السهم الواحد، ولقترة مستستم حشى 15 يونيو من العام العالمي 2008. و سيتم إدراج اسهم للجموعة في كان من استكمال للواقفات القائريية والرئاية وإعداد البيانات اللازمة. استكمال للواقفات القائرينية والرئاية وإعداد البيانات اللازمة.

سيدن بونسد استان بونسيد و تاكيد و البركة المسرفة النسبة عالى و البركة المسرفة النسبة على والتي البركة المسرفة النسبة عالى المسرفة النسبة في دول المسرفة النسبة عندا الله المسرفة النسبة عندا الله النسبة في دول المسافة المالة و تقديم على النسان كة الاجتماعية في ذور تها، مصادر مخلها و نقا أبرؤية تقرم على النسان كة الاجتماعية في ذور تها، يتبعد مجموعة المركة المسرفية حالياً عبر طرح السيانة المسافة و المتكومات، المتكومات

ونو الشيخ مسلح كامل بنتائج القرار الستراتيجي الذي المنذنة الجموعة قبل أكثر من لا سنوات بالتحول إلى شركة مساعة عامة والي يبان مشارهما من خلال الجناح الي شركة مرحلة الاكتتاب الخاص وهي للرحلة الأولى من الطرح و دُعي الملاكتاب فيها مستخبرون ستراتيجيون من كبار الستخبرون في الملاكات والملك من الأوسات الواكموات من تحديمتهم بسائح بطيف و قيره 425 مليون دو لان و حالياً تطرح الجموعة اسمح الرحلة وقيرة دولاً برياز ويالاً يسيكون مج الكتاب المقومة فيها و فيا الميان مجم المعلية تحو مليان 80 عليون دولاً و ويناك سيكون إجمالي حجم المعلية تحو مليان



ا الشيخ صالح عبد الله كامل

دولار. وتوقع أن يتم تغطية الاكتتاب بنصو مرتين على أقل تقس

ومن جانبه اعان الرئيس التنظيفي لجموعة البركة المصرفية، عنان المصديوسة " آن الاكتتاب العام الحالي يعتبر أكبر طرح من توجه لموسية ألى الاكتتاب العام الحالي يعتبر أكبر طرح موارد لنوعة المالية والمكانياتها التمويلية والاستثمارية ويمكنها من التوجيع في العالمية المالية المالي

ست فرصص المناز الله عمر الاسجم الملدروسة الككتساب ستوصص لصغاز الساهمين و 90 إنافة اكبيار الستهدين من جميع الجنسيات وسروف يحصل السناهم على كامل الماكد السنوي للأرباح للعام 2006 رغم أن الطارح يصدر بعد مضي خمسة الشهر من العام، عما يعنى إدادة الكان السنوي الطبيع للسهم، وقد تم أدخاذ الترجيبات الضروروية ليشارك جميع الراغين بالاكتئاب من خلال شيكة واسعة من الفروع التابعة للبرك الاستذام بملغ أكثر من 11 من عارف الرحم فعر من الفروع التابعة للبرك الاستذام بملغ أكثر من

"بنك الإمارات" مساهم ستراتيجي في "البركة المرفية"

أعان الرئيس التنفيذي لمصرت الإمارات الإسلامي إبراهيم فايز الشاهسين أن "مجموع ينك الإمارات أهلت بالساهمة في الاكتتاب الشاهسين أن "مجموع ينك الإمارات أهلت بالسناهمة في الاكتتاب الذاخل يقتل المرات في وقال إلى هذه الشاركة ستعزز من تولجه مجموعة بنك الإمارات في المحديد من الأسواق الصيوبية وللهمة التي أنها ملافات اقتصادية وتجارية ومالية واستثمارية فرية مع دولة الإمارات العربية للتحديد المناطقة التي الإمارات العربية للتحديد من الامارات المربية للتحديد المارات المربية للتحديد من الامارات المربية للتحديد المارات ا

من جهته، قال الرئيس التنفيذي ليمومة البركة الصرفية عدتان اتحد يوسف أن "مشاركة مجموعة بنك الإمدارت كمستشر ستراتيجي أن جموعة البركة الصرفية تشكل قينة مشافة بالنسبة لنذ أكرن مجموعة بنك الإمدارات لها تقل كبير في الأسواق المالية والمصرفية الإسلامية، وسوف تعزز شراكتنا من فرص العمل والمشاريح الورحية في الأسواق التي تعمل فيها، الأسرالذي



إبراهيم فايز الشامسي

عبنان يوسف

سيكون له مردود قوي على ملكية المساهمين في كالا المعوعتين".

وأعلن عدنان يوسف عن "حصول مجموعة البركة المصرفية، على موافقة إدارة مركز دبي المالي العللي على إدراج أسهم المجموعة في السوق".

ecomagination" a GE commitment

طريقة أقل تلوثاً لإنتاج الكهرباء

طاقة الرياح هي أكثر أنواع الطاقة قابلية للتجدد، كما أنها تعتبر واحدة من أكثر مصادر الطاقة نظافة. لهذا السبب EG هي من أولى الشركات على مستوى العالم في إنتاج التوربينات التي تعمل بطاقة الرياح. إن التوربينات التي ننتجها تنقذ العالم سنوياً من نحو 11.4 مليون طن من الفازات المنبعثة. هذه إحدى أساليب GE لتحويل الخيال إلى واقع.





نوزيران د. معمود محي الدين (اليمين) وسامي حداد يتوسطان السفير حسين ضرار (اليسار) ورؤوف أبورّك

أكبر تجمّع عربي دولي في القاهرة تقييم تجارب الاستشمار والمعوقات والفرص

ور بدأت التحضيرات لعقد "ملتفي القاهرة للاستثمار" في القاهرة يومي 21 و 31 ديسمبر القبل، بتنظيم مشترك بين مجموعة الاقتصاد والأعمال ووزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار ولفائطؤ الحرة في مصر. وأعلى للنفهون أن اللتقى سيشكل أكبر تظاهرة اقتصادية استغمارية تشهيدها مصر والنطقة.

يضًارك في اللتقى معظم الوزراء للمسويين وحشد وض الوزراء وكبار المسؤولين العرب والأجاني، وتحو الألف من القيادات العليا في الشركات الاستشارية ولذائية وللصوفية والاقتصادية في البلدان العربية ورخاصة الطليجية، كما ستكون هناك مشاركة من بعض مجموعات الأعمال الاظيمية والدولية.

رحضل مثلقي القامرة والاستثمار بديم ورعاية المكرمة المسرب التي تمركا عما مثا الحدث الفضاء بروسفه منبراً أنزورج الفرنس الاستثمارا للمصارحة الفرنس الاستثمار الصريء مصعود مصي الدين خلال مؤتمر مصحفي عقد على هامش الاقتصاء الرائحية على هامش منتدي الاقتصاء التجارة الميناني مضره وزير الاقتصاء التجارة الليناني سامي هذا و وسندي مصر أياباني مسيض شوار وميناني عام ججوعة الاقتصاء والأعصال وإقاعال رؤوف

إستهل الوزير حداد للؤتمر منوّهاً بالدور الذي تقوم به مجموعة الاقتصاد و الأعمال في مجال التروية في لبنان رحسب بل في البلدان العربية كلها. وقال: "تلاحد لي إقامتي في مصر لسنوات

عدة من خلال مسؤوليتي السابقة في مؤسسة التمويل الدولية، مواكبة التقدّم مؤسسة الاقتصادي الذي مقلقة عصر، والبرامج الاقتصادية للمؤسسة التي نفذتها والبرامج كانت لها نتائج يجابية على صعيدا جدالي الاستثمارات إلى صختلف القطاعات الاقتصادية، وتحقيق معدلات نمر مطرد.

محي الدين: ملتقى المصارحة

وأشار وزيس الاستثمار المصري وأدعوه مي العين إلى أثماثة عطرات اقتصادية وأصلاحية مهمة حاصلة في مصر تسريح بتعريف الهيتمي بالاستثمار الملتمية المقتمية المقتمية بها؛ وأضاف أن الغربي منطقي القامرة بها، وأضاف الذي يصفي باهتما ورئيس يتمكن الى تجدّ للمستثمرين العرب حيث إن الأمر لا يقتصر على الاستثمارات في مصر بل أن الهدف الفاءة ملتقي يسمح المستثمرين إلى والمهدف الفاءة ملتقي يسمح المستثمرين إلى العرب القيادات العقية يسمح المستثمرين إلى العرب اللاستثمار العربية
إلى العربية المستثمرات العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المعتمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية
إلى العراب العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية
إلى العربية المستثمرات العربية
إلى المستثمرات العربية العربية
إلى المستثمرات العربية العربية
إلى المستثمرات ا

أواضح أن اللتقي سيتناول بمخض التطورات الدسادات الفريبية عموما أون مصر تحديدا والتعريف بفرمي الاستثمار اللتمة من خلال اللغج الجديد الذي تنجه إن اطار الشراعة ما ين القطاعية الذي تنجه إن الطر المراحة العام والفاص " وكشف أن ملقي القامرة المسارحة خصر وصا أذا ما وجدت إليا المسارحة خصر وصا أذا منا وجدت إليا الاستغمار مراكزاتها إن سبيل تصفير حركة الاستغراد اللابية الإسلام الموجدة إليا الاستغراد اللابية المسارحة الموجدة المحالة المسارحة المحالة المحالة المحالة المسارحة المحالة المحالة

وقال د. محي الدين: سيشهد الملتقى تكريم بعض الستثمرين العرب الذين كانت

لهم إلياد يبضاء ليس فقط في أنشطتهم الاقتصادية أنما بتركيز هم على الأبعاد الاجتماعية للنشاط الاقتصادي و إحترامهم لقواعد العمل وقوانين البلدان التي استضافت استفمار أنهم. وسيتم الثعاون ما بين هيئة الاستثمار في مصر ومجموعة الاقتصاد و الأعمال لاختيار الشخصيات للكرمة.

كما تطرق الوزير محي الدين الى الامتمام الذي توليه المكومة الصرية لهذا المتقى في اطار اهتمامها بالاستثمارات المست

أبو زكي: ترويج الاقتصاد المصري

أمامديرعام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي، فأوضح أنّ "اللتقى هو مجرد بداية اسلسلة خطوات تهدف إلى ترويج الاقتصاد المصري وترويج الاستثمار في قطاعاته الختلفة. يساعد على ذلك إمتلاك مصر تجربة غنية في مجال الإصلاح الاقتصادي والمالي، والمناخ الاستثماري الآخذ في التحسّن، والفرص الكثيرة والمجزية، الأمر الذي يجعل من مصر موضع اهتمام المستثمرين العرب وغير العرب. ومما لا شك فيه أن تحرك القيادة المصرية على هذا الصعيد وإقدامها على إجراءات إصلاحية جو هرية قدلفت انتباهِ المستثمرين الأمر الذي يؤمل أن يحقق دفعأ إضافيا لحركة الاستثمارات التى تشكِّل السبيل الأساسي لتحقيق النمو الطلوب وتوفير فرص العمل لثات الألوف من المواطنين المصريين سنوياً ".

وأضاف أبو زكى: "إنّ ملتقى القاهرة للاستثمار سيكون مناسبة يعرض خلالها المستثمرون مالديهم من هواجس واستفسارات وماعندهم من ملاحظات ومقترحات وذلك في وجود المسؤولين المصريين المعنيين. فيشهد الملتقي، بالتالي، حوارا مباشرابين الطرفين وعلى اعلى الستويات بما يساعد على معالجة الشاكل القائمة وعلى تكوين صورة واقعية جديدة عن المناخ الاستثماري". وختم بالقول: "إن ملتقى آلقاهرة للاستثمار سيسعى إلى تسليط الأضواء على الفرص التي يزخر بها الاقتصاد الصري في مختلف قطاعاته. وسيبتناول عبدرأ مبن الحياور أبرزها:الاقتصاد المصرى في واقعه وآفاقه، سياسات الخصخصة وأولويات المرحلة المقبلة، وهرص الأعمال والاستثمار في قطاعات المال والمصارف والإسكان والصناعة والسياحة والخدمات".

كلنا نتكلم لغة واحدة

سافروا مع طيران الإمارات السالمان الدمس التي تنظم له كرة القدم اكتشفوا المزيد



الاقتصالوالاعما 10 أعداد خاصة في 5 أشهر

أصدرت "الإقتصاد والأعمال" في الأشهر الخمسة الأولى من هذه السنَّة 10 أعداد خاصة، إضافة إلى أعدادها العادية الشهرية. وكان لهذه الأعداد اتجاهان، الأول استعراض التطورات الاقتصادية في عدد من البلدان العربية، والثاني تناول مستجدات القطاعات الاقتصادية في النطقة، وترامن صدور معظم هذه الإعداد مع منتديات و مؤتمرات نظّمتها مجموعة الاقتصاد والإعمال، هذا استعراض لهذه الأعداد الخاصة:



صحر المدد لواكية التطورات الاقتصادية التى تبعيشها الملكة العرببة السعونية. وتضكن مقابلات مع كبار الشخصيات في الملكة اشافة لتقارب قطاعية.



الاتصالات والعلوماتية

تــزامــن صــدوره مــم انعقاد اللتقي العربي الثامن للإشصالات والإستبرنث وتضمن ترتيبا لشركات الاتصالات العربية للنرجة الثي تقدم خيمات الاتصالات.



الأردن

محر العدد بمناسبة انعقاد ملتقى الأردن الاقتصادي، وتبضمن استعراضاً مككَّفاً لممل التطورات الاقتصابية في



التامين

صدر المعديسناسية انعقاد ملتقى الشرق الأوسط الشالث للشأمين، وتناول تطورات قطاع الشأمين ق للنطقة ومقابلات مع قيادات القطام



الذكرى الاولى لاستشهاد

الرئيس رفيق الحريري

الذكرى الاولى لإستشهاد

البرئيس راسيق المريسريء

فتناول مجمل مسيرته والأثر

الذي تركه في لبنان و النطقة.

الاقتصار والاعمال

صدر هذا العدد، بمناسبة

تضئن هذا العدد الذي صدر بمناسبة انعقاد ملتقى قطر الاقتصادي، أبرز للستجدات والتطورآت، كما تضمُن تقارير تفصيلية عن معظم القطاعات الاقتصانية

حديات 2006:

للصارف السعودية

التطورات الرئيسية في القطاع

للصرفي المسعسودي مثل

الصيرفة الاسلامية والصيرمة

الاستثمارية، والخمات

المعمدة والنافسة

استحرض الحجد



الكويت

منتدى الاقتصاد العربي

انعقاد الدورة 14 لمستدى

الاقتصاد العربي وتضمّن،

لأول مرة، ترتيباً لأول 1000

شركة مساهمة عربية مدرجة

في البورصات.

الاقتصادوالاعجال

صحر العدد سناسية

تناول العدد المستجدات التى يعيشها الاقتصاد الكويتي والاستعدادات التي تجرى لأطلاق مجموعة كبيرة من الشاريع. كما تضمَّن مجموعة مقابلات.



العقارات في لبنان

تناول العدد ظاهرة النورة العقبارية الكبيرة التي تحدث حالياً في لبنان من خلالً مجعوعة ثقارير، كما تضمّن استعراضاً لجموعة من الشاريع الجديدة.

عدد الالمساور والمساور والمساور والمساور والمساور والاستعادة والمساور والم

The Americans were the first to set foot on the moon. But it was IWC who brought it under control.





Portuguese Perpetual Celender. Ref. 5022: A pinnade of precision watchmaking from Schaffhausen. The perpetual moon phase displey, showing the phase of the moon with the taditional two hemispheres, is an accurate it will be just one day out in 577 years. Its user-friendly perpetual catendar is mechanically programmed until 2489. At which point the moon will stand at exactly the chase we socially. If it doesn't davide. IMC. Enclineered for men.

Automate Politica minimate investment (Automate Politica minima) palarian I Seven deya" continuous running : Power reserve displicy I Malariaestant fo 20 mil Peopulaul moon phase displicy for both temispheres I St. Cruze look it semispheres I St. Cruze look in temispheres I



SINCE 1868

دولة الإمارات العربية التمدان أصد صديتي وأولاماء ديم — يوقيك MC برجمان – تقنون VIV 1 170 / المراوك - قفون (17 1 170 / 170 ما الموق الحرق مطار ديم – قفون AVI 1 170 ما المطالح عقون VIV 1 170 مروفي المؤمن بطائب المراوك المسالح عقون VIV 1 170 مروفي المؤمن حياتي MCO المسابح مراو يوسف بيهياني المسالح عقون VIV 1 170 مروفي وحة - عقون VIV 1 170 مروفي المؤمن المؤمن

محمد بن زاید: تحويل أبوظبي إلى مركز دولي للأعمال

طرح ولى عهد أبوظيي نائب القائد الأعلى للقوات السلحة الإماراتية الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، أمام ملتقى الأعمال والاستثمار بين أبوظبي وإيطاليا رؤيته لمستقبل أبوظبي التي خطت خطوات جسورة نحو تنويع مواردها وتحرير اقتصادها، معتبراً أنَّ توجهها هذا سيحمل فرصاً هائلة للشركات العالية للمساهمة في نهضة الإمارة. وأكد أنَّ الدافع وراء هذا التوجَّه هو الطموح لا الحاجة، وأنَّ توافر الموارد الطبيعية الهائلة والقاعدة الاقتصانية الصلبة يعطيان ابوظبي وضعاً متميّزاً، مشيراً إلى أنّ برنامج التنويع الاقتصادي ينفَّذُ عَلَى جِبِهات عدة لدخول الأسواق العالمية، وتوسيع قاعدة الاستثمار، والدخول في شراكات ستراتيجية مع جهات عالمية، والإسهام الباشر في مجموعة متنوّعة من الأنشطة

وأوضح الشيخ محمد بن زايد آل نهيان أنّ ستراتيجية أبوظبي سوف تتيح لقطاعي العقارات والسياحة تحقيق نمو سريع وبناء علاقات مع أفضل ألشركات العائية، ما سيثري القطاع المصرفي الحلى، موضحاً أنَّ للرَّسسات النالية بدأت بتثبيت أقدامها في الأسواق الإقليمية، وأنَّ وجود قطاع مالي ناضج سيرفد التوجُّه نحو تنويع موارد الدخل. وأكد أنَّ تنويع موارد الدخل هو وسيلة للارتقاء بمستويات التعليم والصحة للمواطنين وتمكين القطاع الخاص من النمو والتطور.



من ناحيته أعلن رئيس دائرة الاقتصاد والتخطيط في أبوظبي الشيخ هامد بن زايد آل نهيان أنَّ الإمارة سوف تستثمر خلالَ السنوات الأربع أو الخمس القبلة نحو 100 مليار دولار في مشاريع عملاقة، بينها مطار جديد يستوعب 20 مليون مسافر سنويا، وميناء

عالمي في منطقة "الطويلة"، ومجمّعات سكنية في جزر "الريم" و اللولو و السعنيات و شاطئ الراحة ، وستتوفَّر لهذه الممتعات مرافق تجارية وترفيهية وفنادق ومنتجعات سياحية، وشبكة حديثة من الطرق والجسور والمستشفيات والدارس. ودعا الشركات الإيطالية إلى المشاركة في تنمية أبوظبي والمساهمة ف هذه الفرص الاستثمارية الضخمة.

بدء تنفيذ مشروع "جزيرة السعديات" في الإمارات

أطلقت شركة التطوير والإستثمار السياحي عمليات اعداد أراضي "جزيرة السعديات"، تمهيداً لباشرة أعمال تطوير البنية التحتية للمشروع، ومنحت الشركة عقد إعداد وتمهيد الأراضي بقيمة 35 مليون دو لار لمجموعة الجابر.

ويقول مدير عام هيئة أبوظبي للسياحة والعضو النتدب لشركة التطوير والإستثمار السباحي مبارك حمد المهيري إن تدشين أعمال إعداد الأراضي دليل واضح على الالتزام بالجدول الزمني المدد لتعويل هذه الجزيرة إلى وجهة طبيعية فريدة من

وبمثبر تطوير 'جزيرة السعنيات' الشروع متعدد الاستخدامات الأكبر من نوعه في الخليج العربي، فهو يهدف إلى تحويل الجزيرة، التي تبلغ مساحتها 27 كلم مربع، إلى وجهة سكنية وسياحية متكاملة ستوفر واجهة بحرية بطول 30 كلم

ومقصداً سياحياً عالياً. وستضم ّجزيرة السعبيات"، التي سيجري تطويرها على ثلاث مراحل تنتهي المام 2018، ست مناطق يتصف كل منها بطابع فريد، وتشتمل علَّى 29 فندقاً منها: منشأة فندقية فأخرة من فئة ألسبع نجوم، ثلاثة مراس بحرية تتسع لنعو ألف يخت، ومتاحف ومراكز ثقافية وملعبان للغولف ومرافق ترفيهية ومدنية وشقق مطلة على البحر وقلل فاخرة. وسيبلغ تعداد سكان المشروع عند اكتماله نحو 150 ألف نسمة، وسيرتبط بجزيرة أبوظبي الرئيسية ومدينة أبوظبي عبر جسرين في كل منهما 10



مشروع جزيرة السعديات

وعهدت حكومة أبوظبي بمسؤولية تطوير مشروع جزيرة السعديات إلى شركة التطوير والاستثمار السياحي، وهي شركة مساهمة أسست العام 2005 وتتمتع باستقلالية وتمتلكها هيئة "أبوظبي للسياحة". وستقوم الشركة ببيع أو تأجير وحدات أراض ضمن الشروع إلى مستثمرين من القطاع الخاص سيعملون بدورهم على تشييد مشاريع عقارية وسياحية مسب الخطط الرئيسي.

بننگ لبنان والمهجر شمه

ميسّزات أعــمـــال الفصل الأول من العـــام ٢٠٠٦

استمرار النمو الكبير والتوازن الحافظة على أعلى المستويات في القطاع المصرفي اللبناني

بالمقارنة مع القصدل الأول من العام ٢٠٠٥ بلغت.

الأرباح الصافية: ٤٤ مليون دولار أميركي للثلاثة اشهر الأولى من العام ٢٠٠١, بزيادة ٢٢٢,٢١.

 الرأسيمال الأسباسي (Tier I Capital) ، ١,١٨ مليار دولار أميركي، بزيادة ١٤.٣٤٪ و ذلك بعد إصدار شهادات إيداع عُمومية (GDR) بقيِّمة ٢٧١ مليون دولار أميركي.

ه الموجودات: ۱۲٬۵۵ مليار دولار أميركي. بزيادة ۱۳٬۳۱٪.

ه الودائع: ۱۰٬۳۱ مليار دولار أميركي بزيادة ۱۱٬۷۱٪.

معدّل الملاءة بالغ الارتفاع: ارتفع هذا المعدّل إلى حوالي ٢٥٥ ضعف المعدل المطلوب في لبنان.

خدمات مصرفية شاملة ومساهمة متزايدة في إفاء القطاع الخاص اللبتاني

إرتفعت التسليفات والقروض بنسبة ٣٠٪ خلال سنة واحدة لتصل إلى ١٠٨ مليار دولار أميركي. مّما يدلّ على زيادة مساهمة بنك لبنان و المهجر في إنماء القطاع الخاص اللبناني

خدمات مصرفية شاملة للشركات والأفراد منها:

 كافة أنواع القروض و الخدمات المصرفية للأفراد إدارة أموال الستثمرين خدمات مصرفية إسلامية عبر الصرف التابع • خدمات التأمين عبر شركة أروب للتأمين الجديد, بنك بلوم للتنمية

أفضل مصرف في لبنان للعام ٢٠٠٦ والأقوى مالياً حسب المرجعيات الدولية الختصة

- ◄ حاز بنك لبنان والمهجر على جائزة افضل مصرف في لبنان للعام ٢٠٠١ من قبل Glebal Finance. وهي أول جائزة تمنحها المؤسسات العالية هذا العام للمصارف اللبنانية
- استمر بنك لبنان والهجر بالانفراد هذه السنة أيضا بأعلى تصنيف للقوة للالية بين للصارف اللبنانية وفقاً تـ Cupital Intelligence حاز بنك لبنان وللهجر على عدّة جوائز تقدير عالمة عن العام ٢٠٠٥ وهي:
 - المصرف اللبناني الوحيد على لاتحة أكبر ٥٠٠ مصرف في العالم من حيث الموجودات وفقاً لـ The Banker
 - أفضل مصرف في لبنان وققاً لـ Qiobal Financo
 - أفضل مؤسسة إقراض في لبنان وفقاً لـ Euromonay

أوسيع شبكة فروع دولية للصرف لبناني

تنتشر مجموعة بنك لبنان والمهجر في: • لبنان • سورية • الأردن • الإمارات العربية المتحدة • مصر ه فرنسا ه إنكلترا ه سويسرا ه رومانيا ، قبرص



جورج إفرام رحل الرؤية والتصميم

 ۵) هکذار حل جورج إفرام من دون إنن أو استئذان. رحل بجسده الرياضي المتوازن، وليبقى حياً في قيمه ومناقبه و في منجزاته الكثيرة والتنوعة، فالسرته الصغيرة، وبين أصدقائه ومحبيه، وفي مجتمعه الكبير.

جورج إفرام نموذج حيّ للعصامية والنضال، بدأ عامالاً في منجر لقطع غيار السيارات ليصبح واحدأ من كبار الصناعيين فالبنان والصعودية ومصر وصولاً إلى الولايات التحدة الأميركية.

عرفناه في بدايات الستينات من القرن الماضى عبر مصنع يونيباك. عرفناه في تجمع ألصناعيين الشباب والذي كان قوة التغيير الأساسية فقيادة جمعية الصناعيين اللبنانيين لأحقأ، بحيث تموّل تدريجاً إلى القيادة التي استمرّت طويلاً وانتهت برئاسة جورج عسيلي، فؤاد أبي صالح وجاك صراف، وصولاً إلى فادى

وكان جورج إفرام بطبعه للعتدل وبعقله المليء بكل أنواع المسابات يبمث دائماً عن آلية تساعبه للتعبير عن دور وطنى ماليلعبه، فالعمل الصناعي -

— وطنى. وكان يشدُّد — رحمه الله — و منذُّ بدأية عمله الصناعي، ومنذ يخوله معترك الشأن العام على الوظيفة الاجتماعية للعمل الصناعي. كانت تسكنه، باستمرار، مشاعر جيّاشة من حسّ الشأن العام، ويبحث عمن يستطيع أن يساعده ليعبّر له عما يعتمل في نفسه في هذا الجال. ويبحث عن الدور وعن الوقع اللثين يساعدانه على تجسب قنأعأته ومشاعره وطموحاته الشخصية







مصنع يونيباك لصناعة الكرتون في الستينات. وأخذ يشق طريقه الصناعي وسط صعوبات العمل الصناعي خصوصاً في لبنان، والتي كان أبرزها النافسة المارجية والداخلية، والبيئة اللبنانية الضد - صناعية. لكن جورج إفرام كان يملك العزيمة الصلبة لمواجهة الصعوبات ولخلق بيئة مساندة ومساعدة للصناعة في لبنان. ولكن، وفي كل عمل كان يقوم به، كان الهاجس الاجتماعي حاضراً، وبقوة، في ذاته. كان رعوياً وأبوياً في قيادته الأعماله، وفي علاقاته مع عائلة "يونيباك" أولاً وبعدها

شهادة سعودية في جورج إفرام

ق ملتقى رجال الأعمال السعوديان واللبنانيين الذي انعقد ف بيروت العام 2002، قدّم رئيس مركز تنمية الصادرات السعودية د.عبد الرحمن الزامل مداخلة، توجه من خلالها بتحية خاصة الى الوزير جورج إفرام واصفاً إياه بأنه "أهد الصادرات" التي تقتضر بها السعودية، وأشار إلى أنَّ جورج إفرام كان ينام على الكنبة ﴿ مكتبه ﴿ الدمام لأنه كان يعمل من الفجر حتى منتصف الفيل، وانتج نمط العمل هذا صرحاً عظيماً، ساعدجورج إقرام على لبعب دور كبير في تطوير الصناعة السعودية وفي تطوير صادراتها.

"أندفكو".

كان جورج إقرام في نضاله الصناعي يحاول باستمرار تعويض ما فاته من علم في شؤون الإدارة والأعمال فيذهب إلى أميركا ليتلقى دورات خاصة مكفة.

وق الشمان الموطنعي كانت الميه الهواهس الدائمة كرية دور المقادة كرية كروز والسعاد للمواجئة ويكن المواجئة المتعددية أو المجتمع إلى مدّوم فيفيد ، كان المتعددية أو المجتمع إلى مدّوم فيفيد ، كان أو الحال المواجئة المشاملة والمتوزع التي أدرى أم المساملة والمتوزع المراجئة والمتعاددية وبعدها أن بلدان مربية آخرى، في دورة الحرب المبادئية والانتسامات والمتعددية وبعدها أن بلدان مربية آخرى، في مورع إقرام شديد الإيمان وبالمتاسمية على بعضم على ب

وعندما تسلم جورج إفرام وزارة الطاقة والمياه، كان هاجسه الأساسي كيفية مُعَالَجَةَ أَرْمَةَ الْكَهَرِبَاءَ، فَانْكُبُ عَلَى بَرَاسَةَ اللف ودقق فيه، ووجد الحلول العملية والنظيفة له. فإذا بقوى الأمر الواقع تُفسد عليه خطته، وتفوّت على لبنان فرصة ايجاد المخرج لأزمة لاتزال مستمرة وتتفاقم يومأ بعديوم، وفي هذه القضية راح جورج إفرام ضحية استقامته، وضحية أسلوبه، وضحية رغبة قوى الأمر الواقع ف مكافأة من سار معهم آنذاك وفي مشاركة هؤلاء في المنافع. ولم يكن في مقدور الرئيس الحريري أنذاك أن يقف ف وجه طلبات تلك القوى الضاغطة. وقد حاولت مراراً شخصياً، المساهمة في أيجاد حلول لكن تبين لي أنّ القضية تتجاوز شخص جورج إفرام لتدخل في تعقيدات قوى الأمر الواقع آنذاك.



إفرام يتسلُّم درع التكريم من الأمير سلمان بن عبد العزيز و الرئيس الشهيد رفيق المريري

"الافتصاد والأعمال" تكرّم جورج إفرام

ليّ إطار للندّقى الاقتصادي السعودي – اللبيناني الثناني الذي نظمته مهموعة الاقتصاد أعمال أن الرياض إلى العام 2004 كرّوم النابعموعة الفقور له جورج إفرام ومضعته جائزتها الريادة في الإنجاز "قديراً للعرو العيوي النابعية وتعزيز الملاقات الاقتصادية السعودية - اللبيانانية، لاسيعا وأنه كان أحد الرؤاد اللبنانين الذين استثمر أو الملعة وخصوصاً في الطناع الصناعي، فضلاً عن مساعمته في اجتذاب الاستثمارات السعودية إلى المبار،

> وللأمانة نقول أنّ الرئيس الصويوي — رحمه النّه – كان يقدّر مناقبية جورج إفرام وعصاميته، وإن كانا لا يتفقان في طريقة التعبير والعرض في بعض الأحيان.

معيد والمترض في بعض الدين. أنَّ الحديث من جورج أقرام ابن الجبل، البسيد، والمسلب والمسمم والمؤمن والمنتج، وضاعل الغير، حديث يطول ويتشعب، وما نود أن نتوقف عنده في هذه المجالة مو الملاقة ما بين "الاقتصاد والأعمال وبين هورج إقرام.

ورد عمان وبين جورج ورزم. لقد كان—رحمه الله—مساهماً في الشركة المالكة لجلة "الاقتصاد والأعمال" منذ البداية: واكب مسيرتها عن كثب

ربالتمتام باللغ كفعل إيسان منه بجدواها
الدويج بالانور الذي يقوم به لاسيما على صعيد
الدويج بالاستقدار في البلدان العربية هي النصيح
المان نظفي منه الدعم والنصيح والنصيح والنصيح
ومن مهتنا عايشنا نيويت عن مركب أرضا
وكذا معه في الشؤون العاملة والخاصة، في
حجوان ادام مخفوع هزا وزير إلى معرا أمل
البيت، وقد نظروت العاملة عام الاقدمات
الإنصاب عن دخل هورج إفرام عضراً في
مجلس إدار الشرخ أن المام 2002 يم كان
مثانها وروير اللمستاعة وتتمام الاقدادان لا
يشكن ما معاملها عام ترتمام الأدويته بسيب الطاوف
الصحية اليم حريه با



... ومع أمير قطر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

جورج إفرام خسارة لبنانية وعربية

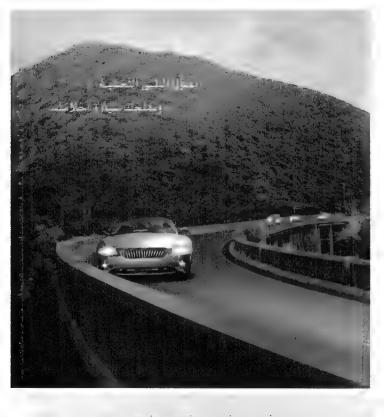
"جورج إفرام مستمر في عائلته الصفيرة والكبيرة وفي نهجه وقيمه ومنجزاته الاقتصادية والاجتماعية والوطنية: كلمات وفاء من دبير عام جموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف أبو زغي خلال جلسة إقتلات الدورة 14 الشتدى الاقتصاد العربي، تجاه عضو مجلس إدارة المجموعة، الذلك والوزير السابق جورج إفرام.

سجود عنه المنادي المورير السابق جورج العرام. وقال: "إنها خسارة ليس لنا وحسب بل إنها خسارة لبنانية وعربية لنمونج من رجال الأعمال الناجمين والمؤمنين باوطانهم واللنزمين بقضايا مجتمعاتهم، لكن يبقى عز العياض أن إنتائها".



التنهير سمنتنا شمار يجسد الدور الرائد لبنك الخليج الأول في المساهمة بمسيرة التشمية والتطوير من خلال تمويل

مشاريع البنى التحتية في الدولة وتوهير خدمات مصرفية



التغيير سمتنا



مبتكرة لتحقيق كل ما يصبو اليه الأفراد من أحلام وتطلعات.

الوليد بن طلال يقود تحالفاً سعودياً لشراء حصة في بنك الصين

قاد الأمير الوليد بن طلال تحالفاً بضم نخبة من أبرز الشركات والمستثمرين السعوديين، لشراء حصة في بنك الصين Bank of China تبلغ قيمتها 2 مليار دولار.

ويشمل التحالف كالأمن: رئيس مجلس إدارة مجموعة سعد القابضة معن بن عبد الواهد الصائع، مجموعة الهيدب، شركة العليان السعودية الاستثمارية، مجموعة باحمدان القابضة و شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري المحدودة.

وينتج عن شراء تلك الحصة تملُّك ما بعائل 2,7 في للئة من بنك الصين، الذِّي يُعدُ أحد أكبر البنوك في الصين خاصة وأسيا بوجه عام. وفي المناسبة قال الأمير الوليدين طلال: "الصين إحدى الدول الخمس الرائدة في الاقتصاد المالي، وهذا العرض التاريخي

يتماشى مع توجهات خادم الدرمين الشريفين". وأوضح الدير التنفيذي لشركة العزيزية للاستثمار التجاري

احمد حلواني أنَّ مده الصفقة تُعدُ الأولى من توعها مع احد أكبر البنوك الصينية، وتأتي تماشياً مع التوجيهات لللكية الكريمة بتوثيق وتوطيد التعامل النجاري مع جمهورية الصين الشعبية التي



الأمير الوليد بن طلال

السعودية وجمهورية الصين، إضافة إلى بعض المواضيم الاقتصادية والاجتماعية؛ كما تطرّق الجانبان إلى تواجد الأمير الوليد بن طلال الاستثماري في الصين عن طريق 7 فنادق فور سيزنز Four seasons تشمل 3 فنآدق تمّ افتتاحها و4 فنادق أخرى تحت الإنشاء، بالإضافة إلى فروع لجموعة سيتي غروب Citigroup.

أطلقها ذادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن

عبيد العزيز آل سعود خلال زيارته إلى الصين

والتى تبعتما زيارة الرئيس الصيني هو جين

شاو إلى الملكة العربية السعودية.

اجتمع بالرئيس الصيني في قسمسر النصيافة

-الرياض، ميث جرى

بحث في العلاقات الثنائية

بين الملكة العربية

وكنان الأمير الوليد

سلطة موانئ دبي توشع ميناء الحمرية





موانئ دبي عن خطة توسعة جديدة ليناء الصريحة في دبس. يسهدف للشروع إلى زيادة ألسمة التخزينية لإضافة نمو 2,5 كيلو متر لرصيف الميناء على مرحلتين؛ سلطان احمد بن سليم إلى جانب تطوير وتحديث ميناء الصيادين الملاصقاله، وتخصيص مساحة من الأرض لإقامة ورش

خاصة بصناعة السفن الخشبية والتقليدية، وتشييد مبنى خاص بالمكاتب والإدارة وإعادة تأهيل الأرصغة الوجودة في خور سبى، إضافة إلى بناء مرسى خاص باليخوت.

وتنال الرئيس التنفيذي لؤسسة الوانئ والجمارك والنطقة المرة سلطان أهمد بن سليم: "إنّ النمو التزايد ف حجم مناولة

الشحنات العامة في موانئ دبي على مدى السنوات الخمس الماضية أسهم في تشجيعنا على تسريع عجلة مشاريع التوسعة التي

من جهته، أوضح المنير التنفيذي للعمليات عدنان العبّار إنّ مشروع التوسّعة يتألّف من مرحلتين، الأولى سوف تبدأ مطلع العام القبل ويتوقع أن يستغرق تنفيذها سنة وتشمل بناء 3 أرصفة يبلغ طولها الإجمالي نحو 1,2 كيلومتر؛ أما للرحلة الثانية فيتوقّع أنّ تستفرق نحو سنة ونصف السنة

ويلعب ميناء الحمرية دوراً بارزاً في التبادل التجاري بين إمارة ديى وعدد من البلدان أبرزها دول شبة القارة الهندية ودول شرق المريقيا، إضافة إلى إيران والعراق ومنطقة الخليج العربي والوانئ الملية في الإمارات. أما أبرز السلع التي يقوم الرفا بمناولتها فتشمل المواد الغذائية والسيارات وقطع غيار السيارات والواشي. واستقبل الميناء خلال العام 2005 نحو 5900 سبقينة من منضَّتُكُ الأصمام، فني دين غنادره في النفترة نفسها نحو 7500 سفينة. وسوف تشمل التوسعة الجديدة بناء مرسى خاص باليخرت السياحية يبلغ طوله نحو

"دبي للاستثمار": نتائج استثنائية في الربع الأول

حققت شركة دبي للاستثمار نتائج استثناثية خلال الربع الأول من العام الجاري، حيث بلغ إجمالي دخل الشركة 460 مليون برهم إماراتي، بزيادة 103 في اللُّبة عن الفَّترة نفسها من العام الناضي. ووصل إجمالي الأرباح الصافية إلى 253 مليون درهم، ينسبة نمو بلغت 360 في المُثَة، وارتفع إجمالي قيمة أصول الشركة إلى 4,5

مليارات درهم، بنمو 88 ق اللثة.

وبلغت الزيادة في قيمة أسهم الشركة الإجمالية 2,89 مليار درهم أي بزيادة 156 في للنَّهُ عن الربع الأول من العام الماضي، وتأتي هذه الزيادة نتيجة الأرباح التي حققتها الشركة وزيادة رأس المالُ 858 مليوناً من خلال أسهم الاكتتاب.







رو وأحد التحكم بوطائف الكوبومراف كلتشميل، التوقف وإعادة الضيط

الاعتماد اللبناني: زيادة رأس المال 154 مليار ليرة

وفنقسأكما أشبارت إلىيمه "الاقتصاد والأعمال" في العددين السابقين، أنجز بنك الاعتماد اللبناني عملية زيادة رأس المال من 96 إلى 250 مليار ليرة أي بزيادة قدرها 154 ملياراً توزّعت على 15,4 مليون سهم واكتتب بها الساهمون الحاليون نقدأ. وبذلك ارتفعت قيمة الأموال الخاصة لمجموعة الاعتماد اللبثائي إلى نحو 318 مليون دولار.



ويقول د ، چوزف طربيه رئيس مجلس الإدارة - المدير العام أن هذه الزيادة في خطوة من ضمن ستراتيجية توسّعية تهدف إلى تعزيز مركز الجموعة وقدراتها التنافسية في السوق الصرفية اللبنانية، وتوفير مصابر تمويل ذاتية تساهم إلى حدبعيدن تحقيق خطط التوسّع في لبنان والانتشار في دول النطقة، كما تساهم هذه الزيادة ف تعزيز ملاءة الجموعة ورفعها من نسبة ار25 في الله حالياً إلى 37 في المئة بعد الزيادة، مع العلم أن الحد الأدنى المطلوب هو 12 في المئة.

"شفا" للرعاية الصحية تبرم اتفاقيتين في السعودية

أبرم صندوق "شف" للرعاية الصحيّة اتفاقيت استثمار، الأولى مع الشركة السعودية للاستثمار الصحى تقوم الشركة بموجبها باستثمار 37,5 مليون دولار في رأس مال الصندوق، والثانية مع الشركة الوطنية للمشاني الطبية يقوم الصندوق من خلالها بشراء 51 في الله من مجموع ممتلكات الشركة.

ووقع الاتضاقيتين مدير

حسان الرفاعى عام 'إنجازات كابيتال' حسين الرفاعي، فيما وقع الاتفاقية الأولى الرئيس التنفيذي للشركة السَّعوديَّة للاستثمار الصحي د. محمد أمين، والاتفاقية الثانية عضو مجَلس إدارة "الشافي الوطنية" ومديرها العام د. فياض اسعد

واعتَّبُر الرفاعي أن التحالف سيساهم في توسيع نطاق العمل في قطاع الخدمات الصحيّة المتنامي في الشرق الأوسط من خلال زيادة رأس للال للساهم والمخصص للاستثمار في الشاريع الواعدة، كما ستوفر اتفاقية التعاون مع المشان الوطنية حافز أجديدا لتعزيز البنية التحتية وتوسيع خدمات الرعاية الصحية.

وتلبى الزيادة الحاجات التنامية لمجموعة الاعتماد اللبناني التي تضم مصرفاً تجارياً ناشطاً في مختلف حقول الصيرفة في لبنان عير شبكة واسعة من الفروع تضم 57 فرعاً منتشرة على مختلف الأراضي اللبنانية وفرعأ تابعأله فيليماسول قبرص ومكتبأ تمثيليأ في مونتريال كندا، كما يشمل نشاط المجموعة استثمارات مباشرة وغير مباشرة في مجموعة من المسارف والشركات متعددة النشاطات، يذكر منها بنك الاعتماد اللبناني للاستثمار وهو مصرف متخصص في حقل الصيرفة الاستثمارية وألتسليف متوسط وطويل الأجل، والبنك الإسلامي واللبناني وهو أول مصرف في لبنان يحوز على رخصة ممارسة الصيرفة الإسلامية وفقأ لأحكام الشريعة، وشركة كرينيليز وهي مؤسسة مالية تتعاطى التمويل التأجيري، وشركة الاعتماد اللبناني للتأمين وإعادة التأمين التي تعتبر من شركات التأمين الرائدة في لبنان، وغيرها من الشركات متعددة النشاطات التى أعطت إضافة نوعية لمجموعة الاعتماد اللبناني وأسهمت في تعزيز دور فاعل لها في السوق المصرفية اللبنانية.

تجدر الإشارة إلى أن الاعتماد اللبناني كان رفع رأس ماله منتصف العام 2004 عن طريق إصدار أسهم تفضيلية بقيمة 50 مليون دو لأر أميركي اكتتب بها مستثمرون محليون وأجانب. كما بلغ مجموع الإصدارات الدولية من مختلف الأوراق التي قام بها الاعتماد اللبناني لتاريخه نحو 400 مليون دولار أميركي، وهي إصدارات تتنوع بين سنداث دين وشهادات إيداع دولية وإصدار أسهم تفضيلية جميعها أدرجت في أسواق مالية عالِّية ولاقت إقبالاً في هينه من المستثمرين الحليين والخارجيين، أفراداً ومؤسسات على السواء.

بدوره، لفت الدندشي إلى أن "المشافي الوطنية" تهدف إلى إنشاء شبكة خنمات طبية متكاملة في جميع أنداء الملكة في نهاية العام 2007 تضم 7 مستشفيات تتوزّع على الدن الرئيسية. وقد أنهت "مشاق الوطنية" استحواذها على 5 مستشفيات منها.

وتنتهج الشركة رؤية جديدة في القطاع الصحي الخاص تقوم على تحويلَ الإدارة الفردية للمستشفيات إلى مؤسسات متخصصة وهيئات مالية وفصل الملكيّة عن الإدارة.

وهي أبرمت عقداً مع جامعة Pittburg العالمية لتقديم الخبرات العلمية و العملية ، كما تعتزم إبرام عقد إدارة مع شركة VHA Global

ويعتبر قطاع الخدمات الطبية قطاعاً واعداً للاستثمار في الملكة العربية السِعوبية في ظل ارتفاع الناتج الملي الإجمالي بنسبة 6 في المثة سنويرا والفائض العام في الميزانية السعودية الذي خصصت جرءاً كبيراً منه للقطاع الصحي، بالإضافة إلى دخول قطاع التأمين الخاص الذي يتوقع أنَّ يبلغ حجَّم الإنفاق فيه 6 مليارات ريالٌ سنوياً خلال السنوات المقبلة.

وتجدر الإشارة إلى أن حجم الإنفاق على القطاع الصحى في منطقة الشرق الأوسط يبلغ 35 مليار دو لأر سنوياً، تستحوذ الملكة العربية السعودية ومصر والإمارات على نحو 60 في المئة منه. كما يرتفع حجم الإنفاق على القطاع الصحى الخاص على حساب القطاع العام بمعدل 11 في اللثة سنوياً

وتهدف المشاني الوطنية إلى طرح اسهمها في الأسواق الخليجية خلال السنوات القليلة القبلة وإلى توسيع حجم استثماراتها لتشمل جميع الدول المجاورة.

ويبلغ رأس مال صندوق "شفا" للرعاية الصحية 100 مليون دولار وهو تابع لـ إنجازات كابيتال ويعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.



vience The Country!



Malaysia offers visitors from West Asia a whole host of activities for the entire family to enjoy. From endless shopping to water and theme parks and a truly amazing variety of quisine to savour. Explore Kuala Lumpur City or go up to the cool highlands where you'll find plenty of things to see and do. Come enjoy this lush green tropical paradise and a truly welcoming people.

Malaysia, Come Experience the Country!



For hather information, please visit www.tourismmalaysia.gov.my





UNITED ARAB EMIRATES : o'o Comedute General of Makyin, Saitu No 9, Manastine Flores, Al-Safeson Suilding, New Larmy Plane, Al-Zahad Rand, Al Hauriya, ROBen 4596, Dubei, United Arab Essistes *Tel. 1.04 - 3372 578/9 * Fax: 104 - 3353 318 * E-mail: netglobels@tourisma.girv.may

KINGDOM OF SAUDI ARABIA o'n Consultate General of Maksynia, Let. 241, Al Muslifin Street, Al Rehab District, P.O. Box 593, Joddah 21421, Kingdom of Saudi Arvisia



"العبدل" توقع عقدها الأول مع "روتانا"

وقعت شركة العبدلى للاستثمار والتطوير عقداً مع شركة فنادق روتانا، ومجموعة من الستثمرين الإماراتيين، لبيم قطعة أرض تقع ضمن مشروع العبدلي، لبناء وإدارة فندق روتانا الأول في الأردن والذي من المتوقع افتشاحه في أواخر العام 2008 تحت اسم فندق عمّان روتانا.

يقع فندق عمّان روتانا في الجهة الغربية لمشروع العبدلي وهي أكثر المناطق ارتفاعاً في الشروع الذي تبلغ مساحته 350 ألف متر مربع. ويتضمن فندق عمّان روتآنا، ذو فئة ألخمس نجوم، 450 غرفة وجنَّاهاً، مطاعم متنوعة، قاعات للمؤتمرات والاجتماعات، إضافة

إلى نادٍ صحى متخصص.

ويقول الرئيس التنفيذي لفنادق روتانا صليم الزير: "لقد أخترنا أفضل المندسين لهذا الشروع من فرنسا "أركبتكتور ستوديو" إذ أن الفندق سيصبح مفتاحاً أسآسياً في مشاريع فنادق روتانا. فإدارة القندق الجديد لن يزيد عدد فنادقنا فحسب، ويبرز ملف "روتانا" في الشرق الأوسط، بل سيعطينا فرصة تأسيس أول فندق لنا في

ويوضح المدير التنفيذي لشركة العبدلي للاستثمار والتطوير



جمال عيتائي (من اليمين) وسليم الزير خلال التوقيع

جمال عيقائى أهمية العلاقة الستراتيجية مع فنادق روتانا التي تعزُّرْ مكونات مشروع منطقة العبدلي، ويقول: "إنَّ هدفنا الرئيسي هو خلق "مركز مدنى متطور" لا يقتصر أثره الإيجابي على النواهي الاقتصادية فحسب، بل يهدف لخلق بيئة حضارية متكاملة في العاصمة تُعنى بتلبية متطلبات السوق العقارية في الوسط التجاري من خلال إنشاء مساكن عصرية تلبى احتياجات مستخدميها وتوفير مكاتب مميزة تخدم متغيرات الحياة العملية ترتكز على بنية تحتية متطورة، إضافة إلى إنشاء مراكز تجارية حديثة لتطوير حياة اجتماعية حديثة وعصرية للمجتمع الأردني. وسينتهي العمل من إنشاء هذا المركز المدني أواخر العام 2009".

ويتميّز "العبدلي "بموقعه الستراتيجي حيث يحيط به أكثر من 25 مصرفا، 12 فندقاً، 16 وزارة ودائرة حكومية و9 مستشفيات، الأمر الذي يؤهله لكي يصبح القلب النابض للحياة الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية."

أسمار العقار في بيروت ارتضمت بنسبة 50 في المئة خلال عام

، شىنىد، سىرىدە زەنىدى «ئەستۈپ» ئان «ئەنىئە» يىدى «ئەستۈرك» يا بىيروت بىلىغ مىستوپىات غىير مسبوقة، ي وقت تشهد السوق تراجعاً للمعروض الناسب. وسجَّلت الأسعار ارتضاعات متتالية رأوحت بين 40 و50 في المئة خلال العام 2005 والأشهر الأولى من العام

وأوضحت الشركة، أن الأراضي في منطقة الجناح في بيروت سجلت أعلى معدل ارتفاع من 400 إلى 700 دو لار للمتر أي بزيادة 75 في للئة. أما الأسمار في منطقة سوليدير، التي شكُّلت القاطرة الرئيسية لأسعار الأراضي في بيروت، فسجلت ارتفاعا كبيرا بنسبة 36 في المئة، حيث ارتفع سعر المتر المربّع من 1100 إلى 1500 دولار في غضون عام. وأشار التقرير إلى أن أراضي سوليدير سجلت ارتفاعاً أكبر بكثير إذا ما أخذ في الاعتبار الأسعار التي حققتها الشركة من بيع الأراضي البحرية الستصلحة في منطقة النورماندي، إذ وصل سعر التر المربّع (القابل البناء) إلى 3 آلات دولار للمتر الواحد.

وبحسب التقرير، فإن الارتفاع الأخير في الأسعار يمكن اعتباره نوعاً من التصحيح المتأخر السعار الأراضي في بيروت، بعد الجمود الذي شهدته في الفترة السابقة للمتدة منذ

وأشارت "رامكو" إلى أن الفورة الجديدة في مشاريع البناء تقوم على عاملين اساسيين يبدوان قابِلين للاستمرار فترة طويلة وهما: الطلب الحلي القوي على الشقق الجديدة وخصوصاً من اللبنانيين العاملين في الخارج، والنمو الكبير ولَلتزايد في التدفَّقات السياحية. وإلى ذلك، هذاك عامل ظرفي مهم هو السيولة الكبيرة التي توفّرت للشركات والمعموعات الخَلْيِجِيَّةُ مِنْ هِرَاءَ السيولَةُ النَّاجِمَةُ مِنْ ارتفاعَ العَانُداتِ النَّفَطيةِ.

ولفتت الشركة في تقريرها أخيراً إلى أن استمرار الطلب القوي من اللبنانيين يعود إلى عوامل أساسية عدة الطلب المكبوث الذي لم يتسن للسوق تلبيته طوال الفترة التي تباطأت فيها مشاريع التطوير، تزايد مداخيل اللبنانيين العاملين في الخليج، رغبة العديد من المشترين باستجاق ارتفاع الأسعار والاقدام على الشراء في أقرب فوصة تتاح لهم، توفّر التمويل المصرني والتسهيلات المتاحة للموظفين ذوي للداخيل العالية.

"كنال رزيدنس ويست" في مدينة دبي الرياضية

كشفت مدينة دبى الرياضية الثقاب عن مشروع تطوير عقاري على طراز الريفييرا تحت اسم "كنال رزيدنس

وسيتضمن الجمع وهو من تصميم شركة بيار الاستشارية، شققاً سكنيّة وبنتهاوس ذات الطرازات المعمارية المتوسطية والأوروبية والكلاسيكية والعربية والأندلسية والإسبانية.

ومن القرر الانتهاء من إنجاز مجمع كثال رزيدنس ويست بحلول العام 2009. وتقام مدينة دبي الرياضية ف كربي لاند ، وهي عبارة عن مجمّع ضخم متعدد الاستخدامات على مساحة 50 مليون قدم مربع، ويضم 4 مجمعات رياضية و ملعب غولف عالى ومدارس مانشستر يونايتد لكرة القدم وهي الأكاسمية الأولى من نوعها للتدريب في العالم، بالإضافة إلى أكاديمية ديفيد لويد للتنس ومدرسة بوتش هارمون للغولف، وأكاديمية الكريكت العللية، ومرافق تدريبية رياضية

إبداعيات التجروم

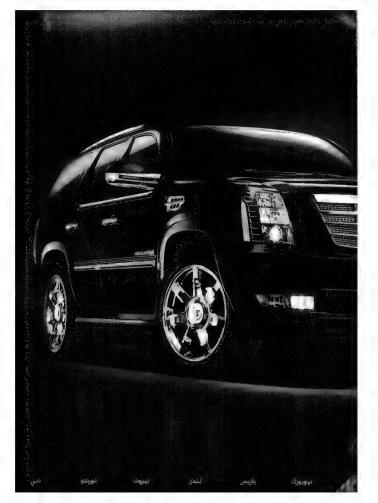


إسكاليد الجديد

الفؤة الإجمالية 231 جصاباً عزم الدوران 262 باوند - قدم صفر - ١٠٠ خلال ١٦٠ نبوان ۷ طريقات من الكروم www.CadillacArabia.com

حادياال استحاليد إبداعات الكروم محمومة ٧٠٠٧





بنك عوده يدخل السعودية من باب المصرف الاستثماري

 ۵ دخل بنك عوده − مجموعة
 ■ عوده سرادار − السوق السعودية من باب البتك الاستثماري، وعبر شركة عوده العربية السعودية، لتقديم مروحة كاملة من الخدمات للصرفية الاستثمارية. وسوف تتخذ الشركة من الرياض مركزاً رئيسياً لها، وهي ستمارس نشاط التعامل بصفة أصيل ووكيل، التعهد بالتغطية والإدارة والشرشيب، وتقديم

المسورة والحفظ في الأوراق وقال رئيس مجلس إدارة مدير عام بنك عوده ريمون عوده: "يتطلع البنك، تماشياً مم ستراتيجيته للتوسِّم الإقليمي، للارتقاء إلى مصاف الجموعة المآلية الإقليمية المؤهلة لخدمة عملائها في أسواق باتت شديدة التدلخل، من خلال تأمين مروحة كاملة من الخدمات وللنتجات التي تلبي حاجاتهم كافة. وإننى على يقين من أن شركة عوده العربية السعودية سوف تشكل مثلاً حياً على التطوّر اللافت الذي تشهده أسواق رأس للال السعودية، وستكون منطلقاً

وكانت السوق المالية في الملكة وافقت على الترخيص لبنك عوده بإطلاق شركة عوده العربية السعودية برأس مال قدره 300 مليون ريال سعودي تساهم مجموعة عوده سرادار بـ70 ف الله منه، والباقي يتوزّع على 5 مجموعات سعودية بينهاً مجموعة الفيصلية، وخالد الجفالي

لتوسّع نشاطات مجموعتنا الاستثمارية في

أما الرئيس التنفيذي للشركة الوزير السابق بسام يمين فأكَّد: "كلنا ثقة بأن خبراتنا وطاقأتنا سوف تساعداننا على بلوغ أهدافنا، وتتطلع إلى إدخال أنواع مبتكرة من الأدوات والفرص الاستثمارية التى من شأنها أن تعزز عمق الأسواق للالبة، وأن تسهم في تنويع مروحة المنتجات

والخدمات المقدمة في السوق السعودية". . وفي مؤتمر صحفى عقد للإعلان عن



من اليمين: بسام يمين و به قريدي باز

الشركة، قال مستشار رئيس مجلس إدارة مجموعة عوده سرادار د. فريدي باز أن البنك وصل إلى مصاف المموعات للصرفية العربية الرموقة سواء منحيث للكانة المالية أو لللاءة أو المهنية الإدارية، ممنا سنمتح لنه ببالتحقيق إلتي النسبوق السعودية الكبيرة والمتشددة في العايير التي تعتمدها سواء في النشاط المسرق أو المالي. وقال د، چار: إنّ بنك عوده يصنّف ضمن أكبر 25 مجموعة مصرفية عربية من حيث أهم للعايير كالموجودات والودائع والأموال الخاصة والأرباح الصافية

وذكر أنه تمٌ في أواخر شهر أبريل الماضى إنجاز عملية زيادة رأس المال، بحيث بات إجمالي الأموال الخاصة للبنك 1,6 مليبار دولار أي ما يعادل ثلث الأموال الخاصة الجمّعة للقطاع للصرف اللبناني.

وأشاره وازإلى أن البنك اعتمد على مدى السنوات الخمس الماضية سياسة نمو ديناميكية بلغت بالمتوسط المركب 26 في للثة ما أوصل الموجودات إلى 12,2 مليار دولار، بينما تصل إلى 16,5 ملياراً عند إدراج الودائع الائتمانية وحسابات الأسهم والسندات والأموال للدارة.

وتابع باز: "عندما يصل حجم بنك عوده إلى نحو 75 في الله من إجمالي الناتج الحلى، قإن هذا الأمر يحتّم عليناً التوسّع باتجاه أسواق جديدة، وأشار إلى أن هذا التوسّع تمّت ترجمته إلى الآن من خلال

التواجدني سورية والأردن ومؤخرا في مصر، ويزمع البنك مباشرة العمل في شمال العراق قبل نهاية السنة الجارية. وأشارد باز إلى توجه البنك نحو اسواق أخرى كشمال أفريقيا (الجزائر، تونس) إضافة إلى السودان واليمن.

ونؤه بازبمزايا وحج السوق السعودية ملاحظأ التلازم الحاصل بين النمو والمصناعة الصبرضية والرساميل، مشيراً إلى أن النباتج الصلى الإجمالي

السعودي يتجاوز ألـ 300 ملّيار دولار، وأنّ أرباح المسارف السعودية بلغت العام 2005 أكثر من 7 مليارات دولار. أما حجم الرسملة السوقية فيبورصة الملكة فبلغرغم التصحيح الذي حصل مؤخراً نحو 500 مليار دولار، ويحجم تداول يومي يبلغ 5 مليارات دولار.

عن النافسة التوقعة ف السوق السعودية، رأى الرئيس التنفيذي لشركة عوده العربية السعودية بسام يمان أن الشركة تمتلك مزايا عدة ف مقدمها تواجدها في معظم الأسواق العربية إضافة إلى قرنسا وسويسرا، معتبراً أن السوق السعودية بحاجة إلى الكثير من الخدمات الاستثمارية.

يُذكر أن الجموعة المالية المصرية هيرمس التي تعلَّكت مؤخراً 20 في المئة من أسهم بنك عوده، تقدّمت بطلب ترخيص بإنشاء بنك استثماري في الملكة، وحول ذلك أكَّد د، فويدي باز أن ليس ثمة تعارض في ذلك بل هذاك تكامل وتعاون، فضلاً عن أن كنل شركة يمكن أن تمو فر الخدمات والمنتجات نفسها، ولكنها تركّز على قطاع

وتتوقع إدارة بنك عوده أن تباشر شركة عوده العربية السعودية أعمالها رسمياً خلال الخريف القبل بعد أن تكون قد استكملت كل الإجراءات والعاملات اللطلوبة 🗎

الاقتصاد والأعمال - حزيران / يوسي 2006

آخر انجازات الشهيد باسل فليحان:

كتاب حول تحرير التبادل التجاري

في العالم العربي

نشرت مؤسسة باسل فليضان بالتمارن مع "دار النابار للنشر" آخر أبدحات وزير الاقتصاد السابق، الشهيد باسل فليضا المسام صعر في كتاب بعفوان "تحرير النبابال التجاري في المالم العربي: انتظام متعدد الأطراف مقابل النظام الإلايمي"، تشمّن الكتاب تحليل لاتجامات تحرير أسواق التجارة الديرية وأنتراحات تساهم في تعزيز النهو الالتصادي في معتقف البلدان العربية.

رقم إطلاق الكتاب خلال نموة التوست في الجامعة الأميركية في يهروت، ومالة بؤس محلس الدانستورة معاداً الدانستورة معاداً الدانستورة معاداً الاستجارة المتاتبة والمسابق المتاتبة والمورية بولير الاقتصاد والتجارة سامي مصاداً وعلى المتاتبة البانسية والمورية والاجتبية، وتحدث خلالها كل من رئيسة مسابقة باسل فيلمان والوزية يسمن باسل فليمان ، والوزير سامي مداد ونائب محافظ مؤسسة النباس المتاتبة المسابقة الماسة والمسابقة المسابقة المس

ضاعةً للشاركرن، باعين اغرورقت بالدموع، فيلماً وثائقياً تضنف شريطاً من الذكريات من حياة الشهيد، ومن ثم إصغوا إلى الماخلات التي تعدمها للتحدثون والتي لم يضب عثها طيف باسل والشوق إليه، متجلياً عضماً في الصوت وحرقة في القلب.

فليحان

بداية تعدات زرجة الشهويد يسمى فليحان فقالت؟ كان مغلم باس أن برى لبنان مستقلاً قوياً، ويؤمّن القرص لشبابه والنمو لكل قطاعات، كانت له مواقف مدة ويزاي متعددة تجاه مستقبل لبنان. قد أمن يروية الرئيس الشهيد وليق العربوي من اجل لبنان الزاهر وعمل على تحقيق هذا العلم، كان مستحداً لبنائل التضميات، وهيه للبنان دفعه إلى العودة إن وقت كان معله يزنمو في وأششان؟.

وأضافت، رَاي باسل في تعرير التجارل التجاري بين العرب افضل رسيلة لتحدين الاقتصاد واندماجه بالاقتصاد الدولم. وشكل هذا موضوع الكتاب الذي وضمه بإسبل العام 2004 هـالقاً مناشقة واسمة حول فوائد تحرير الطعمات التجارية، ونشر هذا الكتاب في هذا الوقت بالذات يعتبر قراراً جريثاً لأكمال حيات وتنفيذ وصيت».

حداه

أما الوزير سامي هداك فرأى أن "المالم العربي لم يستفد من التحرير التجاري بسبب تضارب المسالح واختلاف الرؤى، ولا بن من التركيز على الفوائد العديد لهذا الانفقاح، وخصوصا أن لبنان كان سيافاً في محيطه لتحرير الخدمات التجارية، نا لها من صدات."

وقال: "كان باسل فليهان رجل علم ومفكراً اقتصادياً، اقتنع بالليبرالية الاقتصادية والتجارة البينية وتجارة الخنمات، وأدى نوراً بارزاً وأساسياً في هذا المجال واستطاع أن يمهد الطريق للكثير من الإنجازات. فقد كان المصمم والهندس للمقارضات التي أدن إلى



ترقيع الاتفاق التجاري المهم بيننا وبين أوروبا.

الجاسر

وتحدث د، محمد الجاسر الذي جمعته بالشهيد علاقة عمل وصداقة طويلة، عن هذه العلاقة قال "أثاديّ اللقاء الأغير ببننا قبيل استشهاده، وكيف كان مصراً على العودة إلى لبنان، لأنه ليس افضل من أن تقدم نقسك لوطنك، فعاد ليستشهد، وهو الذي كان يسعى إلى تقديم الإنجاز تل الخرائية ان المستشهد، وهو الذي كان.

وأضاف: "كَان فليحان براغمانياً بامتياز، ولعل أهم ما قام به هو إبراز فوائد التبادل التجاري للبنان والعرب عموما".



LE. Also Diabh Al-Manars trading. Tel: (5y) 2 45; 32: 12. Dobni. Seddiqi ili. Sons. Tel: (5y) 4; 33: 32; 77. SAUDI ARAMA. Pim Jewelley; Tel: (546) 1; 46: 28 oz. Ecoheji, Tel: (546) 2, 864 48 55.
QATAR. Al Majed Jewelley; Tel: (5y) 2 44; 78; 78. LEMNOUS Alous Ania & C. C., Tel: (569) 1; 21: 22. MATUMAN Bahatai pewelley; Canter, Tel: (5y) 1; 27; 29.
WAIT Salch & Res. Tel: (5y) 2 42; 78; 79. LEMNOUS Alous Ania & C. C., Tel: (546) 1; 46; 28; 28; 27; 27; 29.
WAIT Salch & Res. Lem. Cart (5y) 2; 21: 22. MATUMANT & CEMBA, Al-Queens jeneley; Lev. Tel: (546) 1; 46; 28; 28; 27; 17; 19; 29; 29.



"إعمار" تبدأ تنفيذ "سفيرة" في الغرب بكلفة 3,4 مليارات دولار

وضعت "إعمار" هجر الأساس لشروع "سفيرة"، وهو رابع مشاريعها السكنيّة في الرباط، وذلك بمضور والي الرباط وسلا الحسن العمراني، وركيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" محمد العناء.

و تبلغ كلفة الشروع الجديد 12,5 مليان نرهم إماراتي (3,4 مليارات نولار)، وسيقام على مساحة 330 فداناً في الجزء الغربي من العاصمة ويمتدعلى شريط ساحلي بطول 11 كلم.

من النافيت ويمند على شروك مساسمي بسون ٢٠ صم. و اعتبر العمر اني أنّ المشروع سوف يسهم في إضفاء لسة حداثة نوعية على للدينة التاريخية.

بدوره، قال العبّارا" في الوقت الذي نعتبر الغرب حجر الأساس في خطة توسّع "إعمار" على المىعيد العالمي، نثو قع أن يشكل مشروع "سغيرة" بوابة لانطلاق الرباط نحو مرحلة مستقبلية جديدة".

يراتي إطلاق الشروع في اعتاب توقيع "إعمار" مذكرة تفاهم هنروكة مع الحكومة للغربية في نهاية شهر مارس الغائدة تنص على تطويع والشعادة في السابع على سالعا للجيد الأطلاسي، تضمار الإ إقامة منتجع لرياضة الفولف والتزلج، ومجمعان سكنيان على طراز الجكمات التي تشتهر بها شراطي الريفيدا، بالإضافة إلى منتجعات ونواي صحيحة

ويتالف مشروع سفيرة من 9 ضواح سكنية بما فيها ضاحية

"إعمار الشرق الأوسط" تكشف النقاب عن "تلال جدة"

كشفت شركة إممار الشرق الأوسط عن مشروع تلال بهذة إلى الملكة الإجمالية إلى كالم الملكة الإجمالية إلى كالم بغذة في الملكة الاجمالية إلى كالم بغذ في الملكة الإجمالية إلى كالم الملكة الإجمالية الملكة الملكة الملكة 100 مثيرة منطقة 100 مثيرة منطقة 100 مثيرة منطقة 100 مثيرة منطقة 100 مثيرة ورودي (1,50 مثيارة بغارة 100 مثيرة ورودي (1,50 مثيارة بغارة 100 مثيرة ولار).

وتأسست إعمار الشرق الأوسط من تحالف إعمار العقارية -ومجموعة الأولى العقارية السعودية؛ ويهدف الشروع إلى إقامة

"إعمار مصر": مشروع لتوسعة مكتبة الإسكندرية

وقعت شركة إعمار مصر المنيقة عن تصالف "إعمار العقارية" وشركة أرتوك جروب للاستثمان والتعية، مذكرة تقامم خاصة بتوسعة و تعلوير حكته الإسكندية، ووقع الإتفاقية رئيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" مصد العقار والماي رئيس مجلس إدارة "إعمار العقرق جبر ومدير مكتبة الاسكندية ند إسماعيل سواج الدن الدن

ويهدف للشروع إلى توسعة مكتبة الإسكندرية التي تمّ إعادة بنائها وافتتحت العام 2002، ويشمل مشروع التوسعة إقامة فنادق



خلال وضع هجر الأساس لشروع "سفيرة"

الميناء التي تضم شققاً مطلّة على البحر؛ بالإضافة إلى مركن للمؤتمرات، منتجع شاطي، منتزهات عامة، وحي للفنون يضم مسرح أوبرا وقاعة للحقلات ومنرسة للفنون، وهناك مساحات مخصصة للمكاتب ومتاجر التجزية.

ويضم "سفيرة" ايضاً شبكة مارق مديثة على شكل بوليفاره يحمل اسم اللك معمد السادس، حي مخصص للمشاة يسمى "السوق الكبير" سيربط بين للدينة القديمة وضاحية مدينة ماريس الحديث

رتشمل للرافق الخدماتية في الشروع، عيادة طبية، ومخفر الشرطة، ومركز الإطفاء، وعكاته, إدارية, ومراس، بدور هضانة، بالإضافة إلى مجموعة من الأنهاد الرياضية، ومن القوم أن تسمر الأعمال الإنشائية في الشروع نحو 10 أعوام، حيث من المدرد أن تجهّز للجموعة الأولى من الوحدات السكنية وللرافق التجارية للتسليم خلال عامي.

مچته سكتي يعتد على مساحة 2286 هكتاراً أن مدينة جدّه. حضر مراسم ترقيع التفاقية الشروع الأمير مشعل بن عبد الغزيز آل سعود، ررثيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" محمد العقبار ورئيس مجلس إدارة مجموعة الأولى العقارية سنيمان

ويضم مشروع "تلال جدة" نحو 20 ألف وحدة سكنية من القرّر أن تُطرح للبيع ابتداءً من النصف الأول من العام للقبل، كما يحتضن مجموعة من للرافق التجارية.

وقال العقباره : الشروع جزء من للرحلة الأولى في خطة التورشع التي تنتهجها "إعمار العقرانية في الملكة العربية السعودية. وما زال في جميئتا الكثير من للشاريع التي سوف تعود بطائدة كبرى على عملاتنا الحاليين والمستقبليين".

من فقة 4 و5 نجوم تضم منشآت خاصة باستضافة المؤتمرات ولعارض، وذلك في اطار وفية تطويرية شاملة تشمل إقامة حوض للحياة المائية، ومتاحف، ومراكز ثقافية، بالإضافة إلى مرافق تجارية ومساحات مخصصة للمكاتب ومبان سكنية متكامة.

تجارية ومساحات مخصصة للمكاتب ومبان سكنية متكاملة. ويدأت "إعمار" بوضع مخططات و توجيه الدعوة إلى المهندسين المعاريين لوضع تصاميم النماقة المحيطة بالمكتبة.

ويعقبر مشروع توسمه مكتبة الإسكنترية خامس خطوات إعمال العقارية في مسرس وذلك عقبة المائمة مدينة "موتفعات القاموة"، وذلك بمساملة ملايين متر. كما كشف العام الماضي أيضاً عن إقامة مجمع مكتامل في القربة الشكية بعتد على مسامة 280 فداناً، ويضم مركز اللمؤتمرات والمارض وقندناً رصقاناً نتنقية ومحلات تجارية ومكانب وقرية مقصصة اللسوق.

ISSEY MIYAKE

PARIS



L'EAU D'ISSEY POUR HOMME

شركة فلسطين للتنمية والاستثمار " باديكو": زيادة رأس المال وتوزيع أرباح

قررت الهيئة العامة لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار "باديكو" توزيع أرباح نقدية على الساهمين بنسبة 20 ف المئة من رأس المال، إضافة إلى مذح أسهم مجانية بالنسبة نفسها، أي سهمين لكل عشرة أسهم. ووافقت الهيئة على زيادة رأس مال الشركة المصرّح به من 200 مليون سهم إلى 300 مليون، وذلك بإصدار 100 مليون سهم، منها 40 مليوناً توزيعات مجانية على للساهمين و60 مليوناً تخصص لستثمرين ستراتيجيين يفوض مجلس الادارة باختيارهم وإصدار الأسهم بالقيمة الاسمية مضافأ اليها علاوة إصدار يتم تحديدها عند اتمام الصفقة.

وصاً دقت الهيئة العامة، التي انعقدت برئاسة رئيس مجلس الإدارة منيب رشيد المصري، على التقارير المالية للعام 2005، التي أظهرت تحقيق أرباح صافية قابلة للتوزيم بلغت 16,5 مليون دولارً، بعد تخصيص 20 مليون دولار لقابلة أي تدئي في قيمة الأوراق للالية للمتاجرة، يضاف إليها الأرباح المحققة من تقييم الاستثمارات في الأوراق المالية المتوفّرة للبيع و البالغة نحو 14,7 مليون دو لار، اذتمَّ إدراجها في بند حقوق المساهمين، التي ارتفعت من 180,6 مليون

دولار العام 2004 إلى 6,329 مليوناً في العام 2005. وأعلن المصري أن في أجندة الشركة الاستمرار في تنمية للصادر

منيب رشيد الصري

ضمن برامج التنمية والاعمار ف قسطاعات المواصلات والطاقة والمياه والتعليم والزراعة والصناعات للكملة اللازمة للاعمار والبناء. كما أعلن عن إنشاء

مالية تنر إيرادات جيدة

ومستمرة، كسما ستستمر "بادیکه" فی ترویج

الاستشمار في فالسطين، وتوظيفها في مشاريع تندرج

صندوق بقيمة 100 مليون دولار لـدعـم الـشـعـب

الفلسطيني، وقال إن مجموعة شركات باديكو ومجموعة الاتصالات ستساهم بمبلغ 10 ملايين دولار في هذا الصندوق. وكانت "باديكو" أعلنت عن إنشاء شركتين استثماريتين: الأولى في غزة برأس مال 100 مليون دولار، والثانية في شمال الضفة الغربية

براس مال 60 مليوناً. وتنوى "باديكو" زيادة الاستثمار في قطاع التطوير العقاري من خلال إنشاء صندوقين للتطوير والاستثمار العقاري ويتوقع أن يكون البلغ البدئي لكل صندوق 100 مليون دولار. وستعمل باديكو للترويج لهذين الصندوقين في عدد من الدول العربية، وهي تعمل حالياً على دراسة مشاريع سياحية وإسكان في مدينة القدس، إضافة إلى تنفيذ برنامج إنشاء مناطق صناعية في عدد من المن.

الخارج، من خلال الشاركة في مشاريع رائدة والاستثمار في أدوات "Vertu": أول نقطة بيع في السعودية

الذاتية لتمويل أوجه الاستثمار بشكل متوازن في فلسطين وفي



نقطة البيع الجديدة

افتتحث شِركة Vertu ، النتجة للهواتف النقَّالة الفخمة والمصنعة يدوياً، أولى نقاط بيعها في الملكة العربية السعودية في مركز النجود في الرياض بعد أن لاقت منتجاتها رواجاً كبيراً. ويضاف هذا العرض إلى سلسلة محلات توزع منتجات Vertu

في الإمارات العربية المتحدة وقطر والبحرين. ومن التوقع أن تلقى الشركة إقبالاً كبيراً على منتجاتها ق الملكة ما يمهد لتوسع نشاطها التجاري فيها.

وفي هذه المناسبة، أعرب رئيس قسم البيعات والتسويق العالي لدى الشركة كريس هاريس عن ثقته في أن نقطة البيع الجديدة ستتصدر سلسلة متوالية من التاجر في الستقبل.

إعادة هيكلة "الإسلامي للأغذية"

عسقب إطللاق شحارها الجديد وتغيير اسمهاء انتهت الإسلامي للأغذية للمنتجأت الحلال ("التعاون الإسلامي" سابقاً)، من عملية إعادة ميكلة إدارتها عبر ترقية مجموعة من للنراء وإستادعند من الهام اليهم لدعم عمليات التوسع نحو للزيد من الأسواق العالية التى تشمل

أوروبا وأيسران والأردن. وتهدف هذه العملية، كما يقول

صالح عبد الله لوتاه

الرئيس التنفيذي للشركة صالح عبدالله لوتاه إلى تبسيط العمليات وتخفيض التكاليف وتعزيز الاستجابة لتطلبات العملاء BMW الفلة السابعة الجديدة. إنها معيار يعتمده كل من تقوده رؤاه. وهي نموذج يعتمده كل من يعتبرنا قدوةً كه: مصركات قوية جديدة باستهلاك أقل للوقود، وأنظمة مبتكرة عديدة أهمها نظام Diview Headlights و Dynamic Drive و Haigh Beam Assist رفاعية المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة وأخذاً والمنافقة والمناف

BMW تَفَدُّةُ السادِعةِ الْجِدِيدةِ

www.bmw

اللمائدة الحاليف لإياناتها والإنساء المستودية ،

estri habiide danlerda hiritadi interdenti interdestrat

محم BMW الذي يوشر رفعةً لا يعلى طيها أثناء الثيادة، مثولو



"سابك": زيادة رأس المال إلى 25 مليار ريال

وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك" على زيادة رأس مال الشركة ليصبح 25 مليار ريال، بمنح سهم مقابل كل أربعة أسهم،

كما وافقت الجمعية العامة العادية على توزيع أرباح نقنية على للساهمين بواقع 23 ريالاً للسهم الواحد"قبل قرار تجزيَّة الأسهم"، عن أعمال الشركة في العام المالي 2005، وتبلغ الأرباح الإجمالية المُوزُعة عن العام بكامله 9200 مليون ريال.

وتمّ عقد الجمعية في مركز "سابك" في الرياض، برئاسة رئيس الهيئة اللكية للجبيل وينبع رئيس مجلس إدارة "سابك" الأمير سعود بن عبد الله بن ثنيان آل سعود، حيث وافقت على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/31.

واستعرض نائب رئيس مجلس إدارة "سابك" الرئيس التنفيذي للهندس محمدٍ بن همد الناضى إنجازات الشركة خلال العام النصرم، مشيراً إلى صعود الأرباح الصافية إلى 19,2 مليار ريال، مقابل 14,2 ملياراً عن العام السابق، فيما تجاوزت الإيرادات 78

مليار ريال، مقابل نحو 68,5 ملياراً. وأكَّد الماضي أن النجاحات الكبيرة التي حققتها "سابك" تشكُّل

تحديات كثيرة في ظل النافسة الحادة التي يفرضها انضمام للملكة إلى منظمة التجارة العالمية، وظهور منافسين جند، خصوصاً في منطقة الشرق الأوسط، يملكون الميزة النسبية في مجال الصناعات البدروكيميائية. وقد كثفت "سابك" جهودها لتقوية قدراتها التنافسية من خلال برامج زيادة وتحسين الإنتاجية، وتطوير خدمات الزبائن، وتفعيل قنوات الإمدادات ووسائل مناولة المنتجات، بالاستناد إلى أحدث أنظمة المعلومات، وتوسيع أفاق



سعود بن عبدالله بن ثنيان آل سعود

الاستثمارات في المجال البحثي والتقني، وبناء قوة بشرية تملك القدرات الإنتاجية والإبداعية كما أوضح الماضي أن الأعمال التنفيذية لمشاريع "سابك"

التوسعية تسير وفق مخططاتها، مستهدفة بلوخ إجمالي الطاقات السنوية 64 مليون طن متري العام 2008.

وكانت "سابك" قامت بتنظيم يوم السلامة والصحة والبيئة، بمشاركة جميع الشركات التابعة لها وقد اشتمل على العديد من الماضرات للتخصصة فمجالات السلامة الصناعية والصحة البيئية، ومعرض مصاحب يضم أحدث للعدات التقنية في هذا لليدان، إلى جانب توزيع جوائز "سابك" للسلامة على الشركات التابعة التي حققت أعلى مستويات الأداء في السلامة والصحة

وكانت الجائزة الذهبية من نصيب الشركة السعودية للحديد والصلب مديد"، كما أحرزت شركة الجبيل للبتروكيماويات "كيميا" الجائزة الغضية، فيما أحرزت الشركة الشرقية للبتروكيماويات "شرق" الجائزة البرونزية، ليتم عقب ذلك تكريم أعضاء لجنة الجائزة، وثم افتتاح المعرض المصاحب، الذي شاركت فيه 30 شركة محلية وعالمية، عرضت أحدث التقنيات والمعدات والأجهزة في مجال السلامة.

"الإمارات للزجاج المصقول": مصنع في أبوظبي

في مسحاها لإنشاء أول مصنع من نوعه للزجاج الصقول في النطقة الصناعية في مدينة أبوظيى الصناعية، أبرمت شركة الإمارات للزجآج الصقول، التابعة لشركة ديى للاستثمار، عقداً مع شركة موت ماكتونالد (Mott MacDonald)، الاستشارية الهندسية البريطانية، تقوم بموجبه موت ماكدونالد" بتوفير الخدمات الاستشارية لإدارة المشروع الذي ستبلغ طاقته الإنتاجية نحو 600 طن من الرجاح يوميناً وذلك باستخدام أحدث التكنولوجيا من شركة بي. جي الأميركية.

وقم الاتضافية الخاصة بإدارة المسروع العضو النندب، كبير السؤولين التنفيذيين في عَدِّمُ ا "دبى للاستثمار" خالدبن كُلبان، وللدير الإقليمي في شركة موت ماكدوناك غوربون

"دي أتش أل" تُطلق خدمة شحن البضائع كبيرة الحجم

طرحت "دي أتش أل الشرق الأوسط" خدمة شحن البضائع كبيرة الحجم على نطاق واسع في منطقة الشرق الأوسط. واعتبر مدير كي أتش أل الشرق الأوسط فيل كوتشمان أنَّ انتشار شركته الواسع

في منطقة الشرق الأوسط واعتبارها دولة واحدة ينعكس على العملاء تقليصاً للنفقات السزائدة واحدأ مسن الإجراءات الروتينية.

وتعتمد خدمة شحن البضائع كبيرة المجم على التوسع الكبير الذي تشهده شبكة الشحن البرى التابعة لشركة سي أتش أل، التي تمتلك اسطولاً مؤلفاً من 250 مركبة مخصصة لنقل البضائع كبيرة الحجم



جانب من عطيات الخدمة الجديدة



مفاجأة رائعة خلف كل باب



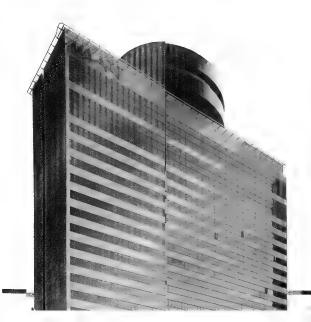
بالتأكيد، أن يمكنك معرفة حجم التغييرات التي أجريناها على الداخل بمجرد النظر من الخارج. أدخل هدق حياة ويجديدة ويحسرية بالخارج. أدخل هدق حياة ويجديدة ويحسرية بالكافرة ويدوسولاً إلى المطاعم، التد أضعف فريق التنصيم الاستخداء المتنافذ في المنتفذ في المنتفذ في المنتفذ في المنتفذ في المنتفذ في المنتفذة إحساساً والدأ بالرحامة فالذوليد من الإنساءة الطبيعية والخطوطة المصديدة الأقيقة، لكن يورغم كل مداد، بيثيت مثلك أمريد لم يطرأ على المنتفذة المنتفذة المنتفذة موهنذا المنتبد عشي حكومية من منافذ المنتفذة ويحسل منافذ المنتفذة والمنتفذة المنتفذة على منافذ المنتفذة على حكومية المنتفذة على حكومية المنتفذة والمداخذة في الكافرونية، هدف مجاة ويعفي المنتفذة ويتعفي المنتفذة والمداخذة في المنتفذة والمداخذة والمداخذة والمداخذة في المنتفذة والمداخذة والمد





لم يـطــرأ أي تـغــيــر

تغییر شامــل



التصميم العصري الأنيق والفخامة الراقية بلمسة شرق أوسطية. فندق حياة ريجنسي دبي يشهد تجديدات شاملة في جميع أرجائه.



الاسم البارز في حلته الجديدة يرحب الآن بضيوفه بأرقى مستويات الضيافة والجودة والخدمة التي جعلته الاختيار الأول على مدار ٢٦ عاماً.



لقد أُعيد تصميم غرف فندق حياة ريجنسي دبي لتوفر أقصى إحساس بالرحابة، وتم

طلاؤها بألوان طبيعية دافقة، كما تم تجهيزها بعمام (دش) دائري بجدران مسكوة

سوف يشمر الرواد القدامى للفندق بالدهشة عقدما يعودون لريارة ردهة الفندق. فقد

أسبحت الأن تفهض بمزيد من الضوء الطبيعي وتزينها المشربيات الخشيية الأنيقة وأشجار

النخيل الوارية وشلالات الهاء الرائمة والنظر الأخاذ للطهج المريي، وهي الإطلالة التي

يتمتع بها رواد باقي الطاعم بإذ الفندق. لقد خضمت جميع الطاعم للتجديد، ومنها مطمم

مياكو الذي يمد أهضل مطمم يابامي ﴿ الإمارات، بالإضافة إلى الملم الإيطالي هوكاشيا

الشهير الذي أُضيفت إليه الآن مساحة خارجية ليستبتع رواده بأشهى الأكولات في الهواء

الطائق. كما تم افتتاح معلاهم جديدة ومنها أهمها مطمم "ذي كتشن" الذي يقدم مأكولات

بالقسيقساء. إن التجديدات تشمل ركن للمكتب بتصميم متناهم وكرسي دوار مريح وأحدث

الفرف الريحة وحمامات الفسيفساء الدائرية

تكفولوجي الاتصالات والترفيه،

ردهة تفيص بالضوء ومطاعم عصرية







بيت التصميم "إل دبايو ديرًا بن جروب" الأسكندنلية المالي وضع التصور الأسامي لتصميم وتتفيذ التجديدات الشامئة التيوصفها بأنها كانت أحد أزوع المشاريع التي تقدّوها إلا مقطقة الخاوج، وقد مثل هذا المشروع تحدياً كهيراً للجميع، فلم يقتصر التحدي على إعادة تصميم طندق من الداخل، بل والقيام بكل ذلك لم وقت قياسي بدون التأثير على سير العمل بالفندق.

تاريخ متميز

طَلُ هَدَاقَ حَيَاةَ رِيجِنْمَي دِبِي عَلَى مَبَارَ ٢٦ عَاماً يَسْتَضَيَفَ زُوارَهِ بِنَفْسَ مَسْتَوِي الضَياطة والخدمة والجودة. إن مزايا اللوقع الفريد لفندق حياة ريجنسي دبي لا تقتصر على التناظر الراثمة غياه الخليج المربي التي يستمتع بها نزلاء الفندق من الفرف والمكاهم هسب، بل يتيج لهم هذا الموقع متمة للشي إلى مجموعة من أروع الأماكن إلا دبي التي تقع على بعد خطوات. إن فقدق حياة ريجنسي دبي يفتخر بأنه يعتفظ بمجموعة من أغضل وأمهر الماملين ذوي الخبرة المالية على مدى عشرات السنين. والآن بفضل التجديدات التي شملتها أرجاء الفندق، ﴿إِن هَدَى حياة ريجنسي دبي يتطلع إلى يمنع الجميع أجمل الذكريات على مدار الـ ٢٦ القادمة.

عالم من النسهيلات التقوعة

فندق حياة ريجنسي ديي يوفر لرواده الكثير من التسهيلات الترفيهيه، حيث يشم حلبة التزلج الداخلية، ملدب جولف للأطفال وأسهل مولات سيارات بفنادق الخمسة نجوم 🌿 دبي، كما يعتوي على المركز الصحي "كلوب أولبس"، مسبح، ملاعب تنس، مسار للجري وملاعب سكواش.

فقدق حياة ربيعتسي دبي يوفر تجميع رواده، سواء كانوا من رجال الأعمال أو حتى الأطفال، تجربة متميزة تدلل الحواس مع التزام بأرقى مستويات انخدمة والجودة التي يشتهر بها هذا القندق المريق.





مساحة أكبر للموتمرات والماسبات

يزخر مركز الأعمال بكل ما هو جديد، ويقدم لضيوفه خدمات السكرة ارية، أحدث التسهيلات، غرطة اجتماعات ومكتب خاص والكثير من المزايا الإضافية. إن تسهيلات الاجتماعات والمؤتمرت الجديدة تشبل غرفة اجتماعات قابلة المتجزئة مساحتها ١٤٨ متراً مربعاً تقع علا طابق اليز البن حيث تتوفر إطلالة راشة على المديقة.



متقوعة ويقع بجوار ردهة الفقدق.



"إي.أف.جي هيرمس " عمليات الاكتتاب العام تدعم نتائج مصارف الإمارات

أشار تقرير أمثنه الجموعة الثالية الصرية "إي،أنه جي هيرس" (EFO-Homen) أن التناتج الثالية لمصروعة بن دولة الإسارات العربية التحديث شهدت خلال الربع الإيل من العالم 2006 تمواً كبيراً وزيادة إذ الرباح بغضل التعو في الإيرادات الناتجة من رسوم عمليات الاكتابات العامة في الاسهم والقووض العقارية والقروض الشخصية و بطاقات الانتماء الانتماء الانتمار.

والشار التقرير أنَّ ذلك مؤض الانخفاض في إيرادات الاستقدار والشاتج عن الأداء السلبي لاسواق الاسهم الإقليمية. ويشكل مشابه، فإنَّ مديل الاكتئابات العامة كان له أثر إيجابي كبير على صافي الدخل من الفرائد، لكن عليات التعويل وإيراعات العملاء التخلقة بالاكتئابات العامة في الأسهم، سبيت انحرافات وعدم انتظام في تقارير اليزانيات العامة في الأسهم، صبيت انحرافات وعدم و خضوصاً في الصارف العالمة.

وحسب ما جاء في التقرير فإنه يمكن تقسيم نمو أعمال للصارف

هيرمس: ترخيص في السعودية

أعلنت المجموعة المالية "ميرمس" عن إصدار مجلس هيئة السوق المالية السعودية قراره بالترخيص لها بعمارسة نشاط التعامل بيصفة اصيل وركيل والتعهد بالتغطية, والإدارة والترتيب وتقديم المشروة والحفظ في اعمال الأوراق المالية.

شركة جديدة للوساطة المالية في السعودية

أبرمت شركة جمال وخال الجوفر للتنمية "الجوه أللشامية" و شركة جوجيت للخداءات الثالية المدورة البينية، عقد أللشفيل والشاركة في تاسيس شركة وسالمة امالية جديدة للعمل في السوق السعودية براس مال 400 مليون ريال (107 ملايين دولار)، ومن البرز الشركة الشركة الجديدة، "الوطنية الأبراق للليمة" (عامانية) رئرسمة للاستدارات" (إماراتية)، إضافة إلى ثمانية مستشرين سعوديين.

و سُتُطبِق شُركة الوساطة المزمع تأسيسها خططاً تشغيلية جديدة عالمية الأداء، وسيكون لها فروع متعددة في المناطق الرئيسية والإقليمية.

ييلغ رأس مال شركة جوجيت نحو 3,2 ملايين دو لار، فيما تزيد قيمتها الحالية في السوق على 17 مليون دو لا تقييا، من خلال تداول السهمها في البروصة , ويتجاوز عدد عملائها الداكم الفت معيل في الوقت الحالي، ومثلك الشركة نحو 350 فرعاً في الهند، ولها مكاتب خارجية في الإمارات وقطر وهمان متصلة بالأقدار الصناعية , وتعمل هذه الكاتب كوسطاء ليبع الأسهم الهندة , ادارة الحافظ.

في الربع الأول من العام 2006 إلى فتتين: الفئة الأولى، تمتاز بالنمو المسريع للأصول، متى بعد استبعاد الأصول التعلقة بتمويل اكتتابات الأسهم وردائع العمالا المضصصة للاشتراك في هذه الاكتتابات أما الفئة الثانية، تنتسم بعمل نمو متوسط لأصولها.

وبالنسبة لنمو الإيداعات العقيقية "والقروض "العقيقية"، فإنّ المصارف التي تفوّقت على أقرائها كانت تلك التي اخذت زمام للبائرة إن إدارة الاكتتابات العامة لأسهم شركة تمريل أو الاتصالات للكاملة لدان.

وقد تعرضت مصارف الإمارات العربية للتحدة، بشكل مباشر عن طريق صدائيق الأسهم، وغير مباشر عن طريق اللغروض الهامشية القدمة إلى الأفراد وللؤسسات، إلى انضفاض حاد في أسواق الأسهم بلغ 35 في الملة مسيد مؤشر أسهم دبي، و34 في الملة حسب مؤشر أسهم إليظني، وذلك منذ بداية العام وحلي الأن

للصل الأولي القطاع القدمات المصرفية لدى المجوعة المالية المحروعة المالية المسرية مورة الشيخ علقت على هذه التناتج بقرابها " من الواضع المرودة المسرية موالية المناتجة عام بالكتاب وأن ترقيق المالية المساورة إلى المساورة المساورة المساورة إلى المساورة المساو

وتعدير مدة خشارة مهدة في أطار التوسام الإطليمي للمجموعة حيث تمتر مدول الميرمة قطاة ارتكان بالنسبة لا مسألها أن الطارع. مما تعتبره المبحرمة قطاة ارتكان بالنسبة لا مسألها أن الخلاج. وسوف تقوم الشركة بشدة إمكاناتها البشرية والنينة المعتبة المائزمة ليدر العمل في اسرع وقت معكن من الاعتماد على العنص للبشري السعودي لتطفيق التلتام اللوجوة.

الوطنية لخدمات البترول: تحضيرات لاكتتاب عام

في خطرة صهرة الطريق المام درسيع اعمال الشركة الوطنية لخدمات البترول، اعلى زرئيس مجلس إدارتها اهمد بن محمد المستوع در المحمول على مو القات ميدئية لطيخ اسجما الشركة للاكتتاب العام في سوقي بين والسعودية. وأطنات المصانع أن أمام مجلس إدارة الشركة ميزان أمام والشركة كود أو مده منها السوقي، وسيتم الإمان عن إنشاء الشركة قريبا في مدينة المبر برأسمال فقره أن خملياريال، وأوضع أن الشركة مكونة تنبيع تندماج بين شركات سعودية وقطري وأمرائت، إدمماني سعوريا، الأردن ويروداي، وتستهدت الشخول في أسواق جديدة المحمة الوزاري ويروداي، وتستهدت الشخول في أسواق جديدة المجاوز ويروداي، وتستهدت الشخول في أسواق جديدة المحمة الوزارية وأبييا.

وذكر العصائم أن الشركة تعمل ألأن على دراسة ثلاث ذرص ترسّعية و احدة في سلطة عمان وانتثان في أوروبا للاستحواد هل لارث شركات أن أجزاء منها. وقال العماقم إنه لا يخفّى على أحد ما عقر به اللاطقة من تسارع اقتصادي معا يضير شركات للنطقة أمام تصليات كبيرة وهم شركات كبيرة و علاية كانت تهيئن على الكثير من المهازات الاقتصادية في للنطقة رخاصة مجال الطاقة.



شركة سعودية سورية للتطوير العقاري

وقعت المؤسسة العامة للإسكان في سورية مذكرة تفاهم مع الشركة الأولى للتطوير السعودية تلتاسيس شركة مقارية تهدف إلى إقامة وتطوير مشاريع عقارية في سورية، ويموجيه مقد اللذكرة تقوم "الأولى للتطوير" والمارة وستريا (ممال الشركة) مشكلة قاطني مناطق السكن العشوائي وتوفير مشكلة قاطني مناطق السكن العشوائي وتوفير سكان بيديا لهر موالم أطري موالم أطري

المُهُ لَلمؤسسة العامة للاسكان. ويقول رئيس الوزراء السوري محمد ناجي

المطري، الذي مضر حفل التوقيع، "تشهد منطلة الثناء التوقيع و الشرق الأوسط حالياً عملية تطوير مقاري، ومناك وعمر فلاونم. تسابق بين دولها لاستقطاب الاستطرارات المقارية ، ويضيف "ن سورية اليوم بدائل لاستقمار مدخرات الواطنين بوجود الشركات

سورية اليوم بدائل لاستثمار مدخرات المواهنين بوجود الشركات للساممة والمسارف الخاصة وشركات التأسامين وقريباً سروا الأوراق المالية، وجميع هذه الاقنية ستشفف من توكها للسفرات يمو الاستثمار العقاراي إلى جانب تنطل الدولة الإيجابي لمنع ارتفاع وانفلات أسمار العقارات".

من جهته، أعلن رئيس مجلس إدارة "الأولى للتطوير" عايض القحطاني أنَّ شركته قررت إنشاء صندوق لتعويل الاستثمار برأس مال 8 مليارات يورو على مراحل، يهتم بكل ما له علاقة بالتنمية



اثناء التوقيع ويبدو من اليمين: رئيس الوزراء السوري محمد ناجي العطري، عايض القحطاني وعمر غلاونجي

والتطوير في سورية. ويقول إن اعمال الشركة للشتركة مع مؤسسة الإسكان ستتركز على ممالية مناطق المثالفات الجماعية (السكن المشوائمي) وتبيئة الإراضي والواصات التكاملة وتحديد الناطق السورية التي تحتاج إلى تطوير وإعادة بناء.

ويقول مدير عام مؤسسة الإسكان عمر غلاونجي أن الشركة للشتركة الجديدة سلكرين وفق مذكرة القناهم الجهة الرحيدة للغزلة بإجراء التطوير لناطق الخالفات السكنية واستثمار هذه للناطق لانجاز مشاريع عقارية سكنية وسياهية وخدماتية، ولكل منطقة حسب طبيعتها وموقعها.

"أوراسكوم للفنادق" تتجه للاستحواذ على "مصر الجديدة للإسكان"

تفظ شركة ارواسكوم المتنابق والتندية، الذراع السياحية للجمرة أوراسكوم المتنابق والتندية، الذراع السياحية للجمرة أوراسكوم المتنابق والتندية والتطوير المتنافزي في صعر، والتي يعود تاريخ تأسيسها إلى نعو منة عام، حيث أسسها البارون البليجيكي إصبان بهدش إنشاء هنا حيثة مصر الجديدة في العام 1907،

رض القرر أن تتم عملية الاستحواد عبر جدول زمني يعتد لرحلتين الولي يتم فيها شراء حصة بحدود 18 يا للك من اسهم الشركة التتوارك ويرصة القريمة المناسبة بحدود 18 يا للك من اسهم مرحلة ثانية لدراء حصة أظبية في الشركة عبر التفاوض مع لللك الرئيسي وهو الشركة القابضة للتشييد، علما أنَّ مصدر الحيدة للإسكانُ عدرجة ضمن برنامج الخصفحة للعام التجدد الإسكانُ عدرجة ضمن برنامج الخصفصة للعام الجادي.

و تؤكد "أور إسكوم للغنادق والتنمية" أنّ الشركة تقدمت بالفعل بعرض لشراء النعمة للطروحة للتداول العرض اسمح مصر الجديدة و البالغة 1955 في للله، عبر عملية مبادلة السهم بالإضافة إلى بدل مالي، حيث سيتم شراء كل سهم من أسهم مصر الجديدة عقابل سهمين في "أوراسكوم للغنادق والتنمية" على أساس سعر

يبلغ 42,75 جنيهاً للسهم بالإضافة إلى سداد 64,5 جنيهاً نقداً لحامل سهم "مصر الجنيدة".

وهكذا، يكون قد تحدد سعر عرض شراء أسهم "مصر الجديدة" بنحو 150 جنيهاً للسهم، فيما تحدد سعر "أور اسكوم للفنادق والتنمية" بنمو 42,75 جنيهاً.

رياتي عزم "اور اسكوم للفنادق" شراء هصة قليلة في الرحلة الأولى بهدف الحصول على عضوية مجلس إدارة الشركة، ثم يلي نلك الدخول في هاوضات مع "القابضة للتشييد" لشراء حصة للال العام و الاستمواد على الشركة بالكامل

و الجديد نكره أرق مال مسر الجديدة للإسكان تبديا 4.8 مليون دينيه مرزة عا على تصدر 4.8 امليون سهم بليمة اسمية المجهد السية المسابق المسلم المرافقة المنافقة المشيدة (77 لا الله من السهم الشركة بريون المالة المثال المالة المالة



مجموعة التوسط تدمج مصارفها الثلاثة



من التوقع أن تعلن مجموعة البحر المتوسط الاستثمارية خلال شهريونيو الجاري إتمام عملية اندماج مصارفها الثلاثة تحت اسم بنك ميد (Bank Med) بعد أن حصلت على موافقة مصرف لبنان.

ويقول رئيس الجموعة محمد الحريسري أن البنك المتحد (Allied bank) سينضم إلى بنك "ميد" (سابقاً بنك البحر المتوسط) على أن يتم اعتماد البنك السعودي اللبناني" مصرفاً للخدمات الصرفية ألخاصة (Private Banking).

تداول قوي على سهم "السعودية للأبحاث والتسويق"

بالرغم من الأزمة التي تشهدها أسواق الأسهم الخليجية، فقد شهد سهم الجموعة السعودية للأبحاث والتسويق قدرا كبيرامن التماسك مع اتجاه نحو الارتفاع بعد مرحلة التذبذب التي اعقبت بدء تداوله.

ففي منتّصف شهر مايو الفائت، تم طرح 24 مليون سهم من أسهم للجموعة فسوق الأسهم السعودية، تمثل 30 في الله من رأس مالها البالم 800 مليون ريال، حيث تم الاكتتاب بهذه الحصة بسعر 46ريالا للسهم ألواحد (عشرة ريالات

فیصل بن سلمان بن عبد انعریر للسهم و36 ريالا علاوة إصدار). وتخطى عدد المكتتبين في الجموعة 1,6 مليون مكتتب.

وتوقُّم رئيس مجلس إدارة الجموعة، الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز أن يكون لسهم المجموعة اداء جيدا نظرا لأنه طرح بعلاوة إصدار معقولة جداً مقارنة بالطروحات

الأولية السابقة، وهذا ما يجعل منه "سهماً استثمارياً" وقال الأمير فيصل: "إن صناعة النشر في العالم العربي ما زالت وليدة وستكون من القطاعات للستفيدة من النمو الذي تشهده اقتصادات المنطقة، إذ من المتوقع ارتفاع حجم الطلب على الخدمات الإعلامية على اختلاف أشكالها".

وشهد البسهم منذ انطلاق التداولات في اليوم الأول له في سوق الأسهم السعودية صعوداً قوياً، حيث افتتح، يوم الاثنين في 15 مايو 2006، عند 91ريالا ليغلق عند 95ريالا. ومع أن السعر انخفض في الابام التالية، الا انه عاد للارتفاع مستفيدا من قوة المجموعة ومن الارباح الجيدة الذي حققتها في الربع الاول من العام المالي، أذ بلغ صافي الربح حوالي 88,4 مليون ريال. أي بنسبة نمو قدرها 136 في اللثة مقارنة بالفترة نفسها من العام

مجموعة ناصر بن خالد تختار SAP لتنظيم عملياتها

أعلنت مجموعــــة ناصـــر بــــن خالده (NBKS)، اختيارها لـ SAP ERP و " SAP DBM . لتنظيم عملياتها والمساهمة في دهم عملية

وستبدأ الجموعة التمركزة في الدوحة، والتي تشحالف مع أكثر من 30 شركة تجارية عالمية رائدة في مبيعات التجزئة للعلامات التجارية مثل: مرسیدس بنز، میتسوبیشی، بوش، ميشلان والف، بتطبيق حلول SAP بالتعاون مع DCS Automotive البريطانية الحدودة شركاء SAPAG، المتخصّصة في تقديم الحلول التكنولوجية في أوروبا وستقوم DCS Automotive بتنفيذ للشروع بالأشتراك مع SAP Arabia PS.

"أملاك للتمويل" تعلن عن تاسيس "أملاك للاستثمار"

أعلنت شركة أملاك للتمويل عن تأسيس نراع استثمارية لها تحت اسم شركة أملاك للاستثمار برأس مال 500 مليبون درهم إماراتي، وهي مملوكة بالكامل لشركة أملاك للتمويل.

وسوف تنشط الشركة الجديدة في الاستثماري قطاعات التأمين، وللشروعات الصناعية والتجارية، وخدمات الوساطة المالية، وإدارة



الأصول، وأنشطة التطوير العقاري بكافة أنواعه. وستراعى "أملاك للاستثمار" في جميم أعمالها تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية وتمارس نشاطها وتقدم خدماتها بما يتفق مع

و في معرض تعليقه على إطلاق الدراع الاستثمارية الجديدة لشركة أملاك، يقول العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل ورئيس مجلس إدارة شركة أملاك للاستثمار محمد على الهاشمي: "إنَّ الشركة الاستثمارية الوليدة سوف تتمكن من الإستفادة بشكل كبير من الفرص الاستثمارية المتعددة، سواء الكامنة منها أو التوفّرة حالياً في السوق، بينما ستستمر شركة أملاك للتمويل بمواصلة تعزيز نشاطها في مجال التخصص في خدمات التمويل الإسلامي".



عطلة ATROPASSA DAS TARRENOS TRABANCIAS PROPERTY SENDENCE AND ANGESTION SPECIAL Barner baserant that the actual tell the PROPER ABOUTANG AND TREETED OF THE CON-The concentration of the second of the second Thomas come to be event (1879/2014), and DE 14 FRANCE STERREST TOTAL BAR



دار لکلیه مــــــــا

أسلوب حياة متوازن للممل والمتمة ، في بيئة تجمع الراحة إلى الفخامة . . أنها البيئة الأمثل في مركز المدينة ، هجتم سكني فخم متمدد الاستخدامات، حيث يتمايش العمل والاسترخاء .. حيث يجتمع زمالاء العمل مع المائلة .. وحيث تتممجم التُكتولوجيا بسلاسة مع العلبيعة في قالب المدينة .

بنايات ضمان في مركز دبي المالي العالمي.. برجّ متعدد الاستخدامات دو موقع مركزي. • منتهى الرّفاهية وغايةً في الرقي. منزل يلبي متطلباتك العملية والترفيهية.

شقة بغرفة توم واحدة - بدءاً من 1.25 مليون درهم. شقة بغرف - تي تســوم - بدءاً من 2.20 مليون درهم. شقة بنلاث غرف نسـوم - بدءاً من 2.20 مليون درهم.



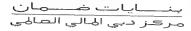
أملاك تقدم تمويل بنسبة 90% للمواطنين والمقيمين في الإمارات العربية المتحدة.

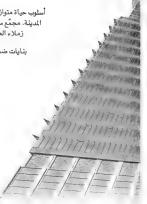
المبيعات اتصل على الرقم

+971 4 403 7700

من الثامنة صباحاً حتى السابعة مساءً

البريد الإلكتروني: enquiry@astecoproperty.com موقع الانترنت: www.thebuildingsbydaman.com







الرئيس برويز مشرف مستقبلاً سلطان بن سليّم

"دي العالمية" في باكستان

بحثت "دبي العالية" والحكومة الباكستانية في الفرص الاستثمارية في باكستان، بما فيها الشاريع العقارية في الراكز الحضرية الكبرى، ومشاريع البنى التحتية.

وأكَّد الرئيس الباكستاني برويز مشرف خلال استقباله رئيس "دبى العالمية" سلطان بن سليَّم على استعداد الحكومة تقديم الدعم الكامل لتسهيل استثمارات "ديى العالمية" في باكستان. وأشار إلى أنَّ عموم البلاد تعانى من نقص الوحدات السكنية ذات النوعية العالية، أو بإمكان "دبيّ العالمية" أن تماذُ النقص تتيجة الخبرة التي تتمتُّع بها من خلال مشَّاريعها غير العانية في دبيَّ

بدوره أشار بن سليم إلى أنّ باكستان هي واحدة من الاقتصادات النامية بسرعة وهذا ما يجعلها سوقا جذابة لـ دبي

"نخيل" العقارية ومؤسسة ترامب تطلقان أول مشاريعهما المشتركة

كشفت شركة نخيل العقارية ومؤسسة ترامب عن تصميم جديد لشروع "فندق وبرج ترامب جزيرة النخلة جميرا". وهو المشروع الأوّل في إطار اتفاقية الاستثمار المشترك بينهما، والتي تتضمن حقوقاً حصرية في 19 دولة في المنطقة و17 علامة تجارية، كماً يعدُ المشروع أول الفنادق في قائمة "نخيل للفنادق والمنتجعات"، وهي ذراع الاستثمار الغندقية التي أطلقتها "نخيل" خلال فبراير

وتَّبِلغ كلفة المشروع 600 مليون دولار، وهو عبارة عنٍ مبنى متعدد الأستخدامات السكنية والفندقية يتألف من 48 طابقاً ويوفر 300 غرفة فندقية خاصة و360 شقة سكنية على أساس التملك الحر كما يضم المشروع نابياً شاطئياً حصرياً ونادياً لليخوت وملاعب تنس ومركزاً صحياً وأحواض سباحة وحدائق.

ويقول نائب الرئيس للتطوير والمشاريع ف مؤسسة ترامب دونالد جيه. ترامب الابن: "تقدّم الشقق الفندقية الخاصة وسيلة عملية للسكن المؤقت تناسب الأشخاص الراغيين بامثلاك أكثر من منزل، وفي حال عدم استخدام هذه الأجنحة يمكن للعملاء تأجيرها عبر برنامج الفندق للتاجير".

بدوره، أشار الرئيس التنفيذي لشركة نخيل سقطان أحمد بن

"الديار القطرية" و"بروة العقارية"

وقعتشركة الديار القطرية للإستثمار العقاري وشركة بروة المقاربة عقدبيم لأرض منتجع الخور السياحي التى تقع شمال مدينة







خلال التوقيع

وأوضح سعدان شركة البروة ستقوم بتطوير الأرض وتخطيطها حسب الخطة العامة التي تشمل إنشاء فندق ومرسي لليخوث وشقق سكنية وملعب غولف دولي وشاليهات وحدائق

وتقدّر تكاليث مشروع "منتجع الخور السياحي" نحو 5 مليارات ريال. وتعتبر منطقة الخور المدى المناطق التي شملها قرار مجلس الوزراء للسنة 2004 الذي يمنح حق التملُّك لغيرٌ القطريين.

وقد تأسست شركة بروة العقارية في نوهمبر 2005 كشركة مساهمة قطرية وتمثلك شركة الديار القطرية نسبة 45 في المُنة من قيمة أسهم الشركة.

سليّم إلى أن التعاون مع مؤسسة ترامب يندرج في إطار ستراتيجية دبى للدخول في شراكات ستراتيجية مع أبرز للؤسسات العالميّة. ويضيف: "بقدم مفهوم الغرف الفندقية الخاصة حلاً مناسباً للمؤسسات والأفراد الراغبين بشراء جناح فندقى لاستعماله لفترات محددة خلال العام والاستفادة من عوائد تأجيره خلال المدد المتبقية"، لافتاً إلى أن فنادق دبي حققت خلال العام 2005 نحو 5, 21 مليار دو لار، مقارنة بما يقارب 5, آ مليار دو لار خلال العام 2004.

وسنتولى مؤسسة ترامب مسؤوليات البيعات والتسويق والإدارة في مشروع "فندق وبرج ترامب جزيرة النخلة جميرا"، في حين تتولى "نخيل للفنادق والنتجعات" مسؤولية التطوير. ومن المقرر أن تبدأ الأعمال الإنشائية في أواخر العام الحالي، بينما تفتتح عمليات البيع خلال العام القبل، على أن ينتهى العمل في الشروع خلال العام 2009.

من جهة ثانية، أعلنت "نخيل" عن اكتمال كافة أعمال البني التحقية في مشروع اللبينة العالية الذي تطوره الشركة في دبي. واكدت أنها ستسلم 75 في المئة من مبانى الشروع إلى العملاء بحلول نوفمبر القبل، فيما تسلَّم الأبنية الباقية خلال العام 2007.

وتنقسم "الدينة العالمية" إلى خمس مناطق رئيسية هي: "النطقة الركزية"، "النطقة السكنية"، "منطقة البحيرة"، "سوق مجمَّع التنين" و المدينة الحرمة ، كما سيشهد الشروع إنشاء ثلاث مدارس إضافة إلى عند من الرافق الترفيهية.



تُرى كيف تبدو السيارة بعد أن لفّت حول الأرض ٤ مرات في ٣٠ يوماً؟ الفئة E. القيادة سيادة.

> لكهربائس في السيبارة فضد بعرّصبت لطبعبط ◄ برهــت مرسيدس-بير المئـة E أبــك لـن كبيار نسبت صعوبة التصمار والاهتزارات المتوصيلة ومع دلت احتارت هندا الاحتسار

الماسين بأصبار لا تكناه بذكبر وبالا عطبال واجبد حرّب بهروق المئية E بمسيث وسياع لاحتيارها الدى أقبرت وكبس معتصد

ختاج إلى مكوك فصائي لتدور حول الأرص فقد استطاعت أن تقطع بالسرعية القصوي ١٠ ألف كبيومير على مضمار لايدو بولانة تكساس حلال في ب . مت ٢٠ يوم التخطيم " أرقام فياسية مره وحده أما نظام التعليق والشاسية والنظام

Mercedes-Benz

مراس سيسيه بعد أن فنيف السيرة (1 كيارتين يثنل 11 كيارتين الساعة من الأقيار في 1- 1 في رُفايَ جنارية اس الاسترات النيان

المركز المالي الكويتي: مكتب تمثيل في مركز قطر المالي

حصل المركز المالى الكويشي على ترخيص لافتتاح مكتب تمثيلي في مركز قطر المالي، حيث وقع على الترخيص كل من الدير المام ف الركز المالي الكويتي مذاف الهاجري ورئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في مركز قطر المالي فيليب ثورب.

وقال مناف الهاجري إنّ الحصول على ترخيص في مركز قطر المالى يأتى في سياق ستراتيجية التوسع الإقليمي التي اعتمدها المركز المالى، كمّا يأتي بُهدفُ تبوفي خدمات إدارة الأصول وتمويل الشركات للعملاء.

وأضاف: "إنَّ دولة قطر تُعدَّ من الدول ذات الاقتصادات سريعة النمو في العالم، كما أنَّ زيادة الانتفاق الحكومي في القطاعات الاقتصادية كالبنية التحتية، النفط والغازء والصناعات البتروكيميائية، توقر عدداً من الفرص للقطاع الخاص للمشاركة في نمو الاقتصاد القطري خلال السنوات القبلة".

من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي ومدير للدراء العامين في مركز قطر المالي

> شركة استثمارية لهيكلة وتطوير الشركات الوطنية

حازت مجموعة من الستثمرين العرب، على رخصة من السلطات المالية البحرينية لتأسيس شركة استثمارية قابضة تحت أسم "غروث غيث" Growth Gate التي تتخذ من النامة مقر ألها ويبلغ راس مالها المعلن ملميار دولار وتتولى إدارتها شركة K Stone-Equity Partners. وتهدث "غروث غيت ٌ إلى الاستثمار في شركات ناجحة في بلحان النبطقة لتقويتها وتحويلها إلى مؤسسات نافذة إقليمياً وذات انتشار أوسع، وفق أسلوب الإدارة ."Management Buy Out"

وقال أحدمؤسسي غروث غيت ورئيسها التنفيذي كريم سعيد، إنّ هدف الشركة هو فتح آفاق إقليمية للشركات المحلية الناجحة في بلدانها، والعمل على



من اليمين: فيفيب ثورب ومناف الهاجري

ستیوارت بیرس: "نرگب بانضمام الرکز المالى الكويتي إلى مركز قطر المالى حيث من المتوقع أن يساهم افتتاح فرع للمركز المَالَى الكويتي – قطر في الاستشادة من الفرص المتوفّرة في السوق المعلية، ويساهم في تقديم خنمات استثمارية لعملائه بمأ يتوافق ومتطلباتهم".

يُذكر أنَّ المركز المالي يُعدَّ أول شركة كويتية يتم الترخيص ألها في مركز قطر المالي، وتاسع شركة تحصل على ترخيص هـنـاك؛ وقـد حـصـل المركـز عـلـي تقييم(+BBB) من وكالة كأبيتال إنتليجنس (Capital Intelligence) مع نهاية العام 2005، ويشغت الأصبول تحت الادارة نحو 4,7 مليارات دو لار.

تطويرها وتحويلها إلى علامة تجارية معروفة لها بُعد إقليمي، ومن ثم بيعها إما مباشرةً أو من خلال طرحها للاكتئاب العام. كما "تتطلع "غروث غيث" إلى احتواء ودمج شركات صغيرة وشراء حصص صفيرة مع حقوق خاصة لتطوير مشروع تجاري أو صناعي إسبيل فتح أسواق إقليمية لهذه الشركَّات".

وتتطلع "غروث غيت" إلى الاستثمار في شركات تعمل فيقطاعات الاتصالات والنفط والغاز والزيوت الصناعية والحزكات وشركات النقل والأعمال اللوجيستية والهنىسية والإضاءة؛ كما تتطلع إلى تأسيس مصرف متخصص لتقديم الخدمات لأصحاب الثروات.

إشارة إلى أنَّ مصرف HSBC قد تولى إدارة عملية الاكتتاب الخاص في أسهم شركة غروث غيث، وبلغت قيمة الحد الأدنى للطرح الخاص500 مليون دولار. وهذه للرة الأولى التي يقوم فيها للصرف بتعبئة استثمارات من النطقة العربية وخارجها لتوظيفها في العالم العربي فقط.



"منشآت العقارية" و"صكوك القابضة": "مركز تداول" في البحرين

أطلقت كل من شركة منشآت العقارية وشركة صكوك القابضة "مركز تداول" في البحرين لتداول الصكوك وتقديم حلول تمويلية تساهم في توفير السيولة من خلال استخدام منتجات استثمارية وفقأ لأحكام الشريعة الاسلامية.

وقال رئيس اللجنة التأسيسية لشركة تداول، رئيس مجلس ادارة شركة منشآت قوَّ أن الحمود أنه سيتم تأسيس الشركة من خلال تمالف ستراتيجي بين شركة منشآت وشركة صكوك القابضة، حيث يبلغ رأس مالها المسرّح به نصو 500 مليون دولار، ورأس المال المدفوع نحو 200 مليون دولار، حيث سيتركز نشاط الشركة في مجالين أساسيين هما: نشاط الخزانة الذي يشمل تداول الصكوك إلى جانب الاستثمار المصرف الذي يشمل شراء الموجودات والإصدارات، متوقعاً أن تكوَّن الشركة محفظة بقيمة 2 مليار دو لار خلال السنوات الخمس القبلة.

وأضاف العمودان الشركة سوف تسعى من خلال انطلاقتها من البحرين إلى الاستفادة من النمو الذي تشهده الصناعة المصرفية الاسلامية، خصوصاً وأنّ مملكة البحرين تضم أكثر من 30 مؤسسة مالية و45 صندوقاً استثمارياً اسلاميا حيث تقوم مؤسسة نقد البحرين بتوفير المناخ الاستثماري الملائم لعمل تلك

يذكر أنَّ شركة منشآت العقارية، التي تساهم فيها مجموعة عارف الاستثمارية، نجحتُ في طرح صكوك الانتقاع من خلال مشروعين في السعودية هما: برج زمزم في مدينة مكة وبرج القبلة ف المدينة المنورة.





WHAT A THAN SHEET STEET



+494 446 3411

اقتصاد و اعمال

"غرين لاين" تنفيذ التصميم الداخلي لأكبر يخت في العالم

نجحت شركعة GreenLine Interiors، التابعة لجموعة غرين لاين، التي يرأسها الهندس سمير بدروء بتوقيع عقدمع الشركة السعسمسلاقسة

BLOHM&VOSS التخصصة فإصناعة اليخوت، يقضى بتنفيذ التصميم الداخلي لأضخم

يخت في العالم بطول 163 متراً ويتالف من 6 طوابق، والذي بدأ تصنيعه ف أحواض الشركة الألمانية في هامبورخ، ويُتوفّع إنجازه في أواخر العام

وخصصت شركة GLYI فريق عمل متخصصاً من الفنيين والإداريين لتنفيذ المشروع، وأقنت لهم مكاتب في هامبورغ.

وكانت GLYI حصلت من الشركة الألمانية نفسها على عقد أخرن أواخر المام الخاضي لتنفيذ يخت بطول 120 متراً، قام بتصميمه المصمم العالى فيليب ستارك.

يُذْكِر أنْ GreenLine Yacht Interiors اشترت مصنعاً ن المانية (هامبورغ) مجهزاً بأحدث المعدات لتصنيع أجزاء غَاصة بالتصميم الداخلي لليخوت. وتم الاحتفاظ بالكائر الإداري والفني الذين يتمتَّمان بكفاءة وخبرة متراكمة على



الهندس سعير يدرو

وفي الناسبة، أكَّدرئيس مجلس إدارة شركة تصدير، محمد زيئل على رفعا أن مشروع محطة الحاويات سيؤمن مردودات اقتصادية وستراتيجية عديدة تسهم في النهضة الوطنية الشاملة وذلك من خلال توفير الوظائف الباشرة وغير الباشرة للمواطنين وزيادة عائدات ميناء جده الإسلامي وحركة الملاحة البحرية وجذب الستثمرين ق مجالات النقل والتوزيع والخدمات الصناعية.

شركة تصدير؛ إنشاء وإدارة

محطة حاويات في ميناء جدّه

الإسلامي وفقا لنظام BOT.

وبدوره يقول العضو النتدب لشركة سيسكو الهندس صالح حقيني: "إن هذا للشروع هو الأول من نوعه في الملكة، إذ يعتمد تمويلة كلياً على موارد القطاع الخاص، علماً أن البلغ الذي استثمر ف منطقة إعادة التصدير يتجاوز 220 مليون ريال حتى ألآن".

وقعت المؤسسة العامة للموانئ في الملكة العربية السعودية

اتفاقية مع الشركة السعودية لتنمية التجارة والصادرات "تصدير"، إحدى الشركات الثابعة للشركة السعونية للخدمات الصناعية

'سيسكو"، لإنشاء وتشغيل محطة حاويات جديدة في ميناء جدّه

سنوياً، وستتميّز بأحدث التقنيات في مجال النقل البحري، إضافة الى

الرافعات الكبيرة والأرصفة التي يتجاوز عمقها 16 متراً لتتمكّن منّ

استقبال سفن الحاويات والناقالات العملاقة، كما سيتم تزويد الحطة بنظام معلومات آلي يقلل من الاعتماد على للعاملات النجزة يدوياً

ومنَّ التوقُّع أن تستوعب المطة نحو 1,5 مليون هاوية قياسية



اليسون بورجوا

الصناعي اللبناني وهي تعمل مع القطاع ألخاص في لبنأن وقامت بتقديم عروض عمل للحكومة

وتشمل الخدمات التي تقدّمها "كوتكنا" مساعدة الجمارك في فحص الواردات لدى و صولها، والبضائع قبل تصديرها، عبر نظام الكتروني الدارة المضاطر (CRMS) وتدريب العاملين على القيام بهذه الهام. كما تقدُّم الشركة خدمات المسح بما فيها دراسات الجدوى

الإقتصابية والتشفيل وتنسيق عملية الصناعة مع المسنع، وخدمات توفير أمن التجارة التي تؤمّن فحص البضائع من حيث نقطة انطلاقها وأماكن منشئها ومنطقة عبورها، والكشف على الحاويات باستخدام نظام تمييز موجات الراديو وحماية الأنشطة التجارية الدولية من الإرهاب والأعمال التخريبية. كما تقدم الشركة خدمة إدارة ضمانات العقود لتخفيف للخاطر على البنوك، وخدمات الفحص التجاري وجودة المنتجات عبر برنامج "سيغما 6" الشابه لشهادة "الايزو".

"كوتكنا انسبكشن" السويسرية تعزّز تواجدها في النطقة

تسعى شركة كوتكنا انسبكشن Cotecna Inspection التي تُعني بتقديم حلول تسهيل التجارة والعفاظ على امنها، إلى تعزيز تواجدها في منطقة الشرق الأوسط.

ولهذه الغاية قامت نائب الرئيس لشؤون الإعلام في الشركة اليسون بورجوا بزيارة إلى لبنان من ضمن جولة إقليمية للتعريف بالشركة، وذلك بمشاركة للدير الإقليمي للشرق الأوسط هو صليبا، والتخصص في مجال مراقبة جودة النتجات كويسوف برنار وممثل الشركة في لبنان سيمون طويلة.

وأشارت بورجوا إلى أن شركة كوتكنا تاسست في جنيف في العام 1974 ولديها نحو 100 مكتب وأكثر من 4000 موطَّف ووكيل في مختلف أنحاء المالم. وحقَّقت الشركة في العام 2004 عائدات بلغت نحو 130 مليون يورو، كما لديها نحو 15 عقد عمل مع الحكومات في العديد من البلدان.

وبحسب بورجوا تتطلع الشركة بقوة إلى التواجد في منطقة الشرق الأوسط وخصوصاً في أسواق الأربن والسعودية وسورية وأبو ظبى وقطر والبحرين واليمن، كما تجد فرصاً مهمة في القطاع

LONGINES

Elegance is an attitude





مجلس إدارة جديد لسلطة مركز دبي المالي العالي

عينٌ مركز دبي المالي العالمي مجلس إدارة جديد لسلطة مركز دبي للالي العالمي، وذلك عقب انتهاء الفترة المددة لمجلس الإدارة السَّابِقِ الَّذِي أَكُمَلَ مهامه بنجاح خلال مرحلة تأسيس وبدء تشغيل

ويرأس مجلس الإدارة الجديد ديفيد إيلدن، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي السابق لمؤسسة هونغ كونغ وشنغهاي المسرفية للحدودة، ف حين تم تعيين عبد العزيز الغرير نائباً لرئيس الجلس والذي يضم في عضويته أيضاً سيروس أردالان، سعير الأنصاري، عيسى كاظم، حسين القمزي وعاصم كابش.

وإلى جانب منصبه الحالى كمدير عام لسلطة مركز دبي المالم العالمي، تمّ أيضاً تعيين د، عمر بن سليمان رئيسا لجلس إدارة شركة مركز دبي المالي العالى للاستثمار.

إلى ذَلك، شَهد مركّز دبي المالي العالمي خلال الشهرين الماضيين انضمام مجموعة إضافية منَّ المُوسَّسات الَّالية هي: "أربْر بنك ليمتد" السويسري الخاص، بنك إيكزيس للأعمال والاستثمار (IXIS CIB)،



ديفيد إبلدن

د، عمر پڻ سليماڻ

العضو في مجموعة كايس دي بارن الفرنسية، شركة إكريس أسيت مانجمنت يوكي ليمتد لإدارة الأصول التابعة لجموعة إكزيس آسيت مانجمنت. كذلك حصل كل من "ميريل لينش" وبنك هولندا العام "أمرو" على عضوية بورصة دبي العالمية، التي تتبح تداول الأوراق المالية والقيام بأنشطة للقاصة العامة والفردية، وأدرجت شركة الحكمة للأدوية قسائم إيداع عالمية (GDRs) في بورصة دبي العالمية. ومنحت سلطة دبي للخدمات المالية ترخيص أبو رصة "TCE Futures" -سوق الطاقة الإلكترونية العالمية-تعمل بموجبه كهيئة معترف بها

داخلٌ مركز دبي للالي العالمي. وشهد مركز دبي للالي العالمي مؤخراً إطلاق مشروع مكتب العائلة لإدارة السائل للتعلقة بالتخطيط المالي والوراثة في الشركات العائلية الكبيرة ف الإمارات و المنطقة.

خالد الدحلة رئيساً لـ "تعمير" لأربع سنوات

أنتخبت الهيئة العامة العادية الأولى للشركة الأربنية للتعمير "تعمير" مجلس إدارة بالتزكية لدَّة أربع سنوات، يتألف من 13 عضواً ويراسه خالد الدحلة.

وحصلت "المستثمرون المتحدون" التي تملك 27 في المئة من أسهم شركة تعمير على 4 مقاعد مثلَّهًا كل من: شَفيق زوايدة، ميرزا بولاد، نبيل الصراف وعبد الرحمن دعمش أما شركة القبس للاستثمارات المالية، التي تملك 15 في المئة من مجموع الأسهم، فقد نالت مقعدين شغلهما كل من الهندس خالد الدهلة وهيثم البحلة. ومثَّل مقعد مؤسسة الضمان الاجتماعي التي تبلغ حصّتها 4 ف الله بشار الزعبي. أما المقعد الثامن فكان من تصيب شركة مدارك الاستثمارية من خلال د، مروان عوض، ف حين توزّعت المقاعد الخمسة المتبقية على كبار المستثمرين ذوي الاستثمارات الشخصية وهم: يونس قواسمي، سعيد بن عمير، الهندس عوني شاكر، د. امين عبد الله محمود والهندس مروان الدحلة.

وأوضح القواسمي أنَّ مسألة طرح أسهم الشركة في سوق عمّان المالية هو قيد الإجراءات القانونية لهيئة الأوراق المالية، مشيراً إلى أنَّ الشركة تملك حالباً مجموعة من المشاريع في العقبة والزرقاء، بالإضافة إلى ضاحية

وكانت الشركة أغلقت في مارس الماضي اكتتابها العام على 25 في المئة من أسهمها وهو اكتتاب يعتبر الأضخم في سوق رأس للل الأردنية، في حين تم تغطية نسبة 75 في المئة المتبقية من رأس المال البالغ 212 مليون بينار من قبل

طارق باقر رئيساً لفرع الإمارات للقبادات العربية الشابة

أعلن مجلس إدارة القيادات العربية الشابة عن اختيار المبير التنفيذي لمجموعة شركات دتكو طارق باقرء رئيساً لفرع الإمارات للقيادات العربية

وأعرب رئيس القيادات العربية الشابة والرئيس التنفيذي لشركة تطوير سعيد المنتفق عن ثقته بقدرة للجلس الجديد على متابعة النجاحات التي حققها المجلس السابق.

بدوره، أكَّد بِناقِر أنَّ المجلس الجديد يحمل على عاتقه مسؤولية دعم مرحلة النمو والازدهار التي تشهدها دبي حالياً. وستركز ستراتيجية الفرع للمام 2006 على الفعاليات الاجتماعية من خلال إطلاق العديد من مبادرات الدعم المادي والإداري والتكنولوجي للقادة الجدد

ويضم المجلس ألجديد كالأمن المدير التنفيذي لددبي إنترناشيونال كابيتال" سعير الأنصاري، ورثيسة نادي دبي للصحافة منى المري، والمدير التنفيذي لجموعة كانو مشعل كاثو، والمدير الإداري لـ وندرمان ميديل أيست" نسيب بويري، والمدير الإداري لـ"إنتراكت" جورج فرحة، والمدير الإداري لـ "أكسيوم تليكوم" فيصل البناي، والمدير التنفيذي لجموعة بلهول فيصل بلهول، ومدير مؤسسة ضمان للأوراق المالية شهاب قرقاش، والمدير الإداري لمجموعة الأهلى محمد خماس، وللدير العام لركز نبي التجاري العالمي هلال سعيد الريِّ، وناتُب المدير العام لقناة "ون" التلفزيونية نحلا

وقاَّم الفرع منذ انطلاقه بتنفيذ سلسلة من المشاريع والمبادرات أهمها: مبادرة ألف يد التي تستهدف تأسيس 10 صناديق تمويل بقيمة مليار درهم (277 مليون دولار) لدعم وتمويل مشاريع الشباب؛ كما تم توقيع اتفاقية مع برنامج إنجاز لتعزيز شبكة التواصل بين القيادات الشابة، إلى جانب توفير للنح الدراسية فيجامعات وارتن والجامعة الأميركية في دبى، وعدد من فرص الشدريب العملى في مجموعة جميرا



رؤيتك للأشياء سـر تميزك الخيال للبدع يصنع القادة مع حلول أملاك الإسلامية تصبح رؤباك حقيقة. أملاك معك لتحقيق حلمك.



اقتصاد 🕃 اعمال

"هوروث الدولية في الشرق الأوسط" اجتماع في بيروت ومحاضرة عن حوكمة الشركات



لثقيب واثل أبو شقرا يتوسط كامل أبو شقراء وورنر روتاك



من اليمن: أديب الشع، أديب بن إبراهيم، عبد الكريم عزيبو، داود صبح وسامي جروس

عقدت مجموعة هوروث الدرلية في الشرق الأوسط اجتماعاً في فندق جفينور روتانا في بيروت، وذلك بحضور الرئيس التنفيذي لـ"هوروث الدولية" وورنر روتاك والرئيس الإقليمي للمجموعة واثل أبو شقرا والدير الإقليمي كامل أبو شقرا ومعقَّلين عن كل من: الإمارات العربية التحدة، الأردن، إيران، البحرين، تونس، قطر، الكويت، لبنان، مصر، الملكة العربية السعونية، المغرب واليمن.

واستضافت المموعة الدير العام لشركة AD&A أعضاء M&A International-GMBH جورج بردم الذي القي مصاضرة حول: "حوكمة الشركات Corporate Governance". واعتبر درخم أنّ الإدارة الجيدة تتطلب فهم وتطوير الوظائف الخاصة بكل من للراكز القيانية، أجهزة الاشراف والرقابة، للساهمين والواطنين. ويستدعي "الحكم الجيد" Good Governance انتشاب أعضاء ذوى كفاءة عالية في مجالس الإدارة، الذي يقوم بتعيين رئيس تنفيذي مؤهل ويراقب أداءه. ويهوَّ ض مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي صلاحيات محددة، ومن خلال هذا الأخيريتم تفويض الهيئة

الإدارية العلما لتنفيذ الأعمال وخلق قيمة لها (creation value). ويشير درهم إلى أنَّ الولايات المتحدة الأميركية كِانت راثدة في اتباع "الحكم الجيد"، تبعتها أوروبا الغربية، ومؤخراً اليابان التي لاحظت أنَّ السائل الثقافية لا يجب أن تعيق التقدم. لذلك اتجهتُ نحو التغيير والشفافية ف الحكم لكن على الرغم من كل هذا، يرى درهم أنَّ عالم اليوم ليس عالماً مثالياً وحتى أفضل القوادين يمكن أن تتضمن بعض الفجوات، وأفضل مثال على ذلك ما حصل في شركتي "وورك كوم" و"أنرون". واعتبر أنّ هذه الأزمات لم تؤثر على المستثمرين فحسب، بل على الوضع الاقتصادي في الولايات المتحدة الأميركية والوضع الاقتصادي العالم ككل. لذا يجب أن يتطور "الحُكم في ظل نظام تَتوازن فيه الصلاحيات المكتسبة والمفوضة".

كما أوضح دركم أنّ شركة AD&A تتوجه نحو القطاعين العام والخاص وذلك بهدف خلق قيمة لأصداب العمل، على الرغم من أنّ "التغيير فاللؤسسات الخاصة يختلف عنه فاللؤسسات الحكومية التي لا تدار بالفعالية نفسها، ويبدأ التغيير الجذري مع الخصخصة".

"نوكيا" تفتتح مكتباً في لبنان

أعلنت "نوكيا" مؤخراً عن إفتتاح أول مكتب لها في لبنان لخدمة أسواق الأردن، العراق، سورية، ولبنان. ووصفت الشركة افتتاح المكتب في لبنان بأنه "الخيار الصائب"، لأنه سيكون موجوداً في بيروت "المركز الحيوي لبلاد الشام"

وبمناسبة الافتتاح قال نائب الرئيس الأول للعملاء وعمليات السوق في نوكيا الشرق الأوسط وأفريقيا تهمو تويكانن ك"الاقتصاد و الأعمال": "بعكس افتتاح الكتب التزام "نوكيا" السئمر تجاه قاعدة عملائها الواسعة في الشرق الأوسط وأفريقيا بشكل عام، وفي منطقة بلاد الشام بشكل خاص".

أما نائب الرئيس الأول في وحدة نوكيا للشبكات في منطقة أوروبا الوسطى والشرق الأوسط وأفريقيا له، وقيد عنيمنة فقال: "افتتاح المكتب هو دليل ثقة بإقتصاد لبنان ودوره ومستقبله و قدراته، ونحن في "نوكها" نراهن على قدرة للوارد البشرية اللبنانية لدعم عملياتنا في النطقة والعالم".



افتتاح الكتب برعاية وزبر الاتصالات اللبدنى مروان حماده الذي يتوسط تويكانن (إلى اليمين) ود. منيمنة

الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة: مرحلة الاستشمار البيني



صالح كامل

② تحجه الخرفة الإسلامية للتجارة إ (المساعة نحو تنفيذرزمة من الشاريع (البرايع الاستخدايية خلال الروضة الليقائي تتضمن عند الشاريع إنشاء بناك الإعمار الدولي، ومؤسسة [مالاحية، إضافة [] الدعلي على استحسان أشيرة "مكة الدعل على استحسان أشيرة "مكة كافل، خلال لقام مهم خوراً مع شدير حيال الأعمال إن الفرقة التجارية الصناعية «قار ماشر» الدورة التجارية الصناعية

لى ذلك، عرض الشيخ مسالح كامل خطة عمل الغرفة الإسلامية للسنوات العشر القبلة أمام المنتقى الأقليمي الأول للمنطقة الأولى في أفريقيا للفوفة الإسلامية، الذي عقد في الإسكندرية يومي 3 و4 مايو الماضي.

استكشاف الفرص

وإشار كامل، خلال لقائه رجال إعمال سحوييين إلى الرحاض اليرا الخرفة إلى الرحاض اليرا الخرفة الإسلامية وهمه المستوية المتقينة مذه البررامج والشروعات والشروعات، من المالية القصوى للبحوث والدراسات وتطويل الذامجة المتطويل الذامجة المتطويل الذامجة المتطويل الذامجة المتطويل الذامجة المتطابقات سوق المتعاربات سوق ودخولهم مختلف الشعابات سوق ودخولهم مختلف الشعابات الانتاجية،

وكشف بأن الغرفة الإسلامية تسعى الى إنشاء شركة متخصصة في استكشاف الفرص الاستثمارية في أنداء العالم



خالد أيو اسماعيل

الإسلامي، وكذك إنشاء شركات لتوظيف وتدريب المعالة في بعض الندول الإسلامية، وشركة إعلامية براس مال 75 مليون ريال يتذرّع عنها وكالة للأدباء المسورة للعالم الإسلامي، وشركة علاقات عامة في الغرب لتصمين العلاقة معه، وكذك إنشاء مصطة إسلامية باللغة الانكليزية وغيرها من اللغات العالمية.

بنك الإعمار

وط الب الشيخ صااح كامار وجال الإممال السعودي الإسهام في الشاه ويشاه و الإعمار الدولي، والذي سيختصص في استكشاف الفرص الاستثمارات الإنجاز وتعريفها، وتوريق الاستثمارات، وإدارة التصارف والؤسسات الناتج، مقصماً انه التعارف وكرا مغاول ويال من راس ما البنك البنك حير الأرمن خلال سامة كل من المعددي البنك الإسلامي للتنمية والبنك السعودي البنك الإسلامي للتنمية والبنك السعودي البنك الإسلامي للتنمية والبنك السعودي ومستقرم والإمارات

لا يقدل أن منصى الخرفة الإسلامية إنشاء الهيئة المناب الأعمال إن دول منطقة القرضا أصحاب الأعمال إن دول منطقة القرضا الإسلامي، وبعد زيادة هجم الاستثمارات البينية وتطميح التبادل العماليا والسيامة المينية والتبادل التجاوي، إنسانة إلى أنشاء اتصاد جمعيات صناح المياة، وذلك الاعتضان شباب العمال المعاميم،

بالإضافة إلى إنشاء المناطق الدرة بين الدول الإسلامية بهدف زيادة دجم التبائل التجاري. ت**ناذل خجول**

والعمل على استصداو تأشيرة "مكة للفتوحة" لدخول رجال الأعمال الي جميع

الدول الإسلامية ، على أن تكون تناشيرةً مفتوحة صالحة لخمس سنوات، وقد تمّ تناسيد نلك من خمس دول إسلامية ،

التواد فرقت السالم الإسلامي الكثر من 77 التعاد فرقت المسلم مون 700 فرقة ينتسب إليها أكثر من 70 طبين ردول أهدال أمسال أمسال أمسال أمسال التجاري للإسلامية 13 إلى اللغة بمنا فيها النعطة والقادي أوان اللغة بمنا من المنابعة منا المنابعة منا للمانية منا للمانية منابعة منابعة منابعة منابعة منابعة منابعة المنابعة منابعة منابعة المنابعة منابعة منابعة منابعة المنابعة ال

ملتقي الإسكندرية

رقي الإسكنديية، عرض الشيخ هالع كامل خطة ما المراجع السنوات كامل خطة مما الرفزة الإسرائيدية السنوات للمنطقة الإولى إقريقياء اللغي مضره مملكون من اقريق إلى المراجعة الإولى إلى الفريق الإنتاميات إلى الأولى الإنتاميات إلى المراجعة المناطقة ال

وأشار كامل في كلمته إلى أن أهداف الخفلة المشرية جامت في البيان الخالس الصادر عن القمة الإسلامية في مكة للكراء المام 2005 بتصويات إلى المام 2005 بتصويل السوسيات إلى الإسلامية عوذا لحكومات الدول الإسلامية أن التعدة عوذا لحكومات الدول الإسلامية

و تصدف في لللتفي ديس الاتصاد العام للفرف الخيرانية المصرية ، الخيرة الالولية الغرفة الإسلامية المنطقية فالحل الولي في لويقيا خالد ابو السماعيل فاعلن من إنشاء مكتب إقليمي للفرفة الإسلامية في القامة م للتسبيق بين دول النطقة أولي في أوليقيا و دول الشمال والشرق الأفريقي، مشيرا إلى أن ذات من بترجيع من القيادة السياسية في مصر، عابدل على المتمام مصر، حكومة في مصر، عابدل على المتمام مصر، حكومة للتجارة وإسلامة و أوساطة و الإسلامية الإسلامية الإسلامية





. الأروبية ، مانته - ۱۷٬۰۵۷ تعييت، شركة علي القائم وأولاده للسيارات (هـم. مانته ۱۳۱۰ تا تلفظة العربية السيف للمحركات الرياض، مانته ۱۳۲۷ ، ۱۰ جدة، مانت، ۲۲٬۰۷۳ و ۱۳۵۰ مانت، ۲۲٬۰۷۳ مانت، ۲۲٬۰۷۳ مانت، ۲۲٬۰۷۳ مانت، ۲۲٬۰۷۳ مانت، ۲۲٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۳ مانت، ۲۳٬۰۰۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۷۳ مانت، ۲۳٬۰۳ مانت، ۲۳٬۰۰۳ مانت، ۲۳٬۰۷ مانت، ۲۳٬۰۰۳ مانت، ۲۳٬۰۰۳ مانت، ۲۳٬۰۰۳

"رأس الخيمة العقارية" تطلق "ميناء العرب" بكلفة 2,7 مليار دولار

أعلنت شركة رأس الخيمة العقارية عن أحدث مشاريعها "ميناء العرب" الذي تطوّره في إمارة رأس الخيمة بكلفة 10 مليارات درهم (2,7 مليار

وُهذا المشروع هو الثاني للشركة في الإمارة ويهدف إلى إقامة مجمعات سكنية وسياحية متكاملة على واجهة مأثية، بالإضافة إلى مجموعة من للرافق التجارية والترفيهية والخدماتية مثل متاجر التجزئة والمطاعم العالية. ويشغل المشروع الجنيد مساحة 30 مليون

قدم مربع تعتدعلى طول شريط ساحلى ومجموعة من الجزر الصغيرة المتناثرة.

ويقول العضو النتدب لشركة رأس الخيمة العقارية مصمد سلطان القاضي: "إنّ مشروع "ميناء العرب" هو تجسيد حقيقي لرؤية الشركة التُمثلة في شعارها "العيش في قلب الطبيعة". مضيفاً أن الشركة تتطلُّع لأن تصبح واحدة من أهم الشركات الرائدة في القطام العقاري داخل الدولة وفي منطقة الشرق الأوسط.

ويضم "ميناء العرب" مجموعة من الفنادق الساحلية، بالإضافة إلى فندقين لهواة الطبيعة، تقع على شواطئ الجزر للؤلفة للمشروع. وستوفّر هذه الفنادق أكثر من 3500 غرفة للسيّاح وزوّار الإمارة، بالإضافة إلى نحو 3500 وحدة سكنية تراوح بين الفلل والشقق



مجهد سلطان القاضى

الفندقية والعادية. وسيوفّر للشروع مجموعة مؤلفة من 388 فيللا سكنية تعكس تصاميمها طراز ألعمارة العربية والإسبانية والإيطالية وللتوسطية.

ويعتبر اللرفا احداهم الأجزاء للكزنة للمشروع وهويقع بالقرب من الفلل السكنيّة ويشكل القلب النابض للمجمّع، كذلك يضُّم "ميناء العرب" سوقاً عربية تقليدية للمشاة، ومحميّات بيئية طبيعية ومسطحات خضراء ومتنزهات، بالإضافة إلى قوارب "العبرة" التقليدية ومنشآت طبية ومطاعم ومقاو. ويضِّم أيضاً مسجدا وناديا رياضيا وملاعب تنس ومنتجعا صحبأ واماكن مفتوحة لمارسة الأنشطة الرياضية.

"أوراسكوم للفنادق" تتجه للاستحواذ على "مصر الجديدة للإسكان"

تخطط شركة أوراسكوم للفنادق والتنمية، الذراع السياحية لمجموعة أوراسكوم المصرية، للاستحواذ على شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير، أبرز شركات التنمية والتطوير العقاري في مصر، والتي يعود تاريخ تأسيسها لنحو مئة عام، حيث أسسها البارون البلجيكي إمبان بهدف إنشاء ضاحية مصر الجديدة في العام 1907.

ومن القرر أن تتم عملية الاستحواذ عبر جدول زمني يمتد لرحلتين: الأولى يتم فيها شراء حصة بحدود 18 في الله من أسهم الشركة للتداولة في بورصة القاهرة، عبر عملية مبادلة أسهم؛ تليها مرحلة ثانية لشراء حصة أغلبية في الشركة عبر التفاوض مع المالك الرئيسي وهو الشركة القابضة للتشييد، علماً أنَّ مصر الجديدة للإسكانٌ معرجة ضمن برنامج الخصخصة للعام الجاري.

وتؤكَّد "أوراسكوم للفنادق والتنمية" أنَّ الشركة تقدَّمت بالفعل بعرض لشراء الحصَّة للطروحة للتداول الحرمن أسهم "مصر الجديدة والبالغة 17,55 في المئة، عبر عملية مبادلة أسهم بالإضافة إلى بدل مالى، حيث سيتم شراء كل سهم من أسهم "مصر الجديدة" مقابل سهمين في "أوراسكوم للفنادق والتنمية" على أساس سعر يبلخ 42,75 جنيهاً للسهم بالإضافة إلى سداد 64,5 جنيهاً نقداً لحامل سهم "مصر الجديدة".

وهكذا، يكون قد تحدد سعر عرض شراء أسهم "مصر الجديدة" بندو 150 جنيها للسهم، فيما تحدد سعر "أور أسكوم للفنادق والتنمية" بنحو 42,75 جنيهاً

ويأتسى عسزم "أوراسكسوم للفنادق" شسراء هصة قليلسة في المرحلة الأولى بهدف الحصول على عضوية مجلس إدارة الشركة، ثم يلى ذلك الدخول في مفاوض ات مسم "القابضة للتشييد" لشراء مصة المال العام والاستحارة علامي الشركـــة بالكامل.

والجدير ذكره أنّ رأس مال "مصر الجديدة للإسكان" يبلغ 74,1 مليون جنيه، موزَّعاً على نحو 14,8 مليون سهم بقيمة اسمية 5 جنيهات للسهم. وتمثلك الشركة القابضة للتشييد 72.9 في المئة من أسهم الشركة، بينما يمتلك اتحاد العاملين الساهمين 9,5 في الثة، والباقى مطروح للتداول الحرفي بورصة القاهرة للأوراق المالية. وكانت أسهم قطاع العقارات قد شهدت بصفة عامة انتعاشة كبرى في البورصة الصرية خلال الأشهر الماضية، وهي انتعاشة مرشحة لزيدمن الصعود خلال موسم الصيف القبل بفضل تدفقات استثمارية كبيرة على هذا القطاع.

في حين شهد سهم "أوراسكوم للفنادق والتنمية" تراجعاً حاداً في أعقاب حادث دهب الإرهابي أو أخر الشهر الماضي حيث كان في مقدمة أسهم القطاع الفندقي الَّتي تراجعت في البورصَّة في أول أيام التداول بعده مباشرة، حيث ققد ألسهم نحو 7 في المئة من قيمته فور



حفل تكريمي لـ د.راتب الشلاح

بحضر هشده من كبار رجال الأعمال والتجارة والصناعة كن سورية، أقام الأخوان بشان ومازن الدقاق حقا تكريم لرئيس التماء غرف التجارة السورية، دراقب الشلاح، القيت خلاله كلمات الشادت بعطاءات الشلاح في خدمة الاقتصاد السوري وني بناء جسور العلاقات الاقتصادية مع الاسوق الارتبية والإجنبية.

وَكُنُم الأَخُولُنُ الدَّقَاقُ سِيغاً دَمَشَقِياً لـ الشَّلاح يعود إلى العهد الصفوري، وعمره 550 سنة، واعتبر د، الشّلاح أن هذا الحقل هو تكريم لجميع رجال الأعمال في سورية.

> "ستاربكس": اجتماع في دبي للمجلس الاستشاري العالى



من اليمان؛ معمد عبد العزيز الشايع وهاورد شولتز

عقدت شركة ستاريكس، التخصصة في تصعيص وبيح القهرة، اللقاء السنوي الرابع للمجلس الاستشاري العالي في دبي، والذي استضافته شركة مصد حمود الشايع، شريك "ستاريكس" الستراتيجي في الشرق الأوسط وتركيا.

و أكّد الرئيس التنفيذي للشركة محمد عبد العزيز الشايع عزم الجموعة على تعزيز نمو شركة ستاريكس في النطقة، مشيراً إلى تزايد فروعها بشكل سريع منذ افتتاح أول فرع لها في دولة الكويت في العام 1999،

كما أوضح مؤسّس ورثيس مجلس إدارة شركة ستاريكس هاورد شوائز أن تجربة الشركة قد تُرجمت يفعالية من قبل شركائها في منطقة الشرق الأوسط، التي تعتبر سرقا ناشئة وغنية بالقرص وإمكانيات النمو.

وتضمن اللقاء تكريم مديري مناطق و9 مدراء فروع من بلدان تتواجد فيها "ستاريكس كافيه" في الشرق الأوسط - تركيا



الملك كارلوس يقلد العطار ميدالية الخدمات الانسانية

قدّ ملك إسبانيا خوان كارلوس رجل الأعمال السوري ورئيس منظمة الهلال الأحمر السوري د، عبد الرحمن العطار اليدالية الذهبية للأعمال الإنسانية.

جرى ذلك في احتفال أليم في مدينة برغوس الاسبانية، لناسبة العيد المالي السليب و العلال الأحمر، حضره إلى جانب لللك كارفوس، اللكة صوفيًا ورئيس الصليب إلا حمر العياني و عدد المدولية ربوطان السلك الديبلوماسي في إسبانيا، وتم خلاله تكريم 5 مطلع أخرين ليمينا والمرابع المرابعة والصليب الأحمر في بريطانيا وكرواتيا والنيبال

وبالناسبة منح حاكم برغوس د. العطاو شهادة للواطنة في هذه المدينة الاسبانية.

للبيت الاسبية المطار تقديراً لأعماله الانسانية في مجال التأهب وجاء تكريم المطارة والساهمة في التخفيف من النتائج النمرة لإعمار تصودامي من خلال إرسال جمع عة من التطوعين الشباب لتقديم الخدمات والساعات الساكان التضريعات

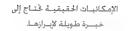
ووصف، بالعطار تكريمه بأنه ليس له شخصياً وإنما هو لكل العاملين في منظمات الهلال الأحمر في الوطن الحربي وهو يهدي هذه الليدالية للذين تطوّعوا للانقاذ ويشكلون عماد مستقبل الهلال الأهمر الله عناد الله الله الله الله القاد ويشكلون عماد مستقبل الهلال الأهمر

جائزة بوخاطر للتميز الإداري

تظمت مجموعة بوخاطر العقل الذالث لجائزة بوخاطر للتميّز التميّز أوبار التميّز أقيم في فندق هوليداي إنترناش يونال الشارقة، تراشه للير



التنفيذي للمجموعة عبد الرحمن بوخاص دنهنت المبائزة التر دخلت عامها الدائث إلى تسليط الضوء على مساهمات وإنجازات ما يقرب من 27 شركة في حمومة بوخاطر تضم و الائم موظف، ويبلغ عند جوانجار 21 جائزة، تذهب 14 منها احسالح الإنجازات القريبة التميّزة، بينجا تخصص الجنية للمنجزات والساهمات البارزة لشركات الجموعة.







تفاقم الانعكاسات الاجتماعية والاقتصادية لأزمة البورصات



بيروت– باسم كمال الدين

مقابل الهبوط الكبير في الأسواق المالية العربية، ارتفعت وثيرة التساؤلات وحدّتها، فانقسم الخبراء كما الستثمرون إلى جبهني: الأولى تثنيف نظرية انفجار المقاعة التي كانت تتكون على مدار العامين الأخيرين تحت نظار الحكومات والاجهزة الرقابية، وربعا بشجيعها في خثير من الحالات، في حين تعتبر الجبهة القابلة أن ما يحصل لا يعدو كونه عملية تصميح طبيعية وأن كانت عميقة وموجعة، وحدهم الضاربون الكبار غنموا من التطورات الأخيرة، فجمعوا أرباحهم وخرجوا من السوق.

ومع هذه المستجدات، عاد المديث عن دور الحكومات. البعض ولا سيما صغار المستثمرين وكبار الأضاريين يطالبون بان تتندخل المكومات بضغ الاموال "لانقار السوق"، معللين ذلك بحدة الانعكاسات الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عن الانهيار، ويبدو أن بحض

الحكومات تعيل الى لعب هذا الدور اذا وفقت بابتكار الصيغ للأنكية، ويأتي نُلك تحت ضغط حدة هذه الإنعكاسات من جهة ووفرة السيولة المالية من جهة أخرى، ولكن في المقابل، مناك شبه اجماع على ضرورة ترك قوى السوق تفعل فعلها، وأن يقتصر الديضل الحكومي على التنظيم وتامين المزيد من العمق للاسواق.

ولكن بالثانيا، هناك شبه إجماع على ضرورة ترك قوى السوق تفعل فعلها، وإن يقتصر التدخل الحكومي على التنظيم وتأمين الزيد من المعق للاسواق، وهي للهام الشعا كان يجب القيام بها خلال فترات الصعود غير المنطقي للاسواق، الضبط هذه الصعود، أما وقد حدث الإنهيار أو المتصحيح، فإن قدرة الحكومات على التدخل بالت صدودة جداً، وليتحول الجميح إلى المزامنة على ما بات يُحرف بالتلفظ الغالي، باعقباره الملقة الوحيد للاسواق، على رغم علمهم أن الطلوب هو تكثر من مجرد سيولة فالضة لبناء أسواق مالية على أسس صحية وسليمة.



هنري عزام: أنكرنا وجود فقاعة أسهم، لنفاحاً بانفجار "أم الفقاعات"



أحمد طنطش:





عبدالله الطريفي:

ما يحدث مجرد تصحيح وليس انهياراً رغم ضخامة الخسائر

(a) نظر عمير الاتفاق على كشخيص الاسباب الدهبة المعتبر المعتبر المجتبر في الدهبة الاسترقاب الدهبة المعتبر ا

"أم الفقاعات"

هكذا يصف رئيس مجلس إدارة بورصة دبي العالية للمدودة والرئيس التنفيذي لشركة أموال انفست . هنري عزام ما تمانيه البورصات العربية متسائلاً مَل انتهت عملية التصحيح وبلغنا قاع دورة التصحيح الدائة.

ولي موازاة هذا التساؤل، يعلن عزام "عدم مسعة الإجماع السابق على أن أسواق الأسهم العربية لا تعيش فقاعة وأن الارتشاع في مؤشراتها مرتبط بالواقع الاقتصادي الجيد جراء ارتشاع أسعار النقط الذي



انفكس إرتفاعاً إلى أرباح الشحركات وي أسعار اسمهما...
روضعيث "ما نحن بعد عام على الكلام السابق تميس
روضعيث "ما نحن بعد عام على الكلام السابق تميش
الخديث من السنتخدوين والسالممين في أسد إلى منظلة
الخديث بدناجهمة مؤشرات الأسهم من امالي مستوي
روسلت إليه منظفشة في نميي بدنسية 60 في اللكة ، وي
رسلت إليه منظفشة في نميي بدنسية 60 في اللكة ، وي
السعودية بدنسية 51 في اللكة، وي الأردن بحدود 50 في
اللكة، وي شعرت لا إلى اللكة، وي الأردن بحدود 50 في
اللكة، ويقد إلى الأردن المنتخبة الإدام في اللنظور
إلى 10 النظام المناطقة الي الكلورة عمن 20 المنظمة
اللي 10 النظمة أي أن كل ما مصقة من أرباح خلال
إلى 10 النظمة الإي الكرك ما مصقة من أرباح خلال

رأياتي كلارة دعواً م تستيماً مع تصليل مدير إدارة الأصول في "تصداع كليتيال" ميدية مولي الذي يرى ان لازطاع الذي شهيته اسواق الاسمم الدينية كان الخلاف نقاعة رؤاذ نظرنا اليوم إلى الأسواق من هيث الأداء وفي مشرفة الخلاف الوالمية المطالعات مدينة كل مداليس مضاعف الربحية بلغ مستويات مغرية لكن مذاليس مشرأ على التماش الأسواق في القويب الماجلي، ويشير جوابي إلى أمرين أساسيين أو أد تجمت من التراجع المحاد أمراز كيسية في القطاع للمسرق، وتخطيفا الخط المحاد أمراز كيسية عالى مراكز المسلمين مراكز كما العملاء عايضي أن مذالك عاسرة، وتخطيفا الخط كما العملاء عايضي أن مذالك عالمية مي كو الطبح إلى كما العملاء عايضي أن مذالك عالمية مي القليم المؤتلة الشورة المعرب بالمشراع في شهره التقييم وتبلتا المراجع الماسرة التي بلغناها المنافعة التي بلغناها المؤيد المعربية الشراء في شهره التقييم وتبلتانج الربحة وأدر أنها معربية الشراء في شهره التقييم وتبلتانج الربحة وأدر أنها معربية الشراء في شهره التقييم وتبلتانج الربحة

كلا... إنه مجرد تصحيح

كلمة فقاعة التي تقترن بتحليل كل من د، هنري عزام وهيثم عرابي يبدو أنها تستفز غيرهم من الخبراء والأخصائيين. فالمدير التنفيذي لهيئة الأوراق المالية



سعيد الشيخ: كبار المفاربين يتحكمون بالسوق ويمنعون الإستجابة

المنطقية للأداء المالى للشركات



المطرار المصارف الى تسييل مراكز الكبار يحوّل الانهيار إلى ما يشبه كرة الثلج



هاشم منتصر: تراجع الأسواق يخلق فرصاً جيدة

للاستثمار طويل الأمد

رالسليق إلا مارات عبرالله الطريقي بأن براقو على أن عداً كبير أمن للساممين إلى الرق العربية تلزو اجدوك وليس التعبيان أذكت أمو ممروت متمر والأسواق المالية وليس التعبيان أذكت أمو ممروت متمر والأسواق المالية إلاحمسار. ويبدي الطويقي اعتقاده أن السراق الأسهم الاحمسار. ويبدي الطويقي اعتقاده أن السراق الأسهم العربية مضافحة موطة الشوعة الإسهم الأسطاق الأسهم مستقمرين من سره فهم فلمسخة الأسواق المالية. ما السرق بالمستوى السرق والأوسسي بها يصفقا توازن الأسعار، إن القابل بديد أيضاً أن الصناديق والمحافظ الأسعار، إن القابل بديد أيضاً أن الصناديق والمحافظ الأسعار، إن القابل بديد أيضاً أن الصناديق والمحافظ

أما الرئيس التنفيذي لشركة جوردانفست إهمد ملطش فيرفض تعميم التراجع على جميع الأسواق الديرية عيث متلك كل سرق خصوصيتها، ويجد أن الكلام من المقامة و الصحيت من الانميال فيه مثالاة وتضخيم، ويقرل "حصل بحض المثالاة إلا السمار وتضخيح بي بحض الأسواق العربية، إنما لم تصل إلى وتصحيح في بحض الأسواق العربية، إنما لم تصل إلى



الأسواق العربية من شهر مايو 2009 إلى شهر مايو 2009 مرك في الملة. 2009 مرك لوخت الوخت الموقع الأونفية بنسبة الم في الملة ووالثاني فإن المستخد الأوسسي ين بعض الأسواق مثل الأبرن وابخان وسلطنة عُمان وغيرها، حقق عوائد مقبولا على استخدارات ". ويضيف طنطش" إن أحجام التداول يا السواق العربية على استخدارات ". ويضيف طنطش" إن أحجام التداول يا الأسواق العربية المستحدة لكلا العام المناصبة الأخدالية، كذلك مع ظهور جهات منطة وميثات السوق راس لنال".

ماذا عن الثقة؟

يشير أهمد طنطش إلى أن "الستجدات الأخيرة خلقت حاجزا نفسيا لدى الستثمرين إما للرغبة بعدم فقدان المدخرات أو خوفاً من الخسارة". وما بين الفقاعة والتصحيح، هناك أمر وأحد مؤكد وهو "أن البورصات العربية غسرت بعضأ من ثقتها أمام للستثمرين والمواطنين وهق ما يؤكده الرئيس الإفليمي لإدارة الأصول في الجموعة المالية هيرمس هاشم مذَّتصور. ويشير إلى أن التصحيح الذي شهدته الأسواق العربية قلُّل من ثقة الستثمر بها خصوصاً الستثمر الصغير. وأعتقد أن ما شهدته الأسواق هو عملية تصحيح صحية اكثرمن كونه انهياراً. وإذيقرّ بصعوبة الثنبوُّ بوجود فقاعة أو عدمها، يرى أن الفرص مناحة حالياً أمام الاستثمار طويل الأمد لأصحاب الصناديق والمحافظ، مضيفا أن التصحيح لم يشمل كافة الأسواق العربية حيث شهدنا ارتفاعاً في سوق الغرب بنسبة 50 في المئة في مين أرتفعت بورصة بيروت بنسبة 20 ف المئة. ويتوقف منتصر عندظاهرة مهمة تتمثل بالترابط الحاصل مابين أسواق الأسهم العربية مع قيام المستثمرين بالتو ظيف في مختلف البورصات العربية، معتبراً أن هذا الأمريبعث على التِفاؤل، إذ أن ارتفاع المؤشر في سوق ما سينعكس ارتفاعاً على الأسواق الأخرى،



متعة العطلة دفئ البيت

فال ومنازل وشقق سكنية للبيع الآن

تخيلوا وجهةً مثاليةً للمطلات يلتقي فيهما الهدوء والطمأنينة بالترفيه والمفاصرة. ماذا لو أصبحت هذه الوجهة منزلكم الدائم أو منزلكم الثاني.

ميناء المرب ، مشروع متميز يتم تطويره على الواجهة البحرية في رأس الخيمة و على بعد 45 دفيقة فقط من ديني ليكون صدحا سياحياً وترفيهياً مثالقاً بعدائشة الفتاء ومروجه الخضوراء الزاهية وسواحله المعيدة و ضواطئه الطبيعية ومنازله الجميلة بالإضافة إلى نشادة العالمة ومراققة المصرية. سوف يكون ميناد العرب مكاناً مثالياً للسكن وقضاء المطارك المتمة.



المسلوا بدا على 6200 6207 +9717



لكن هذا الراق التطاقل بقابله هيده موالي بصفط مراسي بصفط ما مسيد سيتراجي ملحوظ معتبر أن امن ميدفرات مين المسيد من اللهاجيح أأدورات الإداري البطيح ما اللهاد الدوري الإرضاع والمؤسسة والمؤسسة والمؤسسة من اللهاد الدوري بين المؤسسة المتادعات التعادي المنابع المؤسسة أنا إن المادة معتبر المسيدة أنا إن المادة معدل ومعملي المساورة الموسية أن والمادة كمعدل ومعملي لكن هذا المعتبرية الموسورية الموسورية المنابعة المنا

موضة الضاربة

تميير واحد يحظى بالإجماع مندما يتعلق الأحر بأسراق الأسهم هو "المشاريون" أو ما يُعرف في الطفير فيزاير للناهني غير نقيل على الثلاجه الحاصل وهذا ما فيزاير للناهني غير نقيل على الثلاجه الحاصل وهذا ما يرؤكده كبير بالانطهال الخطى التحاصل بين البناء سمويد المشيخ في ظل عدم استجابة سرق الأسهم في السعودية للأداء العام للاقتصاد السعودي والتخالج الشيديز الشركات، ويوضع المشيخ در كيل الطبارية في توجيه السوق السعودية ارتضاعاً أو نزولاً بما يتناسب مرحياتهم ومدع السوق من الاستجابة ليتناسب خراء الماليل للشركات، ويشير إنه خلال

العامين النصرمين، ارتفعت سوق الأسهم السهويية بوتيرة متسارعة محققة نمواً بنسبة 85 في المئة في العام 2004 ونصو 105 في المئة في العام 2005.



سؤال يطرحه رئيس مهموعة الزامل د. عبد الرهمن الزامل برسم الاهابة، و في ما يلي نص السؤال: "هل شاهدت يوماً أحداً رابحاً في الكازيدو لا تحر ليس لليشاكازينو لا تحرليس

للمواطئين "اللعب" في الأسهم.

مشكلتي إن الذين يعللون هم الذين انطلوني في السوق، وهؤلاء مدراء مجافظ القموني أن السوق بالله غير إذا اعتبرنا أن هنائر الستشرين يعتمرين "سلول القطيع"، فإن الماطفظ الاستشارية يديرها مراه محافظ محترفون وتدفع لهم والواز باعظة، فإنه هم يقضا يعتمدون "سلو الطعارة" أو هم يسعون إلى العمولة؟ مل تتضحونني يعدم الذهاب إلى الصنادين لانها غير موثوقة؟

من السؤولُ عن السياسة النقدية؛ فعندما اتقدم إلى مصرف ما يطلب قرض للشروع صناعي مجرد يستفرق البت بالطلب اكثر من 8 اشهر، لكن عندما أريد الاستفراد إن سوق الأسهم فإن الأمر لا يحتاج إلى اكثر من يومع. من للسؤول؟ وهل هذه هي الوالهم الخاصة حتى يتصرفوا ابها عام يشاعون؟

فعلى مدى 3 أعوام، كان للؤشر يتصاعد بنسب عالية مع وصول مكرر الأسعار إلى قرابة 47 ضعفاً مقارفة مع الأسواق الأوروبية حيث أن مكرر السعر هو 14 ضعفاً وفي الو لايات المتحدة 16 ضعفاً، أي أن في الأمر مبالشة كبيرة جداً.

ويشير ايضاً إلى أن كبار المضاربين يعتمدون على التحاليل المالية والفنية ويستطيعون توجيه السوق وفق مآرب ذاتية بغض النظر عن المصلحة العامة، ووجدنا أن بعض هذه المجاميع القوية ذات النفوذ توجه سهماً ما إلى الارتفاع أو الهبوط بغض النظر عن النتائج المالية للشركة المعنية، كما أن غياب التشريعات أو الهيكلة الكاملة لسوق المال وغياب صنّاع السوق يؤثر سلباً. ومع ارتفاع حجم التداول إلى نمو 2 ترليون ريال خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام، وجد" الهو امير" فرصة للخروج من السوق مع وصول الأسعار إلى مستويات مبالغ فيها. ولا يستبعُّه الشيخ رجود تواطؤ مهنى مأ بين هذه الجاميع، لأنه عندما قرر "الهوامير" الخروج، انخفض المؤشر بحدّة. وبدأت الاتهامات تتوجه إلى هيئة سوق المال التي اتخذت عدداً من الإجراءات والتي ساهم توقيتها في إثارة حالة من القلق وعدم الثقة. ويعزو الشيخ التراجع الحاد إلى مجموعة عوامل هي: مغالاة في السعر، "سلوك القطيم" لدى غالبية الداخلين في السوق وصفار المساهمين بالذات، السلوك المشبوه لكبار

حكومات "الثدخل السريع"

بعد النكسة الأخيرة، علت الأصوات مطالبة الحكومات بالتدخل لإنقاذ البورصات ووضع حد للخسائر المتنامية والحدمن الانعكاسات الاقتصادية والاجتماعية. لكن الشكلة تكمن في طبيعة هذا التدخل ومن يحدِّده، وهل يصلح تدخل الحكومة ما أفسده المتلاعبون؟ وفي هذا السياق يقول عبدالله الطريفي "اعتقد انه لا يجب أن يكون هناك تدخل من قبل الحكومات من خلال ضبخ أموال في الأسواق المالية، فهذا نعم مشؤه وغير صحيح. فمقارنة بالأسواق التقدمة، نجد أن الحكومات تعتمد عدداً من الوسائل والطرق المددة مثل ضمان عرية الدغول والغروج من السوق ضمن حدود الأسعار ووفق عوامل العرض والطلب. أما مطالبة البعض بالتدخل للحذمن عملية دخول الستثمرين في بداية النهار وخروجهم عند نهايته بحيث يتم تقنين هذه العملية، فهذا خطأ جسيم لو حصل لأن البورصات هي أسواق حرة. أما في ما حص الرقابة منعاً للتداولات للشّبوهة، فهذا دور تقوم به الاسواق. لا شك أن الاستمرار في توعية الستثمرين مهمة دائمة. فموجة القطيع سمة تتسم بها أسواق المنطقة ويجب التوعية بشأنهاء كما يمكن للحكومة التدخل بالإيعاز إلى جهات ومؤسسات مالية بتوحيد جهودها بالدخول إلى السوق بواسطة محافظ مشتركة وشركات استثمارية ذات ستراتيجيات واضحة، وكذلك إعادة جدولة وتنظيم الإصدارات الأولية لحفظ التدفقات النقدية والتركيز على إقصاح الشركات وحث الشركات غير المدرجة على إدراج أسهمها لزيادة العمق للالي للسوق". 🔳





نستقي المعايير من بناة الأساطير

من معالم ومن الأسطوس إلى لاقاصل تقفوم التخليفية أمجاد إحتدانا خلصة الفراخ والبختان إلا ضفرار الانتزاعة البشرية تدراكي شفت الشعوب القديمة واختصفا فيم دفعتهم البناء مروح التحدي العمور ثلك الأسس استقيما من الماضي واجمعها الأحدث تقالب الحكوم الحكوم الله السري

تنميات... نطلق إمكانات المكان





② ن أول يوم له كرشيس لهيشة مسوق المال، أكد ■ دالتوپيوري أن مدفه 'إعادة الثقة إلى سوق الأسهم السعودية'، ما يشير إلى رؤيته لشكلة سوق الأسهم على أنها تعود لأزمة ثقة بالدرجة الأولى، وليس إلى عوامل ميكيلة أو نقص في السيولة.

ويُعتبر التويجريّ أحد الهندسين الأساسيين لنظام السوق المالية، الصادر عن المجلس الاقتصادي الأعلى الذي يتولى أمانته العامة.

الحرب الضروس

يُجوع كثيرون أن أرتداه السوق نمو الارتفاع بقوة خلال الإيام الأولى لتكليف التويجوي، هر نسجة لإعفاء السلت أكثر ماه و تنجها للكليف، حكات الملاقات بين الهيئة و للتماملي، خصوصاً "الهواميز" منهم، قد شهدت ما امطاح على تسمية" حدياً ضورساً فوقداناً للثقة بين للنظمين والضاويين، ما ساهم في تراجع

ثفرات لناحية توقيت اتضاد الإجراءات، ما خلق ارتباكاً كبيراً في السوق. الإنكاسات الإجتماعية يبقى الأهم هو التكلفة الإجتماعية لهذه الأرمة، حيث يُعتد أنها ستترزع على خالصاعاتي في السوق، لكنها تكر باتطال مصفال الساهمين.

الآن. حيث يعتبر بعض التعاملين أن عمل الهيئة شابته

إلاً أن لللغت في القابل أن الاقتصاد السحودي بمر يمرحلة نمو استثنائية سنظول مدتها، ونن تتضيي كما كان متوقف أن العام 2000 بل ربع انتجاء إذ العام 2010 ل لنظاف فيان من يريد أن يستقيد، سواء من صفار الستمرين أو كيارهم، عليا، أن يتعاطى مع فد العليات يطريقة حظافة سرتاريجية استثمارية مغايرة.

وكان ثلثا عبد الله بن عبد العزيز قد أعلى مؤخراً عن سمي الملكة لإنشاء مصنون استثماري لذوي النخل المصود من الواطنين، يقيح لهم إيداع أموالهم بنا علي أن تقسمت الدولة رؤوس الأموال في حالة الخسارة، وقد تمّ تحديد سقف الاستثمار في الصندوق بـ 500 الخد ريال وهنته بعامين.

الخروج من للأزق

الجميع ينتظر الخطوات للقبلة من الرئيس الجديد، والشي يصنعب توقّعها، لكن المأمول أن يعمل لجعل السوق المالية مرآةً لهذا النمو الاقتصادي الكبير والموقع الاقتصادي القوي للمملكة

ويؤكد القوينجوي في هذا الصندبان "سرق الأسهم السعودية ستشفري من كبودها، فما حدث المسوق في الفترة الأخيرة هدمات القلقاق، ولا يتقق مع للعطيات الجالية الاقتصاد والتمثلة في ارتفاع اسعار النفظ وقفييرات الميزانية وغيرها من البينات الرقمية للاقتصاد كميزان الدفوعات"، مشاداً علي أن "سوق







الأسهم ستبقى محل ثقة التعاملين، وأن هيئة سوق المال ستحمل على تعزيز هذه الثقة بالنظر إلى أن سوق الأسهم المعلية سوق واعدة.

ويمترر الخيير المرني و الاقتصادي د. عبد الوهاب ابو داهس إن العام الجاري هم عم تطبيقي أن العام الجاري عمم تطبيقي أن العام الجاري عمم تطبيقي أن العام الجاري المناسبة التي من إدام تأم تأسيس مينة سوق المال، "حيث باستمامة الجهاء تحسيس المساحية العام المناسبة المالية المستمامة المناسبة تعبد المساحية التي المناسبة المن

مأسّسة السوق

مما لاشك فيه أن التقيير في النهج هو التحدي الأساس للرئيس الجييد، خمس صالجهة إكمال للنظومة المؤسساتية للسيق، على فرز السارعة بإصدار اللوائع التي تمكم الصنابيق الاستثمارية، وإنشاء شركة السوق للأوراق النالية، وإصدار لوائح خاصة بصناع السوق للأوراق النالية، وإصدار لوائح خاصة بصناع السوق للأوراق النالية، وإصدار لوائح

ويتشرّب أبو داهش أن يدركّر الرئيس الجديد على إتمام العمل للأوسساتي منظام السوق الثالثي الصادر هذا لكز من عامي: "جديث يها إيجاء دوسسات قرية وصلية قادرة على أداء اعمال الرقابة والإسراف والأحماج والشخافية بالمترافق إلى من ما القدرة على الدائم التغيذين الوق للنسب، هذه الإجراءات تساعد كثيراً على جدل السوق أكثر مدودة، وبالتالي قابلة للتحرك على جدل السوق أكثر مدودة، وبالتالي قابلة للتحرك

ويعول كثيرون على الصدور المرتقب للوائح المتعلقة بالصناديق الاستثمارية، لما

يمكن أن تساهم في توعية

المتعاملين في السوق، وسيطرة

الفكر الاستشصاري، وإدارة

النمو الاستثنائي للاقتصاد السعودي هو اللجأ الحقيقي للاستثمار الآمن

الحافظ الاستشمارية بطريقة تتم على أن المتعاملين فيها هم مستشمورين على للدى المترسط والطويل ومضاربون على للدى القصير، ويتوقع لهذه الخطوة أن تمتص الزيد من السيولة وتُدخِل الفكر الستراتيجي لعملية الاستثمار في الأسهم،



خصوصاً لدى المتعاملين الصنفار. كما يُتوقَّع مدور لوائح الأنظمة المتعلقة بقيام "صناع السوق، وهو أمر أصبح أكثر من ضروري بعد أن لزدادت السوق عمقاً.

تجفيف المافظ

إذا ما تكدلت هذه للنظره م فإن اسرق بإدكانها إن نتجه إلى للخص الاستثماري مضمن المضارية المقولة وللغرولة، "إضاق إلا لوقف الحاليي، مثال إمدال فرع المقالة للفسارية غير النشاقية بسبب الانهيار الكبير، حيث للفسارية الكنوم سيككشفرون إنهاية الطالب بأنهم مضافرين إذا ما اعتقاده إمان المضارية تحقق لهم مكاسب على المدى القريسط والطويل، فويما تسبّب انهم مكاسب مسرطية، لكن عملية تدوير الصفقة بشكل بومي أن أسبوهي أو شهري ويشكل سريع ويما تؤدي إلى تجفيف المضفة وليس الى توسيعها بالشكل الذي إلى

تسريع الإجراءات

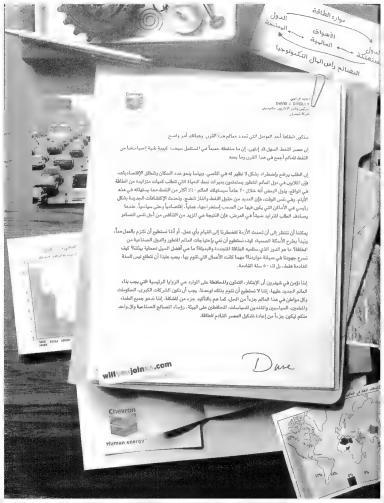
وفقاً للبيانات والإحصاءات للتعلقة بالسوق، فإن عدد المعافظ الاستشادية السيقة لبلات مثنى نهاية ليريم الأول من العام 2006 أكثر من له الجارين صحفظة استشمارية ، ويشير أبو واهش إلى أن "عملية تصبيل المعافظ من قبل للمسارف، إذا ما محصلت في الماضي الخلويين فإنها قبل سأروت على النجابية ، فباللسجية المتم فان المعاملة المتاشرة فان المعاملة المتاشرة فان المعاملة المتشرفة والمسابق فان عملية تسييل المعافظ ان تكون عامالا مؤثراً إلى المتاشرة إلى المعافرة المورسيم، وبالتأتيل فإن كال الذين أقد تشميا ما المنظرة إلى عملية تسييل المعافظ ان تكون عامالا مؤثراً إلى المستقراء أمروشيم، المستقراء أمروشيم، المستقراء المستقراء

وحول خدمات الرساطة مرى ابه ودهش باندها ستكون منفصلة توبياً عن للصاديث وريما يتم ذلك من منحون مندون المصاديق الاستخدادية مديث مستورن المسادية إلى المسادية المسادية أن ابتكار المزيد من الصداديق الكي تساديق الاستخدادية الكي تسادي المساديق المساديق المسادية الكي تساديق المسادية المتعادية المستحدادية المتعادية المتعادي

یان رسیریا ۱۱۶ شراستیان آزار مرباس برجان می انتقا

الكتابية الشبك (شرفين الناس في 10 بالنا

فلماذا سجب أن سممك هذا الأمر؟





الخلسة لافقاحية اويدا من اليمان اد فريسوا تنسيل ارؤوف الواركي االرئيس فؤاد السنيورة ، رياض سلامة ، غند الرحص العطية و فريدة كاميات

مشارك من 22 بلدا

السنيورة: تحويل المنتدى إلى منبر حوار بين البلدان العربية

بيروت-"الاقتصاد والأعمال"

وبالتعاون مع جمعية مصارف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك الدولي.

انعقد النندى برهاية وحضور رثيس مجلس الوزراء ق لبنان فؤاد السنيورة وبحضور زهاء 1000 مشارك من 22 بلداً عربيبأ واجنبيباء يتقدمهم وزراء ومسؤولون مكوميون ومحافظو بنوك مركزية، إضافة إلى قادة كبريات الشركات والمؤسسات العاملة في قطاعات الاستثمار والنال والمصارف والتطوير العقاري والسياحة والتجارة والصناعة والاتصالات والمعلوماتية، بحيث بات النندى يستقطب مروحة واسعة من

النشاطات الاقتصادية للختلفة.

التي تعيق قيام تكتل اقتصادي موكد...؟ وقال: "عودنا هذا للنتدى، ومنذ بداياته، أن يكون منبرا بارزا لمناقشة السياسات الاقتصادية والتنموية للدول العربية ومجمعا مرموقا لقارنة الخيرات إهذا الجال مع باقى الدول المساركة ومكاناً للالتقاء وفتتح النوافذ امام الشرص

وفيماجىدرئيس مركزتنمية الصائرات السعونية ورئيس مجموعة شركات الزامل د، عبدالرحمن الزامل وصف النتدى بـ "دافوس العرب"، أشار عدد من

للشاركين إلى أهميته كإطار للتلاقي والانصهار حيث يتم الحوار فيه بمنأى عن التجاذبات السياسية والخلفيات الطائفية والمذهبية ثانياً: استمرار الشاركة الحكومية في

المنتدى تأكيدا على تعاظم حاجات التعاون بين القطاعين العام والخاص من أجل تحقيق التنمية. وجاءت هذه المشاركة على مستوى وزراء أو محافظي بنوك مركزية أو هيئات عامة حكومية لتشغل بلدان: السعودية، الكويث، الإمارات العربية التحدة، الأردن، لبنان، مصر، العراق، السودان وموريتانيا، والقورة الاقتصادية مع توترات سياسية وأمنية، الأمر الذي يستدعى مضاعفة الجهد من أجل توفير المناخات الاستثمارية الملائمة ودرء مخاطر العوامل الطاردة للاستثمار في المنطقة. فقد استضافت بيروت يومى 11 و12 مايو 2006 الدورة الرابعة عشرة لـ "منتدى الاقتصاد العربي" الذي تنظمه سنوياً مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع مصرف لبنان

شكل منتدى الاقتصاد العربى في دورته الرابعة عشرة

علامة فارقة ف مرحلة عربية تتزامن فيها الفوائض المالية

 ويمكن القول أنّ المنتدى قدّم في دورته
 المـ14 عدداً من المزايا والصفات التى أكدت على نجاحه الطرد يعليل انعقاده سنوياً ومن دون انقطاع على الرغم من الظروف العاكسة التي تصادفه من عام إلى آخر. ويمكن إيجاز هذه اللزايا في الآتي:

أولاً: أكد المنتدى على أهميته الكبرى كإطار للتلاقي والحوار. وقد دعا الرئيس قؤاد السنيورة النبندي إلى أخذ "زمام المبادرة فيصبح منبراً للحوار ما بين الدول العربية، كما كان دوماً مجالاً للحواربين ممثلى القطاع الخاص بهدف إزالة الحواجز



.

يضاف إلى ذلك الأمانة العامة لجلس التعاون لدول الخليج العربي. ثالثاً: تميّز للنندي، كما في الدورات

السابقة، بمشاركة أجنبية توغية، بنك كريدي سويس (الراعي الماسي للمنتدى)، وشركة بوينغ الأميركية.

رابعاً: تميّز المنتدى كذلك بالمدية للوضوعات التي تداولها والنابعة من واقع وطبيعة للرحلة، والتي تستاثر بالمتماء عربي عام مثل ارتفاع اسعار النفط والمكاساته وبرامج الإصلاح والمنارع الاستثماري وأسواق الاسهم والمشارع. الاستثماري وأسواق الاسهم والمشارع.



عبد الرحمن العطية

الافتتاح

افتقر رئيس مجلس الوزاء فؤاد السنيورة متدى الاقتصاد العربي مقديراً أن "منذ انطلاقة هذا المتدى كان الرئيس إلى الشهيد وفيق العاشر الأبيرة والرامي الأميان لإمالي والرائد الأكار انتظار لم يضويط إن جلسات الدوار القصصة لطرح ولناتقشة برنامجه الطموح لإعادة الاممار والنجوض بالدوات اللبنانية وإنسانية "ما يزال الوطن العربي يواجه التحكيات الأساسية تقسها والتي تتعلق بمسالة كريم بالذي م مد المتهاجات والمتهاجات



فريدة كامباتا

الستقبل وبالتالي كينية تعزيز مرقعه في النظام الاقتصادي المالي، وما يقتضي ذلك من ضرورة غزع الحواجز بين الاقتصادات المربية ومن تحقيق إصلاحات هيكلية بنيوية شاملة، من أجل التوصل إلى نمستدام وتنمية عادلة وخلق فرص ممل

جديده. وراى السنيورة أنَّ الإصلاحات يجب أن تممل على إلغاء العدود الاقتصادية بين كافة الدول العربية ولك عبر إذالة العراجر أمام التجارة البينية، وفتح الجال أمام القطاع الخاص ليعمل على إرساء الأسبي السليمة للتكامل الاقتصادي العربي وفقاً



جانب من الحضور خلال جلسة الإفتتاح



للقدرات التنافسية والميزات التفاضلية لكل

ق القابل، اعتبر الأمين العاملهلس التمآون لدول الخليج العربى عبد الرحمن العطية "أنَّ استفادة المنطقَّة العربية من الموارد النفطية المتزايدة لن تتم على النحو المطلوب إلا بتسريع وتيرة الإصلاحات الاقتصادية والسياسية، وتحسين البيئة الاستثمارية، والتكامل الإقليمي، وتوفير الغرص للقطاع الخاص للقينام بدوره الرئيسي ف تحقيق التنمية الاقتصابية، بحيث يكون دور الحكومة في الاقتصاد مكمالاً لدور القطاع الخاص وداعماً له".

نظرة مؤسسة التمويل الدولية إلى مناخ الاستئمار فالنطقة عرضتها نائب رئيس اللاسسة فريدة كامجاتا التي أبدت قناعة مؤسسة التمويل الدولية بكون القطاع الخاص هو المحرّك الرئيسي للنمو المستدام والتطور في أي دولة. ولفتت إلى أنه "على الرغم من قيام عدد من حكومات النطقة بخطوات مهمة في مجال الإصلاح الإداري والاقتصادي، لم تتمكن أي دولة عربية من الوصول إلى لأشحة أفضل 30 اقتصاداً لناهية سهولة ممارسة الأعمال، بلعلى العكس، جاءت 3 بلدان عربية ضمن لائحة الدول الأصعب في ممارسة الأعمال".

أما حاكم مصرف لبنان رياض سلامه فأشار إلى أنَّ صندوق النقد الدولي أشاد بالسياسات الناجحة التي تم اعتمادها لتجنيب لبنان كارثة مالية بعداغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري. كما أقرّ بصوابية المافظة على استقرار سعر صرف الليرة؛ وتابع: "إنَّ الإشارات التي نتلقاها من الأسواق تشير إلى توقعات مستقبلية انجانية".

وطمان سبلامه إلى أنَّ الأوضاع الاقتصادية والمالية فالبنان إيجابية. فنسب النمو المتوقعة للعام 2006 هي ما بين 4 و5 في



د فرنسوا باسیل

المئة، والنمو في الكتلة النقدية يقوق حالياً وعلى أساس سنوي 10 في الله، ونوعية هذا النمو في الكتلة النقدية مطمئنة إذ أنَّ الدولرة في الودائع بقيت على 72 في المئة؛ وعليه يعتبر مصرف لبنان أنّ البيئة الطلوبة للاستثمار و الاستهلاك متوفّرة في لبنان".

بدوره، شدد رئيس جمعية مصارف لبنان د. فرنسوا باسیل علی اُهمیة الاستثمار الذي هو سر النمو الاقتصادي الذى تمتاجه بلداننا بشدة لاستيماب العمَّالة. والاستثمار الذي نقصده مثلث الإضلام: هو أولاً استثمار اتَّنا داخل بلدائنا، وثانياً الاستثمارات العربية البينية، وثالثاً الاستثمارات الأجنبية لبينا. والاستثمار إنما هو عملية متكاملة بل متلازمة في أبعادها الثلاثة هذه. فالمستويات الجلية والعربية

حظى النتدى باهتمام رسمي لبناني علَى أكثر من صعيد، وتعثل

«مشاركة رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة ومتابعته للمئتدى على مدى يومينِ متحنَّثاً فَ جلسة الاقتتاح، ومماوراً للشاركين في خشامه، ومنشاركاً في الأنبية التكريمية الختامية بدعوةمن الفاثب الشيخ سعد الحريري في قصر قريطم.

 ۵ ثبني النائب سعد المريري للمنتدى من خالال تكريم وحوار الشاركين فيحفل عشاء، وتسليم جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري تحت اسم "الريادة في الإستثمار".

والاقتصاد والتجارة والسياحة والزراعة والشقافة في الجلسة الافتناحية.



رؤوف أبو زكي

والدولية باتت في ظل العولة متداخلة بل ومندمجة في ما بينها".

ونوّه باسيل بقدرة "المصارف اللبنانية على التوسّع الناجح في الخارج حيث أصبح لها في الدول العربية والأسواق المالية العالمية مايزيدعلى 95 وحدة مصرفية وفرعاً بأشكال قانونية مختلفة، والتي تزيد، إلى جانب شبكة مصارفنا الحلية وشبكة مراسلنا العالمية، من قدرتنا على توفير أفضل الخدمات المصرفية الحديثة لقاعدة عملائنا في زمن العولمة واندماج الأسواق".

وكانت كلمة أيضاً لدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى أوضح فيها أنه "بعد تاريخه الطويل والحافل أصبح منتدى الاقتصاد العربى لقاءً سنوياً حيوياً تغتنم فيه الحكومات العربية الفرصة لتعرض أماء القطاع الخاص ما لديها من مخططات وبرامج، وما استجد عندها من تطوّرات على صعيد المناخ الاستثماري، وهو أيضاً فرصة مميّزة للقطاع الخاص للتلاقي والاستماع إلى مواقف المسؤولين وأرآء الخبراء في مختلف القضايا والتطلع إلى ما يحمله المستقبل في منطقة زاخرة بالفرص والتحديات، ناهيك عن بلورة مشاريع جديدة مشتركة وتطوير شراكات قائمة".

وأضاف أبو زكى: "إنّ التحدّي الأساسم الذي يواجه الدولَ الحربية هُو تهيئةً أوضاعها لاستقبال للزيدمن الفوائض المالية العربية من خلال تطبيق سياسات الإصلاح والانفتاح الاقتصاديين والاستقرار السياسي والاجتماعي وتطوير مدخلات التعليم وألتركيز على ألاستثمار في الموارد البشرية، فضلاً عن توفير الحكم النزيه والغفال والقضاء الستقل ومواجهة الفساد وذلك بما يعزز ثقة الستثمرين ويوفر بيناميكيات النمو الاقتصادي والقدرة على استيعاب الإنفاق الاستثمارى والمشاريع الجديدة".



李海京新安等等 4 城市。

العفارية الجماعبة

لمكانب

التعكنب الربلينين

.*1

):4 8YU





توزّعت أعمال منتدى الاقتصاد العربي على 8 جلسات عمل، وتخلل برنامج المنتدى 4 كلمات رئيسية وورشة عمل، ويكون بالثاني قد تحدّث في المنتدى 44 متحدّثاً على مدى يوميّن.

النفط والإصلاح

"داثيرات ارتفاع اسمار النفط علي الدخط علي السياسات الاقتصادية والإسلاحات المطورية المساوية والإسلاحات المقتلية والمساوية المساوية المساوي



جلسة تأثيرات ارتفاع اسعار النقط على السياسات الاقتصادية من اليمان: د، وليد خدوري، د، محمد الحلايقة، الوزير بدر مشاري الحميضي، د، جاسم الناعي و د. هنري عزام

الانعكاسات السلبية على البلدان الستوردة للنغط قال جزما في ارتفاع معنل التضخم بسبب ارتفاع الفاقورة النفطية ما يؤدي إلى أن تحقد اقتصادات هذه الدول قدرتها التنافسية.

ين القاباس شدن ناتيب وقيس وزراء الأردن السابق د.مصعد الحلايقة على الأردن السابق القاعدة الاقتصادية في الدول المحرودة تتويع القاعدة المتصادمة على النقط المحروس الفورة النقطية الأولى والاستثنات، لمجهة تقلق فرص عمل جديدة لاسيميات الموالى المتحديثات، لجهة تقلق فرص عمل جديدة لاسيميا في السبعيات، المحافظ المسابعي بأن السعار النقط للسيمياني القاطع المسابعي بأن اسعار النقط على أرتفاعها على للذى الطويات.

واعتبر أنه من المهم الإسراع في الإصلاحات الاقتصادية وتضميل دور القطاع الخاص والاستثمار في التعليم الثقني المتطور.

أما رئيس حياس إدارة جروسة ديم الصالحة المدردة الرئيس التنخيذي في الصالحة المدردة الرئيس التنخيذي في المدردة الرئيس التنخيذي في كانت ولهدة إلى في المنتخل المدارة الما والمناح الما المناح الما والمناح المناح المنا

ي المنه، متوضعة وتضاح الجزارات التخطية بي العام 2010 إلى 350 مليان در لار لكن رئيس تصرير القسم الاقتصادي في صحيفة الحياة د، وليد ذوري رأي أنه من الصحدية التنده و مستقيل أسعاد النفط

مصحيفة الحياة د، وليد خدوري راى انه بن ع المصعوبة التديرة و بمستقبل أسعاد المساكل المستقبل المساكل المساكل المساكل المساكل التجريباتي المرويية في المباورية المساكل المدون المساكل المدون المساكل المدون المساكل المس

صناديق التحوط: استثمار غير تقليدي

إشاء الرئيس التنظيفي الـ مان المستمندس الشرق الأوسط "امثوان مسعد على التطوّر الداعش لا مستاحة مساديق اللحقوة الشي مولت قدو الجواسلا قد العالمي الموابعة المتالية المستوفعة الماني حدوث بثان إجمالي أصول مساديق اللحقوقة طدورة المهادي و فلار وأوضح المانية المستوفعة المسادية المستوفعة المسادية من مساوية المسادية المسادية من مساوية المسادية المسادية من مساوية المسادية المس



أنطوان مسعد

. وراى مسعدانُ الأسواق الآسوق الآسيوية تقدم فرصاً واعدة بالنسبة لصناديق التحوّط ، مضيفاً لبضاً أن أسواق السلع توفّر مزيداً من الفرص وتمثّل اسلوباً جديداً في هذه الصناعة غير التَّقليدية فضلاً عن التامن والتمويل وديون الأسواق الناشئة للحلية.

منتدي الاقتصاد العربي Arab I.conomic Forum

مناخ الاستثمار من دون نفط

عندما يتعلق الأمر بالبلدان العربية غير النتجة للنفطء يبدو الإصلاح الاقتصادي وتحسين مناخات الاستئمار حاجات أكثر إلماحاً منها في البلدان النفطية. ويدعم هذا الواشع ارتضام الشاتورة النضطية والعبء الترتب على كاهل الخزينة في موازاة نسبة مرتفعة للبطالة ومعدلات الفقر، ويظهر استقطاب الاستثمارات الخارجية كبوابة خلاص من هذه الشباكل شرط توافر النباخ المحفّر والجاذب. هذا ما تعت مناقشته خلال جلسة: "اتجاهات الاصلاح الاقتصادي ومناخ الاستثمار".

تجربة الملكة الأردنية في مجال الإصلاح عرضها وزير النالية الأردني برزياد فريز موضحاً أنَّ عملية الإصلاح التي بدأت في الاقتصاد اتسمت لتشمل الجانبين الاجتماعي والسياسي. وأشار إلى أنّ برنامج الإصلاح الأردنى ركز على إعادة النظر في الموازنة العامة للدولة والعمل على تخفيض العجز في للوازنة من خلال ترشيد الإنهاق وليس زيادة الضرائب، إضافة إلى تشجيم الاستثمار وتعزيز دور القطاع



ملسة إنتهاهات الاصلاح الاقتصادي ومناخ الاستثمار من اليمين: الوزير محمود مصي الدين، الوزير جهاد ازعور، فيصل ابو زكي والوزير زياد أريز

الخاص وزيادة معدل النمو الاقتصادي. وقال أنه على الرغم من نجاح العملية الإصلاحية، لا تزال مشكلة الفقر ومعدلات البطالة الرتفعة موجودة وتسعى الحكومة إلى معالجتها عبر"الأجندة الوطنية" التم تعمل أيضا على توفير بيثة سليمة وشفافة وينية أساسية.

الاستثمار في الشركات ذات الملكية الخاصة

تُمدَّثُ إِلَا ثُيسَ التَّنْفَيدَى فِي شَرِكَةً غُلَفَ كَابِيتَالُ Gulf Capital د. كريم الصلح في كلمة رئيسية عن" الاستثمار في الشركات ذات اللكية الخاصة Private Equity ودوره في تطوير و إعادة هيكلة قطاع الشركات في البلدان العربية"، وتناولت الورقة مقوّمات اللكية الخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال الريقيا مشيراً إلى أنَّ دولَّة الإمارات هي مركز نشاط اللكية الخاصة في النطقة الذكورة وإن معظم الشركات التي أهجمت في الناضي عن قتح رأس مالها أمام السنثمرين تبحث حالياً بشكل جدي إنخال شركاء في صندوق لللكية الخاصة أو عير أسهمها (IPO).

وأضاف د الصلح بأنَّ صناديق اللكية الخاصة لم تعد تنظر إلى كل دولة خُليجية منفردة، بل تنظر إلى النطقة

ككل؛ كما أنَّ استثمارات اللكية الخاصة هي متنوَّعة وتشمل اكثر من قطاع مثل النقل والعقار والنقط والغاز

والسياحة والسفر واللتجات الاستهلاكية والخدمات للالية، وأوضح أن الشركات التي تقوم بته جيه استثمارات اللكية الخاصة يجب أن تستقدم علاقات ستراتيجية جديدة وأن تساعد الشركة الراغية في توسيع ملكية أسهمها على تطوير ستراتيجية النمو لديها. وأشار الصلح إلى إن من المستقيدينَ من صنَّاعة "اللكية الخاصة" هي الشركات العائلية التي تبحث عن حلَّ اشكلة الورثة ولتدعم اسهمها أو تحويل شركتهم إلى مؤسسة؛ كما تساعدُ على زيادة رأس للآل خصوصاً للشركات صغيرة ومتوسطة المجم التي تحتاج إلى تعفّق نقدي؛ وكذلك يستغيد منها العُمَالِ الأجانب الذين يريدون تحقيق مكاسب مائية من استثمار اتهم؛ كما بإمكان مشاريع الخصخصة الاستفادة من"اللكية الخاصة" ﴿ كَافَةَ القَطَاعَاتِ وَالْدُولِ.

وعلى مقربة من الأربن، أثبت الاقتصاد اللبناني قدرة على امتصاص الأزمات وتجاوزها بحسب وزير المالية اللبناني دمجهاد أزعور الذي أكد أنّ الحكومة تسعى إلى إطلاق نهضة جديدة للاستثمار توازي تلك التي انطلقت المام 1992 مع الرئيس الشهيد رفيق الحريري مبنية على أسس تساهم في تحقيق النمو وخلق فرص عمل. وشدن على أهمية تطبيق الخطة الإصلاحية التى أطلقتها الحكومة والتي تودف إلى تمقين النمو وجعله مستداما وتأمين شمكات أمان اجتماعية من ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى خفض نسبة الفقر والاهتمام بالفئات المهمشة اجتماعيا. وأشار إلى مستقبل لبنان الواعد والشجع، لافتاً إلى أذبيثة الأعمال فالبنان تبقى مشجعة ومحفزة على الرغم من الصعوبات التي

وبالانتقال إلى مصر، فمنذ أن تسلمت الحكومة المصرية مهامها في يوليو 2004 قامت بعددمن الخطوات الإصلاحية الثي استحقت إشادة للؤسسات الدولية. وأوضح وزير الاستثمار للصرى دا محمود محى الدين أنَّ الحكومة سعت ومنذ بداية عهدها إلى زيادة معدل النمو الاقتصادى والتخفيض من نسبة البطالة والغقر، لافتاً إلى أهمية الخطوات للتخذة من قبل البنك الركزي وتحكمه بسعر الصرف وكذلك الاصلاحات التي شهدها النظام الالي من تخفيض للرسوم الجمركية وتخفيض ضريبى وإلغاء الإعضاءات؛ وإلى جانب الاجراءات التي اتخذت لتشجيع الاستثمار وأضرى لتحرير التجارة وتحسين



د، كريم الصلح

اللجاريس الصية

AND THE MARKET AND THE STATE OF THE STATE OF



الحيان من المكارسة فقط في الما أجراتها والجارة والمراس برايرة بيونوس برايرة والموقوص المستقدة المستقدة المناسب والمراس المستقد في الما أن المراس المستقدة المراس ا























منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

الإدارة الجمركية.

المصارف العربية ملجأ للسيولة

يمكن القول أنَّ المِصارف العربية عموماً والخليجية خصوصاً كانت للستفيد الأكبر من الفو ائض المالية المققة على اعتبارها الأبرز ضمن القنوات الاستثمارية للحدودة في العالم العربي. الأمر الذي يبرر التغييرات الأساسية التي طرأت على للشهد للصرفي العربي خلال العامين الأخيرين. وخلال جِلسةً: 'اتجاهات الصناعة المسرفية في البلدان العربية ، أوضح رئيس الجلسة رئيس اتحاد المصارف العربية د، جوزيف طربيه أنّ القطاع المصرفي العربى بأت يضم 400 مۇسىسىة مصىرقىية تىمىل قىيىمىة موجوداتها الإجمالية إلى أكثر من تريليون دولار وهو ما يوازي أكثر من 130 في الله من إجمالي الناتج الملي العربي. كما شهد هذا القطام تغيير أت عديدة لعل أبرزها تسارع في عمليآت الدمج ووتيرة التوسع الخارجي، وازدياد التوجّه نحو الصيرفة الإسلامية، رافقها نشوء عددمن الراكز المالية وازدياد

الطلب على الأدوات الاستثمارية المختلفة وفي المقابل، طرح الرئيس التنفيذي للبنك المركزي العُماني همود الزدهائي لإشكالية

Finding agency a

جلسة إتجاهات المساعة الصرابة في البلدان العربية من اليمين نممة صباغ، عبد الكريم ابو النصر، د. جوزيف طربيه، همود الزدجائي وزياد مكاوي

الاستفادة من الطورة الاقتصادية القتي تشويما النطقة وتقادي الخطاط اللازمة لها. لافتا إلى التخافيرات القطاعة الإنفاع اسعار للتفط على العول المعربية، فالدول الصدرة للتفط استفادت إيجاباً من ارتفاع اسعار للشفات النطبية التي انتكست عابية زيادة بن إلا بدادات وشعرة إنسانية على تحويل للشاريح المتلفة وبالتالي على القطاع عيرها الأموال. أما الدول المستورنة للنفط،

هر وضوياء في مسلات التصفيم والخفاضاً إن إرباح المشروعات ما أسكس سلياً علما أداء وأرباح القطاع المسولي المزيج الرباعاً على روشاً بالوارة الاقتصادي، وراى أن التحدّي، الأساسي التوي وأجهية المستاعة المصوفية الأساسي الانتجاع الإنشاء الإنشاء المسافية المسافية المسافية كيانات مصدولة كبيرة قادرة على منافسة المناحلين الجديدة من حركة العولة للتوسع الكراي الاستفادة من حركة العولة للتوسع الكراد البشرية أدعا المسافية وتاميل الكراد البشرية العاملة في أجهزة الرقائة وإنشاء أشر كات المتقييم والتصديف للراعية عدايد كات المتقابلة والتصديف للراعية عدايد كات المتقابلة والتصديف

وتطرق الرئيس التنفيذي للبنك الأهلى التجاري السعودي عبد الكريم أبو النصر إلى انعكاسات ما تشهده دول مجلس التعاون الخليجي من نمو اقتصادي كبير على القطاع الصرفي والتي أبرزها: أولاً، توسع في التمويل لاسيما الإقراض الشخصى ما ساهم في تمكين المسارف من زيادة نسبة الاختراق ف قطاع التجزئة. ثانياً، توسّع ملحوظ في قطاع المصرفية الاسلامية، حيث عملت مختلف الصارف على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع أحكام الشريعة كمنتجات التسنيد والتمويل السكني والتكافل وغيرها. ثالثاً، استثمار واسع فأمجال التقنية والقنوات البديلة حيث وصلت نسبة العمليات التي تتم من خلال قنوات التوزيع البديلة في الصارف السعودية إلى نحو 70 في المئة من إحمالي العمليات الصرفية. ورابعاً، العمل على التوافق مع متطلبات "بأزل 2" وإعادة النظر

آفاق الصناعة الصرفية العالبية

لقم الرئيس المالي لأجمات الأسهم والاستثمارات البديلة إن ينك كريدي سويس، لارس كلبرير ورقة عمل تتنولت ألفاق المساعة الصرفية العليقة، وهذه محركات المساعة الصرفية المساعة المساية المساعة المرفقة الترفيذة معليات الإندماء المساعة مقابل الإندماج و التملّك وانشقاف أسمار الفائدة العالمية مقابل والتحويلات اللالية ويقرها من المسلحات اللالية والمصرفية المرفية، (مالة الي أس قم نعال واردة الأصول للنهجة الزايد حجم الشروية، (مالة الي المن ونعال واردة الأصول للنهجة الزايد حجم الشروية، (تعالى أس قمانة واردية الأصول للنهجة الزايد حجم الشروية، (تعالى المناحة والذي من للنوقع أن تصل خلال العام 2008)

Very Marce.

على أدوات الاستثمار البديلة العالية المفاطر وتقليل الاعتماد على إيراءات الفائدة، مع التزايد المشعر في حجم الأسواق للنالية، وانتهاءً بنطقر البنية التحتية الإلكترونية وارتفاع كفقها مع المكاسها زيادة في قدرة المصارف على التمويل الاستهلاكي.

ومن توامنة لسنقي الصناعة المسرافية و خطفة الشرق الأوسط الشار عليرير البر للمؤقات الشر والارسط الشار عليرير البل المؤقات الشرية ولجها المشمول المستويات التي تشهيما الشركات والراسسات المستويات المس



سرير جويّ، طاه جويّ. خدمات درجة أولى

يعدد ثمان مقاعد في الدرجة الأولى، رمكنك أن تستقر في محيط رحب و أجواء من التصوصية استمتم باطعهة جائزة على جائزة تقديرية تعد وتقدم الم شخصياً بأيدي ورفقات من الطعالة الدويين وعندما تؤني بقسط من الراحة، فإن سريك الجوي الملبسط بالكامل سيملحك الأصدى مستويات الراحة إلىما تجربة متميزة بحق على الدرجة الأولى، نمايد من المعلموات والحجاز برجى التصال متميزة بحق بدوغيل السفر المقدمة، أو تفضل بزيارة مواقعا

الضم إلى برنامجنا لتمساقر المتميز الحائز على جوائز تقديرية. الناقل والرامي الرسمي لجائزة البمرين الخبرى لطيران الخليم 2007.

الأسرة الجوية متوفرة على طائراتنا من طراز A330.

ق أسس الحركمة السليمة،

أما المدير العام التنفيذي لبنك البدر المتوسط نعمة صباغ فوجد أنّ مسألة التوسّع الإقليمي للبنوك العربية، وعلى الرغم من جاذبيتها، ليست ذات جدوى تُذكر بالنظر إلى ما تتمتع به الأسواق للحلية من فرص غير مستغلَّة بعد، داعياً الصارف العربية إلى تركيز قواها في أسواقها للحلية المابهة منافسة القادمين الجدد في عُقر الدار، و أعتبر أن التخوّف من النافسة الأجنبية مبالغ فيه، نظراً لأن الهدف الأساسي للبنوك الأجنبية هو الحصول على أموال إضافية من تلك الأسواق من دون استخدامها لمواردها الخاصة في تمويل حاجات السوق، ونظرا لارتباط هذا النشاط بالتصنيفات السيادية لدول النطقة وانعكاسها على حجم الخاطر. وحصر نطاق التأثير الحقيقي للمصارف الأجنبية فقطام الاستثمار بسبب ماتتمتع به المصارف الأجنبية من خبرات وقدرات في هذا المجال، ومن جهة أخرى لكون للصارف الملية أكثر تجنرا فيباقى القطاعات المسرفية لاسيما قطاع صيرفة التجزئة.

وإذا كانت أمام الصارف العربية قرصة لتحقيق المزيد من التوسّع والأرباح، غير أن الرئيس التنفيذي لبنك دبي زياد مكاوي يحذر من بعض المخاطر التي قد ترافق هذا التوسّع. فالخطر الأساسي يكمن في كون للصارف العربية تتوشع في أعمالها ويتزايد عددها من دون أن تعمل على توحيد جهودها من خلال الأندماجات في ظُل نقص في البنية التحتية السليمة والكوائر البشرية التخصصة

القادرة على اللحاق بهذا التوسّع.

العبار يشيد بمناخ الاستثمار في البلدان العربية

رأى رئيس مجلس إدارة شركة إعمار محمد المباران مناخ الاستثماران الدول العربية قديكون أفضل من الدول الثقدمة ﴿ كَثِيرِ مِنَ الْحَالَاتِ، فَأَحَيَانَا ننتظر ثحو 5 سنوات للحصول على ترخيص ﴿ كندا أو الولايات المتحدة.

وأكد العبّار أنّ العراقيل البيروقراطية ليست

حكراً على أسواقتا العربية، وإنما هي مشكلة عامة ق جميع أنصاء العالم، "ومن خلال ثجربة "إعمار" ق

الاستثمار الخارجي، أؤكد أننا حصلنا على ترحيب وتسهيلات في جميع البادان العربية التي عملنا فيها، حيث يتم استقبالنا كإخوان وأصدقاء وليس كمستثمرين أجانب. والواقع أن مشاريعنا في هذه البلدان تحقق عوائد مجزية ، واعتبر أنَّ نجاح الاستثمارات يتوقف إلى حدَّ بعيد على الكفاءةُ الادارية للمستثمرين وقدرتهم على التعامل مع الصعوبات والتعقيدات القانونية والتنظيمية والادارية للوجودة في كافة البلدان من دون استثناء،



جلسة "طريق الشركات المربية إلى العولة" من اليمين: يـ سعد البراك ، ناصر النويس، مرزوق الشراق ، فيصل أبو زكي ، معمد العبّار و غازي عطا اللَّه

من "العوربة" إلى "العولمة"

بدأت الحدود العربية تضيق على الشركات العربية التى قررت خوض غمار العولة وغزو الأسواق الخارجية مدفوعة بأسباب عديدة. وعرضت جلسة مطريق الشركات العربية إلى العولة" والتي تراسبها للبير الحام الساعد لجموعة الأقتصاد والأعمال فيصل أبو زكي لهذه

رئيس مجلس إدارة شركة إعمار الإماراتية محمد العجّار إعتبر أنّ أسباب توشع الشركات العربية بسيطة جدأ خصوصاً إذا ما وجدت رغبة حقيقية للنمو. فعنيما تجد أية مؤسسة أن الفرصة متوفرة ف الأسواق الخارجية عندما نأذذ قرار

التوسّع. كما أن عملية النافسة عنصر اساسي ف مسالة التوسّع، أيضاً يشكل تنويع ألخاطر وعدم تركيز الاستثمارات عنصراً آخر في سياق عمليات التوسع. واضاف أن جميع الشركات ترغب أي التوسّع لتحقيق نمو مستدام خصوصاً إذاً ما كانت شركات مساهمة عامة. صحيح أن الكل يفكّر ويطمح إلى التوسّع إنما الصعوبة تكمن في التنفيذ. والسؤال الذي يطرح ف هذا السياق: هل لدى الإدارة التنفيذية الأنظمة والكوادر البشرية القادرة على تحقيق التوسّع بنجاح؟ الجميع يتحدث عن العراقيل البيروقراطية، إنما هذه العراقيل موجودة في جميع الأسواق. فرغبة العمل في الأسواق الخارجية هي رغبة ملحة للنمو. وكشف أن 'إعمار" بصد إعلان تملُّكها لشركتين أميركيتين خلال الشهرين المقبلين حيث يأتى هذا التملُّك انطلاقاً من حاجة الشركة إلىَّ توفير الكوادر البشرية الكفوءة لتلبية متطلبات التوسم.

أما الرئيس التنفيذي لجموعة MTC. سعد الجراك فأوضح أن الشمو هو الداقع الرئيسي للتوسع إذأن بقاء الشركات العربية في أسواقها المحلية يحوّلها إلى ما يشبه "بقرة السيولة". واعتبر أن قضية العولمة لم تعد خياراً إنما ضرورة إذا ما أرادت للؤسسات العربية الاستمرار والمنافسة. وتطرق قد البراك للحديث عن مجموعة MTC التي باتت تعمل في 20 بلداً (6 بلدان عربية و14 بلداً أفريقياً) في غضون 3 أعوام فقط؛ وأضاف: "إنّ اقتصادات الحجم مهمة ف قطاع الاتصالات إذ لا يمكننا المنافسة من دون الوصول إلى أعداد كسرة من المشتركين. ولدينا في المجموعة حالياً نحو 20 مليون مشترك ولا نزال في بداية الطريق،



محمد العبّار

SWISS HANKERS SINCE 1845

Values travel through time. We watch over them.

www.bsibank.com



منتدى الاقتصاد العربى Arab Economic Forum

وستراتيجيتنا مبنية على أن نكون الشركة الرائدة ف البلدان النامية."

تجربة مجموعة روتانا لادارة الغنادق عرضها رئيس مجلس إدارتها **ناصر النويس**ر الذي قال إن المجموعة باتت تدير 42 فندها ومنتجعاً. "فالمحموعة ركزت فقط على إدارة الفنادق وبدأت كمؤسسة صغيرة بفندق واحد في أبو ظبي في العام 1993 وبأفراد عرب، وكنا نتطلع إلى منافسة الشركات الموجودة في سوقنا المملية والأسواق الخارجية. وخلال 13 عاماً تمكّنا من الدخول إلى الأسواق الإقليمية للجاورة، وقد تمكُّنا من تجاوز عقبات العولمة ومنافسة الشركات التي أدارت فنادق منذ أكثر من 50 عاماً في المنطقة. وعرض لدراسة أظهر فيها أن مجموعة روتانا لادارة الغنادق احتلت للرتبة الثانية كأفضل سلسلة فندقية في الشرق

أما رئيس مجلس الإدارة والخضو للنندب في الشركة الكوينية للأغذية (إمريكانيا) مرزوق ناصر الفراق فرأى أن العولة هي الثمرة الطبيعية لرغبة الشركات في التوسَّع والسيطرة على الأسواق العالمية، وظواهرها متمثلة بالإنتاج وفق اقتصادات الحجم الكبير للمنتجات وألسلع والخدمات، إضافة إلى التسويق العالى القائم على خلق منظومة تسويقية عالمية. كما أن للتمويل أيضاً أهميته في هذا السياق والذي تقوم به كبانات مصرفية عملاقة فضلأ عن أهمية الكوادر البشرية الخلاقة. كما أشار إلى أن رؤية مجموعة الخرافي تقضى بالتحوّل إلى شركة عالمية من خلال تملُّك حصص أغلبية ف شركات عالية. وتصدَّث الخراق عن بدايات شركة أمريكانا في أواخر الستينات حيث اختارت طريقين نحو العالمية، الأول يتمثل بنظام الامتياز (الفرانشايز)، والثاني

بالتمالف مع شركات عالمية في الإنتاج. خلاصة تجربة "سيسكو" إن ما يتعلق بالتوسّع العالمي عرضها مدير عام مزوّدي الخدماتُ في الأسواق العالية الناشخة في الشركة غَازِي عطااللَّه الذي اعتبر أن هناك نوعين من الستراتيجيات في ما خص التوسِّم، الأول يتمثل بأن يكون لدى الشركة منتج معين قابر على الإسهام في الاقتصاد العالمي وبالتالي تتوجه هذه الشركة نحو الأسوأق العالمية؛ أما الستراتيجية الثانية فترتكز على توافر الهارات لدى الشركة بحيث تنأتني الشركات العالمية إلى هذه الشركة للإفادة من خبراتها. كما أكد على ضرورة أن تعمد الشركات العربية إلى



جلسة "التجارة الجرة والاستثمارً" من اليمين: د. عبد الرحمن الزامل ، د. مختار خطاب، الوزير سامي هداد، الوزير يوسف زلزلة و د. جواد العثاني

الاستشادة من الأدوات الحديثة وأبرزها تكتولو حيا المعلومات،

"افتحوا الأسواق"

توافق التحدثون في جلسة "التجارة المرة والاستثمار" التي انعقدت برئاسة وزير الاقتصاد والتجأرة اللبناني سامي هدادعلى ضرورة فتح الأسواق تحفيزآ للتجارة البينية العربية وكخطة أساسية على

طريق التكامل العربي. واكدوزير التجارة والصناعة الكويتي د. يوسف زلزلة أن الكويت وجُهت مبالخ ضخَّمة جداً إلى عدد من البلدان العربية، لكنَّ

نظرأ لعدم وجود غطاء قانوني لضمان هذه الاستثمارات، خسرنا الجزء الأكبر منها في حين أن استثماراتنا في البلدان الفربية أعطت إبرادات كبيرة". وشدد على ضرورة العمل على تحقيق التكامل العربي- العربي من خلال تحسين البيئة القانونية والتشريعية المفزة للاستثمار. فالكويت فتحت أبوابها للتجارة الحرة مع جميع دول العالم وتم إصدار قرار منذ فترة بفتح الأجواء ما أدى

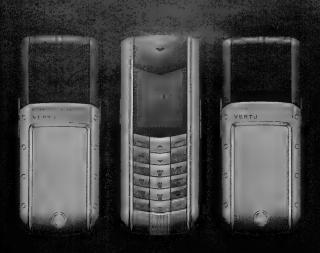
إلى رفع حركة الطيران بنسبة 60 في المئة. بدوره، شددرئيس مجموعة الزامل د. عبد الرحمن الزامل على عدم وجود تنافس بين البلدان العربية حيث أن إجمالي

"بوينغ": علامة تجارية عالمية

تجربة شركة بوينغ فيخلق علامة تجارية عالية عرضتها نائب افرئيس لستراتيجيات الأعمال والتسويق ف "بوينغ للطائرات التجارية" نيكول بياسيكي، متنَّاوِلة رؤيَّة الشركة لنطقة الشرق الأوسط التي تشكُّل سوقاً رثيسية ومثنامية لـ"بوينغ"، وتعنَّث عنَ النَّحوَل الذي شهدته الشركة خلال السنوات القليلة للاضية والذي وصف بأحد أضخم التحوّلات في تاريخ قطاع الأعمال. فبعد سلسلة الشاكل التي وأجهتها الشركة سواء في تقلص حصتها السوقية عالمياً من 70 الى 40 في اللَّهُ وخُسارتها قسماً كبيراً من زيائتها، اتخذت



"بوينغ" إجراءات جذرية لقلب المعادلة من غلال إحداث تغيير في إدارة الشركة وتعزيز قدرتها التنافسية بالتركيز على العناصر الرئيسية الثَّلاثة: النَّج، الزَّيون والتَّكلفة، وإعادة تفعيل العلامة التجارية لـ "بوينغ" من خلال تعديل شعارها وتطوير ستراثيجيات خطوط الإنتاج لجهة الكمية والنوعية والاستجابة لتطلبات الأسواق عبر طرح طراز بوينغ 787 وقد لاقت هذه الطائرة إقبالاً شديداً مَا تتَميّرُ به من راحة ومتانة ومحرّك متطوّر، والأهم هو توفيرها نسبة 20 في للثة من استهلاك الوقود. ويفضل هذه الستراتيجية، تمكنت الشركة من استعادة 52 في المثة من السوق العالمية، و 90 في المئة من العقود طويلة ومتوسطة الأجل التي شهدها العام 2005، ما أدى إلى رفع سعر سهم "بوينغ" من 25 إلى 80 دولاراً،



ASCENT RASETRACK LEGENDS BERIES

من قمية إلى أماغ خياسة السيقل جين أليقيه باخورت Wertur مينيينة Austinois Lageinde Burjen . في سنة طركان تسمومة الإسمار يعمل إلى ملاحدتها إلها علماً عن 1 ليل 1000 در Biversions منا أول ا مالدون من هذه الإسهادة أرفيستهما ويروياً من مناسقة Liguidometal ويدا في الدارم للدهار رئيستهمان مناسقة السيارات

VERTU

971 4 3531 400.

منتدى الاقتصاد العربى Arab Economic Forum

الاستثمارات العربية في الصناعات البترو كيميائية لا تتعدى 10 إلى 15 في المئة من إجمالي الطلب العالمي وهي موجهة بمعظمها ألى التصدير، وبالتألي لأيوجد أي تنافس على أي منتج سلعى. إلا أن الزامل اعتبر أن الوضع العربي اليوم أفضل يكثير مماكان عليه قبل 10 أعوام. "فبعد إتفاقيات التجارة الجرة وإلغاء الجمارك انسابت التجارة بين البلدان العربية، ويمكن القول أننا نعيش حالياً حركة تجارية رائدة. ويضيف أن الشكلة الرامنة تتمثل في قيام القطاع الخاص بخلق عراقيل جديدة غير جمركية وبات هذا القطاء هو المعيق للحركة التجارية جراء خوفه من المنافسة؛ لذا فإنَّ الطلوب هو تغيير ذهنية القطاع الخاص وأن يتعاطى هذا القطام بإيجابية مع الانفتاح الداصل.

وجهة نظر مختلفة جاءت من وزير قطاع الأعمال السابق في مصر د، مختار خطاب الذي اعتبر أن الدول العربية تنمو نموا ماليا فقط اكثر منه نموأ اقتصاديا وإنتاجيا وأشار إلى أن مشكلتنا في العالم العربي لا تكمن في تصرير التجارة والإصلاح الاقتصاديدين، إنما في كون حجم الاستثمارات المؤثرة على النمو لا يزأل ضعيفاً جداً

أما نائب رئيس الوزراء الأردني سابقاً ورثيس شركة البصيرة للاستشارات د، جواد العناني فاعتبر أن "حجم التجارة العربية البينية الذي يعتبر مؤشراً على مدى التكامل الاقتصادي العربي لايتم تقويمه بالصورة الصحيحة، فحجم التجارة العربية البينية إذاما اقتطعنا منه تجارة النفط يصل إلى 15 في المئة". وقال إنه لو تم فتح الأسواق العربية كلياً لما تخطت نسبة التجارة العربية البينية 24 ق المئة ق أحسن أحوالها، لذلك



من اليمين: بـ محمد الأمين ولد رقاني، عمرو النباغ، الوزير بدر مشاري الحميضي والوزير السماني الوسيلة السماني

وجب تطوير البنية الإنتاجية العربية أخذين ف الاعتبار أن تطوير التجارة العربية البينية يقتضي تعفيز الاستثمار الصناعي، فرص عربية متنوعة

يزخر العالم العربى بالعديدمن الفرص

الاستثمارية التى بدأت تنضح معالها أكثر فأكثر مع توبجه الحكومات العربية نحو تمسين مناخات الاستثمار فيها. وخصص منتدى الاقتصاد العربى جلسة خاصة للإضاءة على فرص الاستثمار في عدد من البلدان العربية.

وزيىر المالية الكوينتي بندر مشاري الحميضي كشف عن التوجه نحو اعتماد سياسة تنويع الدخل عبر تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية. ولفت إلى أن السيولة الكبيرة التي تكونت في الاقتصاد الكويتي أدت إلى توشع الإنضاق الحكومي والخاص، وذلك في ظل حرص كبير للحفاظ على الاستقرار النقدي لما له من دور مهم جداً

ف الصافظة على الاستثمار الأجنبي والداخِلي. وأوضح أن الحكومة أقرّت قانوناً جديداً لتَخفيض الضرائب على الشركات وهي الآن بصدد تعديل قانون الضريبة على ارباح للستثمر الأجنبي من55 إلى 10 في المئة. وختم قائلًا: "إنَّ الظروف في منطقة الخليج هي افضل الآن ولا بد من استغلالها ليكون هناك إصلاح اقتصادي جيد، بعد أن فوتت المنطقة هذه الفرصة في السبعينات".

في المقابل، عرض محافظ الهيئة العامة للاستثماران السعودية عمرو الدباغ لستراتيجية الهيئة ودورها في تحسين للناخ الاستثماري في الملكة. وأشار إلى أن تحقيق أي نمو اقتصادي سريع في الملكة يتم من خلال استثمار عناصر القوة التي تثمتع بها السعودية باعتبارها الصدر الأهم للطاقة في العالم وحلقة وصل رئيسية بأين الشرق والغرب. وأشار إلى أن رسالة الهيئة تتمثل بإنشاء بيئة عمل صحية جاذبة للاستثمار، وتوفير خدمات شاملة للمستثمرين

ورشة عمل بورصة دبي العالية

على هامش "منتدى الاقتصاد العربي"، أقامت بورصة دبي العائية المدودة ورشة عمل للتعريف بأهمية مركزدبى الالي الحالي والأطر التنظيمية والتشريعية التى تحكم عمله.

بداية، استعرض للدير التنفيذي للعمليات في بورصة دبي العالية ثاصر الشمالي ظروف نشأة البورصة، وأشار إلَى أنّ دبي أبركت قبل نحو 10 أعوام الصاهة إلى مركز مالى عالى تفتقر إليه للنطقة العربية. وهي بادرت إلى اتخاذ الخطوة خصوصاً ﴿ قَالَ وَارِدَ السيولَةِ التي تتمتع بها النطقة الخليجية بشكل خاص، وإذ أشار إلى أن أبرز العواثق التي واجهت نشأة المركز المالي تمثَّلت بالقوانين، لقت إلى أنه تم تخطي هذه العقبة من خلال الاستعانة بابرز الشرعين في العالم لوضع تشريعات بورصة دبى العالية أسوة بكبريات البورصات العانيَّة؛ "وبالثالي بات لدينا مُركز مالي مستقل بتألف من اقسام ثلاثة مهمة هي: التشريع من

خلال سلطة دبى للخدمات الماليّة، والذراع التسويقية والشرويجية، وذراع تحكيمية تعمل بشكل مستقل َّ.

بدوره، فقت لندير التنفيذي ورئيس تطوير الأعمال قادي غصيني إلى أن رؤية بورصة ببي العالميَّة تتمثَّل بأن تكون حلقة الوصل بين الشرَّكات المحليَّة التي يُسعى ليس فقط للوصول إلى الستثمرين الإقليميين وإنما أيضاً إلى السنتمرين العائيان، مضيفاً أن البورصة تسعى أيضاً إلى توفير بيئة ملائمة لاستقطاب الشركات العالية الراغية بحجز مكان مناسب لها في النطقة العربية وتأمين بخول سلس إلى أسواق النطقة. وختم بالإشارة إلى أن البورصة بدأت نشاطها قبل ستة أشهر وشهدت عبداً من الاكتتابات العامة كان أبرزها اكتتاب شركة إنفستكوم واكتتاب شركة الملكة للاستثمارات الفنيقية، ولفت إلى أنَّ هناك نحو 4 اكتتابات عامة قد تشهدها البورصة قبل نهاية النصف الأول من العام 2006 و الى نَـمو 25 إلى 40 إدراجاً قبل نهاية العام تتنوّع بين إصدارات أوليّة وثانوية،

Oracle Software

10 of the 10 Top Middle East IT Managers Run Oracle

Industry Leaders Get Results With Oracle Software

ORACLE

oracle.com/me or call +971 4 3909390

Top ten IT managers per Arabian Computer News Magazine, December 2005

Oracle, JD Edwards, and PeopleSoft are registered trademarks of Oracle Corporation and/or its affiliates.

Other names may be trademarks of their respective owners.



من اليمين: هاشم منتصر ، أحمد طنطش ، عبد الله الطريقي ، د. هنري عزام ، د. سعيد الشيخ وهيثم عرابي التطورات الاقتصادية الكبيرة التى شهدها

بالإضافة إلى تشجيع الاستثمار في قطاعات الطاقة والنقل والصناعات القائمة على للعرفة. وأشار إلى أهمية التنمية الإقليمية للتوازنة من خلال إطلاق مدن اقتصادية متكاملة، وتوفير مناخ استثماري غير تقليدي دلخل هذه المدن.

وتتحدّث وزير الدولة في وزارة الخارجية السودانية السمائي الوسيلة السمائي عن

البسودان، اللتي استضادت من التطور الحاصل على الستوى السياسي. فتمت السيطرة على التضغم وحققت معدلات النمو تقدماً ملحوظاً. وكان للثروة النفطية دور اساسي ل دهم المؤشرات الاقتصادية إلى الأمام عُلماً أنَّ السودان بدأ بتصدير البترول منذ 9 أعوام فقط. وأشار إلى

الاستثمار في الملكيات الخاصة من منظار استثماري إسلامي

"الاستثمار في المنكيات الخاصة من منظار استثماري إسلامي"، عنو أنَّ الكلمة الرئيسية التي تقدم بها نائب رئيس "أبراج كابيتال" وعضو مجلس إدارة مجموعة أموال خالد هسن راشد هيث اعتبر أن"اللكية الماصة" توقّر التزاماً على الدي البعيد بمصة من راس المال، ما يساعد الشركات غير الدرجة على النمو والنجاح، كما يمكن استخدامها في تطوير منتجات وتكنولوجها جديدة لزيادة رأس المال التشغيلي، وللقيام بعمليات شراء أو تقوية ميزانية أي شركة. وأضاف: "كما تساعد الملكية الخاصة في تغذية الشركات الحديثة خلال مراحل نموها التعبدة"، ولقت إلى أن

خاك مسن راشد حجم منتاعة اللكية الخاصة فالوقت الراهن لا يتجاوز 2 مليار دولار في النطقة، وأنَّ القيمة الضافة بالنسبة للمستثمر تكمن في ما يمكن أن يحققه من عوائد صَعْمة على الاستثمار في اللكية الخاصة في النطقة، وأكدوجوبُ اختيار الستثمر للصدّاديق التي يتمتع سجل أدائها بالصداقية وبإدارة قوية،

و عرض راشد الجالات التي يمكن الاستثمار فيها و فق الشريعة الإسلامية قائلاً: "إنَّ الخدمات للائية الإسلامية بخلث ف صناعة اللكية الخاصة ببطء رغم التطؤر للهم ف الصناعة المالية الإسلامية ككل"، وأشار إلى أنَّ هناك إمكانية كبيرة لتحقيق عوائد عالية نتيجة معدودية مجالات الاستثمار والتي يمكن تجاوزها عبر تكوين هيكلبات مبتكرة والتي تندرج "لللكية الخاصة" في إطارها. وأشار إلى أنَّ "اللكية الخاصة تتوافق بطبيعتها مع الاستثمَّارات الإسلامية، مستعرضاً أوجه التشابه بإن مقهوم اللكية الخاصة التقليدية وبإن مفهوم اللكية الخاصة الإسلامية سواء لجهة الاستثمار بالأسهم، أو الشاركة في الخطر والعوائد وتشابك الصالح والقيمة على الدى البعيدون الجالات الصناعية حيث يمكن الاستثمار، بينما تقتصر بالنسبة للاستثمار الإسلامي في الصناعات الطابقة لأحكام الشريعة".

الثروات الطبيعية التي يزخر بها السودان من مساحات زراعية شاسعة ومصادر مياه وثروة حيوانية كبيرة والتي تقدم فرصا مهمة لاقامة استثمارات عربية مشتركة مع إمكانية إعادة شعار "السودان سلة غذاء العالم العربي"

كذلك تطرق الستشار الاقتصادي للرئيس للوريتاني د، محمد الأمين ولد رقائي إلى الإصلاحات ألتي تشهدها بلاده عارضاً لأهم الموامل الجَّاذبة للاستثمار في موريتانيا والتي تقوم على جملة عناصر منها الاصلاحات الأقتصادية الكليّة الناجحة، وتسارع النمو ف حركة الاستثمار الخاص، واستقرار الأسعار، وإعادة توازن الميزانية، و زيادة الابذار المام، وحصة التمويل الوطني في الاستثمار، وتحسين المركن الخارجيُّ لوريتانيا، وتعزيز الاحتياطي، وتقليص الديون.

تصحيح أم انهيار ؟؟

بعد عمليات التصحيح التكررة التى شهدتها أسواق الأسهم العربية، بأت من الضروري الإجابة على تساؤلات الستثمرين والمواطنين؛ هل أنَّ ما حصل هو فعلاً انفجار الفقاعة التي تحدث عنها كثيرون، أم أن ما حصل لا يعدو كونه مجرد عملية تصحيح؟ وما هو حدود التراجع، وكيف ستواجه الحكومات الأزمة. ذلك ما سعى المساركونا الى الاجابة عليه في جلسة "اتجاهات أسواق الأسهم العربية" التي ترأسها رئيس مجلس إدارة بورصة دبى العالمية المدودة والرئيس التنفيذي لشركة أموال إنفست د. هنري عبزام ومدير إدارة الأصول في "شحاع كابيتال" هيثم عرابي، الرئيس الاقليمي لإدارة الأصول في المجموعة المالية -"هيرمس" هاشم منتصر، للدير التنفيذي



لا جديد تحت القمس كل فكرة منظية مثالث من الأنكار الشابهة القرائم (التربي يفضل بقضلة الاستقبار) القرية تصور بها أمضائها المعمد وكل يقع كم من الأميان التناوز ومدمة لا كليب القمسة إلى الهدف المأسكين والمارة المنافز المارة المؤلفة ال يعمد العرب على رسد الاستقبارة الترفية وللشارة الذين الورية مباركية بالمرافز المؤلفان أسياقة لكرس مكافئة الرافظة

التعدي حاهزنا والتكامل فوتنا والتعاون طافتنا لنجسد أهكارنا وبمعثق الانجازات

IST! THMAR
It means lovestment.

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum



جلسة "ابعاد التطوّر العقاري على النمو الإقلاصادي في العالم العربي" من اليمين: منيب حقود، فيصل ابو زكي وصلاح اليّال

لهيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات عبدالله الطريقي والرئيس التنفيذي لشركة جوردإنفست أحمد طنطش.

ويبقى العقار

هناك مثل معروف في العالم المديي وهو
أن "المغلب يعرض" بوعر الفروة
المالية الحاصلة شكل القطاع العقاري قناة
رئيسية لتصريف السيولة، فبدأت تظهر إلى
المنار مضاريع عقارية ضخمة ومنن متكاملة،
ويداراس للال العربي بالتحرك بين البلدات
العربية باحثا عن فرص عقارية مجدية.
العربية باحثا عن فرص عقارية مجدية.

رق جلسة "إيماد التطور العقاري على النمو الاقتصادي المربي برشاسة المدير العام المساعد المعوعة الاقتصاد والأعمال فيصل ابو زكي، استعرض العضو المنتدب في شركة ليهانت القابضة ، إعدى شركات

مجموعة الساير الكويتية صلاح الميال باكورة للشاريع المقارية التي تطؤرها الشركة في وسط بيروت بقيمة 1,3 مليار دولار. ولفت إلى أنَّ قرار الانطلاق من بيروت يعود إلى 3 عوامل رئيسية هي، متانة الاقتصاد اللبنائي وقدرته على الصمود في وجه تحديات كنديرة، تخير الأوضاع السياسية في لبنان عقب استشهاد الرئيس الحريري وما استتبع ذلك من تدويل للوضع اللبذائي أراح الستثمرين وزادمن ثقتهم بمستقبل البلد، وندرة الأراضي للتبقية لأ العاصمة اللبنانية الأمر الذي ينتج عنه ارتفاع قيمة العقارات فيها. أما بالنَّسبة المشروع ليهانت في وسط بيروت، فأعلن الميّال أنّ المشروع جاء وليد دراسات قامت بها الشركة على مدى سنة كاملة استعرضت فيها معظم الفرص المتاحة في العالم العربي

حيث رسا الاختيار على وسط بيروت. ويقام المشروع على مساحة 20 ألف متر مريّح ويتالف من برجين تجارين وبرجين سكنين وفندق 5 نجرم ومركز تجاري يتوقّع إنجازه بالكامل إن العام 2010.

من جُهته، أشار نائب مدير عام التسويق وتطوير الأعمال في الشركة اللبنانية لتطوير وإعادة إعمار مدينة وسط بيروت (سوليدير) منيب حقود لإنجازات شركة سوليدير ونسبة الأرباح التي حققتها خلال العام الماضي والتي بلغت 10 أ في المثة، مشيراً إلى الارتفاع الذي سَجّله سعر سهم سوليدير من نحو 4 دولارات إلى 22 دولاراً. كما عرض للمشاريع التى سيشهدها وسط العاصمة خلال السِّنو أت الثلاث للقبلة، حيث من المنتظر إنجاز الجزء الأكبر من المشاريع، الأمر الذي من شأنه أن يحوّل "سوليدير" إلى مركز عالم للأعمال والتسوق والترفيه. وعرض المسروع اسواق بيروت والتزويد وسط المدينة بأجدث شبكة اتصالات، إضافة إلى اكتمال إنجاز جزء كبير من الساحات الخضراء والحداثق العامة وأعمال البني التحتية في منطقة الردم التي ستوقر مخزوناً ستراتيجياً من الأراضيّ. كما كشف عن توكيه "سوليدير" لاستثمار اسمها وخبرتها ف تطوير مشاريع خارج وسط بيروت وخارج لبنان، خصوصاً بعد أن بات لقب الشركة "صانعة مدن" وأصبح اسمها علامة تجارية تخؤل الشركة الانطلاق نحو العالية إذا ما نالت موافقة الجمعية العمومية غير



Brokerage House Primary Dealer Corporate Finance Asset Management

TunisieValeurs

CONTACTS

Equity Research Department . Hedi Ben CHERIF Tel· (216) /1 794 822 fax (216) 71 795 641 E-mail· bhedi@tunisievaleurs.com

International Sales. Issam AYARI Mob · (216) 98 311 557 Tel· (216) 71 842 110 Fax· (216) 71 789 355 E-mail alssam@tunisievaleurs.com

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

الاستغلاصات والتوصيات

تعميق سياسات الاصلاح للإفادة من الفوائض

وإنتاجياً.

والتسبية. 3 – إنَّ تنمية التجارة البينية يتطلب تطوير البنية الإنتاجية وتحفيز الاستثمار الصناعي.

ثَائثاً: اتجاهات الصناعة المرفية

 دعوة للصارف العربية إلى الاستفادة من حركة العولة للتوسّع محلياً وإقليمياً.

2 - الحث على استخدام للزيد من التكنولوجيا والتركيز على تأميل وتدويب الكراسر البشرية، وإنشاء شركات إقليمية للتقييم والتصنيف الاثنماني ودوائر إدارة الخاطر استعداداً لتطبيق معايير "بازل 2".

3- تشجيع للصارف على توحيد جهودها عن طريق الاندماج. 4- درس خطط التوسّع الإقليس بخلية حيث أن بعضها قد لا يكون مجدياً، والتركيز على استغلال الفرص في الأسواق الحلية إلى أبعد عد.

رابعاً: طريق الشركات العربية إلى العولمة

 اللحاق بمسيرة العولة لم يعدّ خياراً بل قدراً وضرورة إذا ما أو است الشركات العربية الاستمرار والمنافسة. ولذا بات النوسّع أمراً ضرورياً لتحقيق نم مستدام لاسيما بالنسبة إلى الشركات للسامة العامة.

2 – العولة هي الثمرة الطبيعية لرغبة الشركات في التوسع في الأسواق العالمة، ولذا ينبغي أن يكون للعالم العربي رؤية وأضحة بيشان العولمة في ظل إنطاقيات التجارة الحرة التي سنتيح للسلم العالمية مخول الأسواق العربية، وهذا الأمر يستدى الاستحداد للمنافسة من خلال إنشاء الشركات الكبيرة و القاددي

خامساً: اتجاهات أسواق الأسهم

1 — على الرغم من الاختلاف في الأراء حول وصف ما حصل في السواق السواق المناطقة على المناطقة على المناطقة على الذا كان المناطقة على الذا كان المناطقة على الذات المناطقة في المناطقة في المناطقة في ظل عوامل غير ملائمة بنيغيا، فضغط البنوك على العمارة لتسييل مراكزهم، الأوضاع الإنتيجية غير المستقرة.

2 — إنّا اتساع حجم التاثرين سلباً بانخفاض الأسهم من شائه أن يسهم في توسيع الآثار الاقتصادية السلبية، وأن يؤدي إلى البطء ف تعلق هذه الأسواق.

3 - إِنَّ عَيَابِ التشريعات أو الهيكلة الكاملة لأسواق المنطقة وغياب مُنَاع السوق كان لهما الربارز في حصول الانخفاضات الله الم

4- المطالبة بعدم تدخل الحكومات المعنية سواء بشكل مالي مباشر أو عن طريق ضخ السيولة، بل المحافظة على حرية الأسواق و تطورها وفقاً لمعطيات العرض والطلب. ■

جلسات النتدى، وهي جاءت كالآتي: أو لا يُ: الإفادة من الفورة النفطية

- بموة الدول غير الغضاية لتهيئة رؤضاعها لاستقبال المؤيد
 من الفرائض المالية العربية، من خلال تطبيق سياسات الإصلاح
 والانفشاخ الاقتصادية، وتصفيق الاستقبار السياسية
 والامتداعي وتطوير منظلات التعليم، والتركيز على الاستثمار في الفراد البيشرية وتوفير المكم النزيه والقضاء المستقل، ومواجهة
 الفسان.

أصدرت الهيئات للنظمة لـ "منتدى الاقتصاد العربي" بياناً

ختامياً تضمّن أبرز الاستخلاصات والتوصيات التي حقّلت بها

3 - توفير الفرص للقطاع الخاص (الوطني والعربي والأجنبي) باعتباره المرك الرئيسي للنمو الستدام في إطار شراكة فقالة رواضحة مع القطاع الحكومي.

- على الرغم من الخطوات التي منت في مجال الإصلاح الإلالي و الانتصاب الرصول إلى الاسلاح التكويف أو تبديلة من الرصول إلى الالالي و التكويف إلى الإلى المسلح الأطمال، بل الإلمان الإلى المسلح الأطمال، بل الأصعب في ممارسة الأصمال، ولي الأصعب في ممارسة الأصبال ولي قائد المسلح المسلحات الطلاحية ولي الإلمان المسلحات الطلاحية الطلاحية ولي المسلحات الطلاحية المسلحات ال

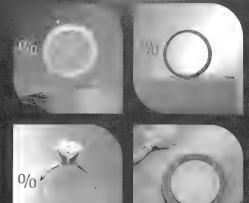
5 – شمرورة الإضادة من السفورة الماليية استنويح الشاعدة ا الاقتصادية والتقليل من الاعتماد على النفط، والاستفادة من دروس وعبر الفورات السابقة، مع التشديد على أهمية للشاريع التي تعدّ من الشهوة الغذائية.

ثانياً: تجارب الاصلاح الاقتصادي

I - على الرغم من الإختلافات التفصيلية، كان هذاك تشابه في الخطوات الاساسية لبرامج الإصلاح التي نهجت في غير دولة وكان في مقدمها الأردن ومصو لاسيما من حيث ترشيد الإنفاق العام وحم زيادة الضرائه و الرسوم، وتشجيع القطاع الخاص (الستدار).

2 – على الرغم من تزايد مجم الواردات (رابغ 500 مليار در لار) نتيجة ضعف الاهتمام العربي بالتصنيم فإن اتفاقيات التجارة الحرة بين البلدان العربية ساهمت في انسياب التجارة البينية، حيث يبدو الوضم العربي اليوم الفضل بكتير مما كان قبل 10 سنوات.

في المُقابَلَ، ثمة رَّاي آخَر يقول أن مشكلة العالم العربي لا تكمن في تحرير التجارة، بل في ضالة حجم الاستثمارات التي تؤثر على النمو ، أي أن الدول العربية تنمو مالياً فقط أكثر مما تنمو اقتصادياً نسبة رضاك عن بطاقتنا... عند استخدامها



0 % فائدة .. 100 % استفادة

بطاقة البلاد الالتمانية الجديدة جمعت ما يبهجك فعلاً ويومثل استفادتك الكاملة للمتحك إياه. إنها تجعد رضاك المقرقي، وتمكنك فول لك من

- السناد خلال مهلة تصل إلى 50 يوماً.
 م الشراء من تحو 21 مليون نقطة بيع عالية
- ه الشراء من تحو 21 مليون نقطة بيع طابية - السحب الثقدي من تصف مليون جهاز صراف أتي إلا أرجاء المالم.
 - التستمارة من طدمات البلاد الإلكترونية على مدار 24 ساعة.
 الحصول على بطاقات إضافية لأفراد أسرتك حسب طليك.

bankalbilad.com.sa | 800 123 0000



الرئيس السنيورة في حوار مفتوح: حلم الرئيس الحريري سيتحقق ببناء قصر المؤتمرات

أجرى رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة حواراً مقتوحاً مع الشاركين في منتدى الاقتصاد العربي استمر زهاء ساعة ونصف الساعة، تركّز بصورة خاصة على الوضع في لبنان سياسياً واقتصادياً واستثمارياً.

> عند بداية الحوار، أجاب الرئيس السنيورة على سؤال تقدّم به رئيس مجموعة روتانا لإدارة الفنادق ناصر النويس حول الإجراءات التخذة لتعزيز الأمن فالبنان بما يحفز الستثمرين على توجيه أموالهم نحو هذا البلد. فقال الرئيس السنيورة: "كلنا ندرك أهمية الأمن والأمان في لبنان. وأحياناً يخيّل للبعض أن الطريقة التي يجري التحدث بها بين أطراف عدة عبر الفضائيات وشاشات التلفزة أن اللبنانيين على وشك التشاجر، لكن هذا جزء من الفولكلور اللبناني والحيوية اللبئانية. وهذا الأمرينيفي ألا يوصلنا إلى التشكيك بقدرة اللبذانيين بدورهم، واعتقد أن هناك إبراكاً من قبل اللبنانيين ونحن على أبواب الصيف، حيث تحرص أن يكون موسم الصيف هذه السنة موسماً جيداً فعلاً وأن يُتاح لجميع الأشقاء العرب أن يأتوا إلى لبنان، وأن يمضوا صيفاً جيداً معتدلاً، ونحن سنبذل مزيداً من الجهد لكي يكون الصيف جيداً ونعمل على تحقيق نسبة نمو في البلد أكثر من 4 فيَّ المُنَّة هذا العام. وفي مجال الاستثمارات أذكر أمراً تو افقنا عليه في مجلس الوزراء وأعتقد أن الظروف تهيئ لبنان مرة ثانية للعب دور أساسي في عالم الاتصالات، شعن نخطو خطوات حقيقية شعو جعل لبنان أكَّثر تنافسية في عالم الاتصالات". كما أشار السنيورة إلى أن هنالكِ سلسلة من الإجراءات التي سيتم اتخاذها كي يصبح لبنان مركزاً للفضائيات العربية لما يتميز به من حرية وانفتاح".

إصلاح القضاء أولوية

وشدد المسئيورة على حرص المكرمة على إفساد البجال البجال للاستضار العربي في لبدان لهدفين أولهما أننا ديريد استضارات في لبنان الأنها المواكل الأساسي للفهو شن الاقتصادي والنمو والتنتير و تحسين مستوي عيش اللبنانيين روقهي فرص عمل؛ اما الهدف للطائم فيكدن فريفيتان توجير العلاقة اللبنانية العربية وأن عملية للطائم المشتركة بين إبناء الوطن العربي أمن فياية الأهمية لا فتم



الرئيس السنيورة في الموار الفتوح

السياسية والخطابية فهذا من الأمور غير المجدية على الإطلاق وتتعرض دائماً لنكسات وصدمات، ذهن ترى أن المسالح المشركة هي الأساس الذي يمكّن الدول المدرية من التلاقي والتعاون والتخاص مع التجمّعات الاقتصادية بناية في هذا الشأن".

ول معرض راده على سؤال نجيب عساف حرل آليات التقاضي بين الستشريري (الجهات الرسمية ومرضوع الفساد الستشري وضرورة تولين قوانين تصمي الستشور ، اعترض الرئيس السنيورة بوجود بعض العرقات التي تعين الاستثمار إلى لبنان السيما على صعيدي التقاضي والفساد الستشري، لكنه أضاف "الفساد أمر لا يحتكره لبنان بل فو موجود إن كل الرول (الأخرى، وهو لا يلتج فقط من الرشوة والسرقات ولكن إنسان من سود الإدارة، فحنذ عهد

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

حكومات الرئيس الحريري وحتى اليوم وبوتيرة أكبر بسبب تغير الظروف التي اصبحت اكثر ملاءمة وستتطور خلال المرحلة المقبلة، نرى أن موضوع التقاضي هو من حق الستثمر واحداهم الجوانب المقيقية للاستثمار. أي أن سرعة بت القضايا بين القضاة هي من ضمن الأولوبات الموضوعة وهناك جهد حقيقي ببذل في هذا المجال، لكنني لا اريد أن يخرج الإنسان بانطباع أن العملية تتمٌ پکېســـة زړيل هــى توچّه مســـتمر، وهـو يسير ولكن بوتيرة ربماً هي أقل من طروحاتنا وتوقعاتنا ورغبتنا في نلك، وأعتقد أن هذا العمل سيتسارع خلال الراحل القبلة. هناك جهد يبذل من قبل الجسم القضائي، وقد اوضحنا أنشا ملتزمون باستقلالية القضاء التامة. أما الأمر الثاني الذي نوليه الجهد المطلوب فهو موضوع القساد الذي لايعالج طيعاً بالمماضرات ولا بإلقاء الواعظ بل بإجراءات يومية نتقدم بها تدريجياً".

يد إلا أنه أوضح في للقابل أن فيلينان جزراً حقيقية من التعيز بحيث كين للعراط أن أن يعممل على الخدمة من بورى الاصطدام ما لوظائمية حيث يكون قادراً على إنجاز التصاريح عبر الإنترنت أو دفع الرسوم في البنك وليس في اداؤة حكومية وختم بالقوال، "حدن ساءون بشكل جدي للإسراع في بدأ القضايا في لبدأن و اعتقد أنه سيصدار إلى زيادة حجم الجسم القضائي وزيادة كلاءات بما يمكنه من معالية القضايا التي يعرض أمامة."

خطة الإصلاح مستمرة

وأرضح الرئيس السنيورة أن موضوع الدين العام في لبنان لم يولد في لحظة واحدة من الزمن، لكنه بدأ يتراكم خلال سنوات الحرب اللبنانية إلى أن وصل حالياً إلى نحو 38 مليار دولار. هذا الدين تراكم من جهة الإنفاق على شتى الأمور وليس فقط على الإنفاق الاستثماري بل الإنفاق الجاري ولم ينعكس هذا الإنفاق زيادة في الإنتاجية. كذلك فإن خدمة الدين أصبحت عالية وكلما زادت معدلات المخاطر السيادية نتيجة غروف سياسية أوعدم البادرة لاتخاذ الخطوات الإصلاحية الصحيحة والجذرية، كلما ارتفعت معدلات الفائدة. لبنان قام خلال العام 2002 بجهد أساسي من خلال عقد مؤتمر باريس 2 والذي كان خطوة أساسية في تخفيض خدمة الدين العام ومعدلات الفائدة، والتي انعكست أيضاً تمسناً في معدلات النمو والأستثمار في البلاد وخففت عن كاهل الخزينة اللبنانية. هذا الأمرام تجر متابعته وتوقف العمل عن متابعة الإصلاحات لأسباب تعلمونها وتعاني منها وكدًا ننبه آنذاك لأهمية المبادرة بالقيام بالإصلاحات الضرورية وأنكل تأخر وعدم مبانرة يجعلا المشكلة تكبر. وعامل الوقت هو من أهم العوامل التي تعود بالمردود الأفضل على البلاد، لأن الأهم أننا حريصون ليس فقمًّ على مصالح العاملين، بل أيضاً على مصَّلحة الشَّباب الذي سينضم إلى سوق العمل".

و شدة أد الرئيس السنيورة علينا أن ننظر إلى للأضي للاستفادة من الدروس والماسجة، ونحن قابورن أذا مشيئا أن المعلية الإصلاحية وتكاتفنا وتعاونا وبادرنا وتنبهنا، على أن نزيل الدين، صحيح أن الإصلاح في تضحية ولكن يجب أن يساهم هيها كل



الرئيس السنيورة ورؤوف أبوزكي خلال العوار الفتوح

اللبنانيين وكل حسب قدرته"، أما عن مسرولية القطاع المصرفي في وصول اللبن العام إلى هذه السديهات هال الرئيس السفيورة" بقان أصيانا البعض أن القطاع المصرفي هم التي أخذ كان هذه القرائد وكان المسارف هي وسيطة بين الشفورين والدولة اللبنانية، والقوائد التي مفدت هي إن الأطلب الأعم منها للبنانيين ولودعين في لبنان ويالخالي القول إن هذه الفوائد عادت للمصارف هي قول أقل ما يقال فيه أن الناني يظلله لا يعرف".

قصر المؤتمرات

كذلك ردّ الرئيس السنيورة على طرح رئيس مجموعة الزامل د عبد الرحمن الزامل بتحويل لبنان الى مركز رئيسي للمؤتمرات والمعارض والسياحة في العالم العربي، خصوصاً وأندا نسمع عن مركز للمؤتمرات منذ 7 أعوام. ومما قاله الرئيس السنيورة : " للبنان ميزات تفاضلية علينا التركيز للاستفادة منها. وبما أنك ذكرت مركل المؤتمرات أظن أنه وفي ضميركل واحدمنا الآن وفي ضميركل اللبنانيين، ذلك الرجل الرؤيوي الذي تعرض لكل أنواع الهانة والمضابقات والتشكيك لأنه رأى قبل غيره. ماذا أقول لكم وكيف أصف لكم ما تعرَّض له هذا الرجل ولكنه لم يسقط إيمانه بالبلد إلى يوم استشهاده، وأنا أسأل له الرحمة كما ملايين من اللبنانيين والأصدقاء في العالم، وأقول إن ما رغب في تحقيقه لن ننساه، وموضوع قصر المؤتمرات لن أتكلم عنه اليوم، ولكن هو في ذهني وفي ضميري والتزامي في أن يصار إلى إنشاء قصر المؤتمرات في بيروت وان يمرّ وقت طويلَ للقيام بذلك. حلم الرئيس الحريري بعدة مشاريع سيصار إلى تحقيقها ويمكرمة من الأشقاء العرب، إن كان بالكتبة الوطنية التي ستقام في بيروت وهي مركز حضاري وأساسي سيتم إنشاؤه على أرض يقسمها لبنان وبمعونة طيبة وخيّرة من صاحب السمو أمير قطره كما سيكون هناك مسرح يُسمى قصر الثقافة والفنون وسيقام هذا الركز على أرض في بيروت وبمكرمة من جلالة السلطان قابوس، وسيصار إلى وضع الحجر الأساس لهذين المشروعين عما قريب. ولن يهدأ ضمير أي لبناني إلا بعد أن يقام هذا القصر وسيتم إنشاء هذا القصر بعون الله". 🔳



لنمنح أولادنا حاضراً أفضل و نعدهم بغدٍ مشرق. انعلم والمرفة تتحققان بتبادل الأفكار. تحدّث مع الناس، اتصل بهم، أرسل لهم رسائل قصيرة أو اليكترونية.

بادر الآن ... لنتواصل.





النائب سعد الحريري:

رفيق الحريري شهيد النخب الاقتصادية العربية

المستثمرون العرب هم حزب إنقاذ لبنان

ختام فعاليات منتدى الاقتصاد العربي كان حقل عشاء حوارياً وتكريمياً للمشتركين دعا إليه النائب الشيخ سعد الحريري في قصر قريطم، مكرماً بذلك استمرار تقليد الرئيس الشهيد رفيق الحريري في رعاية واحتضان هذا المنتدى سنوياً.

في مستهل الحفل قدّم مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال
 ووف ابو زكي النائب سعد الحريري بكلمات مختصرة جاء فيها
 الآتي؛

² اللمام 1999 يومد إن كير حجم هذا الأوتد وبرشنا ألا قر على الرئيس الشهيد إلا قر على الرئيس الشهيد ولهق العربيري ولشاله إن نقدق سحرندلم بعد البدائية المتواجعة وتكويماً أن استضافة وتكويماً غلاب خلاص باستقرب عليه خلاص المتواجعة وتكويماً غلاب خلاص المتواجعة وتكويماً غلاب خلاص المتواجعة وتكويماً غلاب خلاص المتواجعة وتكويماً غلاب خلاص المتواجعة وتكويماً غلابطا خلابط المتواجعة وتكويماً غلابط خلابط المتواجعة وتكويماً غلابط خلابط المتواجعة وتكويماً غلابط خلابط المتواجعة المتواجعة خلابط خلابط المتواجعة ا

و لأندا يصدد توزيع جائزة الرئيس الشعيد رفيق الموريزي للريادة والاستخدام وجائزة الشهيد باسل فليطن للقيادات الشابية كان من الطبيعي أن يتم ذلك في توبيطم حيث كان الرئيس الشعيد يكركنا ويصاردنا، وبالطبي بمن طينا جميعاً أن توضع النوم في غيابه ولكن عزازتان في أن استشهاده كان من أجل لبنان الذي احتج وعكره وعزز مرقعه على الساحتين العربية والدولية.

النائب الحريرى

وحدث الذائر، الشيخ سعد الحريري أمام للتعوين قال، "قبل أسابيح, ون حضور مؤسسة الفكر العربي، اطلقت هنا على الرئيس الشعيد، تصيد شهيد الفكر الحربي، واليوم أجد أن إجتماعكم مناسبة للقرل أيضاً أن وفق الحريري، في مشايد منتدى الانتصاد الدوبي، بل لقرل أيضاً أن وفق الحريري، في مشايد إلى المربي، بل والتعمل المناسبة العربي، بل والتعمل المناسبة من منتا إلى المناسبة من المناسبة من المناسبة من أن الإجتماعية، ونحن على درب الرئيس الشعيد، نعمل الضمائة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة مناسبة مناسبة مناسبة المناسبة مناسبة المناسبة مناسبة مناسبة مناسبة المناسبة مناسبة المناسبة المناسبة مناسبة المناسبة المن



الشيخ سعد المريري ورؤوف أبو زكي اثناء الموار الفتوح في قصر قريطم

للأمان الاجتماعي، في كل جهة من جهات أمتنا".

وأضافت الطألاً كأن متدى الانصاف العربي، يبغر من مطعة العرب يكل الطالوم و شعوبهم إلى فكرة التنبية السندانة، التي لا أرى سيها لتعزيز مكالمها أن موتماندان من رس رزية أن ورق التصامية جويئة وإن أصحة المدكون الرئيس الشهيد وفيق العربوري هياك خدمة مكرون الوطاع (بدل العربية ما للسط على إذا لذائباتين، والتم أمضا المستخدون العرب كنتم في حجمها لكم ومؤسساتكم ويلدائكم هزير إنقالة لبغران، صرف إمامة العمار لبنان، ليكيم نماه ولهي العربي بن المراح المستخدا والهي العربي بن المستخدم المواجعة العربي بن المستخدم والمناتب المتحدد المواجعة المحدد المراحة المستخدم والمناتب المستخدم المستخدم والمناتب المستخدم ا

وتطرق العربين إلى تفسية الخرى كرس لها رفيق العربين حياته ديان يتصدت إليكم باشأ عنها، قضية التكامل الاقتصادي المرسعية، وهذه القضية، هي أمانة بين ليبيكم، بعثل ما هي رامانة في البرسعية، وهذه القضية، هي أمانة بين ليبيكم، بعثل ما هي أمانة في البدي القيامات العربية أن من الرحمة الدينية، ودنى أن إدن من ذال البعض التضامان العربي أو عن الوحدة العربية، ودنى أن إدن من ذال البعض يتفون من التكامل الاقتصادي العربية، ودنى أن إذا لنقية في هي القرصل إلى السرق العربية و التراحية بينا السرق العربية للمنافئة المنافئة والكامة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والكامة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والكامة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والكامة المنافئة المنافئة المنافئة والكامة المنافئة المنافئة المنافئة والكامة المنافئة ال

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

عربي لا تخلو من حديث دائم عن السوق العربية المشتركة، ووجوب رفع السوائد السعاسية والقانونية التي تعيق إنتاع التكامل الاقتصادي العربي. هذه الأمانة، بل هذه الوصية، ان نتقلي عنها من جانبنا، ونعقبرها عربية بالنسبة لوطننا، بمثل ما نعقبرها مهمة وجويية للنمو الاقتصادي والاجتماعي العربي عموماً:

وختم بالقول "ليس مناك في تاريخنا ما تنجول منه روضري آمون بتمكن من تلويت هذا الترايخ . بين مقا اللوقي ويكل وضري آمون أن الإساس في حماية مشروع ولهق العودين هذا الرقمة ويكل واستقول وأن أن الأساس ن توفيد الاستقول هو حماية الوحدة الوطنية و أن الأساس في حماية الرحدة الوطنية و أن الأساس في حماية الرحدة الوطنية من الأسلوم تتنفي مينا التعالق المرايخ المنافق المنافق المرايخ من الطورة من أن نشخ يهيذا التحويدات المي تواجه لبنان سواء مثل التوادي تقويل منافق المنافق المرايخ وصوبها ألتحفيلت التي تواجه لبنان سواء المنافق العربية موضهها أو تنافق منها يتنفيها منافق المنافقة العربية منها منافقة عملى الداخل، والسوارية لوقت عمل من القرويح السياسي وقياداتهم من القرويح السياسي للهواهين من القرويح السياسي للهواهين.

نحو المزيد من الحوافز

بعد ثلثاء دار هرا معتوع بن الشيئي سعد المويري ولاؤمرين. فأشار بياية إلى أن مهمة المكومات العربية هي أن توفّر العراقة للمستخدورن، والشكلة الأساسية لا تكمن في عمر هيئة الشركات العربية في الخيم ، في البلدان العربية في المن هذه الشركات تويه الزيد من الحوافة والسوق العربية الشكرية هي أحد مقد الموافقة والمنافقة مثلاً ابعض القواتين التي تعيق التبادل التجاري بين البلدان العربية من داخل البيادان العربية العمل العربية وبالتالي يجب أن يبدأ العمل

رافناف، "كملتف التصادي، لديكم ما يو مذكم وهو العمل إن المبادئ المبادئ



الشيخ سعد الحريري محاوراً الشاركين



غلال العضَّاء في قصر قريطم

ملتزمون بالاصلاح

وق تطبيقه على سؤال هرار مناخ الاستشدار أو لبذان ارفض العوري أن "لبذان دولة تبير فراطية ومن الطبيعي أن يشهد تجاذبنا في سياسية وشد عبال رفسم التكوير من المراقف السياسية الرائلة في المجادر في الانهائية المراقبين السابية وقاء فد المواد، أرفية وفيق العوري والذي يكما أنواسي السابية وقاء فد المواد، أرفية العوري مهن الطريق التصاديا المبادر الموادنة أو فيرها، أما اليوم شدينا بلد قائم بكن مرتكزات وطيفا أن طرق اليوم بالمبادر المسابق المبادر الم

أما عن تأثير اغتيال الرئيس رفيق الحريري على جاذبية لبنان، فأك أن "بعد استشهاد الرئيس الحريري، فقد لبنان جزءاً أساسياً من استقراره لأن رفيق الحريري كان يمثل الأمان لكل اللبنانيين ولكل العرب ف لبنان. وكان يسعى دائماً لإصلاح الأمور في لبنان وباتي البلدان العربية. بعد استشهاده، شاهدنا مرحلة من الوضع الأمنى الذِّي لم يكن مريحاً في لبنان، نحن دائماً نسعى لأن نجد سبيلاً للاستقرار في البلد، ولكن يوجد نبول وأشخاص يسعون إلى عدم الاستقرار، وعلينا نحن كُلبنانيين ومن خلال طاولة الحوار أن نوسي الاستقرار في البلد. هذا الاستقرار مطلوب من كل الأطراف ولكن هناك اختلاف في وجهات النظر وفي طريقة العمل. رفيق الحريري كان رجلاً قومياً عربياً، لبنانياً يعرف كيف يحقق هذا الاستقرار. قرآرنا هو السير في مسيرته وإن كان من الصعب أن نسد الفراغ الذي خلقه غياب رفيق الحريري رفيق الحريري إنسان فريد من نوعه وهو أتى في مرحلة صعبة جداً. لدينا بلد نريد المحافظة عليه و على استقراره، و أوَّكَ أننا سنسعى دائماً لأن يكون هناك تشجيع للاستثمار، و نحن بداجة للأخوة العرب في هذا المجال و نسعي لأن تساعدنا الدول العربية للانتهاء من المحنة التي نعيشها. لذلك نحن نسعى دائماً إلى الحقيقة، واقول لكم بصراحة لا تسيء يعيد لى والدي رفيق الحريري، ولكن الحقيقة هي التي قد تردع أي شخص عنَّ أقدامه ، في المستقبل، على ارتكاب جريمة مثل هذه الجريمة الإرهابية. وما نسعى إليه هو حماية لبنان من أي جريمة مماثلة. أنا أعرف ما تشعرون به عندماً تشاهدون محطات التلفزة وتسمعون المواقف السياسية، ولكن ذلك يدخل في صلب الحياة الديمو قراطية التي نريد للحافظة عليها، ويستطيع من خلالها كل لبناني أن بيدي رأيه بأي مسؤول مهما علا شأنه . 🔳



Operation Desert Light - Kuwalt

Saud Cable provided emergency services to restore power to the Kuwatt Chy due to the systematic demolition of the steet towers and conductors by the occupation forces and bombings. This was achieved in 17 days. SCC later reconstructed the active transmission grid by replacing 7.400 bm of conductors and 84 tons of steel, as well as the cleaning of 19,000 killometers of conductor and 29,000 hisulates at those.



225 kV Underground Cable - Lebanon

Seudi Cable Company provided the complete design, engineering, installation, testing and commissioning of a 225 kV underground cable and optical fiber communications network for the City of Beltrut. The network was completed and energized in February 2000, only 18 months from the date of signing the contract. Saudi Cable erranged for the 7 million USS project financing.



Saudi Cable Company Head Office

Jeddah Industrial Estate, P.O. Box 4403, Jeddah 21491, Saudi Arabia Telephone: 966-2-638-0080 Facsimile: 968-2-637-5447

e-mail: salrashid.scc@xenel.com
United Kingdom Office

1st Floor 18 Grosvenor St., London W1X 9FD, United Kingdom Telephone: 44-207-629-9662 Facsimile. 44-207-629-8687 e-mail: Ichapman@xenel.com

United States Office

1970 Broadway, Suite 1250, Oakland, California 94612 USA Telephone: 510-267-9705 Facsimile. 510-272-9970 E-mail mdawud@aeromovel.com



500 kV OHTL Hab-Jamshoro - Pakistan

This project was undertaken by Saudi Cable on a complete turnkey bees, including design, engineering, installation, testing & commissionaling of two 200 km Single Circuit 500 AV transmissions lines from the 1200 MM IPP Power Plant at Hab Choki to the WAPDA Grid Station at Jamahoro. The first line was completed and energized shead of achedule in June 1996 and the second line in October 1998. Saudi Cable arranged for the 140 million US\$ financhin.



380 kV OHTL Shoaiba - Saudi Arabia

Saudi Cable Company was awarded this project on a turnkey basis in January 1998. The project consists of the satellalatiment of two 11st m double circuit transmission lines from Shoaliba Power Plant to the City of Jaddah, in wastern Saudi Arable. Both fines have been completed and energized sheet of schedule in Narch. 2002.

Mass Cables - Turkey

Barbaros Bulvari No. 49, 80690 Besiktas, Istanbul, Turkey Telephone: 90-212-261-5163 Facsimile: 90-212-261-8486 e-mail: export@messcable.com.tr

United Arab Emirates Office

Atrium Center, P.O. Box 82774, Dubaii, United Arab Emirates Telephone: 971-4-351-3345 Facsimile: 971-4-351-5337 e-mail: management@scc-emirates.com

Lebanon Office

P.O. Box 136363, Beirut, Lebanon Telephone 961-1-810-731 Facsimille: 961-1-810-309 e-mail: mitco@beirut.com

Saudi Cable Company

Meeting Today's Challenge for Power & Telecommunications





Satisfying today's demands for Power & Telecommunications is the business of Saudi Cable Company (SCC) - Group, the Middle East's foremost provider of

technological advanced solutions and services.
Conceived in 1975, the company has now come to be globally recognized for its

come to be globally recognized for its excellence in product design and engineering, es well as its world class total solution services, by various government agencies and public utilities worldwide.

Mass Cables - Turkey In 1985, Saudi Cable made the strategic decision to Invest in 2 prominent Turkish Cable Producers: Demirer Kablo and

decision to Invest in 2 prominent Turkish Cable Producers: Deminer Kablo and Kavel Kablo, consolidating them under the name of Mass Cables. This investment has placed Saudi Cable Into the European Market.

Saudi Cable:

Total Solutions
Saudi Cable Grup is not just a Manufacture of cables, but is a total southern series provider. Total solution services module design, engineeming, amendacturing, installation, leating and commissioning in many cases, this has domerant Flancial engineeming, in order to provide our customer with a compete turnively solution prockage. This is now how we satisfy customers and keep them coming back gains. Our fotal Solution Services are what differentiates Saudi Cable Ground.

100 Times Growth Achieved Today Saudi Cable Group gross sales

turnover has grown 100 times from a meager 4 million US\$ in 1978 to a world class turnover of over 400 million US\$ in 2004! This growth was achieved by both continuing to increase manufacturing capacity and product line, as well as the acquisition of additional manufacturing facilities in Bahrain and Turkey, whereby placing the Group as the major cable producer and total system solution provider in the entire Middle East Region. The combined group manufacturing capacity is 140,000 tones of copper and aluminum rod, 85,000 tons of power cables and conductors, 6 million core kilometers of metallic telephone cable and 20 000 sheathed kilometers of optical fiber cable.

High Voltage and Optical Fiber Specialization

Saud Cable Group product and service range includes the specialization of high voltage Linderground Cable Solutions to 400 NV, and various types of coverheed conductors and installation services to 500 XV, as well as restallic tielephone cable and installation services up to 3,800 pairs and optical fiber communications cables and installation services to a world class 144 fiber count.

400 kV Extra High Voltage

Saudi Cable investment in Demirer Kablo, Turkey has enabled the group to push ahead into the manufacture of Extra High Voltage 400 kV XLPE insulated cable, thereby being among the ten world manufactures of Extra High Voltage Systems.



World Wide Quality

Seudi Cable has positioned itself to meet the globalization rhallenge of GATT, NAFTA, AESEAN and the EEC trade associations, by obtaining type test approvals from KEMA (Netherrands), UTE (France), SAG (Germany), AOOC-MOODY (UK), Georgia Power (USA) and TIST/festMerk, Libas (USA) and has exported to ower 80 countries, from one side of the globo (USA, the Americas and Europp) to the other side (Australia, Japan, Philippians, Talwan and New Zealland).

منندى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

تكريم الرؤاد

تكريساً لنظيد رسخته مجموعة الاقتصاد و الأعمال، كرم منتدى الاقتصاد المربي و شخصيات قيادية عربية. وقوزعت جواثر التكريم على قائات هي : جائزة الاقتصاد والأعمال: الريادة في الإنجاز، وجائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري للريادة في الاستثمار وجائزة اللنات الشهيد ب ياسل فيجمان الشابة.

جائزة الاقتصاد والاعمال ؛ الريادة في الإنجاز ،

مقتدى الاقتصاد العربي، ونال "جائزة الاقتصاد والأعمال، الريادة في الإنجاز" كل من عمو الدياغ أمين عام الهيئة المامة للاستثمار في السعورية، مصعد العياز رئيس مجلس إدارة شركة "اعمار" الإماراتية، د مسعد الجراله مدير عام شركة الاتصالات المتقالة (MTC) - مسعد الجراله مدير عام شركة الاتصالات المتقالة (MTC) قام رئيس الوزراء فؤاد السنيورة بتوزيع "جائزة الاقتصاد والاعمال، الريادة في الإنجاز" بصفدور الامن العام لجلس التعاون لدول الخليج العربية عهد الرحض العظية، وماكم مصرف لبنان رياض سلامة، ومدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف أبو زعى، وتر تعليم الجوائز ف فندق فينيسية، حيث انتقلت جلسات



محمد العبار، رئيس مجلس إدارة شركة إعمار العقارية، يتسلم الجائزة



عمرو الدباغ، محافظ الهيئة العامة للإستثمار في السعودية، يتسلم الجائزة من الرئيس السنيورة، ويبدو من اليمان رباض سلامة، رؤوف ابو زكى وعبد الرهمن العطية



... و ١٠٠ عبد الرحمن الرّامل، رئيس مجموعة الرّامل



... ود. سعد البراك، الرئيس التنفيذي لمعوعة أم. تي. سي

منندى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري للريادة في الاستثمار

خصص منتدى الاقتصاد العربي في دورته السابقة والتي المقدد تحت مسمى كورة الرئيس الشهيد رفيق العريري جائزة الرئيس الشهيد رفيق العريري لرواد الاستذمار و الثانية جائزة الرئيس الشهيد د. باسل فليحان القيادات الشابة.



مرزوق ناصر الحراق، ثاثب رئيس مجموعة شركات الحراق الكوينية، متسلماً الجائزة



ياسر لللواني، رئيس مجلس إدارة الجموعة المانية الصرية – هيرمس، متسلماً جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحربري للريادة في الإستثمار من الشيخ سعد الحريري، ويبدو من البسار الرئيس السنيورة وابو زكي



... وعصام جناحي، الرئيس التنفيذي لبيت التعويل الخليجي

والشيخ طارق بن فيصل القاسمي رئيس دائرة الإنماء التجاري

جائزة النائب الشهيد د. باسل فليحان للقيادات الشابة

والسياحي فإمارة الشارقة.

وخلال العشاء أيضاء سلمت أرملة الشهيد باسل فليدان السيدة يسمى فليدان جائزة النائب الشهيد د.باسل فليدان للقيادات الشابة إلى كل من: وزير المالية إن لبنان د، جهاد ازعور،



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي، رفيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة، يتسلم الجائزة



د، جهاد ازعور، وزير النالية في لينان، يتسلم جائزة الشهيد النكلور باسل فليحان للقيادات الشابة من إرملة الشهيد السيدة يسمى فليحان، ويبنو من اليمين رؤوف أبو زكي والشيخ سعد الحريري والرئيس السنيورة



منتدى الإقتصاد العربي Arab Economic Forum

. تكريم سعودي - خليجي لـ مجموعة الاقتصاد والأعمال



رؤوف أبوزكي يتسلم درع مجلس الثغاون الخليجي من عبد الرحمن العطية

تلقت مجموعة الاقتصاد والأعمال بشخص مديرها العام رؤوف ابوزكي عبادران ظليمينين تقديراً لنورها في تطوير العمل الاقتصادي العربي للشرك وترويج الاستفار في البلدان العربية، وجاء ذلك في إطار الدورة السامة للشدى الاقتصاد العربي الذي تنظمه للجموعة سنوياً في يبروت بالاشتراك مع هيئات لبنانية ودولية رسيعة وخاصة.

البادرة الأولى جاءت من مجلس التعاون لدول الخليج العربية، إذ لأم الأمين العام للمجلس عبد الرحمن العطية مع رئيس مجلس الوزراء اللبلناني فؤاد السنيورة درع الجلس للزميل أبورتكي، والتى العطية كلمة ترة مديما بدور الاقتصاد والأعمال في تصورة عامة. العربية، والعلاقات العربية – العربية بصورة عامة.

وجاءت المبادرة الثانية من رئيس مركز تنمية الصادرات السعوبية



... وهدية تذكارية من د، عبد الرحمن الزامل

د، عبد الرحمن الزامل الذي قدّم هدية رمزية من الركز وسلّمها له بمشاركة الرئيس السنيورة وحاكم مصرف لنبان رياض سلامه ورئيس جمعية مصارف لبنان د، فرنسوا باسيل، والقى الزامل كلمة قال

أشمت مجموعة الاقتصاد والإعمال، يردالمنة السيد رؤوله الدوركي، المائية الموركية، المائية المائية المائية المائية المائية المائية المنافية المائية المائ

معرض على هامش المنتدى

أقيم على هامش منتدى الاقتصاد العربي معرضا ضم أجنجة للشركات الراعية:

– الرعاية البلاتينية: شركة إعمار، البنك الأهلي التجاري، بنك البحر للتوسط، مدينة الطاقة قطر، هيئة الإنماء التجاري والسياحي بالشارقة ومجموعة أم تي سي.

ألرعاية الذهيية: بوينغ، مان إنفستمنتس، بنك عوده، غلف
 كابيتال، البنك اللبناني للتجارة، بورصة دبي العالمية، كاديلاك، ليفانت

القابضة، وينك بيبلوس.

 الرعاية الفضية، بنك الاعتماد النبناني، للؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان (إيدال)، فرنسينك، شركة إنفستكوم، شركة الصفاة للاستثمار، وينك بيروت.

كما ضم العرض جناحا لشركة "سيسكو سيستمز".

وكان رئيس الوزّراء اللبنائي فؤاد السنّيورة الألّتِع المرش المساحب للمنتدي وجال على الأجنحة مستعرضا خدمات ومنتجات الشركات الراعية، وأبرز مشاريعها



مؤسسة التمويل الدولية تحتفل بيوبيلها الذهبي

مؤسسة النمويل الدولية (IPC) التابعة للبنك الدولي ليست غريبة عن منذدى الاقتصاد العربي، بل هي شريك نائم في تنظيمه منذ العام 1994 ومن دون انقطاء وللؤسسة، و هذا هو الأهم، مشارك دائم وفقال في للتندى من خلال مراخلاتها في العديد من الجلسات.

غير إن مشاركة مؤسسة التمويل الدولية في الدورة الــ14 للمنتدى جاءت مختلفة عن سابقاتها، حيث اغتنمت مناسبة انعقاد النتدى للاحتفال باليوبيل الذهبي، أي بذكرى مرور 50 عاماً على تأسيسها،

> ¬ احتفالاً بدور رو اعاماً، أقامت مؤسسة ■ التحريل الدولية مائية عشاء و فندق اختر كردتينتشال فينيسيا حضرها كبار للسؤولين الإليميين في اللؤسسة و حشد من الشاركية، حيث القيت كلست في الماسية على إيقامات كمان جهاد عقل، كما جاءت الكلمات الثلاث المتحدي صروة واضحة عن المؤسسة الدور الذي تقعيه والخلالة القائمة المؤسسة الدور الذي تقعيه والخلالة القائمة الخاصة بينها ربينا المتعاملين محيا من القطاع الخاص.

الكلمة الأولى كانت لنائب الرئيس في للأوسعة السيدة فويدة كامباتا التي و من و حي إجواء النادية استماضت من الكلمة الكترية باخرى مرتجلة ركزت فيها على مدلولات الذكري الـ الـ 50 كمصمة اساسية لتقييم الإنجازات، و وضع تصور و اضع للتو يُهات الستقلية.

وعرضت كامباتا نبذة عن تأسيس للؤسسة، مشيرة إلى أنه عند إنشاء مؤسسة التمويل الدولية، تمُّ طرح سؤال حول جدوى الاستثمار في الأسواق الناشئة وأخذ الخاطرة التجارية وفي الوقت عينه تصقيق الأرباح المتوخاة. وجرت كذلك مناقشة مفهوم إنشاء كيان دولي يقوم بتوفير التمويل للقطاع الخاص من دون ضمانات حكومية، لكن نظراً لغياب الإجماع السياسي أحيل هذا اللف إلى الأدرام ليعود ويظهر إلى العلن، في العام 1954، حين طرح رشيس البنك الدولى آنذاك يوجين بلاك مسائة نقص التمويل اللازم لتطور القطاع الخاص والنضغوط الكبيرة على إدارة الرئيس الأميركي ترومان من قبل بلدان أميركا اللاتينية لتوفير الأموال اللازمة، وعندها ولدت مؤسسة التمويل الدولية في

العام 1956.

ورس فراندقات كاميانا للمديد من من المتراط مؤسسة التحريل الدولية في مجال المساعدات المقديد في الاستخدارات في المساعدات المقديد في الاستخدارات في المساعدات المقديد في المساعدات الدولية عجلها يجدول أن المعاشرة الدولية مجال المسائح أن أم يواحك المحتمية بناتج القصل في المسائح أن يزايد المسائح المن يراحك المحتمية بناتج القصل في الموسعة بالمان المسائح من ترويده بالمان مقاميات من ترويده بالمان مقاميات المنابع المنابع الموسعة بالمان المنابع الموسعة بالمان المنابع الموسعة المنابع ال

في 650 مكتباً حول العالم. أما ظهور تعيير الأسواق الناششة فارجعته كامباتا إلى "ما بعد أزمة للكسيك

--

خدمات استشارية في 100 بلد من خلال 540 مشروعاً

تتميّز مؤسسة التمويل الدولية بتقديم تمويل مباشر لمشروعات القطاع الخاص في الأسواق الناشئة



فريدة كمباثا

عيرزاى رئيسي أن السبب الأساسي للأردة لم تكان الديون الديراية فإنما نقص السبب التحويل الديلية تاسيس لذا قررت مؤسسة التحويل الديلية تاسيس الأسواقي، الخالية بن للمؤسسة رجيح فدف الأسواقي، الخلاتية للمؤسسة رجيح فدف الإسراقي، الخلافة مستورق الاستثمان في العالم الدخالت خصير مساري أن تمبيير الأسواق الدخالت خصير منا الكونية فقال لحنا أحد يحمي الأسواق الماليونية ني منية يويورات كوني مصندوق الاستثمال المنافية المطالحة وتصمنا بتغيير الاسم وظهر عندما تعيير والسوق بابت عصاطاء الساسيا في الاسوق الناشاة وباب عصاطاء الساسيا في القاموس الاستغماري المناها الساسيا في القاموس الاستخماري العالمة

جوزف غرّه

ثم تمدّث رئيس مجلس إدارة شركة يونيسير إميان اللبنانية استداعة بإدارة السيراموله معتبراً أنها "مناسبة طيبة لي شخصيا لاستذكر تجربتي مع مؤسسة التمويا الدولية التي تطوي على أمرين كان يُل كام و "أول مرة" وقال" منذ 32 عاماً، أي يُل كام و "أول مرة" وقال" منذ 32 عاماً، أي لا يوسكو و هي الشركة التي اسستها مج ليوسكو و هي الشركة التي اسستها مج للرحيم جميل صوايا، وأنا خفور بالنبي وقعت أول ترض للتوسسة بمختي عينها مناشي رئيس مجنيا سالارادة والدير العام لشركة الييس واليار العارب العام مناشي رئيس مجنيا سيكو.

وفي العام 1993، وبعد غياب 15 عاماً، قدمت مؤسسة التمويل الدولية قرضاً طويل الأجل لشركة يونيسيراميك التي أرأس مجلس إدارتها، مستأنفة بذلك نشأطها في



جوزف غره

لبنان. وأتذكر ذلك اليوم حيث عملت بصورة وثيقة مع جورج زهار مدير الاستثمار في للشسروع، د. مسوهسان فسيروانسي الخبسيسر الصناعي، والوزير سامي حداد (كان يومها مدير القسم) وأندريه هو فاغميان مدير دائرة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إضافة إلى مروان نصولي الذي كان الستشار الداخلي للمشروع حتى عودته إلى بيروت في العام 1998 وتعيينه نائباً لحاكم مصرف

لقد وقرت مؤسسة التمويل الدولية IFC لشركة يونيسيراميك قرضاً بقيمة 4 ملايين دولار، كبتا أمنت مساهمة بمليوني دولار من بنك التَّهية الألماني (FMO)، وذلك لمدة 7 سنوات من ضمنها فترة سماح لدة سنتين. وقد شكّل هذا القرض 60 في الثَّة من إجمالي



كارل بسقاني

وتابع غُرُه: لقدتمت عملية القرض بسرعة واضحة ويمكنني التأكيدان 'يونيسيراميك' لم تواجه أيّ صعوبات في تعاملها مع فريق الـ IFC.

وإلى توفيرها قرضاً طويل الأجل لم يكن متاحاً لدى البنوك الملية، وتمكينها الشركة من زيادة طاقتها الإنتاجية وتطوير تقنياتها، فإن الـ IFC لعبت دوراً مهماً في الآتي:

 إعداد هيكلية العملية واستخدام الثال من خلال برنامج القرض "B". - تأكيد وتثبيت الأساس والفرضيات

التى كانت وراء الاقتراع ما أمّن للشركة - أيقظت وعينا لقضايا بيثية محتملة

وساعدت على التخفيف منها. - سمحت لفريق يرنيسير اميك بالاطلاع



والتصنيع. وخلص غرّه إلى القول أن موافقة IFC

على القرض اجتذب مستثمرين مؤسساتيين إقليميين الذين ساهموا لاحقاً في رأس مال شركة يونيسيراميك.

کارل بستانی

ثم كانت كلمة لكارل بستاني المسؤول في مؤسسة SAB is التي تملك سلسلة من الدارس في العديد من الجلدان الحربية والأجنبية، والتي كان لها مؤخراً مشروع المدرسة الدولية في "أدما" الواقعة شمال مدينة جونيه.

وقال بستاني:" رحلتنا مع IFC بدأت باتصال هاتفي تلقيته من الصديق جوزف غره في أكتوبر 2003 فسألني عن إمكانية اللقاء بفريق من الـ IFC في أليوم نفسه، وحينها كنت أعرف القليل عن مؤسسة التمويل الدولية، ولا أعرف النشباط الذي تقوم به إلا أنها على علاقة ما مع البنك الدولي. ورغم ارتباطاتي في ذلك اليوم لم أكن قادراً على رفض هذا الطُّلب من صديق قديم، وبعد الاتصال الأول، حصل اجتماع أساسى مع Guy Elena مسبؤول البسم الصحة والتعليم في دائرة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بحضور الوزير سامي حداد. وقد اظهر هذا الاجتماع أن ثمة رؤية

مشتركة لدى الفريقين بأن القطاع الخاص هو الحل الوحيد لتعزيز التعليم العام حول المالم. وقد تعززت قناعة IFC بذلك بعد أن علمت بأن لدينا شراكات بين القطاعين العام والخاص ف ألمانسيا والولايسات المسحدة

وتابع بستانى: عندما برزت لدينا حاجة للتمويل، توجّهنا طبيعياً نحو السوق المالية التي كانت بالفعل متجاوبة وبشروط تنافسيَّة، إلا أننا أتخذنا قراراً نهائياً بالتعامل مع IFC لأنها طرحت على طاولة المباحثات أموراً كانت SABis تبحث عنها. فلقد كنا فعلياً بحاجة إلى شريك ستراتيجي يدعم رؤيتنا ولديه القدرة والالتزام للعمل معنا فمجالات مختلفة بينها الحوكمة وإدارة للوارد البشرية وتطوير البيئة المعلوماتية القائمة. وبكلام آخر كنا بحاجة إلى شريك ستراتيجي طويل الأجل أكثر من حاجتنا إلى ممول ّ

وخدمُ:" في العام 2003 كانت لدينا 27 مبرسة ضمن شبكة SAB18 وفي السنة التالية بسات لحيت 41 محرسة في 41 بطحاً ، وفي العام المقبل (2007) نفتح أول مدرسة في الصين ... ً. 🗎

الإصلاح في الشرقِ الأوسط: فرص وتحديات

..... بقم د. شفيق للصرى

(السيعت عبارة "الإصلاح" إن القاموس السياسي والجها الاستعدالي لرسوعة عبارات إلى المعالمي والجها السياد والمواجعة المحاود المواجعة عبارات الإصلاح عبارات المحاودة والعالمي معارضة وإداكان شعة إصرار خشرت على الإصلاح عبارة على اسسالة عنامة حول الشعوبيات والأدار على الشرة الأرسة بيناؤل الشهيعة عرف الإسلام المعالمية عن من المحافظة عن المواجعة المحافظة عن المحافظة المحاف

وبكن لأمور بواقعة على الأرض لشرق اوسطية تعرض هذا الإصلاح استشامل في وجهيه الاقتصادي والسيسي بقدر ها تقتضيه منصب الوجهة وأبو كبة في أن مدا ويقدر ما تطالب به شعوب غلطة ومد ترتقد لدور الأحرى يصا

وردا كتار لا مدّ من أن يتنحشد هذا الإصلاح بهزامج وخطط ويبنواسات متكرمة فإن اسطرة للحكم ينجب أن ترتقي هي الأخرى، وإن نعاق التستعر إلى متوشر، ومن أمر أحية إلى الشاركة

وما يشهده الشرق الأوسط بداين يدم مهذا الإصلاق الم حالاً. القطيع المحدودات والصحوبات، دلك بأل تمر لم حالة الأرض يقوضاً مثلة به الاعتماد مدا الإصلاح وتمعيده على الآثار من صحيد. يهاف تكافئ مند شفق بمصل الإصراات الاقتصادية و مسياسية لذي يمهاف دون سعطة، قبل بمون تكمل إن نوس صدة الإنجازات من بيها وي المعيدة ندى مضرة الأنجازات من

أولاً: القرص =

بلاحظ الواقعول الوحوة المسرعة أن السباع المرم الما المرام الما المرام الما أن المساع أن السباع الما من المالة إلى المالة إلى المالة ال

والعروف أن أي تفعين توعي لهذا النتج لاستثماري لغام ألا المتقلق إلا يذكن مسبوق ومستند إلى محدولات جنباً ومثليمة أن الإصلاح الحاصات في هذا الإقدام الاستثماري المحرط إلا القائلة للأناخ المليمة اللازمة في كاناخ فيرة الانتجال الأطبل الله أنت

من داهية، وفورة العائدات الثانية الفاتهة عنه من ناحية قانية (أن معرد وبالنة الأسعر وترانية الطلس الدولي كما قو معروف) والإباد جهيل قلت من أنساسك على مقدمت المرافع الإستاسة على إدارا المواقع المتحصة المستهدد المحكومات الشرق أو بسحية بسورها، من هذه المهمسة المات خاترات الذين على الإسلاق ومارة قود مع هذه قلة بطيع المستورة والصحة على مدة لقود معلى المستورة والمستقدة على المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المستورة والمنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المنافقة المنافقة المستورة المنافقة المنافقة المستورة المنافقة المنافقة

ثانياً: التحديات =

لغزاء بوالب لأهم ل بر من الإسلام المقتربات لقتربات القتربات والحلو دفتي المقتربات تسيدها وإذا المدون من المسهود في المدون المسهود في المدون المسهود في بهرورية الميسان المدون في بهرورية الميسان المدون في بهرورية المناسبة على مناسبة الحديث أن عدم الاستقرار سعيسيم والأمني لل تنظيف بان عسالة صديمة على ووليا العربية لحيث الميادية المتالك والمواجئة الإصلاحية والبادة إلى اعتماله والميادة الميادية الإصلاحية والبادة إلى اعتماله في والميادة إلى اعتماله الميانية الميادية الميادة المي

والواقع أن هذه "الأولوبات الإصلاحية" أقرّها أيضاً المنتدى الاقتصادي العالمي حول الشوق الأوسط (في شرم الشيح في 22 م) حيث أكّد عني

– تأسيس حوار معتوج وشعاف بير قادة الأعمال والسياسة . ومن ثم صرورة الإعتراف النثامي حور القطاع الخاص الذي هـ الفتاح نسير قدما في لاصلاح الاقتصادي والاهتماعي

- حتق فرص لُعمل لنحيّل بشاب العُربي عدد الإقرار والتركيد على السنتمار في تتعليد و لعنصور بيشري الوّهل

- إعماء دور اكبر وأكثر عمقًا للمراة في المتمع

و افدوره فعال متراحه بر المسرى مسيسي و الفهوالدي الاقتصادي مصيدي و مسرم إدار الشغلق إصلاح لا من قبل المستجر الصلحين وهده الفائلة قائمة لدى كريشام شرق الرسمي وهم قائمة ت عصدقياً دريماً متو صلة ولعباء الشكل المحايد أساسي نكل إصلاح ولي كل الصدة أن مساحة تتحديث للعرفة الإمرى فهي كليرة ومتشاعية على

ده مسببه خدميت الفرقة الأجرى فهي كليرة وطلستها عليها الصحيبيين الفرقة الأجرى فهي كليرة وطلستها عليها الصحيبية المستها الميكوب الخيرها ما يستكوبها المكونة المنازعة من الإسلاح كما أن تنى شعوب هذه الشقالة وسد أن الانصاب و إعلام من يشكنها من الضبية بهذا الإصلالا على الانتصاب و إعلام من يشكنها من الضبية بهذا الإصلالا الإصلالات على الكريمية الإصلالات المنازعة على الكريمية الإصلالات على الكريمية الإصلالات المنازعة على الكريمية الإصلالات المنازعة على الكريمية الإصلالات المنازعة على المناز





قتط مع Grohe Eurostyle المزوّدة بييرة "Grohe Eurostyle آتيم ملكون التحكم البنائي بالماء، من العربة الأولى. ستفيرون بالسلاسة الكاملة والأثافة المرمفة "SikMoves" تنضكم الليمة المالية والدقيقة. وتُوفِّر لكم فرسة تصديد درجة الصرارة التي تُلسكم بإحكام تاثيّة.





بزيّارة www.grone.com

نائب رئيس شركة الاستثمارات الوطنية أسعد البنوان: التوسّع المكثّف إقليمياً وقطاعياً

إطلاق صندوق الموارد للصناعة

والخدمات النفطية قريبأ

الكويت-عاصم البعيني

تعتبر شركة الاستثمارات الوطنية من أبرز الشركات الاستثمارية إلى الكويس، هيث بلغت قيبة الأصول التي تديرها الشركة مد قيابة المعام 2008 نصو 7 مليارات دولار، وقد استفادت الشركة من دعم مجموعة الخراق، التي تُعد احد ايرز المستفار للباشر في الطفاعات الواعدة. الاستثمار للباشر في الطفاعات الواعدة.

وإلى هانب الدور الذي تلعبه على صعيد قطاع الاستثمار، تساهم الشركة بحصة مؤثرة في شركة الاتصالات التنقلة

■ عيف تقيّمون إداء شركة الاستثمارات الوطنية في العام 2005، مقارنة بالسنوات السابقة؟

 مققت الشركة أداءً إيجابياً يشار إليه من خلال مؤشرات عنة لعل أبرزها تزايد هجم المافظ و الصناديق للدارة للعمارة يمتوسط معدل نمو مركب (CAGR) يصادل 59 في المثم منذ 1999 وحتى نهاية 2004، لتصل إلى 2,14 مليار ديدار كويتي (أكثر من 7 الميارات دولان).

كما يُستَدَّنَّ على هذا الأداء من تزايد قاعدة العملاء التي تشمل كوريتين وطلبهين واجانيه، ويعكس هذا الأداء والتحسين في كوريتين وطلبهين واجانيه، ويعكس هذا الأداء والتحسين في الإيرادات قد الشركة إلى المتحاوية وتقديمات للمستثمرين، وتسعى الشركة إلى التطوير وإجدائها الكفاءات للمستثمرين، وتسعى الشركة إلى التطوير والتوسيع المنابئة ا

■ ما هي أبرز ركاثر ستراتيجية العمل؟ وكيف انعكست هذه الستر اتيجية على أداء الشركة؟

و تعقير شُركة الاستئمارات الوطنية نموذجاً على تحقيق سراليجية ناجمة (والإدارة والمدونة فلكنا استماماتها على تحقيق طي القليم القليم المام 1987 الكتاب المناسبة المام 1987 الكتاب الدين فل المام 1994 إلى تضيير الادارة وترافق نلك مع تبني قرار والاستثمارية وأدارة المقاطنة الثالية والاستثمارية وإلاستثمارية وورس الاموال والاستثمارية وورس الاموال من المؤسسات والأفراد ضمن إدارة الأصول والصناديق وترفير للموال المستقرات والانتقاطة المستقرات والانتقاطة المستقرات ال

وعلى هذا الأساس، ثمّ تنفيذ هذه الستراتيجية المعتمدة على تقليل نسبة للخاطرة على رأس المال وزيادة الإيرادات التشغيلية للشركة وخصوصاً أتعاب

(MTC). التي تسعى بدورها إلى تعزيز حضورها في قطاع (MTC). الفائل على مستوى العالم؛ كذلك تسعى "الاستثمارات الوطئة إلى الاستفادة من فرص النمو في قطاع المعويل الإسلامي حيث تساهم بحصة كبيرة في الشركة الأولى للاستثمار والتي تلعب دور الذراع الاستثمارية لها في هذا القطاع.

"الاقتصاد والأعمال" التقت تأثب رئيس مجلس ادارة شركة الاستثمارات الوطنية والرئيس التنفيذي أسعد البلؤان، وكان معوار حول ستراتيجية الشركة وأبرز مشاريعها وتوجهاتها الستقلية.

الإدارة والاستشارات. وتأثي هذه الستراتيجية نتيجة للخطوات الدورسة والبنّاءة من قبل الإدارة، التي تطمح بأن تتبوراً الشركة مكانتها بين الشركات الاستثمارية الرائدة محلياً وإقليمياً.

رمن أبريز التحقيات القي واجهت الإدارة، القدرة على تحويل شركة انتركز أصدايا في مجال شركة انتركز أصدايا في مجال المقاد أرقية من عبديا كويشي في أد اديسمبر 1999 المقاد أو المساور 1999 ومثل 50 في المقاد في المساور 1999 شميل أو المشاور أو المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة في المقادرة المساورة في المقادرة في المقادرة المشاورة الم

بمالي الاصول. ■ نجمت الشركة في لعب دور ريادي في الكويت، فما الذي - المارة مصافحة

يميّرُها عن سواها؟ تتميّرُ الشركة بعدد من الزايا أبرزها الآتي:

- تواجد فعّال في السوق الكويتية، إذ بّاتت أهد مسانعي السوق وتدير ما يقارب 6 في المثة من إجمالي الأموال للدارة.

مسوق وندير ما يشرب في المحمن إجمعتي المعرف للمارة. — تحقيق أعلى النتائج والنمو المتواصل في الأرباح، ما يؤكِّد قدرتها على الإيفاء بالتزاماتها تجاه المساهمين.

— تقديم فرص فريدة وفتح أسواق جديدة، بفرض التخفيف من المفاطر وتقويم للصائد، ودهلت إلى أسواق الصين ودول شروق أسياء السعودان، مصر، سعورية، الأردن، لبخنان، قطر، الإمارات، البحرين والسعودية.

- القدرة على إدارة الاكتتابات العامة والخاصة. فقد عملت

 على تأسيس شركات برأس مال يفوق للليار دينار على هدى السخوات الاربح للاضية، منها على سبيل للثال الاكتتاب في رأس مال الشركة الكوينية الصينية به الاستفارية الذي بلغ 80 عليون دينار في



سېتمېر 2005.

– إدارة المحافظ و الصناديق وتحقيق عوائد استثنائية تعتبر الأملي في السحق، ومثل على ذلك، هقق صندرق الوطنية الاستثماري (أصوله 220 مليون دينار) أفضل أداء للسنة الثانية على التوالي مقارنة بالصناديق الأخرى التي تستثمر في سوق للكريت للأوراق لللاية.

وتعمل الشركة على تقديم فرص الاستثمار في الأسواق العالمية تحت أدارة محلية قريبة من العملاء و متفوقة على ادام الؤشرات العالمية من خلال صندوق التحوف ولو هو الأول من رحم في الكوين راشدرق الأوسط الذي يستقمو في مؤشرات الأسهم الأميركية والذي مقق إداءً إيجابيا بيسمية 1933 في لفت للعام 2006 متفوقاً على عائد مؤشر إلا تأذيذات الذي يبلغ 1949 في لفقة للعام 2005 متفوقاً على عائد مؤشر إلا تأذيذات الذي يبلغ 1949 في للفقرة فلسياد

■ تحيف كان تطؤر (داء مختلف الصناديق لدى الشركة " و إنّ أداء المعاذيقية الاستضارية التي تطريعها الشركة (اكانت تطليبية أو السلامية) معان أمنوسها أنها وكرّ على تحقيق مواكد معقولة ترضي للساهمين مع المخاط إنّ الوقت نقست على الدمو اللتروان، بعا يضمن استمرارية العواقد إنّ أي وضع تكون عليه اسد اذ اللاً أن

والملقت الشركة وصنابيق استخدارية ، منها في الأسواق المطلعة الأوراق مو صنعوق الرطفية الاستقداري المستقداري والصنابيق الخلالة المنتبقية السلامية وهي، ("الزاجل للخدمات» (الاستأداري الاستثماري "السكاري الاستثماري")، بالإضافة إلى صندوق التحوط الذي يستثمر في الاسواق الأميرية بإدارة عملية كويتية . وقد طرحت في بداية المستأدى الاستثماري ألم للوارد للصناعة والخدمات التفطية الذي تمّ الاكتتاب به بعقدار 40

مليون دينار كريتي. ونظراً لأداء هذه الصناديق الاستثمارية المتميّز فقد صنفت من أفضل الصناديق الطروحة في الكويت، حيث أنّ العوائد المحققة

تأسيس شركات جديدة بالتعاون مع شركاء ستراتيجيين في قطاعات العقار والإجارة والتعليم والتكنولوجيا

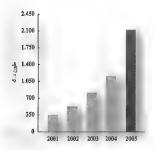
متفرقة على مديلادها من الصناييق الأخرى من تاحيا الأداء لتأسيس في بيليد 2001 حيث يعتبر من أكبر الصناييق من تاحيا بلاقة من للتمية الراسمالية ، وصندوق الصفرة حقق عائداً بنسبة 183 في لللة منذ السيسب في يونيو 2000 و مقد صقت عائداً بنسبة 183 في عائداً تقدم 172 إلى اللغة منذ السيسيس في مونيو 2000 وقد مقام صندوق الزاجل عائداً بنسبة 194 في المناقع عائداً سيس في فيراير 2004 و 2004 و 2004 2005 هيما حقق صندوق التحوط الذي تاسيس في يوليو 2004 اداة المجانياً بنسبة 193 في القلم 2005.

من تحقيق هذه النتائج نتيجة أحرص الشركة بشكل عام على القركيز على الشركات اتنائداً الشخيطي السندور والتي تميّز إداراتها الحرص على النكري وانتقاء الشركات الواعدة وادارة الشركة تعتمد في صناديقها على الأسس الغنية مع اتخاذ الانتصادية التي ليبها.

■ما هي أبرَّز المُنتجات التي سيتم طرحها في العام 2006، وهل تنوون إطلاق شركات جديدة؟

م تشيئز الشركة بطرحها الدائم للخدمات البتكرة و سعيها المستدر لاعتبار الغرص الاستثمارية المغيزة إن السراق العلية والعين بالمستدر يقالم المستدر المستدرات العلية المستدرية المستدرية الموارد للصناعة والخدمات الشقطية، النهاجا الستراتيجية الرياضاتة والشراصاتي لتقديم المشمات والمنتجات المستدرية للأفراد والأؤسسات على جد سواء طرحت شركة الاستثمارات الوطنية والرارمة وصندرة جديدا وبريدا من نوعه الاستثمارات الوطنية والرارمة وصندرة اجديدا ونريدا من نوعه

الأموال المدارة



وهو "صندوق الوارد للمسناعة والخدمات النفطية والذي يستثمر فالشركات الصناعية وشركات الطاقة المدرجة وغير المدرجة سواء العاملة في قطاع البتروكيميائيات أو في <u>القط</u>ام النفطى مباشرة في السوقين المحلية والخليجية، على أن تتوافق تلك الشركات مع أحكام الشريعة الإسلامية، حيث سيقوم الصندوق الذي ستساهم فيه الشركة نفسها بالاستفادة من الطفرة النوعية والكمية في مجال قطاع الطاقة ولاسيماني الشركات التي لا بسمح للمستثمرين الأجانب الاستثمار فيها، وبالتالي سيكون الحق للمستثمرين بالسأهمة فيها عبر صندوق الموارد الذي يتمتع بمييزة القدرة على السباهمة و الاستثمار ف ثلك الشركات، فضالاً عن أنَّ سياسة الصندوق تتميّز بالسبولة العالية حيث يوفر إمكانية الاشتراك والاستبرداد بنصورة شهرية، وأنَّ سياسة توزيع الصندوق النصف سنوية تعطى عواثد جارية منتظمة للمساهمين.

 صندوق الوطنية النقدي: سوف تطرح الشركة هذا الصندوق قريباً ويهدف إلى تحقيق عوائد

جارية تفوق الودائع البنكية قصيرة الأجل والمتمثلة بمدة 3 أشهر، هذا من خلال الاستثمار ف أدوات السوق النقدية، ويبلغ حدود رأس للال المصرّح به من 5 إلى 500 مليون دينار كويتي.

> وبالنسبة للشق الثانى من السؤال، فإنَّ الشركة تعمل حَّالياً على تأسيس شركات محلية وإقليمية يكون نشاطها الرئيسي في الأسواق الناششة وستركز على الاستثمار فمنطقة الخليج العربيء والدول العربية وشمال أفريقياء بالتعاون مع شركاء ستراتيجيين محليين وعاليين. وهذه الشركات ستتبلور خلال الفترة القبلة وسيكون نشاطها في مختلف القطاعات منها القطاع العقاري وقطاع الاجارة وقطاع التعليم

> والتكنولوجيا. تتنو ع استثمار ات الشركة بن الاستثمار المباشر وغير المباشر، في أي قطاع تتركز الاستثمارات

مَا الهدف من تنويعها؟ عتميزت شركة الاستنتمارات الوطنية منذ انطلاقتها بنشياطها واله



القطاعات الاقتصادية.

"الاستثمارات الوطنية" نموذج ناجح في الإدارة والنمو

تقدُّم "الاستثمارات الوطنية" فرص الاستثمار في الأسواق العالمة بإدارة محلية قريبة من العملاء

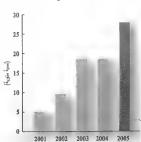
الباشر وغير الباشر، حيث أتسع نطاق استثماراتها ليشمل الكويت ودول الخليج وبلاد الشام، مصر، أوروبا والولآيات المتحدة الأميركية. و قد عمدت الشركة ف الأونة الأخيرة إلى زيادة تركين استمامها على الاستثمار في الاقتصادات الناشئة مثل السودان، حيث تعكف على إسجاد شرص واعدة في مسختات

وتسمى الشركة إلى إيجاد الفرص الاستثمارية في شتى القطاعات وخصوصاً قطاع البنية التحتيبة والخدمات والبتروكيميائيات والنفط، وذلك في ضوء تنوع أنشطة هذه القطاعات وزيادة المساريع المتوقعة في ظل الاستفادة من ارتفاع أسعار النفط الذي يودي إلى وجود ضائض في ميزانية دولة الكويت.

يهدف التنويع إلى تقليل المضاطر وتنويع مصادر الدخل والتوسع إقليميا لتكون شركة الاستثمارات الوطنية إحدى أكبر الشركات في المنطقة العربية.

 اى من الأسواق تعتبر الأكثر جدوى بالنسبة اليكم؟

 الأسواق الناشئة عموماً، حيث تزخر بغرص النمو وتحقيق العائد المرضى. وتعتبر الكويت في طليعة هذه الأسواق حيث أن استقرار أسعار النفط واحتسابها على أساس 21 دولاراً للبرميل ف الموازنة نتيجة الغارق الكبيريين السحر للعتمد و السعر القعلي. ويلغ هذا الغائض في العائد على إجمالي الأصول





شَلَّى، سَجِّلَى، عَنْنُ أَوْ اسْتَحِهُ أَمَّا الإرسال، المُمَارِكَة، الطباعة أو التصويل، مجموعة هوافات Nolda Neeries تَجِمه بِين التصوير، الوسيقي، تصفّع مواقع الإنترنت والوسائل الإنتاجية التي تمكنك من التواصل مع من تريد، الحصويل على التروية الذي تحب والملومات التي لا تستطيع الاستفتاء منها، اختير مالم الهوالف المُصرِّكَة مع الوسائل الإعلامية للتعددة العالية الجودة والأداء من مؤمل www.riseries.com



Nokia Nseries See new. Hear new. Feel new.



موازنة العام للاضي 2,7 مليار دينار ويتوقع أن ينصل هذا العام إلى 6 مليارات ديئار.

ومما لاشك فيه أنَّ هذا الوضع النائى يسمح باستمرار تنفيذ مشاريع جديدة للبنية التحتية وتطوير مشاريع قائمة، ما يزيد من فرص الاستثمار والاستشادة من نتائج الإنشاق

ونتيجة لذلك، يتطور القطاع المالي في الكويت بصورة مطردة وبات بشكل ركيزة مهمة من ركاثز النمو، وقد بات

للشركات الاستثمارية دورحيوي فالتنمية والتوشع الاستثماريين. ويعتمد تطوير العمل الاستثماري على التعاون بين الجهات الحكومية والرقابية من جهة، وعلى القطاع الخاص الذي يعتبر مصدر الفرص الاستثمارية.

ولقد بات للشركات الاستثمارية الكويتية دور إقليمي متزايد الأهمية، حيث تسعى إلى التواجد إقليمياً بهدف تنويع مصادر الدخل والتقليل من الضاطر والدخول في استثمارات مباشرة مستفيدة من السيولة المتوافرة.

■ كيف تساهم الشركة في تطوير العمل المالي في الكويت

 تساهم الشركة في تطوير العمل للالي في الكويت والمنطقة كونها إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة في هذا الجال، حيث اسهمت في تطوير سوق الأجل والبيوع المستقبلية عن طريق طرح خدمتى الأجل 54 والتكامل. ومن خلال خبرتها تعمل على استحدآث مؤشرات عالية تعكس أداء السوق بشكل أكبر وتقوم بطرح فرص استثمارية مميزة عبر الاستثماري الصخاديق والمافظ والقيام بإدارة تأسيس الشركات وإدارة الإصدارات والاكتتابات الخاصة والعامة التي تعدّ من الأدوات لتطوير السوق

5 صناديق استثمارية، 4 منها في الأسواق الحلية والعربية، والخامس صندوق للتّحوط يستثمر في الأسواق الأميركية

دعوة إلى تكوين سوق خليجية مشتركة للأوراق المالية

استقطاب المستثمرين الأجانب للدخول في قطاعات وفرص في المنطقة ونحن ندعو لبحث فرصة تكوين سوق خليجية مشتركة للأوراق المالية التي تعود على للستثمر الخليجي بالمنفعة وتمكنَّه من الدخول والتداولَ في جميع الأسهم الخليجية في أن واحد عبر سوق واحدة؛ وهو ما يؤدي إلى تطوير أداء الأسواق المالية وتوسعة قاعدة الشركات المدرجة وسن قوانين تحمى صغار المستثمرين وتعتمدعلى

بالإضافة إلى مساهمتها في

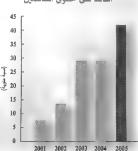
الشفافية وتفتح المجال للشركات الاستثمارية الأجنبية والأفراك بالنظر جدياً إلى أسواقنا كمنطقة استثمارية واعدة،

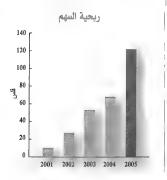
■كيف تنظرون إلى فورة الأسواق الخليجية ثم حركة التصحيح التي تمرّ بها؟

ت نعتقه أنَّ ما حصل بعدُ أمراً طبيعياً حيث الارتفاعات الكبيرة التي شهدناها على مدى السنوات الثلاث الماضية تتطلب من الوضِّع الحالي بأن يأخذ كامل دورته، وهذا أمر في غالبه صحى على وضَع الاقتصاد العام، ونستطيع على سبيل الثال ذكر بعض ً من الأسباب التي أدت إلى هذه التذبذبات:

نلاحظ بأنِّ السيولة الموجودة في السوق قد انخفضت بشكل لافت عن تداولات الربع الأخير من العام 2005، والتي تراوح الآن عند مستوى 85 مليون دينار كمتوسط تداول يومي مقارنة بمتوسط القيمة للتداولة للربع الأخير من العام الماضي والتي كانت عند مستوى 136 مليون دينار، وهذا يعكس نوعا من الإحجام عن الشراء الذي يتزامن مع ترقّب توزيعات الأرباح وانعقاد الجمعيات العمومية للشركات، هذا إضافة إلى مؤشرات أخرى لها دور في نقص السيولة لدي المستثمرين وهي كثرة الاكتتابات العامة والماصة في الكويت ودول الخليج العربي والتي ساهمت في توجه اكثر من ثلث السيولة المتوافرة من السوق الثانوية إلى السوق

العائد على حقوق الساهمين





i-mate Suite

Windows Mobile! الأوامر و التحكم

المعلومات بأمان وهو يقدم وظائف نقالة





i-mate Control













www.imatesuite.com

i-mate™



الأولية. ققد باغ إجمالي إليامة التي مُر سحيها لمسالح أكتاب زواداة رأس ال شركة ألم يسال شركة الأسال شركة المسالة بإلى الاكتتاب إلى الصفوة، بالإضافة إلى الاكتتاب إلى الاكتتاب الخاصة ألى الاكتتاب إلى الاكتتابات الخاصة والتي تقد بنحو الاكتتابات الخاصة والتي تقد بنحو الاكتتابات الخاصة في شركة القوين الاكتتابات الخاصة في شركة القوين الشركة الأولى وشركة القرين إلى الشركة الأولى وشركة السيد، إضافة إلى الشركة الأولى وشركة السيد، إضافة إلى الشركة الاولى وشركة السيد،

الطيران رشركة طيران الجزيرة.
ومداك تطعة أخرى ودايرة.
الكركر من أن معدل العادات على ودايرة
الأفران لم المؤسسات السسائد بين
الأفران لم المؤسسات بين السسائد بين
البيلة في ظل التفاصر المحمو على
جذب السيولة أو رسلت بعضها إلى ما
جذب السيولة أو رسلت بعضها إلى ما
سنري عليها وبدأت أثارها التجلى
منزي عليها وبدأت أثارها التجلى
التمامة غصوصا في ظل فيرول كفير
من التطاهل بين للاول المالية
من المتكورين تلك الموادات وتخريل كفير
من المتاشرين تلك الموادات وتخريل كفير
من المتاشرين تلك الموادات وتضيان المال

الذي تم تحقيقه بصورة استثنائية وغير مسبورة خلال السنوات الثلاث السابقة، وبالفعل فإنّ إجمائي مبالغ الوداثم للوجودة لذى البنوك الطلبة قد ارتفع بنسبة و في المُّة خلال آخر شهرين من العام 2000. ويخييمة الحال فإنّ اثر تلك

ولا ينتخ خلال الحق شهورين من العام 2005. ومجيرية المناطق على السطح خلال الظراهر بدا يطفق على السطح خلال مدد الفترية بحكم الفترة الرصية للتربية عليه، رمنقد أن تأثير تراجع السيولة سرف ينلاشي تدريجيا من بدد الشركات المدرجة بتوزيج الإرباح المنتفية للمساهمين، وبالتالي إغادة استذهب إلى مساهمين، وبالتالي إغادة

■ هناك جدل واسع يدور حول كيفية تطوير البورصة كضرورة قيام هيشة سوق رأس المال.. ما رايكم ق ذلك؟

مبدأت إدارة السوق باتخاذ قرارات والشروع في تطبيقها والتي من شائهما بلوغ الإصلاحات المنشودة والتي تنعكس إيجاباً على الاقتصاد ككل وعلى الفرس السائحة، فالقطة إدالر إهنة

نطالب بالإسراع في إنشاء هيئة مستقلة لسوق الكويت للأوراق المالية



مستقلة لسوق الآل للتأكد من سلامة المارسات الإدارية ولإجراء الرقابة المتعارف عليها في الأسواق العالمية المتضمضة. العالمة المتحوضة.

والتغيرات الحاصلة بائت تفرض

مثل هذه الإجراءات. وتعتقد أن ثمة

أو لوية لتطوير بعض المعايير الدالية.

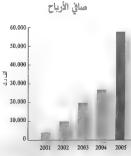
ولذا نطالب بالإسراع في إنشاء هيئة

كمركز اقليمي للأعمال؟ إنّ ما تمرّ به دولة الكويت ودول النطقة من أحداث ووقائع لها الأثر الأكبر ف خلق نقاط تحوّل تاريخية غيرت من مفهوم استثمار رؤوس الأموال ومن أولويات توزيعها، وغيّرت الوجه العام لماهية وطبيعة فرص الاستثمار الموجودة في للنطقة وفي الكويت تحديداً. إن ما تملكه الدولة من فوائض مالية غير مسبوقة لابد وأن تجعل منها منطقة ذات فرص قيمة وأن تكون محطأ لجذب الأميوال والمخيرات، وقيد ساهمت هذه النقلة في جذب رؤوس الأموال التي تؤثر بإنعاش الدورة الاقتصابية في شتى الجالات وخصوصا فسوق الكويت للأوراق المالية. ومن هذا المنطلق يقع على عاتق الهيئات الاشرافية قيادة وجذب رؤوس الأموال والسيولة،

وانتهاز فرصة وجود السيولة الكبيرة للبدء بعمليات الخصخصة وغيرها ما يدعم من جودة البنية التحتية ويحافظ على مستوى مخاط أقل من شرق المثانا أكد من

بنيه التحتيه ويضافظ على مستوى مضاطر أقل ويضفي اطمئناتاً أكبر من ناحية تنويع مسار الدخل. منحة قدر أنّه منافس عندا. 3

ونعتقد بأن هناك مسؤولية كبيرة تقم على عاتق المؤسسات المالية والاستثمارية في جذب رؤوس الأموال لأن تصبح سوق الكويت للأوراق المالية مركزاً مالياً إقليمياً، وذلك بمشاركة ومساندة الجهات التشريعية والتنفيذية على حدسواء، ومن أهم هذه المسؤوليات هو العمل الدؤوب على تطبيق مبدأ الشفافية. وقد قامت إدارة السوق مشكورة خلال هذا العام بتأكيدها على المضى قدماً لتطبيق مبدأ الشخافية وعدالة توزيع المعلومات حينما أوقفت والغت بعض الصفقات التداولة والتى قام فيها بعض المتداولين بإستغلال معلومات لم يغصح عنها بالسوق وقاموا بالشراء بناء عليهاء ومثل هذه الروادع إنما تزيدمن مصداقية السوق وإدارتها.





بالمتعارض والمتلافة الموالية والموارث والمتحدث والمتحدث والمتحدد والمتحدود والمتحد والمتحد والمتحد والمتحد

من خلال الاستشمار

والمنطوعة المنتونة والمناوية والمعاوية والمناوية والمناو

التمدروس لـ ١٣٠ بـلـيـون دولار .

مناهضته المعمية للتعتب فين المدمو في منعل لهن الشبيع وللأمن يعانيا أنامه والأمناز المنهلة الشبيعة والأرد وماة المسيو







منتدى الشفافية الثالث لشركة مشاريع الكويت القابضة



🕿 عقول فيصل العيار إنّ الشفافية تشكل

القاعدة الرئيسية لبناء علاقة

ستراتيجية وطويلة الأمدمم للستثمرين في

الشركة، حيث انعكس تبني مبدأ الشفافية كَفْيَار ستراتيجي إيجاباً علَّى أداء الشركة.

ويستندهذا التوجه إلى عوامل ثلاثة

ساهمت في تحقيق نجاح الشركة وهي:

وضع العملاء في صدارة الاهتمام، الاستعانة

بالكوادر البشرية المتخصصة، واعتماد

أساليب عمل متطوّرة. كما أنَّ النجاح الذي حققته الشركة جعلها الأولى على مستوى

منطقة الشرق الأوسطي التصنيف

الائتماني، حيث منحتها وكالة "ستاندر أند

بورز" العَّالية تصنيفاً بدرجة (-BBB) للأمد

ويضيف العيار أنّ التوقعات تشير إلى

الطويل و (A - 3) للأمد القصير.

الكويت—عاصم البعيني

عقدت شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو) منتدى الشفافية السنوي الثالث، حيث كشفت معظم شركاتها التابعة عن توجهاتها المستقبلية وأبرز مشاريعها وتوقّعاتها للالية خلال العام الجاريء

العيار: نحقق توقّعاتنا بالكفاءة

وبسلامة التخطيط المالي

وبعكس النتدى عمق الرؤية الستراتيجية التي تعتمدها الشركة وسعيها إلى توفير أعلى مستوى من الشفافية. ويكتسب النتدى الذي بات تقليداً لدي "كيبكو" مصداقية كبيرة بعد نجاح الشركات التابعة في تحقيق التوقّعات التي أعلنت عنها، ما يعكس صوابية التخطيط المالي وكفاءة الأجهزة الإدارية، كما يقول العضو المنتدب ورئيس المدراء التَّنْفيذيين في شركة / مشاريع الكويت القابضة فيصل العيار،

> أنَّ الشركة سوف تحقق مزيداً من النمو خلال المام 2006 لترتقع الأرباح من نحو 38 مليون سينار إلى نحو 47 مليوناً، وأن ترتفع ربحية السهم من 37 إلى 46 فلساً.

انجازات العام 2005

استمرت شركة مشاريع الكويت القابضة ف تحقيق أهدافها الستراتيجية حيث شكل العام 2005 نموذجاً للأداء المالي

> اعتماد الشفافية أحد أسباب نجاح "المشاريع"

القوي الذي عرفته الشركة منذ نحو 14 عاماً، ونجَمت في استقطاب نحو 350 مليون دو لار

إدراج تفوتايم"

ويوضح العيار أنّ الشركة تأمل في طرح اسهم شبكة شوتايم الغضائية في بورصة لنبن خلال العام الحالي، حيث تنتظر الشركة اتمام الإجراءات القانونية والمالية، ويتولى كل من مصرفي مورغان ستانلي و"غولدمان ساكس" تحديد الموعد النهائي للإدراج وفقاً لمعطيات السوق.

وأنعكست الخطوات التي اتخذتها الشركة الأم على شركاتها التابّعة، فتملُّك بنك الخليج التحد(UGB) حصة مؤثرة في بنك بغداد، وتعلَّكت شركة الخليج للتأمين حصة ف الشركة العربية المصرية للتأمين، ورفعت حصتها في الشركة البحرينية الكويتية للتأمين، أمَّا "الوطنية للاتصالات" فطرحت خدمات الهائف النقّال في السعو دية بأستخدام تكتولوجيا "ايدن".

كيبكو، 55 شركة و18 مليار دولار

يبلغ مجموع الأصول التي تديرها كيبكو نحو 18 مليار دولار، هيث تدير معفظة من إكثر من 55 شركة تضم أكثر من 12 ألفٌ موظف وعامل، وتنتشر انشطتها إلى خارج حدود منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتصل إلى اميركا الشمائية والهند، وتتركز في قطاعات الخدمات للالية، والإعلام والاتصالات، والعقار، والصناعة، والاستشارات والإدارة، والخدمات الطبية، وخدمات الطيران، وتضم محفظة الشركات الرئيسية الثابعة عجموعة مشاريع الكويت كلاً من دراعها للصرفية الاستثمارية التابعة بنك الخليج التحد ومقره البحرين، وشركة الخليج للتامن، وبنك برقان، والشركة الوطنية للاتصالات التنقلة، والشركة الإعلامية التحدة(شوتايم).

للاكتتاب في برنامج الأوراق المالية متوسط الأجل، كما أتمّت صفقة قرض دولي مشترك بقيمة 175 مليون دولار، وكلَّفت كلًّا من بنك بي. أن. بي. باريبا وبنك الاستثمار الأوروبي و Dresdner Kleinworst Wasserstein وينشك HSBC ببإصدار أوراق مالية أوروبية متوسطة الأجل في الأسواق المالية الدولية بقيمة 2 مليار دولار.

بنك برقان: توقّع ارباح قياسية

يعد بناك بردان من ابرذا الأوسسات المصرفية التي تساهم في الكبروك رحمت محرق ميد المصرفية التي ساهم في الكبروك رحمت تعزيز وضم البرانية المصرفية العن من خلال ميدون المواجئة من خلال ميدون أكبر والمسالة المنافقة عن خلال التعذيذ من المالية للميدون أن توقعات المام 2006 تشير اللي الإجهابية خلال هذا العام، حيث من القوقة الميدون الميدون أن ترقيق إيلام من في ما الميدون أن المعام 2005 الميدون الميدون أن العام 2005 إلى من من الموقع أن يوقع أن المحقوقة الميدون أن العام على من الموقع أن يوقع أن المحقوقة الميدون أن العام على من الموقع أن يوقع أن المحقوقة الميدون أن العام على منون الميدون أن العام على منون الميدون أن العام على مقول المساهمة من من الموقع أن يوقع أن يوقع أن يوقع أن العام على مقول المساهمة من من الموقع أن يوقع أن يوقع أن المحقوقة المساهمة من من الموقع أن يوقعة إلى الميدون أن المعام على مقول المساهمة من من الموقع أن يوقع أن يوقع أن المساهمة على مقولة المساهمة الميدون أن المساهمة الميدون أن المعام الميدون أن المعام الميدون أن المعام على مقولة المساهمة على مقولة الميدون أن المعام على مقولة الميدون أن المعام على معام أن المعام الميدون أن المعام الميدون أن المعام على مقولة المساهمة على مقولة الميدون أن المعام على مقولة الميدون أن المعام على مقولة المساهمة على مقولة المساهمة على مقولة الميدون أن المساهمة على مقولة الميدون أن المعام الميدون أن المعام على معام الميدون أن المعام الميدون أن المعام الميدون أن المعام على المعام

ومن تشاقح الديم الأول ومن تشاهر الحرار من العمام المباري، يقول لمين أنها شكات بداية توية المينك ميث بلغ صاباً الأرباح نصور 1.1. مليون ديدار هامران بدع 2.9 ماليون خلال الديم الأول من السام 2005، إي بريادة السبها نحو 2.8 إنالك أن يمن أن روسها السبها بلغت نصر 1.5 أهلساً، عقارة بنصر السبها بلغت نصر 1.5 أهلساً، عقارة بنصر عكال الربيع الأول من المام 2005 إي بزيانة مسبها نحول لا إلك (اللة)

ويضيف لهوار أنّ النشائج المالية الإيجابية دفعت وكالات المصنيف العالية وكالة كابيقال الذليونس التقييم بعقدار وكالة كابيقال الذليونس التقييم بعقدار مضحت وكالة "موديز" البيئة تصنيفا بدرجة(تحام) إيجابي، ووكالة "ستلندوالد برزة "بودة (488) ستادوالد

وحرص البيئات منذ المام 2004 على المتحدث إلى مشاركة المتحديث إلى مشاركة المستقبلية بعيدة إلى مشاركة المستقبلية بعيد فاقت نتائج العام 2005 كل المتحدة إدباغ المائك على حقوق المساممين للمتحدة إدباغ المائك على حقوق المساممين لنسبة 2,9 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسيتها المدتور وقال المائلة أن حين ارتقعت ربحية السيم المدتور و 1,0 فلساً عقرانة بنصو 4,0 أن المائلة أن حين ارتقعت ربحية السيم المرات إلى نحو 9,1 أن فلساً عقرانة بنصو 9,4 أن المحور 2004 أن المحاولات الم

بنك الخليج التحد: تعزيز الحضور الإقليمي

يعتبر العام 2006 عام تعزيز الحضور الإقليمي بالنسبة البلك الخليج المتحد، معتمداً في خطته التوسّعية على الخبرة الصرفية التي اكتسبها منذ انطلاقته في سوق البحرين؛ ويقول الرئيس التنفيذي



لبيئات ولهم خوروي أن خطة القرسة درجت من خلال إطلاق بنك سحرية والطليح با المسحق المسحوية تحت إدادة وإضراف الطليح التحت، كما تملك البيئة نسبة 23 في الشاخ من بنك بخداد إلى جانب شركاء ستراتيجيين، وسيق للبيئة أن اطلق بنك الحزائم الذي بدا في تحقيق نتائج مالية الحزائم الذي بدا في تحقيق نتائج مالية

ويضيف خوري أن البنك حقق، خلال الم 2006، نتائج مالية فياسية حيث بلدت الأرباح الصافية نحو 13 مليون دولار، مقارنة بنصو 3.53 مليون أخلال الصاء 2004 أي بزيادة نسبتها نحو 87 في المُنّة، في دين مليوات دولات تدت الإدارة 5.6 مليوات دولات دولات تدت الإدارة 5.6

توفّع ارتفاع الأرباح من 38 إلى 47 مليون دينار العام الحالي



وعن المتوقعات المالية في السلم 2006. يرضم 2006 من ليدضم 2006 البيئة في ترباح البيئة إلى بسمة طوري أنه مثارية بنصرة البيئة إلى بصد 18 مليوناً خلال السام 2005 على أن يبلغ المسائد على الأسول نسبت 19.9 في المائة على متوسط حقوق السافمين 11.12

"الخليج للتأمين": توسّع خارجي

تسمى شركة الطليع للتأمين إلى وقع همتمها أن سروق التأمين المعلية و تعزيز الم همتم 2004 خطرات عدة في هذا الاتجاد، ويقول الرئيس التنظيف الطليع التأمية خالد الجسس أن الشركة وهمت تسمية خالد الجسس أن الشركة وهمت تسمية تسبة كان إلى الإلى الألم المتابقة الكوينية تسبة كان إلى الما إلى المجارية الكوينية المسرية للتأمين أميم المجرعة العربية المسرية التأمين أميم المحمدة للعربية موافقة لتأسيس الشركة السورية للتأمين في موافقة لتأسيس الشركة السورية للتأمين في جينية والسهورية.

وتترُامن غنة القرسع التي تمتحها السركة مع وقع طريد من النمو غلال الماهر 2000 يوضع التي تمتحها 2000 يوضع المسنيات، من للقرفع أن ترتفع أرباح الشركة إلى نصو 7,7 صلايين عيدان أن المام 2006 مقادات بخدم 7 ملايين عيدان أن المام 2006 مقادات بخدم 7 ملايين عيدان أن المام 2005 أي بريانة مستبقا أنا أن للمحافظة علم المام 2005 اللحة يقدل المحام 2009 إلى سوق التمامي الكريسية و القديمة بي شبكة فردول المامي الملاحية إلى الموشعة إلى الاستمران في المعرفة الملاحية إلى الاستمران في المستقدة إلى الاستمران في الاستفدار في الاستقدار في الاستفدار في الاستمران في الاستفدار في الاستف



سياسة الترشم الإقليمي، كما أنها تعمل الكراس (ليشرية الأكثر تطوراً إلى الكروت في قطاع مبيعات التأمين على الحياة والتأمينات الساحة إلى القائميات الاستخصارات في برامج تطوير الكوادر شركة الخابيرة وتطوير تشاواته المعادمات بين شركة الخابج القانين فرضاها التأمية في شركة المناورة المعادمات بين شركة الخابج القانين فرضاها التأمية،

"الوطنية للاتصالات": زيادة عبد المشتركين

تركز "الوطنية للاتصالات" على توفير كافة الخدمات التطوّرة في عالم النقّال، و نجحت خلال المام الماضي في إطلاق خدمات متطورة عدة، ابرزهاً خدمة (HSDPA)، وبذلك باتت "الوطنية" ثاني شركة على مستوى العاقم الثي توقر هذه الخدمة؛ كما تعوّل الشركة على لعب دور ريادي في مجال توفير الخدمات بهدف استقطاب أكبر عدد من الشتركين. وفي هذا السياق، يتوقّع الرئيس التنفيذي هاري كوبونين أن يرتفع عدد العملاء في الكويت وخارجها خلال العام 2006ء من نحو 6,391 ملايين مشترك إلى نصو 9,899 ملايين مشترك، ويقول إنّ ستراتيجية الشركة سوف تركز ف الكويث على توفير الخدمات والمودة، أما في تونس والعراق والجزائر والمالديف فالتركيز سيكون على زيادة عدد مستخدمي الهاتف الذقال والتوشع الجفراق مع ألأخذ ف الاعتبار تطوير خدمات 'اضغط للتحدث' في شركة الاتصالات



السعودية اللاسلكة. وتلمب الشركة دوراً مهماً في الأسواق الإتليبية التي تقراجه فيها، حيث تسبطر شركة "تونيزيانا" على حصة تترارح بين 40 ورقة للللة من سوق المهاشف النقال في ترتس اما عدد مشتركي "تهمة في البطرائر فيلغ نصو 1,87 عليون مشترك مقابل 1,47

مليون قبل 4 أشهر. وبالنسبة للنتائج المالية المتوقعة خلال العام الحالي، يوضح الرئيس التنفيذي أنه

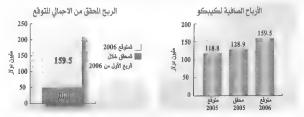


من القريق أن ترتدنع الأرباح المسافية إلى من القريقة من مرتبطان موقعة من من المرتبطان منطقة من منطقة من منطقة من منطقة منطقة من المسافقة من المسافقة من المسافقة من المسافقة منطقة منطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة م

التوقع والحقق

منتصف العام للاضي 2005 وفي خثام فعاليات منتدى الشفافية الثاني، توقع العضو النتدب ورثيس الدرام التنفيذيين في كيبكو أن تبلغ أرباح الشركة للعام 2005، مدود 119 مليون دولار أميركي، فإذا بها تبلغ

مرالي 250 عليون دولار بزيادة 15 إنالثة عن القدام 2000 بويدوان الشركة سنارة تمو تصقيق وحتى تجاوز الأرباح النتوقعة للعام الحالية 2006 وانقدرة موحوالي 2005 مليون دولار، فيم الفقاءة البريع الأول وصمات أرباح شركة مشاريع التعويث القابضة إلى 9.00 عليون دولار يزيادة قدر ما 70 إن اللة عن نقش القارة من العام 2005 ما يشكل بنسبة 22 إن اللة من الربح التوقي.



Real World

You're a manager. You make tough choices. Face dilemmas. Develop business. But are you asking the right questions? You need to broaden your vision, stretch your thinking, execute your strategy, prepare for bornorrow.

Real Learning

Come to IMD. World leader in executive education. Relevant. Responsive. Efficient. Focused. A balance of challenge and support. In Switzerland, the international standard for quality and security. Visit our website.

www.imd.ch





تعزيزاً لريادتها القطرية في مجالات عدة شركة " أموال" تطلق 4 صناديق إستثمارية متنوّعة

شهدت دولة قطر في السنوات الخمس الأخيرة نمواً اقتصادياً وحضارياً متميزاً في ظل الاستقرار السياسي والإصلاحات الاقتصادية التي مهّدت الطريق لأن تصبح مركزاً مالياً رئيسياً في النطقة، فقد تميّز الاقتصاد القطري منذ بداياته باعتماده على تدفق عائدات النقط كمصدر رثيسي للدخل القومي، إلَّا أن القيادة السياسية للدولة ۖ شُدُدتُ على أهمية العمل على تنويع مصادر الدخل القومى وتوسيع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد، وضرورة تنمية القطاعات الاقتصادية بصورة متكاملة مبنية على

التعاون الستمر بين القطاعين العام والخاص، وقد أدى هذا التوجّه إلى بروز أنشطة اقتصادية غير مرتبطة بالقطاع النفطي

وازدياد مساهمتها في الناتج الملى الإجمالي . أصبحت بولة قطر من أكبر الدول جذبا للاستثمارات والستثمرين الإقليميين والدوليين ورجال الأعمال الذين يرغيون في الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتنوعة، وذلك سواء من خلال الاستثمارات الداخلية أو الترويج للاستثمارات الحكومية، كما أنّ رفع التصنيف المالي لقطر مؤَّ هُراً دليل قوي على سلامة النهج الاقتصادي،

الإدارة والمدير التنفيذي.

 ون ظل هذا الإردهار الإقتصادي، بدأت
 قصة نجاح شركة أموال، وهي واكبت تطور ونمو القطاع الاقتصادي في دولة قطر، لتصبح شركة الإستثمار الرائدة في مجالات الصيرفة الاستثمارية وإدارة الأصول والتخطيط المالي في الدولة والنطقة، وفي مقدمة للساهمين في الازدهار الكبير الذي يشهده القطاع المالي القطري حالياً، حيث تضم "أموال" خيراء من مختلف قطاعات المال والأعمال وتحظى بدعم أبرز للؤسسات المالية في المنطقة، مثل "أبراج كابيتال"،

والتكنولوجيا وتنمية الجتمع ، "بنك قطر الوطني" و"شركة اللاحة القطرية" بالاضنافية ألى تنشيبة من للسناهيمين

ويتمتّع فريق "أموال" الإداري، المؤلف من 50 مختصاً، بمؤهلات عالية وخبرات واسعة، إذ اكتسب أعضاؤه الذين ينتمون الى مختلف بلدان العالم خبرة مجمّعة تزيد على 100 عام من العمل في مختلف المُ سسبات المالية العالمية للرموقة. وتقور هذا الغريق التميز بكل اقتدار الشيخة هنادي ناصر بن خالد آل ثاني، نائب رئيس مجلس

ولقد كان لنا هذا اللقاء مع السيد خالا هسن راشد، عضو مجلس آدارة "أموال" ونائب رئيس شركة أبراج كأبيتال على هامش مؤتمر قطر الاقتصادي الأول والذي عقد في الدوحة في الفترة المعتدة من 17_18 أبريل الماضي تحت الرعاية الكريمة لسمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثانى أمير دولة قطر، وجاءت مشاركة "أموال" متميزة كمؤسسة الصيرفة الاستثمارية الرسمية

في البداية تحدّث خالد حسن راشد عن



فريق عمل أموال



الشيطة هنادي بن ناصر بن خالد آل ثاني

كون قطر بيثة إستثمارية مناسبة للاستثمار في الوقت الحالى وقد لخُص أسياب ذلك في ما يلي: نعو الناتج الملي المقيقي بنسبة 6,9 ن الله في العام 2005 .

• نمو النباتج الإجمالي المحلي للقرد / (GDP Per Capita) ليصل آلي ما قيمته 45,085 دولاراً أميركياً في 2005.

 نمو دخل الإستثمار الخارجي المباشر (FDI)الى ما قيمته 677 مليون دولار أميركى ن 2004 و بمعدل سرعة نمو تراكمي سنوي (CAGR) ليصل الى 34 في الله وذالك خلال الفترة للمتدة من العام 2001 وحتى العام

 من المتوقع وصول رصيد الحساب الجارى الى ما نسبته 36,1 في الله من اجمالي الناتج الحلي.

 من المتوقع وصول مساهمة قطاع الغاز و النفط في النآتج المعلى الإجمالي الى ما قيمته 5,55 مليار دو لار ف 2005.

 ارتفاع القيمة السوقية لسوق الدوحة للأوراق المآلية كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي لتصل الى ما نسبته 225 في اللثة في العام 2005 .

 بلغت قيمة التداولات (الوساطة) في سوق الأسهم القطرية ما يعادل 28,2 مليار دولار في العام 2005. ارتفع مؤشر السوق بما يعادل 70 في

للثة ليصل الى 11 ألف نقطة ف العام 2005. كما تحدّث راشد عن فرص الاستثمار في قطر من خلال ادارة الأصول المالية حيث استعرض الصناديق الإستثمارية الستقبلية

خالد هسن راشد

التي ستطرحها "أموال" وهي: · صندوق الفرص الخاصة والإكتنابات ألعامة الأولية (MENA IPO Fund).

 صندوق الإستمواذ في الملكية الخاصة طبقاً للشريعة الإسلامية (صندوق المسين المسين / (Islamic Private Equity) Mezzanine Fund)

* صندوق العقاري الإقليمي Regional) . Real State Fund) صندوق الدخل الثابت Fixed Income)

كما استعرض راشد فرص الإستثمار في قطر من خلال الصيرفة الإستثمارية حيث

تمدَّث عن الشرائح المختلفة التي قد تستفيد من خدمات الصيرةة الإستثمارية كما يلى: الشركات العائلية من خلال التوسع و الشاركة.

 الشركات متعددة الجنسية من خلال التركيسيزعلى ستراتيجيسة الشراكة وستراتيجية البيع.

 الشركات صفيرة / متوسطة الحجم من خلال الإندماج / الإستحواذ الإداري على حصص التمكم.

خصخصة القطاعات المختلفة .

الإستثمار مع "أموال"

كما تحدَّث واشد عن عوامل النجاح الرئيسية التى صاحبت عملية تأسيس "أموال" كمؤسسة صيرفة استثمارية رائدة ولخصها في ما يلي:

 فريق عمل متميّز (من دوى الخبرات وللؤهلات العالية والأداء المتكر)

 قاعدة قوية من للساهمين قاعدة مالية صلبة

* امكانيات عالية و فرص وفيرة في

 حوكمة الشركات *روح المادرة العالية

كسأ استعرض كالدمراحل تمو

"أموال" منذ تأسيسها وحتى يومنا إذ ئاسست في العام 1998 وكانت تعرف أنذاك (بالشركة القطرية الإستثمارية

محطات مهمة في تاريخ "أموال" 2002 - 1998

 كانت أول شركة تحصل على ترخيص مزاولة العمل الإستثماري في قطر من قبل مصرف قطر الركزي.

- تاسيس قسم التخطيط الثالي بغرض تقديم خدمات الإستشارات المالية العائلية والتى حققت نموأ سنويأ مجمعا ملحوظأ قدره 110 في للثة منذ العام 2001، وتضم قائمة عملائه نخبة من أكبر المؤسسات والشركات وأصحاب الثروات الفردية الكبيرة في قطر. ويتمدِّع القسم بشراكات ستراتيجية مع مؤسسات مالية دولية، مثل: "بحويسا"، "المحكو"، "إيمه أي جي"، "مان إنفستمنت و رويال سكانديا، وأخرون. وقد سجّل القسم نمواً مضاعفاً بلغ نحو 5 أضعاف في عدد عملياته الجديدة خلال العام

العام 2003 - 2004

 نجمت الشركة باقتدار في الثحول إلى شركة متكاملة للصيرفة الاستثمارية وإدارة الأصول و التخطيط المائي، ليتحوّل اسمها الى "أموال".

 عملية شراكة ستراتيجية تم بموجبها شراء حصة من شركة أموال من قبل شركة أبراج كابيتال و شركة شعاع كابيتال.

 استحداث أقسام جديدة متخصصة في کل من :

-- إدارة الأصول - الصيرفة الإستثمارية

 أول شركة تطرح المفظة وهي أول محفظة استثمارية غير محددة الأجل تستثمر في سوق الدوحة للأوراق المالية، إذ حققت نموأ هائلا في الغترة المتدة من منتصف 2003 وحتى 2005، لتقفل في ديسمير 2005 محققة عائداً قدره 189في الثة مقارنة مع مؤشر سوق الدوحة للأوراق المالية والذَّى حقق عائداً قدره 141 في المئة



خلال الفترة ذاتها. • تكوين اللجان الرئيسية. العام 2005

قيام المساهمين بتقديم مبادرات ادارية فقالة

 تمت زيادة رأس مال الشركة ليصل الى 162,5 مليون ريال قطري
 تقديم ميكلة جديدة لدرجات و حوافز

الموطفين * زيادة فريق العمل ليصل الى 50 موظفاً من ذوي الخبرات و المؤهلات العالية والأداء

" تأسيس أول صندوق استفماري في قطر وهو" صندوق بوابة قطر" للطروح الاستغمارة للقطريين والأجانب برأس مال مستهدف قدره مليار ريال قطري. العاء 2006

وقد است. عرض خالد همسن راشد انجازات ادارة الصيرفة الاستثمارية و التي تضمّنت: • مناسات ما مترسم "المال" التي الم

و يقا أرضا اختين "أموال" الشامان المصري في قطر لاكتتاب بنك إلى أرسان محروة بذلك الموند المصدقة بصدقها أرشد الصيرفة مكانتها الراسخة بصدقها أرشد الصيرفة الاستقمارية في قطر، وتجسعت خيرة أموال" رفعرتها على تنظيما مثل المعلمة من العمليات خارج قطار، وتحدقد المعلمة من الكر عمليات الاكتتاب العام في البحرين وتقدّ فيتعاب 1/2 مليار راي قطري،

 شركة الدوحة للتأمين: تعمل "أموال"
 كمستشار مالي لكافة فرص وعمليات الاستثمار التي تقوم بها.

• شرعة ألسلام الفعائية ساهمت غيرة "أصوال" ي مجال عمليات الاستحوار والانصاح في أختيارها مستشاراً لشركة السلام العالية للاستئمار للقيام بعمليات النجح والإستحواد مع الشركة القابضة الإم. • مشروع الوعب العقاري: تمّ تحيية "أمول" كمستشار مالي لهذا اللشروع من "أمول" كمستشار مالي لهذا اللشروع من

جناح أموال في ملتقى قطر الاقتصادي

قبل مجموعة ناصر بن خالد واولاده القابضة، ويعتبر أكبر مشروع عقاري استضاري يملكه القطاع الخاص حيث ستصل تكلفته الى أكثر من مليار دولار أميركي، وسيضم أكثر من الغي وحدة مكتبة عنزعة

ع دار

وتقوم أموال بعمل هيكلية مالية مبتكرة وتقديم الاستشارات التي تلبي جميع متطلبات المشروع وتوفير فرص متميزة للمستثمرين القطريين والمؤلين الدوليين بما يعزز الاستثمار الأجنجي للباشر في دولة

. كما استعرض واشد انجازات قسم ادارة الأصول وتضمّنت ما يلى:

 "صدوق استشمارات الشركة الخاصة" والذي حقق نسبة نمو كبيرة بلغت
 841 إن المثة إن العام 2005 مقارنة مع نسبة نمو سوق الدوحة الأوراق المالية والتي بلغت
 وقد إلى المثانية والتي بلغت

• "المحفظة" و هي محفظة الأسهم القطرية التي أسستها "أموال" المام 2003 حيث بلغ النمو في بونيو 2003 – يعسمبر 2005 ما نسبته 189 في للثة مقارنة مع مؤشر سوق الدرجة للأوراق للائة و البالغ نسبته 141 في للك.

" صندوق بوابة قطر" ثمّ تأسيسه في يوليو 2008 برأس مال مستهدت قدرت فرود ريال قطري وهو أول صندوق مطروح فيه الإستدمار للقطريين و الأجانب وهو يهدف السي تصقيق نمو في رأس للأل على للدى الطويل من خلال الاستشمار في لأس الذى الطويل من خلال الاستشمار في لأسها اللطويلة في الإسراح في الأسها القطرية والطبيعة للدرجة أو تهيد الإدراج في الاسرواج في المناسقة على الدى الأسهاد المناسقة المناسقة على المناسقة المناسقة المناسقة على المناسقة على

قطر الاقتصادي سوق الدوحة لبلأوراق المالية والأسواق لمالية الخليجية مع التركيز على السوق

القطرية. وحقم راشد حديثه عن "أموال" كشركة أحسلت المصدارة في كاقم المجالات الإستثمارية واستمقت عن جدارة أن تكون رأنكة الصميرية الإستثمارية وأدارة الأصول و التخطيط المالي في قطر و لمص الموامل للؤهاة اذلك في ما يلي.

- "أمرال" أول أسركة تصصل على ترخيص مزاولة العمل الإستثماري في قطر من قبل مصرف قطر المركزي - أول شركة إستثمارية مخصصة

للسيدات – أول شركة تقدّم حلولاً مستقلة للتخطيط المالي

- أول شركة يتم تطبيق الاستحواد في لللكية الخاصة بها وقد تحقق ذلك بالشراكة الستراتيجية التي تمت مع كل من "أبراج كابيتال" و "شعاع كابيتال"

-بيان و حرج بيان - أول شركة تجتذب رؤوس أموال استثمارية خارجية مباشرة - أول شركة تطرح محفظة استثمارية

الحفظة". - أول شركة تطرح صندوقاً استثمارياً

"صندوق بوابة قطر". - أول شركة تكون الضامن الحصري لإكتناب غير قطري في سوق قطر" اكتناب

بنك اثمار"

- أول شركة تعين سيدة قطرية تمثلها في عضوية مجلس ادارة شركة مدرجة في سوق الدوحة للأوراق للالية. ■



دأى

البطاقات البلاستبكية

تتقلّص يوماً بعد يوم الفوارق بين المسارف و الفِسسات الله بصية يطرف السؤال مهداً حول مدى قدرة المسارف على الطفاظ على مهزاتها التنافسية في ضوء إصدار عدد ملزايد من المؤسسات الليق في طين الليق منتجات وخدمات تشهيه بل تماثل إحيازاً عليزًا الخدمات والنتجات المسوقة البحثة.

أخر هذه المتنجات هي البطاقات للدؤوعة سلغاً التي يتتامى السجعالها بشكل تحسار في مختلف البطاقات الدفاوعة سلغاً إلى العسين: البطاقات المسلخة البطاقات المصعفة الخمام معالفاً إلى العسين: البطاقات المسلخة المطلبة المتافقات التسوق المعادرة عن المعادلة والبيزين ويطاقات التي الاحدود ويها السخطابة وهي ألم المسلخة المسلخة المسلخة المسلخة المسلخة المعادلة الم

لو لإيان المدود من الله إليان الدفوعة سلعاً في لإيان الشعدة وحدماً بنجو 120 عليان دو ترا معالماً وي يدوق أن يزيان بدفكل فصارع المعهد من البندانية المعهد من البندانية الأخرى، لكن هذا المعالف الراقبين المنافق علم هذا المعالفات المنافق وهو مجال يمكن المنافقة المنافقة وهو مجال يمكن المنافقة ا

سنروحسب المديد من الخللية، لن يكون من من الخللية، لكن يكون أمن منظمة المسالة المسالة المسالة المسالة المسالة المسالة المواثقة ومنها القريبية المواثقة المسالة المدينة المنافقة المسالة المسالة المنافقة المنافقة المسالة المسالة المنافقة المنافقة المسالة المسالة المنافقة المنافق

خاص ... خاص ... خاص خاص

مصارف لبنان

تنتظر تقرير الحقق الدولي

أرجأت مصارف لينانية عدة قرارات مالية أساسية كانت تعتزم اتخاذها، في انتظار تبلور الوقف السياسي والأمني في لبنان بصورة اهضح.

وقهم من أوساط هذه المسارت، وهي خمسة مصارف كبيرة ومتوسطة على الأقل، أن الإرجاء ان يكون لفترة طويلة، وهو، كما يبدو، مرتبط بصورة الفقوير الدولي الرتقب في منتصف شهر يونيو الجاري، والذي سينطوي، كما تشير ألصادر، على دلالات من شائها أن ترسم مادم الرحلة الملياة.

سي مسيح عصد وأشبارت هذه الأوساط إلى أن القرارات للؤجلة انخذاذها تتعلَق بهندسات مائية في الأموال الخاصة سواء من طريق زيادة رسامها أو طرح إصدارات، وهي خطوات تشكل بطبيعتها توطئة العمليات توسّع معليا وخارجيا.

مستثمر سعودي

يشتري مصرفأ لبنانيا صغيرا

انتهت قبل أيام الفارضات الجارية حول أحد الصارف اللبنانية الصغيرة، ذات العابم المائلي، وتؤكد للعلومات أن مستقمر اسعونياً توصل إلى اتفاق نهائي بشأن شراء البنك الذكور بسعر بلغ 18 مليون دولار آميزكي.

وقد تمتّ عملية الاتفاق في ظل منافسة محلية و خارجية على شراء البتك الذي يتميز رغم صفر حجمه بمحفظة نظيفة من القروض والتسليفات.

يذكر أن العملية انتقات إلى دوائر البنك المركزي بهدف الحصول على الموافقة النهائية. ليشار منا إلى أن البنك المذكور تبلغ أمواله الخاصة الإجمالية نحو 22 مليار ليرة كما كانت عليه في نهاية العام 2005.

المحتميات

ندپة 112	· بنك بيروت يعرّز موقعه في تمويل الاعتمادات السنا	-
114	البنك الأهلي المتحد: ثبات في ستراتيجية التوسع .	_
	The state of the s	

- FPC: فراع استثمارية لأكبر المصارف التونسية 116

– سعيد شقم: نشر ثقافة الدفع بالبطاقة الاثتمانية 118

– أخبار مصرفية...... 120

اتفاقیتان مع IFC وبرنامج تمویل التجارة بنك بیروت یعزز موقعه فی تمویل الاعتمادات المستندیة

وقع بنك بيروت خلال شهو مليو للناضي على القاقيتين من شأنها العزير موقعه على صحيد تصويا العمليات الستندية الرتبطة بالتجارة الخارجية، مع العلم أن البنك يحدل للرتبة الثانية بين الاعتمارات اللبنائية من حيث حجم الاعتمارات (LC) والكفالات

مؤسسة التمويل الدولية

الاتفاقية الاولى كانت بقيمة 00 مليون "روز كرخة القصار بهي بدنية "روز كرخة العملية التاجية وروزنامج تعريل التحيارة (العلية التاجية المرحية التحييل العولية (27) العالمية المبلة الدولي، وقع عن الأوسسة تأثير الرئيس السيدة فريدة كالعبائاء عن البلت رئيس بعلي الإدارة المدير العام سلعج معظير. ومثلية الصبح بينة بيرة المردة المبلك المينة بينة ما المبلة ابنان الذي ينضم إلى هذا البردة يد بعد البنك

اللبناني الفرنسي وبنك سوسيته جنرال.
ويسمح هذا الاتفاق لبنك بيروت
بتوسيخ شبكة مراسليد حول العالم، ويؤمن
لمملائح لبنان أؤضل الخدمات والشروط
على صعيد تمويل المعليات للستنبية

ويقول سليم صغيره "إن البنك الذي يعتبر من المسارف الرائعة في لينان و التطاقة لا يزال كمصرف تجاري له خيرة طويلة يعزز مع قد على صحيح المصليات المساوية الخارجية الارتبطة بالاعتمادات المستدية ويقوم بتنفيذها من خلال شبكة مراسلين دولين منتشرين حول العالم، وماء الاتفاقة يتبع لمعالم البلك الإفاقة من برنامج تمويل التجارة الخارجية بشروط تفضيلية ويوقر لهم قرصا عديدة وعنز عور

ولبنك بيروت علاقة وثيقة وقديمة مع مؤسسة التمويل الدولية، وكان وقع في العام 1997 اتضاقية معها لمدة 8 سنوات وهي



فریدهٔ کامیاتا، سلیم صفیر یتوسطان من الیسار: میشان شیخانی، نجیب سمعان، سلیمان تراوور، فواز نابلسي، روجیه داغر وآمال حوري

مخصصة لتمويل قروض سكنية وصناعية.

برنامج تمويل التجارة العربية

من جهة أخرى ثمّ في بيروت التوقيع على اتفاقية خط الثمّان بين برنامج تعريل التجارة العربية – عقرة او يقيي – وين بنك بيروت قيمته 10 ملايين دو لار لاستخدامها في تصويل التجارة الخارجية، وقم عن البنك البرنامج رست دجاسم الملاعي، وعن البنك رئيس ومنيره العام سليم صطير.

ربهذا الخط الجديد يصل عدد خطوط الائتمان التي قدمها البرنامج لجميع وكالاته الوطنية المتمنة في لبنان 88 خطأ، بلغ حجم الاستفادة من تسهيلات البرنامج 729 مليون دو لار

1000

البنك الأسرع نموا في لبنان، بمعدل نمو وسطي 66% خلال العقد الماضي

سر، يسين سليمين موري روهيه داغر وانال هوري و يعتبر بنك بيروت للصرف الأسرع لموأ في لبنان، حيث بلغ معدل اللمو الوسطي للركب (CAGR) منذ العام 1993 إلى العام 2005 نسبة 4,33 في المثة للموجودات و 66 في

للثة الأرباح.
ويحتل البنك وفقاً لوضعيته في نهاية
العام 2005 المرتبة السمادسة في البنان من
حيث الموجودات والأموال الخاصة، والمرتبة
السابعة عن حيث ودائع الزبائن، والخامسة، من ميث الرباغ.

ويملك البنك 41 فرعاً عاملاً في لبنان، وله حضور دولي وإقليمي متزايد يتمثل في ١٣٠

-- مصرف تابع في بريطانيا Bank of Beirut (UK)

– فرع أوفشور في قبرص

- مكاتب تمثيل في دبي (الإمارات العربية المتحدة) والاغوس (نيجيريا) وبغداد (العراق)

دفرع في سلطنة عمان تدت اسم بنك بيروت برأس مال قدره 26 مليون دولار سيبانا عمله فلال فلده السنة ■



الميزانية المرحلية المختصرة

بنك يونيكورن للاستثمار ش.م.ب. (مقفلة)

للثلاثة أشهر التهية في ١٦ مارس ٢٠٠٦ (غير مدفقة) قائمة الدخل الرحلية المختصرة

		برمدفقة)	للثلاثة أشهر التنهية في ٢٠ مارس ٢٠٠٦ (غير مدهقة)			١٦ مارس ٢٠٠٦ (غير مدهقة)
Thuis line	لتهية ع	للظلافة أشهر التتهية إ		مدفقة		
	۲۱ مارمن ۲۰۰۰ م بالاف الدولارات الأمريكية	۲۲ ماریس ۲۰۰۶ بالاها الدولارات الأمریکید		۱۳ ماريس ۱۳ ديسمير ۲۰۰۶ م-۲۰ يالاف يالاف للموكية الدولارات الأمريكية	١٣ ماويس ٢٠٠٦ ياكون الدولارات الأمر	المهجورات
17,14 11,274 11,274 1VA	0 1 > 1 1	\$60 A31,777 ANY,0 -	أتماب الاستشارة والترظيف مکسب من يوع إمستامانات متاحة لليوع دخل من مؤمسات مالية دخل أرباح أمهم	4,474 0,1,474 71,574 0,2,0 -7	T, 07 117,14 1,147 2,147 7,447	نقد وارمسدة لدى البنوى مبالغ مستحقة من مؤسسات مائية استثمارات مناحة للييع موجودات أخرى موجودات ثارية
orath	A£Y	**a;a**	دخإل التشفيل	124,744	311,011	

مطلوبات أخرى* حقوق الساهمين أرباح مستبقاة أرباح أسهم مومس بتوزيمها 14,171 1.,170 2,179 150,774 117,448 \$120,114

Y, T.29

11.,10-154,FA4

2,179 11,744

11T,AAE

لقد تم أعصاد إصدار هذه القوائم المائية المرطية المقتصرة من قبل مجلس الإدارة على ١٠٠٠ أبريل٢٠٠١ وثم توقيمها نيابة عنهم

W. W. 4,847 1,170 3. V 12

(refin)

A.M. P.

14,449

تكاليف الوظفين مصروفات تشفيلية أخرى استهلاك مصروفات التشفيل صلي ربيج (خسارة) الفترة/السنة

Y, . AV 1.9.0 8,..0

> 1.,4 TV TA, £ 17 704

رأس المال

إحتياطي فانوني

Halleyl

الطلوبات وحقوق المناهمين

رئيس مجلس الإدارة

*المطلوبات الأخوى جاريق ٦١ مارس ٢٠٠٦ عنمل أرباح أسهم مستمعة ثباغ ٢١٦ مايون توكر أمريكيء والتي تم نطعها بعد تاريخ البرائية.

البنك الأهلي المتحد ستراتيجية التوسع

المنامة-طارق زهنان

تمكّن "الأهلي المتحد" خلال أقل من 6 سنوات من نشأته، من تكوين نموذج فريد في المنطقة للتوسّع المصرق و فق ستراتيجية التملّك والاندماج، ليتحوّل إلى مجموعة مصرفية اقليمية تتخذ من البحرين مقراً لها ، والبنك الأهلي المتحد هو نتاج سلسلة من عمليات الاندماج بين كل من البنك الأهلى التجاري في البحرين و بنك الكويت المتحد و بنك البحرين التجاري.

٣ ستراتيجية الترسّع الإقليمي انعكست على أرباح البنك التي بلغت مع نهاية العام 2005 نصو 165 مليون دولار. و"الأهلى المتحدّ منجه إلى أرباح إضافية تعكسُ النمو المستمر في حجم مجموعة البنك الأهلى المتحد، التي بلغت أرباحها خلال الربع

الأول من النعثام 2006، 5,60 مليون دولار بزيادة 56 في المئة عن الفترة نفسها من المام 2005.

قام البنك خلال شهر أغسطس من العام النصرم (2005) برقع حصته ف بنك الكويت

والنشرق الأوسط من 48 إلى 75 في الشة، وتمكّن في شهر ديسمبر من دخول السوق العراقية من خلال تملُّكه نسبة 49 ف للثبة من رأس مال البينك التحماري ف وسبق أن تمكّن "الأهلى للتحد" من بناء

تواجد له في كل من البحرين والكويت وقطر، ففى البحرين يمتلك البنك شبكة من 17 فرعاً، وهو موجود في الكويت من خلال بنك الكويث والشرق الأوسط، وفي قطر من خلال البنك الأهلى الذي أصبح "الأهلى التحد" ومنذ المام 2004 يمتلك نسبة 40 في المئة منه.

يضاف الى ذلك تملُّكه ما يوازي ثلث رأس مال بنك المستقبل الذي أقدم "الأهلى المتحد" بالاشتراك مع بنكي صادرات إيران ومللي إيران على تأسيسه العام 2004. ليصبح بنك للستقبل الجهة المالكة لفروع البنكين الإيرانيين في البحرين، وعددهم 3 فروع، بانتظار إنهاء الإجراءات القانونية الطلوبة ليستحوذ ايضا على فروعهما في قطر وسلطنة عُمان، وأن يؤسّس فرعاً في جزيرة كيرش الإيرانية، لتكون أول موطئ قدم لـ"الأهلى المتحد" في السوق الإيرانية، بانتظار أن تسمح القوانين بإنشاء فروع للبتوك.

السعودية والامارات

تلك الخطوات التوسِّعية الحديث منها والقديم لن تقتصر وفقأ للرثيس التنفيذي والعضو النتدب للبنك الأهلى للتحد عادل البلبان، "على تلك الأسواق. فسوقا السعودية والإمارات هما هدفان رئيسيان للبتك وكذلك السوق السويسرية بوصفها مركزاً للخدمات المصرفية الاستثمارية والخاصة، إضافة إلى رغبة البنك في تأمين تواجد له في دول أخرى ذات أهمية ثانوية كمصر ولبنان. ونلك بأسلوب التوسع نفسه، أي عن طريق تغلُّك حصص في مصارف مختارة من المسارف العاملة ف تلك الدول، والتي تمتاز بقاعدة من الزبائن تسمح للبنك الأهلى التحد وخلال فترة انتقالية آلا تتجاوز 8 أشهراً بالبدء بقطف ثمار

ويلفت اللبان إلى أن "البنك الأهلى المتحد، ومن خلال مختلف الخطوات التيّ يتخذها يستهدف ومع حلول العام 2008 كحد أقصى، تحقيق عائد وقدره 15 في اللهة على حقوق الساهمين. ذلك في الوقت الذي بلغ العائد على حقوق الساهمين للمجموعة ككُل نهاية العام 2005 نسبة 13,8 في للثة".

توسع قطاعى

ولا يقتصر التوسع في أعمال البنك الأهلى للتحد على الناحية الجغرافية، حيث

التوسّع لِقليمياً في مجال إدارة الأصول والوسأطة المالية



يشير اللبان إلى "قيام البنك مؤخراً بتملُّك نسبة 10 في المئة من رأس مال شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي التابعة لبنك الكويت والشرق الأوسط، وذلك بغرض التوسّع في قطاع الوساطة المالية وادارة الأصول، من خلال شركة تتبصف هي الأخرى بالطابع الإقليمي نظرأ لتواجدها الباشر في كل من دبى وأبوظبى ومسقط، وسعيها للحصول على رخصة لمارسة الأنشطة الاستثمارية المالية في كل من مصر والسعودية ولبنان والأردن. وبفضل تلك الشركة وعن طريق فروع البنك الأهلى المتحد والبنوك التابعة والزميلة له، سوف يصبح لعملاء الهموعة ومن خلال حساب استثماري واحد، منفذ على التداول الآلي في مختلف أسواق المال الإقليمية التي تجيز هذا النوع من التداول كما على ألتداول في بورصتى نيوپورك ولندن،

لقد قام البنك الأهلى المتحدمع نهاية العام 2004 براصدار أسهم جديدة عددها مليار سهم ضخت زيادة بقيمة 450 مليون دولار ورفعت رأس المال إلى 1,1 مليار دولار. والبنك الأهلي المتحديستمر في تنويع مصادر رأس المال وتحقيق التوازن ما بين نسسب رأس للال الأساسسي ورأس المال الثانوي، بما يتماشى مع القواعد المددة من قبل الجهات الرقابية وبما يسمح للبنك بتعظيم الربح الستقبلي لحملة آلأسهم العادية؛ حيث يقول عادل الثِّبان: " بتِّبع البنك هندسة رأس مالية مبتكرة من خلال إضافة الأدوات المسموح بها؛ وقد قام في نوهمبر من العصام 2005 بصاصدار أو راق مالية Subordinated floating rate note issue مدتها 10 سنوات و بلغت قيمتها 100 مليون دولار بسعر 95 نقطة أساس فوق معدل لىنون 🖷



لتحديد موعد مع الأخصائي، الرجاء الاتصال بنا على الرقم: ٢٠٠٠ ٢٣٠١ أو زيارة موقمنا: www.dbay.ae

مؤسسة التوظيف والتصرف المالي:

ذراع استثمارية لأكبر المصارف التونسية

بيروت - طارق زهنان

ذراع بنك تونس العربي الدولي في سوق المال، هي الصفة التي يمكن إطلاقها على مؤسسة التوظيف والتصرف المالي FPG، حيث يمثلك بنك تونس العربي الدولي كامل رأس

> يشير هبيب شبى أن بنك تونس العربي الدولي يادر العام 1995 إلى تأسيس FPG کشرکهٔ تابعهٔ له متخصصهٔ فی مختلف أعمال الوساطة المالية ونقل إليها كامل أنشطته ف هذا القطاع." ويضيف، "بعد مرحلة تأسيسية امتنت عتى العام 1999 أنجزت خلالها FPG كامل عملية نقل عملاء قطاع الصيرفة الاستثمارية في البنك إليها، وبنت خيراتها وجهازها البشري التخصص في عمليات إدارة الأصول والمحافظ والمتاجرة في الأسهم والسندات والدراسات للالية وإدراج الشركات ف البورصة وغيرها من الأنشطة الاستثمارية والمالية. واستمنت الؤسسة طاقتها من بيناميكية بنك تونس العربي الدولي، وتمكنت من تكوين شخصية معنوية مستقلة وقاعدة خاصة من العملاء، فثبتت موقعها في السوق وبدأت بتحقيق الأرباح. وقد بلغت أرباح الشركة خلال العام الماضى نحو 300 ألف دولار، ومن المتوقع أن تحقق خلال العام الحالي زيادة في الأرباح بنسبة 50 ن المئة."



وعن طبيعة عمل مؤسسة التوظيف والتحصوف الثاني 1979، يسترل مجييي شبي، "تمنى المؤسسة بتوفير خدمات الوساغة بالبورصة افائدة عملائها وإدارة المؤسسات التوظيف الهماعي إنا الإواق مؤسسات التوظيف الهماعي إنا الإواق ورتقع بتشاطات واصحة في مهان البحث كذلك تصمعي 1979 إلى الحمل على نفج كذلك تصمعي 1979 إلى الحمل على نفج إسهمها في البورصة التوسية لإمار إمسهما في البورصة التوسية ضمن الجهود الوطني للنهوض بالسوق المالية وتوسيع قامعة الشركات التوبية وقوسيع المواقعة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة التوسية الإمارة المؤلفة ا



مېيپ شېي

تجارب ناجمة عدة عبر عمليات إدارة طرح أسهم عدد من الشركات الخاصة للاكتتاب العام."

ويلفت شهي إلى أن مؤسسة التوظيف والتصرف المالي، عملت منذ نشأتها على اختيار فريق عمل متخصص، لا سيما و إنها اختيارت أن تكون لها مروحة متنوعة من النشاطات و الخدمات.

الاستثمار الأجنبي

ول صلب ستراتيجية الأرسسة ترجه خصو استقطاب الستشخص (الاجتاب ويتجلى ذلك من خلال الحضور الاجتاب أصمنائيون استخفار عاليا عدق السوق الخونسية خمن سخراجيبات استخمار طويلة الامديمية عن الضاوية , ويلفت شهي طويلة الامديمية عن الضاوية , ويلفت شهي حيث قربة على تطوير خصائية في تونس من حيث قربة على تطوير خصائية لي تونس من مناسبة الاستخمار والاوسسات الأجنبية صفاحية الالالي السخاحة والالالي السنات الأجنبية حكم من السلاحة والدساسات الأجنبية حكم من السلاحة والسسات الأجنبية

محافظهم وإنجاز عملياتهم، وذلك نتيجة الملاقعة الثينة مع المؤسسة ألم بنك تونس العلاقية الثانون سنة الأم بنك تونس الدولي، الدولي، الأموالية المحلوطة في الدائمة المستخدون الأجانب والمطوطة في المائمة المستخدون الأجانب والمطوطة في والتمائم (Wosdy Theast of Thea

مالها البالغ 3 ملايين دينار. وجاء انشاء المؤسسة ، "تطبيقاً

للقانون الصّادر العام 1994 والمتعلق بإعادة تنظيم السوق المالية الشونسية، والذي الزم الصارف الشونسية الراغبة بممارسة

أنشطة الوساطة المالية في تونس، بقصل هذا النشاط عن باقي

أنشطتها المصرفية التجارية، كما يقول الدير العام حبيب شبي.

ريتوني شهي أن تشهد السرق الترفسية خلال المقدرة القدلة من التطوير والدينا ميزيداً من التطوير والدينا ميزيداً من التطوير السيطاني السيطاني السيطاني السيطاني السيطاني وبديالة تضمت فيزائداً ما مسئل المشاركات المشاركات معقيرة ومتوسطة المجم، التي الشركات صغيرة ومتوسطة المجم، التي معتمرة ومن المشاريح الستقبلية التي تممل ومن المشاريح الستقبلية التي تممل ومن المشاريح الستقبلية التي تممل ومن المشاريح الستقبلية التي تممل

مؤسسه التوثيف والتصيفية الترقيق مؤسسه التوثيف والتصيف المالي و التصرف المالي المرزعا على إنجازها ي بشيخ المستحدة اللي متندوق سيكون طرح المستحدة أول مستدونة إلى السندات و فيرها من الأدوات المالية وادارتها أضافة أن مرزعات جديدة في بوروسة تونس. إلا

أفضل بشك لخ الملكة العربية السعودية لعنام ٢٠٠٦م.

الأفضل في خدمة العدلاء المسالك السعم الساسي الأفضل في العلاقات الاستراضحة الأفصل في البنسات البساء الأفضل في حو الموجودات الأفضل في الربعية



ज्ञाता



ىياميا 🕄 samba

مدير شرق التوسط-فيزا سيميا:

بيروت ـ طارق زهنان

القروض التجارية،

الصر في و الإقتصاد بشكل عام،

نشر ثقافة الدفع

البطاقة الائتمانية

يبلغ عدد البنوك الأعضاء في شبكة "فيزا إنترنا شيونال" نحو 21 الفَّ بنك. ويتمثل دورها بالعمل على تزويد البنوك الأعضاء بملول متطورة تمنحهم القدرة على إصدار البطاقات الإلكترونية وتسهم في تعزيز مشاركة العملاء في الأنظمة المصرفية وزيادة عجم الإيداعات المصرفية وإتاعة الفرصة لمنح عدد أكبر من

اضافة الى معالمة المعاملات التي يجريها التجّار عبر البطاقات، الأمر الذي يعود بالقائدة على الستهلكين والتجار والقطاع



ويسوضمح مسديسر عسام دول شسرق المتوسط-مكتب فيزأ سيميا-والشرف على نشاط وأعمال "فيزا" في دول للشرق المربي سعيد شقم، الأسباب التي بهمت مؤسسة فبزا إنترناشيونال إلى تخصيص الدول الموجودة في بقعة جغرافية تمتدمن شمال روسياحتي جنرب أفريقيا، بإدارة اقليمية خاصة تحت مُسمى "فيزا سيميا". يشير سعيد شقم إلى أن تلك الخطقة التي تمّ تأسيسها العام 1995 تشكّل إطاراً جغرافياً لعدد من الدول التي تجمع بينها قواسم مشتركة مثل وجوه عوائق وقيود فيمجال الاتصالات والمعنام للات المالنينة وحبركنة النصيطير والسياحة، إلى جانب نقص الفاهيم المتعلقة بخدمات الدفع الجديدة، وسيطرة ذهنية مصرفية الشركات على عمل المسارف الحلية. لذلك وجدت "فيزا" ضرورة لايلاء تلك الدول اهتماماً خاصاً، فتم إنشاء "فيزا سيميا" والتي تشهد منذ تأسيسها معدلات نمو مرتفعة فيحجم

"فيزا سيميا"

ويضيف شقم قائلاً: "طوال السنين الماضية، قامت "فيزا" بتطوير أساليب العمل مع المسارف العاملة في دول النطقة،

ومساعدتها على تفهم أهمية استخدام الخدمات التي توطُّرها بطاقة فيزا. وركزت على تمتين قواعد العمل المصرفي في قطاع التَجزيَّة، ومساعدة المصارف في توجهها للتزايد نحو العملاء الأفراد، وهو توجه تُشكل البطاقات الائتمانية محرَكاً أساسياً لتطوّره ونموه".

ويلغت إلى ماتشهده دول الشرق العربي من نمو ملحوظ في عدد بطاقات فيزا الصدرة من قبل المسارف المدلية، " ففي الأردن على سبيل المثال وصل عدد حاملي بطاقة فيزا إلى حدود 25 في اللَّهُ مِن إجماليُّ

4 تريليون دولار سنوياً، قيمة العاملات المالية عبر بطاقات فيزا

60 في المئة من سكان العالم سيستخدمون بطاقات فيزا بطول العام 2012 من دول العالم

سكان البلد، أما في سورية فهناك مجال واسع للنمو والتطور لاسيما بعد تجهيز البنية التحتية"، موضحاً أنَّ التحوَّل نِحو عادة الدفع بواسطة البطاقات عوضاً عن النقد، يحتاج إلى وقت وإلى ترسيخ القناعة بإوائده، وهو ما تعمل "فيزا" على وضع الأسس اللازمة لتحقيقه بالتعاون مع البنوك الملية الأعضاء في مؤسسة فيزا

إنترناشيونال. وعن الموقع الذي أضحت تحتله "فيزا" في لبنان يقول شقم: "لقد وصل عدد البنوك اللبنانية التي توقّر بطاقات فيز! إلى 38 بنكاً، ومع نهاية العام 2005 بلغ عدد حاملي بطاقة فيزا أكثر من 678 ألف شخص، منّا يقارب 20 في المئة من إجمالي سكان لبنان، وبنسبة نمو للفترة المتدة من العام 2001 حتى العام 2005 تصل إلى نحو 242 في المثة، وهو ما يؤشر على الثقة التي تمكنت "فيزا" من ترسيخها في لبنان، أما قيمة الأموال المستخدمة بواسطة تلك البطاقات فبلغت نهاية العام 2005 أكثر من 2,2 مليار دو لار، منها نحو 393 مليوناً أنفقت لدى الحال التجارية اللبنانية، حيث وصل عدد المحال التى تقبل الدفع بواسطة بطاقة فيزآ إلى 19 الفأ، من بينها 18 ألث محل تتوافر لديهم نقاط بيع إلكترونية .Point of sale

العلاقة والمهام

وبالحديث عن طبيعة العلاقة التي تربط ما بين "فيزا" والبنوك الأعضاء، يقولُ شقم: ""فيزا إنترناشيونال" هي منظمة عضوية للبنوك، مهمتها توفير أفضّل مناخ لتطوير أعمال القطاع الصرفي والصارف الأعضاء على وجه الخصوص بما يتوافق مع طبيعة عمل "فيزا" واختصاصها. من هذا فإن دورها يرتكز على توفير النتجات المتمثلة بالأدواع المختلفة من بطاقات فيزا والتعاون مع البنوك المصدرة على الترويج لتلك البطأقات وتسويقها، وحماية العلامة التجارية وشبكة أجهزة الصرف الآلي التي تموى شعار "فيزا"، هذا إضافة إلى توفير الاستخدام الآمن لتلك البطاقة والتأكد من قدرة للصارف الصدرة على الالتزام بمعايير الأمان الضرورية".

إلى ذلك تظهر "غيزا" التزاماً بواجب تشتيف القطاعات الخطعة التماملة مع البطاقة النتيج بدءاً من البنرك المسرق وحملة البطاقات من العملاء وإنتهاء بالتهان وذلك من خلال إشتاع الأطرات المطلقة بالغوالة للتومة التي سيجنها كام مضهم من خلال استخدام تلك البطاقة

كوسيلة دفع بديلة عن النقد". ويضيف سعيد شقم: "بطاقة فيزارهي

بطاقة فيزا هي حساب مصرفي مركزه الجيب، يُستخدم 7 أيام في الأسبوع في 150 بلداً

بالدسبة المصارف منتج إضال منز المرسوم المعراد، يسامم إن ترسيب المعروف، من منا فإن تغيز آت سعى الي السامعة في تحريل وغيفة الفرع السرفية إلى خلية التصويق والبيخ لا مورد نقاط إلى خلية التصويق والبيخ لا مورد نقاط الروتية، فوقة أروكة تغيز آت يتوجه على الروتية، فوقة أروكة تغيز آت يتوجه على المبتعاب فوه المواقع المباقة فيز السائلة فيز السائلة فيز السائلة فيز السرفية والمعرفة والمواقع إلى المعادة والمواقع وتصوية ونظ بالله المواقعة وتصوية ونظ بالله الدولة المعادة وتصوية ونظ بالله المعادة المعادة وتصوية ونظ بالله المواقعة ونظ بالله المواقعة ونظ بالله المواقعة ونظ بالله المعادة ونظ بالله المعادة ونظ بالله المواقعة ونظ بالله المواقعة ونظ بالله المعادة ونظ بالله المواقعة ونظ المواقعة ونظ المواقعة ونظ المواقعة ونظ بالله المواقعة ونظ المواقعة ونظ

ويالنسبة للعملاء فإن بطاقة فيزا هي حساب مصرق مركزة الجيب، يمكن استخدامه طوال إيمام الإسبوع من دون انقطاع في أكثر من 150 بلداً حول العالم، من خلال 25 مليون نقطة قبول للبطاقة متوافرة لدى محال تجارية مختلفة ونحو مليون

جهاز صرف آلي. أما للتجار فهي متى ما ارتضوها أداة نفح ووفرو النها البنية التحتية اللازمة من نقاط قبول وغيوها، فتصبح وسيلة إضافية تساهم في توسيع قاعدة الزبائن وخصوصاً ذوي القدرات الشرائية الرتفعة.

من هذا تتصع طبيعة العلاقة التي تربط سابين مؤسسة فيز انتشر نشائي ونبال من المبارية من المبارية الأعضاء فيها، "من لمطاقة نيز القطاقة (جمعيد فرو المطاقة لمطاقة نيز القطاقة (جمعيد فرو المطاقة كاماة سحب أو إقراض وحتى طبيعتها كاماة سحب أو إقراض وحتى طبيعتها الأمر مثيرة فيها إلكامل السياسة المصرف لا أن مترفع المباركة الأمر في يتعلق بالخماص المنتجات الإصافية المواقعة المباركة ا

الستقيل

ومن الرحالة القبلة بقول مدير مام ديل شرق الترسط—مكتب فيز اسبيها، سعيدا سعيد مقاعة "مجهد دوسسة فيز النشر البخالةة ذات الشريصة الذكية في مختلف دول النشقة، وذلك ضمن مسال جديد من شائل أن يزيد من الطماعات التي وقرعه البخالة الأي سوف إصبيح بخطات الجوال الشريحة الأخياد الوي سوف يصبح بخطات الشريحة الأخياد وسيلة لإصدار أمن الدفع يحد توافر السياحة الإخترية الخبودية والبدية التحتية لقيل الدي الذكار العمارة،

ويختم بالإشارة إلى أن المنافس الأول لبطاقة فيزا كما لغيرها من البطاقات الاثتمانية الختلفة هو النقد الذي مازال حتى تاريخه وسيلة الدفع الأكثر تداولاً في العالم، وذلك في الوقت الذِّي تراوح نسب مستخدمي بطاقة فيزا في دول منطقة سيميا ما بين 5 إلى 30 في الله وذلك باختلاف الدولة. لقد تجاوز عدد البطاقات الإلكترونية التي أصدرتها البنوك الأعضاء ف "فيزا" 1,5 ملِّيار بطاقة حول العالم، وتصل قيمة للعاملات للالية عبر بطاقات فيزا إلى 4 تريليون دولار سنويا. ويتوقع شقم مع حلول العام 2012 أن يصل معدل مستخدمي بطاقة فيزا من مجموع السكان إلى حدود 60 ف الثة ف العديد من دول العالم.

"نهج فيزا 2010"

استعرضت أفرز الترناشيونال" خلال مؤتمر "مستقبل الدفع الإلكتروني – نهج فيزا 2010" الذي أقيم في دبي مؤخراً تقليبات مديدة من تلقيق أن تصدن قردة في وسائل النطع يستخدمها المشتهلكون لمسادة ليمة الاشتريات اليومية والغدمات، وتتضمن التقفيات التي جرى المشتور أمها، علول ناهم هديئة قرأ إماناً ومرودة الهرمة في قبل، وهي:

بطالات اندفع من دون تماس، اللتي تجري عملية الدفع بشعرير البطالاة امام قارئ البطاقات الشوقي من دون أي عاس مع منصة اندفع السختمية في منافذ البيع، وبالإعتان أيضاً استخدام إجهزة الهافك الذكافة الدفع ضمن بطالة ISM والهاتفية.

لللصفات واللوحات الإعلانية الذكية، بحيث يتم استخدام تقنية "تحديد الدردد اللاسلكي" (RFID) الدمجة في للنصفات واللوحات الإعلانية، وعند مكاملة هذه التقنيات مع الهواتف. الذكية، ستوفر بيئة متكاملة لإجراء عملية الدفع أو الاتصال بالعملاء.

منصات الدفع اللاسلكية في منافذ البيع، وهي مصممة بشكل خاص للتجَار الذين لا يمتلكون خطأ ثابتاً أو الباعة المُتقَّدِين، مثل مندوبي للبيعات أو عمّال الصيانة والكهرباء، والعاملين في قطاع الضيافة.

البطاقات الضوفية والبطاقات الصوتية، التي تستخدم تقنية طاقة الضوء أو الصوت في بطاقة الداء, وبإعكان البطاقة الضوئية الن تحوّل بطاقة لهزا الدفار إلى مصياح صغير، أن البطاقة الصوتية، فيكفته تخزين مجموعة من النفاعات أو الرسائل لاستخدامها كرمن في علية الدفع. لوحات الطاقح الإقتراضية، وهي خاصة بالهوائف التجرعة والأجهزة الرضية الشخصية

لوحات الفاتيح الافتراضية، وهي شاصة بالهواتف التحركة والاجهزة الرقعية الشخ (PDA) واجهزة عديدة أخرى، حيث تقيح إمكانية الطباعة باللمس بسرعة كبيرة.

بنك الكويت الوطني



من اليمين: همد السياري، تاصر الساير، إيراهيم ديدوب وعصام الصقر

انتتح ممافظ مؤسسة النقد العربي السعودي همد السياري فرع بنك الكويت الوطني في جدّه، في ما يعد أول تواجد مصرفي عربي في مدينة جدّه وأول تواجد كويتي في المملكة العربية السعودية، وذَّاكُّ بحضور ناثب رثيس مجلس الإدآرة ناصر الساير والرثيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم دبدوب ونائب الرئيس التنفيذي عصام الصقر ومدير عام الَّبِنك الوطني في جدَّه نبيل العجروش إلى جانب

يقول السياري عقب افتتاح الفرع، إنّ تواجد بنك الكويت الوطني في المملكة العربية المسعودية يؤكد أهمية المملكة بشكل عام ومدينة جدّه بشكل خاص على اعتبارها مركزاً مالياً دولياً مهماً بوجود أكبر المؤسسات المالية فيها وعلى رأسها بنك الكويت الوطني.

من ناحيته، يؤكِّد ناصر مساعد الساير أنَّ حرصٌ البنك على التواجد في المملكة العربية السعودية هو قرار ستراتيجي نظرا لما تتميِّز به الملكة من مكانة اقتصادية ومالية معروفة، وما تتميّز به من تنافسية عالية وآليات السوق الحرة فضلا عما تشهده من تطؤرات اقتصادية بارزة خلال السنوات الأخيرة، وعن تمويل الشاريع الكبرى ودعم وتوطيد العلاقات الاقتصادية والتجارية والصالح الشتركة بين البلدين وخدمة عملاء البنك من العملاء والمؤسسات و الأفراد ممن لديهم أعمال في السعودية.

على صعيد آخر، يوضيح إبراهيم ديدوب أنَّ قرع "الوطنى" في السعودية يأتى استكمالا لستراتيجية البنك الناجحة للتوسع الإقليمي والتي بداها البنك منذ سنوات، مشيراً إلى أنَّ لدى الوطني ً مائياً فروعاً في كلِّ من: لندن، جنيف، باريس، نيويورك، سنشافورة، النصين، لبنان، البحرين، قطر، الأردن والعراق إلى جانب السعودية، فضالاً عن الزيد من الخطط الستقبلية الزيد من التوسّع في النطقة العربية. ويشدد على اهتمام البنك بتطوير ودعم الكوادر الوطنية السعودية وتأهيلهم مصرفياً من خلال عدد من الدورات والبرامج التدريبية ومتابعة تطوّر أدائهم داخل

إلى ذلك، حقق بنك الكويت الوطني أرباحاً صافية قياسية بلغت 193 مليون دو لار في الربع الأول من العاَّم 2006، كما ارتفع العات على للوجودات للبنك إلى 3,4 في المئة، والعائد على حقوق المساهمين إلى 35 في المئة

بنك آركابيتا

أعلن بنك آركابيتا عن مضاعفة راس ماله من نحو 400 مليون دولار، إلى أكثر من 800 مليون؛ وقد وأفق مساهموه على الزيادة على أن تشمل إصدار أسهم حقوق لساهمي البنك الحاليين بقيمة 200 مليون، وإصدار أسهم جديدة استثمرین ستراتیجیین ب200



عاطف عيد الملك

كذلك اعلن البنك أنه من أجل توفير السيولة لمساهميه، ولخلق سعر سوق لأسهمه، انه ينوي إنشاء "برنامج سيولة أسهم بنك آركابيتا"، وهو برنامج يهدف إلى تسهيل النداول بين المسترين والبائعين الراغبين في شراء وبيع أسهم البنك.

ويعتبر الرئيس التنفيذي عاطف عبدالمك أن زيادة رأس المال "تعزز النمو السريم الذي حققه البنك في السنوات الأخيرة، وتضمن محافظته على هيكله الرأسمالي القوي لدعم خططه التوسعية". ويشير إلى أنَّ البنك أضاف مؤخراً قطاع الاستثمار في رؤوس أموال الشركات النامية، و هو يعكف حالياً على نراسة خيارات لتوسعة للدى الجغراني لقطاع استثمارات تملك الشركات وقطاع الاستثمارات العقارية؛ ويقول: "يساعدنا تزايد قوة ميزانيتنا العمومية على تدعيم هذا التوسّع، كما يتيح زيادة حجم الصفقات الاستثمارية والاكتتاب بصفقات أكبر".

وكان "أركابيتا" أعلن مؤخراً عن إبرام صفقة لتملُّك 100 في المثة من أسهم شركة روكسار أيه أس (Roxar AS) إحدى الشركات العالمية المتخصصة ف تقديم الخدمات والأجهزة التقنية المتطؤرة لقطاع البترول والغاز. وبلغت قيمة الصفقة نحو 200 مليون دولار، وهي تعتبر الأكبر بالنسبة للبنك في قطاع تملُّك الشركات في أوروبا. وبتملك شركة روكسار يصبح عدد الشركات التي قام بنك أركابيتا بتملُّكها على مدى 7 سنوات 51 شركة بقيمة إجمالية تزيد

على 10,7 مليارات دولار.

دشن "ساب" (البنك السعودي البريطاني) فرعاً جديداً في نجران، يحتوي على غرفة لعملاء الامتياز ومركز خدمة ذاتي، بالإضافة إلى مواقف سيأرات للعملاء.

وبالمناسبة قال مدير عام شبكة الفروع في للنطقة الغربية عاطف

مفتى: "يأتي قرار البنك بافتتاح هذا الفرع في إطار خطته بالتوسّع والانتشار الجفراني في مدن ومناطق الملكة ومحاولة الوصول إلى كافة عملائه، وتوفير أفضل الظروف للناسبة لخدمتهم، إضافة إلى تخفيف حِدَّة الصّغط على الفروع القريبة من تلك المنطقة". والضاف مقتى: "لقد تم تصميم الفرع الجديد و فق فروع "ساب"

الأخرى النتشرة في كافة مناطق الملكة، والبنية على أساس علمي دقيق يساعد العميل على تنفيذ أعماله، حيث تم توفير القنواتُ اللازمة لتقديم أفضل الخدمات في فرع نجران، سعياً إلى تلبية كافة متطلبات العملاء في تلك المنطقة على اختلاف شرائحهم وتطبيقاً لشعار "ساب": رؤية محلية، خبرات عالية". Acer recommends Windows® XP Professional.

Acer TravelMate 3010

The New Image of Ultra-Mobility



Centrino Duo

The spirit of the TravelMate 3010 lies in its ability to go beyond the boundaries of traditional mobility. Slylahly compact and weighing just 1.5kgs, the TravelMate 3010 orters destrop power and empowered versar Ity transks to the latest intel® Centries® Duo Mobile Technology, at sturning wiseren rifelial builts in 1.3 Megapixel video camera and up to 5.5 hours of wingless groundaries® or maximum produce the foreign and dray on 0.5 service in the future.

- Intel® Centimo® Dua Mobile Technology
 - Intel® Core® Duo Processor

 Mobile intel® 145 CM Express Chipper
- intel[®] PHD Varieties 3945 Network Connection • Genune Woodows[®] 'UP Procession'.
- Genuine Worddows* VP Prillipsess FFT LCD, 1280 x 800 pixel i resolution, 16;10 viewing ratio
- 3x LISB 2.0. RR. Firewire. EasyDock 5-in-1 Card Reads
- * 1** Year Carry In (losen abonal litavellers Warracey ITW)

Employee will from Teach in called great from the called great fro

parformance, settings and communication

acer

WWW.acer.ae = For assistance, support and information

Acer.UAE 800-2237 - Acer.KSA, 800-124-0046 - All other Regions: +9714-881-3111

البنك العربي و"سرايا العقبة"



عبد الجميد شومان



علي قولاغامس

وقع البنك العربي وشركة سرايا العقبة للتطوير العقاري اتفاقية تعاون يقوم البنك بموجبها بإطلاق برنامج تعويل لشراء وحدات سكنية في مشروع "سرايا العقبة"، الذي يمَّدُ أهد أكبر الشاريع في الجال المقاري والسياحي في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. ويتمتُّع هذا البرنامج بعد من المزايا، أهمها سعر فائدة تنافسي، وتمويل لغاية مليوني دينار (نحو 2،8 مليون دولار) وإمكانية السدآد على فترات زمنية تصلُّ لغاية 20 عاماً.

ويقول رئيس مجلس إدارة البنك العربي عبد العميد شومان إنّ الاتفاقية تسهل على الراغبين تملك وحداث سكنية ضمن مشروع "سرايا العقبة"، مؤكداً أنَّ برنامج البنك يأتي ضمن حزمة الخدمات والمنتجات المصرفية التي يطرحها في السوق للحلية لتوفير عوامل دعم إضافية للحركة النشَّطة التي تشهدها الأسواق في الأردن.

من جهته، أكد نائب رئيس مُجلس إدارة شركة سرايا العقبة على قولاغاصي أنّ الوحدات السكنية في مشروع "سرايا العقبة" ستلقى إقبالاً كبيراً، لما يتميِّز به المشروع من موقع متميّز ومرافق متعددة.

أما مدير عام شركة سرايا العقبة خالد الوزنى فاعتبر أنَّ توقيع هذه الانفاقية بأتى فإطار البدء بمرحلة بيع الوحدات السكنية في مشروع "سرايا العقبة"، وأنَّ البنك العربي معروف بخبرته الواسعة لتلبية متطلبات الراغبين في تملُّك وحدات سكنية في مشروع "سرايا العقبة".

البنك السعودي للاستثمار

أطلق البنك السعودى للاستثمار صندوق عماية الخليجي المقفل لينضم إلى الصناديق الاستثمارية التى طرحها البنك خلال الأعوام الثلاثة الماضية.

ويشكّل هذا الصندوق فرصة جديدة يوقرها البنك لعملائه للاستثمار الآمن في أسراق الأسهم الخليجية، حيث يضمن الصندوق رأس المال ويبشر بعوائد مجزية؛ وهذا الصندوق هـ و الثاني في

سلسلة صناديق حماية التي تضمن رأس للال للستثمر، وقد أطلق في شهر أبريل الماضي صندوق "حماية العالمي"

سعود الصالح

ويقول مدير عام البنك السعودي للاستثمار سعود صالح الصالح أنَّ إطلاق هذا الصندوق يأتي ضمن خطة البنك في توظيف خبراته التي اكتسبها في إدارة الأصول، والسمعة الطيبة التي حققها خلال الأعوآم الماضية.

بنك الاستثمار الدولي

أعلن بنك الاستثمار الدولي، وهو بنك استثماري عالى يتخذمن البحرين مقراً له، عن تأسيس شركة تطوير عقارى جديدة للاستثمار في السوق العقارية السعودية، برأس مال مصرّح به قدره 400 مليون ريال سعودی (آکثر من 100 ملیون دولار)، وبمشاركة كلءن الشركة الإسلامية لتطوير القطاع الخاص، وهي شركة

استثمارية تأبعة للبنك الإسلامي للتنمية، والشركة السعودية للتطوير الاقتصادي.

سعيد عبد الجليل الفهيم وتعتزّم الشبركة الجديدة استثمار ملياري ريال سعودي (533

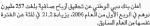
مليون دولار) ف قطاع العقارات السعودي؛ وسوف يسعى بنك الاستثمار الدولي بالتعاون مع الشركاء المؤسسين إلى تحديد ودعوة المستثمرين والشركاء الستراتيجيين الآخرين إلى الاكتتاب في الشركة. وعن تأسيس الشركة الجديدة، يقول الرئيس التنفيذي لبنك

الاستثمار الدولي عابد الزيره: "ستعمل الشركة الشتركة الجديدة على إيجاد الفرص الأستثمارية التنزعة والمجزية في مختلف القطاعات و فئات الأصول و للواقم الجغرافية. فالسوق العقارية السعودية توفَّر إمكانيات قوية للنمو و تحقيق العائدات المجزية، حيث من المتوقع أن تبلغ، في غضون السنوات العشر القبلة، الفجوة بين عرض البيوت والطُّلب عليها مليون وحدة سكنية".

أما رئيس مجلس الإدارة سعيد عبد الجليل القهيم فأشار إلى الاستثمارات الدولية الستراتيجية للبنك، ومنها "تملُّك حصة كبيرة في بنك الاستثمار الإسلامي الأوروبي، وهصة في إحدى الشركات الخاصة الموزعة للكهرباء في الصين، أضافة إلى استثمارات أخرى في تايوان وكوريا، واستثمارات متنوّعة في: الملكة المتمدة، البحرين، السعودية والإمارات.

وتمكن بنك الاستثمار الدولي، في الربع الأول من العام 2006، مضاعفة أرباحه الصافية 5 مرات، حيث بلغت 3,54 ملايين دولار، مقارنة بـ 0,70 مليون دو لار للفترة نفسها من العام الماضي.

بنك دبي الوطني



وحقق إجمالي الأصول في الفترة نفسها نمواً بلغ 10,1 مليارات برهم بزيادة 19,7 في المئة، مقارنة بما كان عليه في ديسمبر 2005، كما يقول السؤول التنفيذي الرئيسي لبنك دبي الوطني دو غلاس داوي.

كما أعلن بنك دبي الوطني عن قرار مجلس إدارته برفع توصية للمساهمين بتجزئة سهم البنك وذلك بتقسيم القيمة الاسمية للسهم من 10 دراهم إلى درهم واحد. وعلى صعيد آخر يعمل بنك دبي الوطني حاليا على تأسيس بنك استثماري تابع له في مركز دبي المالي العالى، كما حصل على موافقة مبدئية من المصرف الركَّزي في الإمارات لتأسيس شركة تمويل إسلامية تابعة.



BANKING WITH A DIFFERENCE!

بنك ببيلوس



من اليمين: بوب لينغ، لحمد دياب، بزار إبراهيم، سمعان باسيل، الان طعمه، وليد عبد النور وجان باسيل أثناء توقيع اتفاقية الشراكة

وقّع بنك بيبلوس اتفاقية مع قسم الخدمات الاستشارية للتعلقة بالخاطر (RAS) Risk Advisory Services) في بنك ABN Amro لتقييم مدى استعداد مجموعة بنك بيبلوس لتلبية كافة متطلبات "بازل 2".

تتماشى الاتفاقية البرمة مع RAS في بنك ABN Amro مع سعي بنك بيبلوس إلى تطبيق معايير "بازل2" بشكل يلبي أفضل القاييس المهنية ويعزز أرباحه.

وباتت هذه المعايير تشكّل تحدياً بعد أن حدد مصرف لبنان تاريخ 1/1/2008 مهلة نهائية لقياس كفاية رأس المال تتوافق مع ة واعد "بأزل 2" (المقاربة النموذجية للخاطر التسليف ومقاربة المؤشر

الأساسي للمخاطر التشفيلية). و خلاًّل السنوات الثلاث ألماضية، جنَّد بنك بيبلوس فريق عمل محترفا يعمل بإشراف إدارة الخاطر المؤسساتية لدراسة الخيارات القدمة ضمن "بازل 2" التعلقة بمخاطر التسليف والتشغيل والسوق

ونشر مفهوم "بازل 2" في الصرف.

وعلى صعيد آخر، وقع بنك بيبلوس سورية، مع بنك الاستثمار الأوروبي BIB – وحدة إدارة تمويل مؤسسات القطاع الخاص السوري صفيرة ومتوسطة الحجم — ومع مصرف التجاري السوري، اتفاقية شراكة في برنامج تمويل الشاريع التنموية طويلة الأجل، القدم لسورية من بنك الاستثمار الأوروبي وبقيمة 40 مليون يورو. وهذه الاتفاقية هي الأولى من نوعها في سورية وتندرج ضمن إطار برنامج الشراكة الأوروبية -- التوسطية.

واختار بنك الاستثمار الأوروبي بنك بيبلوس سورية، كأول مصرف سوري لدعم نمو الاقتصاد السوري وتعزيز فرص العمل في القطاعات الإنتاجية، وذلك عبر مشاركته في تمويل مشاريع استثمارية بنسبة 50 في الله مِن كلفتها كحد أقصى.

وحدَّدت الاتفاقية شروطاً للتمويل هي: أن لا تتعدى الأصول الثابتة الصافية للشركة المعنية 75 مليون يورو؛ أنَّ لا يتجاوز عدد العاملين لديها 500 شخص؛ وأن لا تقل قيمة القرض عن 100 ألف يورو.

أما القطاعات المعنية بشكل رئيسي فهي: الصناعة، الصناعية الزراعية، السياحة، والخدمات (باستثنَّاء التجارة الداخلية والخارجية والزراعة والعقارات وشراء السيارات).

وتجدر الإشارة إلى أنّ مدة القروض المنوحة بموجب عذا البرنامج تتراوح بين 4 إلى 5 سنوات وتسدد على أقساط نصف سنوية، ويمكن منح مهلة سماح قد تصل إلى سنة كاملة.

مجموعة بنك الامارات



برهم مقارنة بـ0,12. وارتفع إجمالي اصول المجموعة إلى 147,9 مليآر درهم، من 59,3 ملياراً في 31

ديسمبر 2005، وتعود هذه الزيادة الكبيرة إلى أنشطة الإصدارات العامة الأولية حيث تم تحصيل مبلغ 86,7 ملياراً منها.

واظهر مصرف الإمارات الإسلامي نموا في أعماله خلال الربع الأول من العام 2006 حيث زاد التمويل والمنتجات الاستثمارية الإسلامية إلى مبلغ 3,8 مليارات درهم بزيادة 57 في اللثة عن 31 ديسمبر 2006، كما زادت ودائع العملاء إلى 4،2 مليارات درهم.

يقول رئيس مجلس إدارة مجموعة بنك الإمارات أحمد هميد الطاير: "تأثرت النتائج المالية لقطاع الأعمال المصرفية في الربع الأول من المَّام 2006 بالطلبُّ الشديد على طلبات الإصدارات العامة الأولية للأسهم، ومع ذلك استمرت ربحية الأعمال الأساسية في تحقيق زيادات كبيرة عبر المجموعة، ولقد زاد الدخل من دون رسوم الفوائد، ما عدا الرسوم الخاصة بالإصدارات العامة الأولية، بنسبة تزيد على 63 في المشة خالال الديع الأول من العام 2006، كما زاد صافي دخل الفائدة بنسبة 51 في المئة ليصبح 389,6 مليون درهم".

البنك التجارى القطري

رفعت وكالة فيتش Fitch للتصنيف الائتماني تصنيف البنك التجاري القطرى من درجة +BBB إلى درجة -A. رئيس مجلس إدارة البنك عبد الله بن خليفة العطية يقول إن هذا التقييم العالى "يؤكدما يحرص البنك على توفيره من توعية عالية من الكفاءة

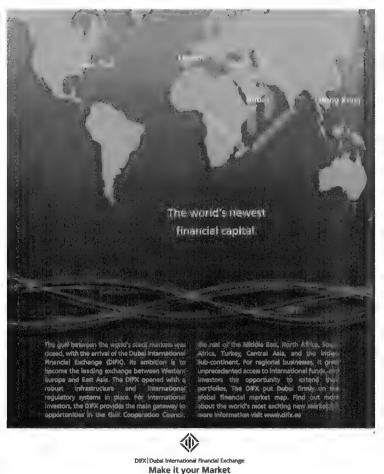


أحمد حميد الطاير

ويقول العضو المنتدب حسين القردان: "هذا التصنيف يعكس نجاحنا ف تطبيق الخطط الطموحة للنمو والتوسع في أعمالنا، ويمثل إنجازاً كبيراً لإدارتنا وموظفينا، لاسيما لجهة إدارة الأصول والرقابة

أما الرئيس التنفيذي اندي ستيفنز فوصف رفع التصنيف بأنه "يعزز الأداء للألي القوي ويعكس مدى ما استطعنا تحقيقه من بناء وترسيخ أعمالنا وإدارتها على أساس متين من الربحية..."

وذكرت "فيتش" في تقريرها: "حققت عمليات البنك التجاري نرجة عالية وجيمة من الربحية، فمثلاً خلال السنة المالية الماضية 2005 حقِّق البنك نسبة نمو في أرباحه الصافية بلغت 116 في المئة مما يوازي 750 مليون ريال قطري. وياستبعاد الأرباح المققة من بيع السندات يكون صافي الربح قد حقق نمواً نسبته 71 في المثة بما يوازي 500 مليون ريال قطري. 🔳



صدفة اسلامت

بنك دبي الإسلامي

انجز بنك دبي الإسلامي قيادة وترتيب تمويل بالإجارة لنطوير وتحديث مصفاة جبل علي أصالح شركة الينوك للتصنيح التابعة للشركة بترول الإمارات الوطنية الينوك، وبلغت قيمة هذه للشيلار 500 مليون دولار.

شارك في ترتيب عملية التمويل 8 بنوك أخرى هي: بنك الإمارات الدولي – الذي اعتمد كمدير رئيسي لقيادة ترتيب التمويل وحفظ للسندات–، بنك الخليج الدولي، بنك ستاندود تشارتود، بنك للضرق، "سوسيته جذرال"، البنك العربي، بنك البحدين والكويت ويتك قبل الوطني.

ولفت الرئيس التنفيذي نبنك دبي الإسلامي سعد عبد الرزاق إلى أنّ كبرى المؤسسات الرائدة تبادر إلى تفويض البنك بإدارة وقيادة العمليات التمويلية الهادفة إلى تطوير وتوسيع أعمالها.

من جهة أخرى، أصلت بنك لا يتم الإسلامي من إطلاق صندوق بفيمة 30 طبوري يورو للاستحال إلى القطاع المقاري إلى السادق الاروبيسية دوياتي إطلاق الصند تدوق ضحت سلطانة من الصناعاتين الاستخمارية المقارية التي قام بنك وبي الإسلامي براطلاقها إن السابق من ضحتها صندوق للاستثمار أن القطاع العقاري إلى الوليات المتحدة . بالإضافة إلى صندوقين للاستخمار إن القطاع المقاري إن الوليات المتحدة . ف نساء

بنك التضامن الإسلامي الدولي

كشف بنك التضامن كيورة إنشاء الاستضاء كيورة إنشاء الاستضاء خلال الرحي الال من العام مده الفترة الام مليارات رياط مند الفترة الام مليارات ريال اللا عن إسريسية مو دقك اللا عن المائي من هذه المنافقة من المائية والمساعات المائية من المنافقة المنافقة



عيد الجبار هاثل سعيد

ويشير رئيس مجلس إدارة البنك عبد الجهار هائل سعيد أنّ هذه النتائج جاءت محققة إمال وتطلعات المساهميّن، ويضيف أنّ الزيادة الكبيرة في نمو إيرادات البنك ترجع إلى زيادة النشاط في الماضة الاستثمارية المختلفة للبنك، وكذلك إلى النجاح في تنويع الخدمات للصوفية.

يُذكر أنَّ الجمعية العمومية للبنك أقرت نهاية الشهر للاضي رفع رأس ماله إلى 10 مليارات ليكون أول بنك إنالهن يصل رأس ماله إلى هذا للبلغ، متجارزاً متطلبات البنك للركزي برفع رؤوس أموال البلوك إلى 6 مليارات ريال خلال شرة لا تتجارز 2009.

البنك الإسلامي الأردني

هـقق النبك الإسلامي الأردني العام 2005 ارتضاعاً في صافي الرباع بسبح 2005 النقة فرصلت إلى نحق و 1.31 مليون بديان دقيق بينان دقيق بينك أطبي معن من هو الأروابية منذ السيسه، ويقتف سبحة المائك من هذا السيامية ويقار 1.35 والله أنه وسيحة العائف على السجع الراحد بعد الضويحة 7.72 وقائلة أنه وسيحة العائف على السجعة غير الحاديات للبيئة على زيادة رأس لمال ليصحح 55 مليون ديدان وذلك عن طريق منظمة على الحاديات بينا من الاحتياطي، وعن طريق اكتشاب على نشاعة 15 مليون ديدان وناه طريق اكتشاب على مناه على المناه على المناه عن المناه على المناه عن السيحة والمناه عن المناه عن المناه

ين والقورت أرقام ميزانية البناء السنوية نمواً في مجموع الوجودات يسبح 17.9 في المثانوصل إلى 12.2 مليونان ويلفت والبناء الونداع في محم العروبان والاستخدار حدي 17.80 ملايين ديدان والبناء الونداع في حجم الودائع إلى 1,155 مليون ديدان بزيادة 1,25 في الفاة عن العام مسبح تدور 17.22 في المائمين فوصلت إلى تحور 2,60 مليون ديدان بنص نسبته نحور 17.22 في المائمين فوصلت إلى تحور 2,60 مليون ديدان بنص

وحول إنهازأت البنك، قال رئيس مجلس الإدارة محمود حسوية: التزاماً مع توجيهات هيئة الأيراق للالية تم تاسيس شركة ستابل الهيز للاستخمارات المالية كشركة ذات مسؤولية محدودة براص مال 2,5 مليون دينار تكون بديلاً عن مكتب الوساطة المالية التمام للنك،

رض نامية المرحى، ارضح نائب رئيس مجلس الإدارة والمنير المام موسى شحادة "أل البناة استخاع زيادة حصفة من السوق المصرفة في الأردن، فقد بلغ موجوع أرصدة الأوجها الادخارية من المحرفة في الأردن، فقد بلغ مراحة الدعاملة في الأردن، ما نسبته نصر يكرن أن للله أن يوري أن المستخدما من المستخدما من المستخدما من المستخدما من المستخدار المستخدا

HSBC أمانة

نقذت HSBO اعتادة وهي (إلابارة المولية للقدمات اللقية الإسلامية في مجيومة RSBO ، معاملات في دول مجلس الشعارين الطليعي يلغت قيمتها 15، اطيار ولال ، شعلت هذه المعاملات تربيب معيلة مزايجة مجهودة للدة سنوات يقيمة 500 طبيون يو لا لصالح بيت التعويل الكوري، أضافة أنها فيهام يدور مساطحة را عالي شركة لزامكر السعودية وسوميتوم كيميكال في تسهيلات إسلامية بقيعة لرامكر السعودية وسوميتوم كيميكال في تسهيلات إسلامية بقيعة تلك الأصول الشروع مصافة ومجمع بتركيام إن الإساسات راياً.

روقرال المحدو التدن للمجموعة الإستشارية لتعريّل الأصول في HSBC المأسانية السفاقة رقد مؤرّت سيولات الماريع على استماش الاقتصابيات الصلية، وقد مؤرّت سيولات الدابعة لبيت التحريا الكريسي مركز BSGC في المامالات الإسلامية المهركلة، كما أطهرت معلمة الصداة ومجمع البدر وكمواريات في رابغ قدرتنا على تقديم الإستشارة الشركات من مصادر معران متعددة. الإستشارة الشركات من مصادر معران معددة.

وعلى صعيد الصكوك، عملت HSBC أمانة كمستشار لحكومة بروزتاي في تأسيس برنامج صكوك الإجارة قصيرة الأجل بدو لار بروزتاي، ويشمل البرنامج إصدار صكوك إجارة قصيرة الأجل تعتبر فعلياً أوراقاً مالية مدعومة بالأصول.

EUROBOND ISSUES



The Republic of Turkey Co-Manager \$ 1,500 million 6'4 % Notes due 2036



Co-Manager \$ 175 million 9*: % Notes due 2009



Co-Manager \$ 200 million 9 1% Notes due 2010

*FINANSBANK

Finansbank (Russia) Co-Manager \$ 150 million % 7,9 Notes due 2008



Co-Manager \$ 250 million 674 % Notes due 2011

PUBLIC OFFERINGS

TURKISH AIRLINES

Global Coordinator Joint International & Domestic Bookrunner \$ 207 ml llon



Domestic Lead Manager&Bookrunner \$ 318 3 million May 2008



Domestic & International Lead Bookrunner \$ 181.8 million April 2008



Domestic Lead Bookrunner \$1,3 billion November 2005 BIM WALLERA

Co-Lead Manager \$ 216 million July 2005

PRIVATIZATIONS



Seka Akdeniz Mi & Tasucu Port Or going DEKEL

Cigarette-current Alcohol \$ 292 million 3 Salt Plants \$ 120 million February 2008



\$ 33 million



\$ 453 million March 2005



\$ 100.5 million

March 2004

WAA S

******INVEST

Buy-side advisor to CCI \$ 244 million



Self-side advisor to Isbank \$ 79 million October 2008

Self-side advisor to Tepe Group \$ 13.6 million July 2005

NETSEL

Self-side advisor to Saving Deposit Insurance Fund (TMSF) \$ 20 million July 2008



Buy-side advisor to Iş Venture Capital \$ 3 million July 2004

CORPORATE FINANCE | INVESTMENT ADVISORY | ASSET MANAGEMENT | BROKEFIAGE & TRADING | RESEARCH

Is Investment | www.isinvestment.com | Member of ICMA Iş Kuleleri Kule 2 Kat: 12 34330 4.Levent - İstanbul - Turkey Phone: + 90 212 350 20 00 Fax: + 90 212 350 20 01

International Capital Markets; Mr. Ilkay Dalidlic +90 212 350 2314, idalklilic@isyatirim.com.tr Domestic Capital Markets; Ms. Caglan Yazio: +90 212 350 2326, cyazici@isyatirim.com.tr



رئيس "الهيئة الوطنية للنفط والغاز":

إعادة هيكلة شاملة لقطاع النفط في البحرين

الدوحة-الاقتصاد والأعمال

تسعى مملكة البحرين إلى الاستفادة من الفورة التفعية التي يشهدها العالم حالياً، من خلال ورشة عمل متعاملة بدات مع إطلاق الهيئة الوطنية للنفط والغاز"، التي وضعت رؤية متعاملة لإعادة هيئة القطاع النفطي، اضافة الى خطة ستراتيجية لإعادة إطلاق عمليات الاستكشاف النفطي، والبحث عن مصادر مجديدة للغاز الطبيعي، والعمل على تطوير مصفاة البحرين، إلى زيادة حجم النفط الخام المستورد من السعودية بهدف إعادة تصديره كمشتات نظامية.



ريضية مهروز أن إطلاق المهتدة يتسحم ع الدر جهات المقدمة في الدين من البلدان الميدة الله الميدات الدي تهدف إلى تحويل الوزارات إلى ميدات تتميل أساليم الاستقلالية والمؤاور بيرو قرائط الزيد ما الاستقلالية والمؤاور بيرو قرائط الزيد المنطقية في الملكة من يقول أن الحاقق الموادد المنطقية في الملكة من قبل أن الحاقق والسياسي الذي يدذات البحرين قبل المحافظة مسخوات و الذي يجعد الياس وقع مقدمية في مقدمها الشخافية في القداعات الرئيسية في مقدمها

تنشيط الاستكشاف

وق سياق وضع رؤية مستقبلية للقطاع النفطي في الملكة، يقول د،مهيروا إن الهيئة الوطنية استكملت إعادة هيكلة القطاع النفطي من خلال طرح ورشة عمل متكاملة تشميل ايضاً إعادة إطالاق عمليات

الاستكشاف الدخطي في اللياه الفخورة، مشيراً إلى أن البحرين قده من أولياً الخليجية التي تم اكتشاف النقط فيها في العام 1932، ومنذ ذلك التعاريخ لم تشم أية اكتشافات جديدة، كما أنها من أولي الدول التي إنشأت مصطاة لتكويز النقط، وكان ذلك في العام 1936 مصطاة لتكويز النقط، وكان ذلك

ويضيف إن للطكة تسعى إلى استخدام الشقنيات العديدة و لتشخيرة في عمليات الاستخدام الاستخدام وي ساحة حديث من اجل ذلك المستخدام الاستخدام الاستخدام الاستخدام الاستخدام الاستخدام الاستخدام ويرى عمليات والدينة تسهّل عمليات الاستخدامات واضحة ودقيقة تسهّل عمليات الاستخدامات.

تطوير اللصفاة

وبالنسبة الملز الطبيعي، بضير اسمورز المناسبة المدار المحليمية البحرين تنتخ أحد من مير المسكم المدار الطبيعية بالسوم، يتم المدار الطبيعية في السوم المسلمة المحلية الم

ويوضّح الوزير ميرزا إن للملكة تنتج حالياً نحو 37 ألف برميل من النفط الخام في

اليوم من حقال البحرين، وتتقاسم مح السعودية مناصفة حقل بوسعفة الذي يتنج تحر 200 ألف برميل في اليوم وقد استقرت كل من الدولتين تحر 200 ألف ليون دولا للجوين تحو 200 ألف برميل من النفط البحرين تحو 200 ألف برميل من النفط ويشير إلى خطة تتم دراستها حاليا لبناء بطاقة تصل إلى خطة تصدر استها حاليا لبناء بطاقة تصل إلى خور 300 ألف برميل في

الوزير د،عبد الحسين ميرزا

بيدا عن خطط التطوير، فيقول ميرزا إن الحكومة أطلقت قبل عامين مشروعاً لتحديث مصفاة البحرين، باستثمارات تصل إلى تحو مليار دولار. وتقوم شركة جيه جي سي البابانية بتنقيذ الجزء الأكبر صفه. ومن للتوقع أن يتم البدء في إنتاج الديزل وفقا للموقع أن يتم العالمية في النصف الأول من العام القبل. وتبلغ الطاقة الانتاجية حاليا غصفاة البحرين لحيرال بعيل بعيل عالية غصفاة البحرين لحيرال اللقة مها إلى الخراج.

الاستفادة من الكوادر

يرلفت د، مهرز إلى أن "الهيئة الوطنية للغوا الغائز تصم أعضاء فيجلس ادارتها جميعهم من الكثير قراء لم ياكم عمق الركزة التي تنتهجها الهيئة والتي تعتبد على الخيرات والكفاءات، وهم يسمى أيضاً إلى الاستفادة من جميع الكراد إلى تشممة الداولة إلى البحرين، مشير إلى أن العمالة على الله عمل المشخصسة تشكيل نسبة 88 إلى الله غير إجمالي عدد العاملين إنقطار انتغل.

"ww.tc"

لها مؤشر لإحتياطي الطاقة، أوتوماتيكية، تبين الوقت في مختلف أنحاء العالم



GP GIRARD-PERREGAUX

MANUFACTURE DE HAUTE HORLOGERIE DEPUIS 1791

جيرار - پيريجو



وزير النفط والعادن اليمني: نترقب تدفق الاستثمارات العربعة

عمّان ـ رويدا علم الدين

يمثل الغاز الطبيعي ثروة كبيرة للجمهورية اليمنية في ظل محدودية إنتاج اليمن من النفط، حيث قدر حجم الإحتياطي للغاز الطبيعي بنحو 16,7 تريليون قدم مكعب، ويجري تطوير القطاع من خلال تشييد منشآت لتسبيل الغاز وميناء لتصديره باستَثْمارات بلغت نُحو 3,7 مليارات دولار، حيث تمّ توقيع اثقاقيات لتصدير الغاز اليمني الى أميركا وكوريا.

"الاقتصاد والاعمال" التقت وزير النفط والعادن في الجمهورية اليمنية خالد محقوظ بحاح في هذا الحوارء

> ٥ هما هو واقع قطاع الغاز الطبيعي في اليمن؟

 بدأت اليمن في قطاع النفط التقليدي، أى الاستكشاف والإنتاج في العام 1986. وأتجهنا منذ العام 1997 الى استغلال ثروة الغاز الطبيعي، حيث قمنا بتوقيع اتفاقية لتطوير الغاز، تمثلت في تاسيس شركة مستقلة هي الشركة اليمنية للغاز السال "Yemen LNG" تهدف الى اقامة ميناء خاص ومنشآت تسييل وشغزين وإنشاء خطوط الأنابيب. ويساهم في الشركة من الجانب اليمنى، الشركة اليمنية للفاز، التي تمتلك 16,73 في المئة من أسهمها، والهيئة العامة للتأمينات والمعاشات (5 في اللثة)، كما تساهم نيها شركة توتال الغرنسية (39,62 نِ اللَّهُ) شركة هنت الأميركية (17,22 في المثة) و3 شركات كورية هي: "أس كي" (55,9 فِ اللَّهُ)، "هيونداي" (5,88 فِي المُّهُ)، "كوجاز" (6) ن اللكة).

وقد واجهت الشركة بعض الصعوبات ف مباشرة عملها تتعلق في إيجاد أسواق التصدير، وثم تجاوز هذه الشكلة العام الماضى حيث تم توقيع اتفاقيات تسويق المنتجأت الى كوريا وأميركا وبدأت الشركة عملها الفعلي قبل أشهر قليلة، حيث يتوقع ان يبدأ الإنتأج الفعلى للمشروع في نهاية العام 2008. وتولي الوزارة هذا المسروع اهتماماً كبيراً حيث تعقد اجتماعات دورية في باريس مرة كل ثلاثة أشهر لتابعة التطورات مع كافة الشركاء.

ويستقطب الشروع حالياً نحو 1400

موظف، ومن التوقع أن يرتفع العدد إلى نحو 5 آلاف في نهاية العام الجاري، وإلى 10 آلاف ن نهاية ألعام 2007.

3.7 مليارات دولار ■ما هو حجم الإستثمارات في الشروع وطاقته الانتاجية؟

🛭 يبلغ هجم الإستثمار في الشروع نحو 3,7 مليارات دولار. وثمّ إدخال قطاع الصناديق الاجتماعية لأول مرة في الشروع، إذتبلغ مساهمة الهيئة العامة للتأمينات وللعاشات في اليمن نسبة 5 في اللثة من الشروع. وهذه تجربة جديدة إلا أنها في الطريق ألصحيح لأهمية هذه الصناديق.

يبلغ الاحتياطي الإجمالي للغاز الطبيعي في الجمهورية اليمنية نحو 6,7 تريليون قدم مكعب، ومن للقرر تصدير نحو 6,7 ملايين طن سنوياً إلى الخارج على مدى 25 عاماً. وتنص الاتفاقية على تخصيص حصة من الغاز الاحتياطي للاستخدام الملي لتوليد الكهرباء وإثقام الأسمدة وكافة المسناعات الأخرى. فالخطة للستقبلية التى وضعتها الحكومة اليمنية تقضى بتحويل القطاع الصناعي في اليمن بكامله تحو الوقود النظيف.

نراهن على اكتشافات نفطية جليلة وكبيرة



الوزير خالد محفوظ يحاح

■ ما هي الأسواق التي يستهدفها الغاز

 تتميز مشروعات الخاز بأن عمليات البيع تتم قبل الاستخراج. وقمنا في يونيو 2005 بتوقيع اتفاقيات عدة لتصدير الغاز لمدة 20 سنة مَنْ بينها اتفاقية مع المؤسسة الكورية للغاز لاستيراد مليوني طن سنويأء واتفاقيتان لتصدير الغاز الى أميركا الأولى مع شركة سويس للفاز (2,5 مليون طن سنويا) والثانية مع شركة توتال للطاقة والغاز (2 مليون طن سنوياً).

■ هل تتبعون سياسة محددة تشكّل حافزاً للشركات الأجنبية للاستثمار في

من خُلال عملى في القطاع الخاص، قبل تسلَّمي مهام الوزارة، تعرفت على طبيعة عمل شركأت النفط الأجنبية، التي تسعى إلى الوضوح والشفافية في عملية الاستثمار، وإلى معرفة الستراتيجية العامة والبيئة الاستثمارية للبلد الذي تستثمر فيه. فهم يريدون أن تكون جميع الأمور واضحة وكذلك التشريعات لبناء علاقات مستقبلية جيدة. وفي اليمن اليوم، شركات نفطية عالمية، مثل شركة توتال التي تعتبر من الشركاء الستراتيجيين، وشركة نيكسون الأميركية وهي ثاني شركة تتواجد في اليمن، إضافة إلى شركة أوكسيدنتال الأميركية، وجود هذه الشركات يشكّل بليلاً واضحاً على صحة الاتجاه الذي تنتهجه الدولة ممثلة بوزارة النفط والمعادن. ونحن نعتبر أنفسنا في حركة دائمة في عالم النفط، من خلال تحديث تشريعاتنا وإقامة علاقات مباشرة مع شركات النقط العالمية، كما لدينا رؤية لاستقطاب شركات أخرى لا تتواجد حالياً في اليمن.

النفط: بداية الشوار

■ وماذا عن واقع الإنتاج النقطي في اليمن؟

0 يبلغ الإنتاج النخطي حالياً تصو 2000 المنطقة (لم 400 الف برميل يوميا. وإنتاج النخطة (لم 500 الف برميل يوميا. وإنتاج الانفطة (لم بنا إلى الفطاع 180 منطقة في مثاليت مثلوت المسلم 1800، وأنتاج المسلم 1800، وحالياً يرجع في المسلم 2001، وحالياً يرجع في الاستخدام المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة في الاستخدامات المنطقة في الاستخدامات المنطقة في الاستخدامات المنطقة في المسلمة في المنطقة في المسلمة في المنطقة
■ تعاني معظّم الدول من مشكلة النقص ■ في مصافي التكرير، هل لديكم خطط لتطوير صناعة التكرير في اليمن ؟

البحرين، تعلق مصفاة تكرير وهي مصفاة عدير وهي البحرين، تعلق مصفاة تكرير وهي مصفاة تكرير وهي مصفاة تكرير وهي مصفاة تكرير وهي مصفاة تلدر بشعو 170 أما أما المصفاة مارب يطالة إنتاجية تقدر بشعو 170 ألاف برميل بوميا، ومؤديا وموسفاة حضووت على على البحر الأحدر ومصفاة حضووت على غضون ستيم إنشاء المصفاتين في غضون ستيم إنشاء المصفاتين في غضون ستيم إنشاء المصفاتين في خضون ستيم إنشاء المصفاتين في خضون ستيم إنشاء المصفاتين في خضون ستيم إنشاء المصفاتين في المواديا والله المواديات واديات والله المواديات والله الموا

صبات ضغمة من المعادن غير مستغلة وتنتظر الستثمرين

مشكلة مصافِ، بل على المكس سيكون لنيها فائض كبير في تصدير للشتقات النفطية إلى الخارج.

البتروكيميائيات والمعادن

الا ماذا عن قطاع البتروكيميائيات، وما أبرز الأهداف التي تسعون لتحقيقها في هذا الصدد ؟

الكميات التي تملكها اليمن من الغاز الطبيعي لا تنيح تضميص كميات كافيا للصناءات البندو كيميائية كما البلدان الأخرى، فالعزز الكمير من الغاز البيمني الأخرى، فالعزز البيمني الخارة المساعية على المساعية المسا

■ لدى اليمن كميات كبيرة من المعادن، ما هي الخطوات الـتي تـقومون بـهـا



لتطوير هذا القطاع؟

عيدتري اللهرن علي كميات شمعة من المعادة بن ولكن أم يدم استغلالها حدى الآن ولكن أم يدم استغلالها حدى الآن ولكن أم يدا للمائلة والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل المعادل
 عل تسمى اليمن إلى تطوير الكوادر البشرية اللازمة والمتخصصة لواكبة هذه التطورات في قطاع الطاقة؟

٥ قبل أن أتساع مهاشي كوزير للنفط والمعان كنت أشغل مضنية مدين الكندية، ما البشرية فإن إمدي الشركات الكندية، ما يجعلني متموزا لهإذا اللئات، وقد سعيت منذ الشهر الأولى المدين إدارة إلا حال إلى المدين والمعان المنافعة يسمى "الميمنة" في وزارة النفط رحمدالما يكوانم مؤهلة بحيث بالت تعدير الإدارة الإصلالي الشركات التنظية، وتعدد وزية علمية مصحيحة في التعاملية، المتعدد وإية علمية مصحيحة في التعامل مع الشركات ما علمية علمية مصحيحة في التعامل مع الشركات ما علمية علمية علمية المتعدد وقية

النفطية حيث أن نسبة "اليمننة" أن الشركات

بلغت 83 في المئة وهي نسبة جيدة. الاستفادة من تجربة مصر

■ ما هي مجالات الـتعاون بين الجمهورية اليمنية والدول العربية والخليجية الأخرى?

□ يعتبر النفط والغاز اليعني رقع متواضع بين الأرقام الخليجية الأخرى، مثل السعودية والكويث. لكننا استقدنا بشكل أساسى من تجربة مصر حيث يوجد بين البلدين علاقة وثيقة، ومن التجربة المصرية استقينا معظم تشريعاتنا في مجالي النفط والغاز. وفي الفترة القريبة القبلة سأزور القاهرة مع فريق فنى لدراسة التجربة المصرية في عملية الإمدادات الخاصة بخط الغاز العربى الذى يتم تنفيذه بين مصر والأردن وسورية ولبنان، ويمتد إلى تركيا. وسندرس إمكانية عقد شراكة معهم في اليمن، ومن خلال شركة بتروجيت في عملية إمدأد خطوط الأنابيب داخل اليمن مباشرة وتوزيعها على للصائع التي ستعتمد على الغاز الطبيعي

ركنا في ألاً أشهر الماضية بدانا استقطاب لاستثمارات الطبيعية , وغصو معا في عملية المعالية , وفي قطاع المعارض، ومنها مجموعة آل ثانيي و فض نركب بالشركات الحربية خصوصا الطبيعية الاستثمار في البعن، إن بشكل مباشر أو بشكل قطاع مشترك مع الجائب الحكومي. ■



مؤتمر الطاقة العربي الثامن

تحديات زيادة الطاقة الانتاجية وتوفير التمويل



عمّان — عاصم البعيني، رويدا علم الدين

برعاية اللك عيد الله الثاني بن الحسين، غقد في العاصمة الأردنية عنان مؤتمر الطاقة العربي الثامن، تحت شعار "الطاقة والتعاون العربي"، والذي نظمته منظمة الإقطار العربية المصرّدة للنبترول "أوابك" بالتعاون مع الصندوق العربي الإنماء الاقتصادي والاجتماعي وجامعة الدول العربية، والنظمة العربية للتنبية المساعية والتعدين،

واكتسب انمقال المؤتمر أهمية خاصة في ظل ارتفاع الطلب العالي على النفط، ما يدفع بالدول الدويجة التي تستأثر بنحو 95 إنا لله من الاحتياض العالي، إلى تعرفي الاستثمارات بهدف زيادة طاقاتها الانتاجية، حيث تقدر الاستثمارات المطلوبة بنحو 200 ملهار فلا رحض العام 2010، وتعزز في هذا السياق الاتجاد تحو اشراق الشطاع الخاص للطبي والأجنبي في قطاع النقط والخاز.

(i) القدت الطروت التي تحيشها أسواق النخط واحد الملاوت النخط والمائة على المنتج والمسافقة ولا النخط والمائة على المنتج والمسافقة ولمن المنتج والمسافقة ولمن والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة والمنافقة و

تمويل مشاريع النفط والغاز والبتروكيميائيات.

ولي هذا السياق، يقول وزير البترول والتروة للعدنية في السعودية على يراهيم التعومي أنخيرات عدمة شجمتها الإسراق التعومي الخديات عدمة السياحية في القائمرة قبل ارديم السياح في التعامرة قبل اردغام الطلبة العالى يتصيمة المتعربات في العالم. الاتفاع معلات التعو الالتصادي في العالم، مسافية إلا تعلق العالم المتعالى في العالم، مسافية الاستخدار الانتقاع العملية ترك استغدارات بناك الصداديق إلى تحو وزيليون دولان بعد ان كانت في صود 100 عليا دو لار قبل اليساطات.

ريضيف القمهمي إنَّ الصناعة البترولية العربية تواجه ذاكة تعديات رئيسية إبجان العربية تواجه أن العربية تواجه الأولية عربية تصنطيع المناسبة علياناً، مواجهة الأول المترتبة على محاولة بعض المتحافية تقليبي مستخدام المتورات البترولية العربية بيدفت توسيع القاعدة الاقتصادية المعلية والإنتيانية المعلية المعلية علية المعلية ال

وباغتبارها من أجرز الدول المتجه، تسعى الملكة إلى مواجهة هذه الدحيّات من خال دوسيات المحيّات من خال دوسيات الموطني خالال دوسيج فاعدة الاقتصاف الموطني التشاطأت التي تعدى على والتعدين ويلحث القعيمي إلي أن الملكة قطعة شوطًا كبيراً أي مذا الاجهاء تمثل صناعاتها البتروكيميائية تمو 8 إلمئة تشخيط مناعاتها البتروكيميائية العالمية، كما أنها تشخيط والمستاعات العديدة أن التوصيع في والقندوم والصناعات المتحديدة على ذات الشيصة على البتروكيميائية المنافة، عمل المناعات العديدة على ذات الشيصة على البتروكيميائية المنتجعة على ذات الشيصة على البتروكيميائيات.

الغاز والتجربة القطرية

مع تزايد أهمية الغاز الطبيعي، سواء كمادة بديلة للذها في القطاع الصناعي وتوليد الطاقة الكهربائية، أو في مجال الصناعة البتروكيميائية، برزت دول للنظة كمنتج وصدر رئيسي للغاز؛ بحيث تعدقط إلى جانب مصر من أبرزها.

من يحقف لك حلمك؟



الت من يجب أن يحفقه!

الله : تطويعه ليكود عنه أووله وتنصف بجينية تبيد و من يوسعة على موقعل البيد الانتصر وتعفيه يوساك الراحد والإستمد التي يومونا أطلا عزاب المقدم ومدينها بنائميله بدكم ^{ال}جيني^{ي ال}مطاسيد

برك العقيد صاف عجاجم فوميت هميد بيت أبطنت

نفه الغربي بساركنا تجسيف خاصه ويجم اند مرصك المكبى

هستانا على مريد عن المطلومات فيمطلوا وزيادة بصوصيا من أن البيدة و فيصور به عبر الديدة الفاني.

Jumeiran



AKABBAN C





عبدالله بن حمد العطية

ومن المتوقع أن تسترايد الأهمية الستراتيجية لمآدة الغازي ظل استمرار

الطلب العالى المرتضع ودورها في مجال الصناعة البتروكيميائية. وتشير النراسات إلى أن حجم الاستثمارات في تطوير هذه الصناعة على مستوى النطقة يصل إلى نحو 103 مليارات دولار.

وني هذا السياق، يقول النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء، وزير الطاقة والصناعة في قطر عبد اللّه بن حمد العطية إنَّ قطر تملك نسبة 15 في المئة من الاحتياطي العالمي من الغاز، وهذا ما جعلها تركَّز عليَّ صناعة الفاز الطبيعي من الاستخراج إلى التسييل إلى إقامة مشاريع بتروكيميائية حيث من المتوقع أن يبلغ إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في العام 2012 نصو 77 مليون طن سنُّوياً. ويضيف أن مشروع "دولفين" بين قطر والإمارات، والذي سيبدأ مطلع العام المقبل بتزويد الإمارات بملياري قدم مكعب يومياً من غاز الشمال القطري، يعدّ انطلاقة حقيقية للتعاون العربي فمجال الطاقة.

مصر: لاعب رئيسي

وشكل الدور الحيوي الذي لعبه الغاز الطبيعى فرصة لمصر للعب دور بارزعلى مستوى الأسواق العالمية. وقد تجلى ذلك في مشروع خط الغاز العربى الذي عكس قدرة دول المنطقة على تعزيز التعاون في ما بيتها، حيت أطلقت وزارة البترول الصرية خطة لتطوير قطاع الغاز من خلال استثمار نحو 20 مليار دو لار على مدى السنوات الـ 20 القبلة، حيث يجرى حاليا تنفيذ الرحلة الأولى منها وتشمل تطوير 8 مشاريع بتروكيميائية باستثمارات تصل إلى 4,5 مليارات دو لار، كما يشير وزير البترول الصري سامح فهمي.



على إيراهيم التعيمي



سامح قهمى

وكانت مصرقه دخلت مجال تصدير الغازق العام 2003 من خلال تصدير الغاز للصري إلى ميناء العقبة في الأردن نتيجة انتهاء المرحلة الأولى من خط الغاز العربي الذي سوف يستكمل إلى سورية ولبنان وتركيا، ومنها إلى أوروبا.

وإلى جانب دورها في مجال صناعة الفاز، تسعى مصر إلى تطوير صناعتها النفطية. ويقول الوزير سامح فهمي أن انتاج مصر من النفط والغاز بلغ نحو 70 مليون طن مكافع نفط ف العامين 2004-2005، وبلغت عائدات هذا القطاع نحو 10 مليارات دولار.

ارتفاع الأسعار

استأثر الارتفاع العالى لأسعار النفط على حيز مهم من نقاشات آلؤتمر. ويوضح وزير الطاقة والثروة المعدنية الأربني عزمي خريسات أن حالة عدم الاستقرار في أسواق الطاقة دفعت بالموضوع إلى مقدمة سلم أولويات الدول النتجة والستهلكة التي يقع عليها عبء إيجاد الآليات المناسبة لأعادة التوازن والاستقرار إلى الأسواق، ومن أهمها تبادل معلومات الطاقة بشفافية، للمساعدة في اتخاذ القرار الصائب في الوقت الناسب، لاسيما وأنحجم الاستثمارات التي يحتاجها قطاع الطاقة خلال السنوات العشر المقبلة يقدر بنحو تريليون دولار.

ويلفت العطية في هذا للجال، إلى أن ارتفاع أسعار النفط لا تتحمل مسؤوليته الدول للنتجة، خصوصاً أن الكميات المنتجة تغطى احتياجات السوق، بلتعود المسؤولية إلى عوامل خارجية منها جيوسياسية، وأخرى هيكلية مرتبطة بعدم قدرة مصاف التكرير ف العالم على تلبية الطلب للتزايد على المنتجات النفطية، إضافة إلى المضاربة في أسواق النفط الأجلة.

ويضيف إن قنرة "أوبك" في التأثير على الأسعار باتت محدودة، وبالتالي لا بدَّ من تضافر جهود كافة الدول المنتجة وألمستهلكة لوضع الحلول المناسبة لتلافي التقلبات السعرية والإسهام في استقرار السوق وصولاً إلى سعر عادل.

التوصيات

وخلص مؤتمر الطاقة العربى الثامن إلى العديد من التوصيات من أبرزها:

- توجيه جزء من عائدات النفط نحو التوسّع في عمليات الاستكشاف والتنقيب. - تطوير دور شركات الطاقة الوطنية

العربية وإيجاد آلية للتعاون والتنسيق في ما ببينها فالمجالات التقنية والخنية والاقتصادية.

 تفعيل دور القطاع الخاص ومشاركته في السلسلة الطويلة للصناعات البترولية.

 تطبيق اقتصاديات السوق على صعيد بيع وشراء الكهرباء والغاز بحيث يمكن للمستثمرين إنشاء محطات توليد وبيع إنتاجها للسوق العالمية عبر شبكات الربط، والسعى إلى ربط الشبكة العربية مع الشبكة الأوروبية ومع بعض الشبكات الأفريقية. تحدیث المسافی القائمة وبناء مصاف

جديدة و زيادة طاقة العمليات التحويلية بغية الانتقال التدريجي نحو إنتاج مشتقات نفطية نظيفة.

 تحسين مناخ الاستثمار لاستقطاب الاستثمارات الخاصة المعلية والأجنبية في مستسروعسات المنصط والمغاز والبتروكيميائيات.

 تطوير القاعدة الرأسمالية للبنوك والمؤسسات المالية العربية وتشجيع عمليات الدمج في ما بينها لمنحها المرونية اللازمة لعمليات التمويل. 🔳



منظمة أصحاب العمل التونسية



الإتحاد التونسى للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية

موقع واب : http://www.utica.org.tn ، البريد الإلكتروني : utica@utica.org.tn ، البريد الإلكتروني : utica@utica.org.tn ، 143 103، شمارع التحرية, 1002 تونس – البلغيدير – البالغيدير – المائف 780 والتلكس 189 18 تن – الفكس 183 782



مقر لـ "يوروبلاست ميدل إيست" إفي مجمع التقنية بدي

وقعت شركة يوروبلاست ميدل إيست أتفاقية مع مجمع التقنية في دبي لإقامة منشأة بتكلفة 10 ملايين نرهم علي مساحة 8 آلاف متر مربع داخل الجمع. وستضم النشأة مصنعاً متخصصاً لتجميع وصيانة وتطوير منتجات الشركة ومعداتها الخصصة لقطاع النفط والغاز ومرافق لتجميع واختبار المعدات.

وتعرف شركة يوروبالاست ميدل إيست بخبرتها الواسعة في قطاع النقط والغاز، وسيتيح لها موقعها الجديد تلبية متطلبات أسواق منطقة الشرق الأوسط من المدات المنخصصة عالية الدقة.

وقال للدير التجاري لمجمع التقنية في دبي عبدالله البنا أن قرار الشركة بافتتاح مركز إقليمي آها في مجمع التقنية بدبي يمثل إضافة مهمة إلى قائمة الشركات العالمية المتواجدة في المجمع، خصوصاً وأن الشركة تعتبر إحدى أبرز الشركات العللية المتخصصة في تصنيع



معدات الصناعات النقطية.

وقال مدير إدارة "يوروبلاست ميدل إيست" كبير خضر: "تتطلع يوروبلاست إلى إقامة مركز تقني متكامل داخل المجمع يعتبر الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. وسيتيح المركز الجديد لعملاء الشركة اختبار معدات النفط والغاز والتعرف على ميزات أدائها قبل شرائها. كما ستضم النشأة الجديدة قسماً للأبحاث والتطوير يتخصص في تطوير معدات مخصصة لتلبية احتياجات العملاء الذين لا يجدون متطلباتهم في المعدات القياسية التي توفّرها

مصنع لصناعات الفحم البترولي في الكويت

أعلنت شركة صفاعات الغمم البترولي الكويتية عن توقيع عقدمع شركة هيومن تك ألكورية لأنشاء مصنع الشركة الرثيسي فمنطقة الشعيبة الصناعية بطاقة إنتاجية تبلغ 360 ألف مان سنوياً

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المتدب في الشركة سعد الدين عكاشة انه تم اختيار الشركة الكورية بعد براسة للعرض الذي تقدّمت به واتضح أنه أفضل العروض من الناحية الفنية والتقنية.

من جهته، قال مدير للشروع أهمد المُضيان أن مؤسسة البترول الكويتية منجت شركة الصناعات عامين للقيام بتشييد المصنع متوقعاً انتهاء العمل في اللهلة المحددة.

وأضاف أن المصنع سيستخدم 425 ألف طن من القدم النفام لإنتاج 350 ألف طن من القدم للدمص سنوياً، مع عزم الشركة على زيادة هذه الكمية الى 900 الف طن من الفحم المَّام لإنتاج 700 ألف طن من الفحم الممص سنوياً من خلال مشاريع مستقبلية.

"أرامكو": انشاء مصفاتين

مع شركات أجنبية

وقَّعت شركة أرامكو السعودية و"كونكو فيليبس" مذكرة تفاهم لإنشاء مصفاة للتحويل الكامل في ينبع ، بطاقة قدرها 400 ألف برميل في اليوم.

وتعتبر للصفاة واحدة من أحدث للصائي للصممة للتحويل الكامل للنفط الخام إلى منتجات مكررة عالية الجودة من دون الإضرار بالبيئة. وتمّ الاتفاق بين الرامكو" و"كونكو فيليبس" على تأسيس شركة مشتركة بملكية متساوية لتشغيل الصفاة. وتخطط الشركتان لطرح 30 في الله من أسهم للشروع للاكتتاب العام بعد الحصول على الموافقات اللازمة.

كما وقعت أرامكو أوشركة توتال مذكرة تفاهم تتعلق بإنشاء مصفاة عالمية للتحويل الكامل بطاقة 400 ألف برميل في اليوم في مدينة الجبيل الصناعية. وللإسراع بوتيرة العمل في المشروع، اتفق الطرفان على إجراء دراسة مشتركة لأعمال الهندسة والتصميم. وأتفقت الشركتان على إنشاء شركة مشتركة، تملك بموجبها كل من "أرامكو" السعودية و"توتال" ما نسبته 35 في الله من المسروع ويتم طرح 30 في الله من أسهم المسروع

وستصمم الصفاتان لمالجة النفط الخام العربى الثقيل وتحويله إلى منتجات منخفضة الكبريت ومن المتوقع أن يبدأ العمل فيهما في العام 2011.

"شرق" توقع اتفاقات تمويل لشروع التوسعة في الجبيل

وقُعت الشركة الشرقية للبتروكيماويات "شرق" التابعة لـ"سابك" اتفاقات تمويل لمشروع التوسعة الثالث الجاري تنفيذه في مجمعها في مدينة الجبيل الصناعية. وتبلغ القيمة الإجمالية لاتفاقات التمويل نحو 2,43 مليار دولار، ويشارك في تقديمه بنك اليابان التعاون الدولي، صندوق الاستثمارات العامة، ومجموعة من البنوك المحلية والعالمية.

وقع الاتفاقات رئيس مجلس إدارة "شرق" دعبد العزيز بن

صائح الجربوع ، ورثيس المكتب التمثيلي لبنك التعاون الدولي في ىبى **نوبويكى هيقاشى،** وأمين عام صندوق الاستثمارات العامة منصور بن صائح الميمان، والدير التنفيذي لبنك طوكيو ميتسوبيشي ممثلاً البنوك المحلية والعالمية أكيرا نايتو.

ويتوقع أن يبدأ مشروع التوسعة الإنتاج في النصف الثاني من العام 2008، بطاقة سنوية تبلغ 1,3 مليون طَنْ متري من الإبثيلين، و700 ألف طن متري من جالايكول الإيثيلين، و400 ألف طن متري من البولى إيثيلين عالي الكثافة، و400 ألف طن متري من البولي إيثيلين منخفض الكثافة. ومع هذا الشروع يصل إجمالَي الطاقة ألسنوية لمجمع "شرق" إلى أكثر من 4,9 ملايين طن مدري، معززاً موقع الشركة كأكبر مجمع مفرد في العالم لإنتاج جلايكول الإيثيلين.







ا (۱ فر ا که از این از ای از این از ای

www.doha-2006.com



"تعمير القابضة": استثمارات به 11 ملیار دولار

عايش: السوق العقارية مستقرّة لسنتين، والمضاربة لم تعدّ "مشكلة مقلقة"

ىبى – مايا ريدان

"اثناء أية فورة وفي أي قطاع، يدرك 10 في اللثة فقط من المستثمرين إلى أين يتجهون، والباقون يتبعونهم. هكذا يصف رثيس شركة تعمير القابضة عمر عايش الفورة العقارية التى تمرّبها النطقة حالياً، لافتاً إلى أن شركته اختسارت ان تسكون مسن بسين "العشرة في المثة"، أي أن تكون السبِّاقة في أحْذ البادرة وقيادة السوق. "نتميّز كشركة تعمير ف الاستفادة من الفرصة التي نجدها نحن مناسبة وليستلك التي يتوجّه إليها الآخرون".



عمر عايش

) اعتمدت شركة تعمير سياسة الاستثمار الله السواق حديثة نسبياً، ومن خلال مشاريع يصفها عمر عايش بـ "غير تقليديا" بدأت في إمارة أم القيوين بمشروع المدينة الصناعية"، ثم أطلقت "مدينة السلام"، و"قرية الأميرة" في إمارة عجمان، إضافة إلى مشاريعها في الشارقة ودبي. أما أول توسّع للشركة خارج الإمارات فكان في الأردن من خلال بناء منينة سكنية لذوى البخل

> بحسب عايش، فإن أبرز المايير التي تدخل على أساسها "تعمير" سوقاً معينة تتمثل بتوافر الطلب، ولكن ليس فورة الطلب المرحلية الموجودة في الأسواق، وانما تلك للتمثلة بحاجة السوق الستقبلية، "إذا التزمنا مشروعا بهدف تسليمه بعدخمس سنوات يجب أن نتطلم إلى ما سيكون عليه اتجاه السوق بعد خمس سنوات، وأن نكون الأوائل في تلبية الطلب".

> من هنا كانت "تعمير" أول من سخل إمارة أم القيوين بمشروع "صناعية الإمارات الحديثة". "اقدمنا على شراء أرض الشروع في وقت كانت الحكومة تسعى منذ فترة لبيع

الأرض ولا تلقى إقبالاً من رجال الأعمال، أما نحن فأقدمنا على الشراء منذ اليوم الأؤل الذي عرضت فيه علينا". ويضيف عايش "إن المشروع يعتبر المدينة الصناعية الأولى التي أنجزت، وبعدها أعلن عن إنشاء مدن صناعية في الشارقة ودبي. لافتاً إلى أنها حققت نجاحاً وإقبالاً كبيرين، وتضاعفت أسعارها مرّات عدة. على غرار ذلك بدأت تظهر أم القيوين على ساحة الاستثمار ف النطقة. وبدأت تستقطب اهتمام الستثمرين، فدخلت "إعمار" في مشروع "مدينة أم القيوين"، ودخلنا نحن في مشروع "منينة السلام".

وتتميز "صناعية الإمارات الحديثة" بموقعها الذي لا يبعد أكثر من 15 الى 25 مقيقة عن كل من إمارات عجمان والشارقة ودبىء وهي تشمل أراضى للاستخدامات السكنية والتجارية بالإضافة للاستخدامات الصناعية وتبلغ تكلفتها 250 مليون برهم (69 مليون دو لار). وتم بيع نحو 70 في المئة من مساحة الشروع لستثمرين كبار غائبيتهم من الإمارات والسعودية. اما نسبة الـ 30 في المئة فكانت للمستخدمين النهائيين وهم مزيج من خليجيين وعرب وأجانب.

وبحسب عايش فإن الشركة كانت تقدم على الشراء مجدداً من المستثمرين الكبار كلما نفذت المساحات التي لديها بسبب استمرار ارتقاع الطلب على المساحات المطوّرة.

لا مجال للمضاربة

أطلقت "تعمير" مشروعها الثاني في إمارة القيوين "مدينة السلام" حيث يتوقُّم الانتهاء من أعمال تسوية الأرض خلال ستة أشهر. وتم بيع الرحلة الأولى من المشروع بالكامل. ويشير عايش في هذا الإطار إلى خطوات اتخذتها الشركة بهدف تحفيز الستثمرين فقامت بتوفير حسم بنسبة 10 ف المئة على الرحلة الأولى و5 ف للنة على المرحلة الثانية. وحول تألافي عمليات المضاربة نتيجة أدخول المطورين العقاريين، يستبعد عايش أن تعاني مشاريع "تعمير" من هذه المشكلة لأن أسعآر الشاريع التي تنقذها الشركة هي بطبيعتها "أسعار مدروسة وبمتناولٌ شريحة كبيرة من الناس". ومن جهة ثانية، فإن عقد البيم ينص على أن تكون الدفعة الأولى بنسبة 10 في المئة على أن تليها دفعة ثانية بعد ثلاثة أشهر بنسبة 10 في المُثَة أيضاً،

ويعتبر عايش أن مسألة المضاربة بشكل عام كانت مشكلة حقيقية في دبى قبل سنة من الآن حيث فاقت نسبة المضاربين الـ 70 في المئة، أما اليوم فهي لم تعد مقلقة لأن الأسعار التي تطرح مالياً لا تتيح تحقيق أرباح كبيرة من خلال عمليات إعادة البيع. وبأت لدى الستشمرين قناعة بأن هامش الربح لم يعدّ مغرياً كما في السابق، لكنه يستدرك في الوقت نفسه أنه إذا لم تكن هناك فرص بديلة فإن الضاربة قد تعود إلى القطاع العقاري وإن بنسب لا تعتبر مقلقة. "شكَّلت سوق الأسهم فرصة بديلة لشهور عدة مضت، ولكن بعد موجة انخفاض الأسعار بدأت الأموال تخرج من السوق لتعود إلى العقار. وبالتالي قد يكون هذاك مجال للمضاربة لكن لا أتوقُّم أن تشكّل نسبة المضاربين أكثر من 20 إلى 30 في المئة من السوق وهي نسبة لا تعتبر مقلقة".

"الأمر الذي يعطى نوعاً من الجدّية".

وبرأى عايش فإن الأسواق ستبقى



مشروع "مدينة السلام"

مستقرة في العامين 2006 و 2007، متوقّعاً أن تسلم معظم للشاريع في مواميدها المقررة في خلال ثلاث سنوات من الآن، وأن تضخ إلى السوق قرابة 2000 آلف وحدة سكنية "و حق لو ضخ إلى العسوق 500 آلف وحدة سكنية فإن الرقم سيبقى أقل من المطلوب".

مدينة السلام

وتبلغ تكلفة "مديدة السلام" وقبلغ تكلفة "مديدة السلام" وقبلغ الميارات دولار)، ومني تقام على مسلحة 200 مليوارت دولار)، ومني تقام على مسلحة 200 مليوارت والمن ستطرة بكل منها للمرحة الأولى المرحة الأولى المرحة المالية المنافذة المديدية باكملها المنافذة المراحة المنافذة بالمحلها المنافذة المراحة المنافذة
الاستثمار خارج دبي

ينفي عمر عايش أن يكرن تركه شركة تعمير للاستثمار أن الإمارات خارع بيي هر پسبب صغير المائشة أن سي، كقتر من بين أكبر المطرّوين أن بيي لكن الفرق أننا سنا مطرّوين رئيسين Master Developer لأن الشركات التي تقوم بهذه المهمة أن دبي محدودة وهي عادة، "نخيل" و إعمار "و دبي

القابضة، ولكن في عجمان وأم القيوين نحن مطوريون رئيسيون وهذه من الأمور التي تشكل دافعاً قوياً بالنسبة لننا. وبشكل عام تصعير أننا أخذنا حقّنا من دبي ونملك الإمكانيات لنتوشع خارجها وخارج دولة الإمكانيات لنتوشع خارجها وخارج دولة الإمارات".

وتبلغ كلفة الشروع الذي يقع بين عمّان والزرقاء نحو 250 مليون بولار ويتضّعن أكثر من 7 آلاف شقة سكنية تقام على

. "تعمير القابضة".

تاسست شركة لمعير في المام 1991 حيث كان نشاطها تهاريا في شخلك المقول، وم التطور العقاري الذي شهدته الإمارات في العمام 2000 تنجهت الشركة المتحصص في قطعا العقار وتيدُّث المسركة "تمعير السقارية"، وضغات الشركة في شراكة ستراتيجية مع مجموعة الراجحي المسعودية ينسبت 50 في المنة التضوئ إلى تعمير الفاضة".

مساحة 2000 دونم تملكها للؤسسة العامة للإسكان، ويتوقع أن ينجز المشروع خلال ست سنوات.

وتستعد تعمير" لدخول سوق أبو ظبي ودول عربية أخرى سوف تعلن عنها عندما توقع عقود الشاريع بشكل نهائي.

ورضعود مودي سروري بساس بودي. وبشكل عام يشير عايش إلى أن أهم الأسواق تتمثل بسوق الملكة العربية السعودية وسرق العراق، "الأخيرة بلد يزخر بالشروات وأسعار الأراضي فيها اليوم متدنية جداً وتكنن فيها فرص أستثمارية لأن

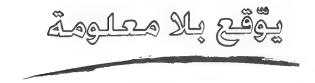
الأوضاع عاجلاً ألم إلماً سرف تستقرّب من جهة ثانية , يعتبر عايش ان التحقرّ . الرئيسي الذي يصول دون توجّه "تصمير" . المستقرّب الأستقراب الأستقراب بالمستقرّب ويقدن المستقرّب ويقدن المستقرّب ويقدن المستقرّب ويقدن المستقرّب ويقدن ما ستتورّب ما ستتورّب ما ستورّب ما ستورّب المستقرّب بشرية سوف نعيل المنافية المستقرّب بشرية سوف نعيل المنافية المستقرّب بشرية سوف نعيل المنافية المنافية المنافية المنافية المستقرّب بشرية سوف نعيل المنافية المنافقة ال

التمويل

تبلغ مدفقة مشاريع "تعمير القابضة" نصو 11 مليار اوراد وهي تشوم بتمويل مشاريحها أدانيا، ذلك أن الشركة مملوكة ينسبخ 20 أن للكة من مجموعة الراجحي السعودية ويحسب عايش فأن التمكير بتمويل الشركة إلى شركة مساهة عامة هي تترك موجود لدون "قميد"، لكن ليس في الستقيارة للتروية "



يشبه الرصاصة .. قلم ..



نأتيكم من فلب عواصم الاقتصاد ومن مركز محاور العالم للذائية لنقدم لكم للعرفة الموثوقة المُقدّة من قبل أناس على قدرٍ من العلم والدراية. كما نمدكم دائماً بنقل حي ومباشر لآخر وادق للعلومات من جميع أسواق للأل العربية والعالمية. CNBC عربية هي القناة الرائدة عربياً وعالمياً في دنيا المال والاستثمار. لذا, احرص على متابعة CNBC عربية لدى إقبالك على أية فرصة استثمارية.

قناة العرب الإقتصادية





شركة سما دبي علامة فارقة في الاستثمار والتطوير العقاري

إدارة نخبة من الشروعات العقارية الضخمة حول العالم

لَحة عن سما دبي

تمّ إطلاق "سما دبي" لتكون بمثابة ذراع الاستثمار الدولية لـ " دبي القابضة". وتتولى الشركة تنفيذ سئسلة من مشاريع التطوير العقاري الكبرى حول العالم، في إطار خطة ستراتيجية تلتزم الشركة من خلالها بتصدير خبرات دبي النوعية في مجال الاستثمار العقاري إلى الخارج، وتملك الضركة إستثمارات تقتر بمليارات الدولارات وتمتد بصماتها عبر منطقة الشرق الأوسط، كما تقوم بالتخطيط لكثير من المشاريع للتوسّع عالمياً.

"سما دبي"، شركة استثمارية متخصصة في مجال الاستثمار المقارى، من القرّر أن تضم تحت لوائها مجموعة من الشركات العاملة ق المِمَالَ ذَاتِه كَانَتَ أُولِهَا شُرِكَةً "دَبَى النولية للعقارات" التي انضمت إلى "سما دبي" فور تاسيس للجموعة، تتولى سما دبي إدارة نشية من للشروعات المقارية الضخمة في عددمن دول للنطقة والعالم سواء مباشرة أو غير مباشرة وهي تسعى إلى توسيع نطاق أعمالها عبر تأصيل علاقات تعاون ستراتيجية وتأسيس مشروعات مشتركة من أجل تعظيم الردود الاقتصادي وتعزيز قدرات تلك الشروعات

خصوصاً على صعيدي إدارة العمليات والتمويل.

تَعمل "سما دبي" بنشاط على إيجاد فرص تطوير دولية في أسواق تحمل إمكانيات تطوير عقاري هائلة، فهناك مشاريع كبرى تحت الانشاء تراوح بين الأبراج الكتبية والنتجعات والنوادي الصحية، إلى الشاريع العمرانية المتكاملة في العديد من بلدان الشرق الأوسط.

وتركِّرُ سِتْرِاتْبِهِية "سما دبي" على بناء وتطوير علامات تهارية رفيعة السنوي في مجال العقارات، ومن أهم الإنجازات التي حققتها خلال العام الأولُّ من تشغيلها إطلاق علامتين تجاريتين في هَذَا الْجَال هما "دبی تاورز" و "سلام"،

وتقوم "سما دبي" حالياً بتنفيذ مجمعات برجية في مدينة الدوحة - قطر ومدينة إسطنبول - تركيا تعمل إسم "دبي تاورز" كما تتطلع الشركة لإطلاق مشاريع مشابهة في العديد من مدن العالم، وتتميز "دبي تاورز" بكونها من الأبراج المسممة وفق ارقى الواصفات العالمية، وتشمل للجمعات محلات البيع بالتجزئة وللكاتب وفنادق فثة الخمس نجوم والشقق الفندقية،

ومن جهة أخرى، قامت الشركة بإطلاق مشروعين ضخمين في عمان والبحرين يحملان علامة "سلام"، تقدر قيمتهما بمليارات عدة من الدولارات في مجال الفندقة والضيافة. وتدور فكرة "سلام" حول تأسيس مشاريع تركز علي جمال الطبيعة وتتضمن منتجعات وشاليهات و نو ادياً صحية ومراكز استشفاء محاطة بمساحات خضراء شاسمة ومسطحات مائية، ضمن أجواء تتناسب مع أنماط الحياة

كما تخطط "سما دبي" لتقديم علامات تجارية متميزة ومعروفة لكل

فئة من منتجعاتها العقارية ، إبتداء من:

فرحان فريدوني الرئيس التنفيذي لشركة سما دبي

يتمتع فرحان فريدوني بسجل حافل من الإنجازات، حققه عبرشفله عددمن للناصب الهمة وإشراقه على نخبة من الشاريع الرائدة في دولية الإمبارات المصربيية

يقود فرحان فريدونى بكل كفاءة واقتدار فريق عمل شركة سما دبى، ذراع الإستثمار والتطوير ("دبي الدولية للعقارات" سابقاً)، والتي تعمل اليوم وانقخطة طموحة للتوشع





محلياً وإقليمياً ودولياً، بعد أن مِقَقْتِ خَلال عام واحد فقط إنجازات نوعية، حيث تم إطلاق سلسلة من مشاريع التطوير العقاري الكبرى، التي ستمثل معالم حضارية بارزة في عدد من دول للنطقة مثل: قطر، عمان، البحرين،

وقبل انضمامه إلى "دبي الدولية للعقارات"، شغل قريدوني الذي يحمل شهادة بكالوريوس في الهندسة العمارية من جامعة الإمارات، منصب الرئيس التنفيذي لكتب التصميم التابع للمكتب التنفيذى ف ببي، هيث أشرف على وضع التصاميم الأولية لمشاريع كبرى مثل جميرا بيتش ريزيدانس، مدينة دبي الطبية ومركز دبي المالي العالي. كما عمل قريدوني رئيساً لشعبة التشريعات وتنقيذ الخطة في

ادارة الشخطيط في بلَّدية دبي ورثيسًا لادارة التطوير العقاري في منطقة دبى الحرة للتكنولوجيا والإعلام،

ويتولى فريدوني إلى جانب منصبه كرئيس تنفيذي لــــــسما دبي"، مهام عضو مجلس إدارة مدينة دبي الطبية ، بالإضافة الي عضو مجلس إدارة الأوقاف وشؤون القصر،



تم تصميم "دبي تاورز" بحيث توفّر تجربة Dubai Towers مكتبية متكاملة ليس للشركات فحسب، بل

للموظفين العاملين فيها أيضاً، إذ تتوفّر في هذه المكاتب مساحات كافية تراعى إحتياجات العمل اليومية الحديثة، وهي مزودة كذلك بإنارة داخلية وخصائص تصميمية غاية في التطور والحداثة.

رتصبر تمين قابرة تقصيح علامة بارزة ليس وسبي مندستها الممارية الماروزة لليس وسبي مندستها الممارية البارزة ليس وسبي منا المارية المارة ا

سلام

تهديث "سلام" لتصبح من أفضل مشاريع تطوير المنتجعات الراقية التكاملة في كافة أنجاه العالم. فهي تحرص على استلهام الجمال الطبيعي

Salam

للمنطقة التي تقام عليها وتعكسه على للباني التي تعقد محمد تقوم بإنشائها. يتم تصميم كل منتجع بطريقة خاصة بحيث يلبي المتياجات سرق السيامة بطلباتها اللتخدة، علاوة على ذلك فإن كافة المتجمات ستقام في مواقع متميزة وتقدم خدمات عالمة فقة 7 تجوم في لكلة المرافق التابعة لها.

ستقوم مشاريع "سما سي" للقبلة بتغطية المجالات التالية : - مجمعات سكنية ضخمة، مناطق تجارية، مناطق صناعية، مراكز تسرق كبيرة، مراسي سفن ومشاريع تطوير عمرانية.

الخيران - دبي

يمتاز مشروع الخيران، الذي يعته على مساحة تتجارز 10 مليون قدم مربع، موقعه السترتانيجي في قلب نبي النابض، ويوفّر الشروع فرسم ميش فيمعة تضميا مساحة البيال في وسط الطبيعة الخلالية. ويطالف مساحةات خضراء أماسمة، وتضمن تشكيلة متكاملة من لارافق والتسهيلات المنظرة بعام المائة ومساحة متكاملة من لارافق والتسهيلات المنظرة بعام المنابطة
بالإضافة إلى ذلك، سيساهم مشروع الخيران في تعزيز الحياة الثقافية والفنية في دبى من خلال تأسيس سلسلة من المراكز



و الخيمعات الثقافية التطورة تتضمن أول دار للأوبرا إن بيي ومتحفاً أدحاء اللغنوي من مقتلفاً أدحاء اللغنوي من مقتلفاً أدحاء العالم، وسيعتم الشروع المستعربين من مقتلفاً الرخسيات العالمية ومن معتلفاً المتعلقة المتع

مكونات الشروع

- سبع جزر منفصلة تغطيها مسادات خضراء شاسعة
 - 60 فيللا فخمة — وحداث سكنية
 - -- 50 مركزاً وبوليفاراً للتسوق
- ابراج تجارية تضم مساحات مكتبية عصرية يراوح ارتفاعها ما بين 2 إلى 90 طابقاً
 - 4 مراس / مارینا تتسع لـ 200 قارب
- مراكز استجمام – سلسلة من المراكز والمجمعات الثقافية المتطورة تتضمن داراً للأويرا، متمغاً، مركز اللغنون ومسرحاً لاستضافة العروض الغنية من مقتلف أنجاء العالم

حقائق و أرقام

الوقع: موقع ستراتيجي على خور دبي بصفة متفردة تتمثل في توفيره لكل ما يحتلجه السكان من ميزات العيش في مدينة تزخر بالحيوياء وتوفر في الوقت نفسه بيئة هادنة وهبيمة سلحرة بعيداً عن - حد الدنة

المُساحة: 70 مليون قدم مربع ويتألف من سبع جزر منفصلة تربطها ببعضها معرات ماثية وجسور لتعطي الشروع مزيداً من التمناء

تاريخ الإنجاز: 2010

الشُّوكة الهُندُسية العمارية المنفَّذة للمشروع: "مالكرو"، "ميل"، "الغنتوت"، "دتكو بلفور بيتي" و"ويد أدامز".

دبي تاورز- الدوحة، قطر

نظرة عامة على للشروع

يقع الشروع في منطقة الأعمال العديثة في الدورة، مما يمنحه إطلاق ارثية على الطبح الشورس. يمتاز مشروع دبي تتروز—الدوحة بسحر العمارة، حيث تتكامل التصاميم الرائعة مع أعلى مستويات الإمكانيات مع أعلى مستويات الإمكانيات التقنية مما يلبي متطلبات التقنية معالياتي متطلبات التقنية معالياتي متطلبات

توفر دبي تاورز-الدوحة أوسع الساحات الكتبية موزعة



على 29 طابقاً. ويفضل تجهيزها بأحدث أنظمة تقنية للعلومات والبنية الأساسية، توفر هذه الأبراج بيثة عصال شاملة ومتكاملة حيث الإبداع والقدرة على تلبية متطلبات واحتياجات الأعمال والتجارة الضرورية في القرن الحادى والعشرين.

إضافية التي ذلك، تـضـم دبـي تباورز-البدوجية المديد من محلات تجارة التجزئة، كما توفر نطاقاً عريضاً من أفيضم الماركات التجارية والخدمات البنكية والخدمات الترفيهية وخدمات

سيتم إنشاء فندق خمس نجرم إضافة إلى شقق سكنية مفروشة

وأخسرى غسيسر

مفروشة. تتميز دبي تاورز-الدوحة بموقعها الفريد حيث الناظر الخلابة والإطلالات البانورامية الساهرة على الخليج الغربي، مما يجعلها وجهة وعنوانا مفضلين للمسافرين إلى الدوحة سواء بقصد الأعمال أو الإقامة أو السياحة.

مكونات المشروع

— مساحات مكتبية فخمة — 29 طابقاً — مدلات راقية للبيع بالتجز ثة — 80 مدلاً

-مقاه ومطاعم عالمية خدمات مواقف سیارات

- بوتيك فندقى خمس نجوم - شقق سكنية (مفروشة و غير مفروشة) - 300 شقة

حقائق و ارقام

المُوقع؛ يقع مشروع دبي تاورز—الدوحة في قلب المنطقة التجارية الحديثة النشطة، حيث يطلّ على الكورنيش في منطقة الخليج الغربي لمدينة الدوحة. إنه موقع مثالي حيث سيتمتع ما يقارب 95 في المئة منَّ شاغلي المباني بالمناظر الساحرة على الرغليج الغربي.

الإرتفاع: 84 طابقاً، بإرتفاع 437 متراً

تاريخ الإنجاز: 2008

الشَّركة ألهندسية المعارية النقدة للمشروع: آر أم حيه إم RMJM وهي شركة هندسة معمارية رائدة عالماً.

دى تاورز-إسطنبول، تركيا

بفضلءايحمله الشروع من مزايا معمارية متميزة وفرص مستقبلية واعدة، فإن مشروع دبي تاورز-إسطنبول، ومن دون أدنى شك، سوف يضفي مزيداً من الحيوية والنشأط على هذه للدينة.

ثمّ تـصـمـيـم دېـی تاورز-إسطنبول لغايات تجارية، حيث سيقدم حلولأ متكاملة للشركات من خلال تصميم مساحات مكتبية واسعة ومتميزة، إضافة إلى تشكيلة متكاملة من الخدمات والتمسهيلات التي يحتاجها الموظفون. ويهدف الشروع إلى خلق مجتمع متكامل مصمم بهدف تلبية احتياجات الشركات التجارية

للتطورة والعاملين فيها. تلعب تجارة التجزئة دورا مركزيا مهمافي المسروع، حيث

سيستضيف نخبة من العلامات التجارية المتازة والخدمات البنكية وخدمات واحتياجات

الترفيه واللطاعم. كما سيحتوي دبي تاورز-إسطنبول على مركز صحى حديث،

فندق خمس نجوم، شقق سكنية مفروشة وغير مفروشة ونلك لتلبية احتياجات رجال الأعمال والمقيمين والزوار.

وبغضل موقع الدينة على نقطة الالتقاء بين الشرق و الغرب، سيقدم دبى تاورز إسطنبول، الذي يتم تطويره بالتعاون مع بلدية إسطنبول، قرصاً استثمارية استثنائية، كما سيتيح المجال للاستفادة من أقوى إقتصاديات أوروبا نمواً.

يتألف الشروع من:

- شقق مفروشة - 117 وحدة.

شقق غير مفروشة - 350 وحدة.

- بوتيك فندقى - 192 غرفة .

-- مساحات مكّتبية راقية -- بمساحة 50 ألف متر مربع .

- خدمات ترفيه و محلات تجارية بالتجزئة - 17 ألف متر مربع جي إل إيه.

حقائق و أرقام

الوقع: يقع البرج على شارع بيوكنيري، في منطقة ليفانت من سيشلى، على الجانب الأوروبي من مدينة إسطنبول، وهو موقع ممتاز يتوسط النطقة التجارية التي تمَّند إلى شمال إسطنبول. تاريخ الإنجاز: الربع الأخير من العام 2008.

الاقتصاد والأعبال - حريران / بونير ذلا





أمواج - الرياط، المغرب

سيكون مشروع أمواج للشروع الأول الذي يتم تنفيذه ضمن مشروع نهر ابورقراق. وإنّ أكثر ما يتميَّرُ به هذا الشروع هو التخطيط، والإبداع

Amwaj الهندسي العماري الستوحي من الطبيعة الجميلة والساحرة في المغرب والتي تعتبر أحد العناصر

الجوهرية لهذا التطوير. يشتمل الشروع على شقق سكنية و فلل غاية في روعة التصميم،

تم إنشاؤها لتمنح الزوار والمقيمين أفضل أنماط وأساليب الحيأة يوفر مشروع أمواج مركزا متميزا يجمع عددا من الرافق

والتسهيلات المتطوّرة حيث اليضوت، فنادق من فئة 5 نجوم، المنتجمات، مراكز عقد المؤتمرات واستضافة المناسبات والمؤتمرات الدولية، ومزيجاً من الخدمات الترفيهية، إضافة إلى مرسى بحري

من خلال موقعه على مساحة تمتد على 100 هكتار، يتميّز مشروع أمواج بتوفر العناصر الحيوية اللازمة لمنطقة أبور قراق في الرباط مما يجعلها وجهة سياحية جذابة جداً. تم تصميم المشروع من خلال شراكة ستراتيجية مع شركات

مغربية رائدة، في: صندوق الإيداع والتدبير وشركة صبر، حيث سيحتل مشروع أمواج بفضل هذا التعاون، مكانة مهمة في الأسواق المغربية من مختلف نواحي عملية التطوير.

يتألف المشروع من:

- شقق سكتية منخفضة ومتوسطة وعالية الارتفاع

- أبراج سكنية وتجارية - فنأدق 5 نجوم و4 نجوم و3 نجوم

- مكاتب

مراكز مؤتمرات

- مرسى (مارينا)

- مجمع دور سينما

مواقف سیارات

حقائق وأرقام

الموقع: يقع المشروع في وادي نهر أبورقراق، معتداً على جانبي الرباط وسلا. وهو مشروع ستراتيجي بالنسبة للمغرب، حيث يشكل فرصة كبيرة لتطوير الرباط وجعلها معلماً من معالم السياحة على خريطة الوجهات السياحية في العالم.

المساحة: 11,358,048 قدم مربع . تاريخ الإنجاز: الربع الثاني من العام 2009.

كالمنت والأعديد ويروزان ويرموه والان



سلام منتجع وسبا -البحرين



سلام منتجع وسبا-البحرين هو الشروع الأول من نوعه في البحرين بما يشتمك من مرافق ساحلية راقية. وعلى نفط فن العمارة البحرينية التقليدية الساحرة، تم تصميم هذا الشروع ليعكس الصورة العربية الأصيلة، حيث يضفي تصميمه صورة مزدهرة وجميلة على تاريخ وثقافة للنطقة.

يقع سلام منتجع وسبا - البحرين حول سلسلة من للمرات المائية مما يجعل منه مجمّعاً ترفيهياً فخماً، حيث الفنادق راثعة التصميم، القلل، الأسواق، الأندية الصحية، المحلات التجارية والطاعم، والتي تمتد جميعها على مساحة 500 ألف متر مربع. ومع وجود الرسي، يزداد الشروع تميّزاً وتفرداً. وقد تمّ تصميم الفنّادق منخفضة الارتفاع والفلل الراقية على امتداد الحداثق الخضراء لتشكل مدخلا مباشراً إلى الشاطئ والمطاعم والمحلات التجارية، ما يجعل من

للشروع منتجعاً متكامل الخدمات والمزايا. يحتوي سلام منتجع شاطئ وسبا البحرين على حديقة مائية

فريدة، إضافة إلى مزيج من النشاطات الرياضية والرحلات التنوّعة وأماكن الجذب التي تجعل منه وجهة سياحية ممتازة للعائلات ورجال الأعمال حيثَ يجدون جميع متطلباتهم. إضافة إلى كل ذلك، يتميّز المشروع بمناخ معتدل طوال العام، ومن المنتظر أن يجذب العديد من السيّاح المحليين والعالميين، باعتباره سيمثل خياراً مفضلاً لشراء

يتألف للشروع من: - فندق منتجع شاطئي فئة 5 نجوم - 250 غرفة

- فندق منتجع شاطئي فئة 4 نجوم - 400 غرفة - 400 فيللا مجمّعة على الواجهة المائية شقق سكنية مغروشة

- سوق تقليدية شعبية / محلات تجارية -مراكز استشفاء ورعاية طبية ضمن الفنادق

 مرافق لعقد المؤتمرات العاب ترفيه ماثية

– مرسي – 100 مريط للمراكب

حقائق و ارقام

الموقع: يقع المشروع على الساحل الجنوبي الغربي للبحرين، بالقرب من منتجع وناد صحى صحراء العرين، وحلية ألفورمولا 1، على مسافة لا تزيد على 10 دقائق بالسيارة إلى جسر الملكة العربية السعودية، و20 دقيقة إلى مركز البحرين المالي ضمن المرفأ، ونحو 30

دقيقة إلى مطار البحرين الدولي.

المسآحة: 500 ألف متر مربع - المساحة الحالية للموقع. ثاريخ الإنجاز: مارس 2009.

الشرِّكة الهندسية المنفذة: WATG (ويمبرلي اليسون تونج

سلام منتجع وسبا— ييتى، سلطنة عُمان



يقع سلام منتجع وسدا-ييتي خارج مدينة مسقط في منطقة بيتي، ويشكل منتجعاً ماثياً تقابله سلسلة من الجبال الراتعة المطلة علىّ خليج عُمان. يحيط بالمُنتجع تشكيلة من العناصر الجمالية التي تمتَّارْ بِهَا عُمان، هيث يقع ضُمن أجمل بقعة في النطقة نظراً للامتدادات البحرية الساحرة والناظر الخلابة.

تتميز السمات الغمرانية لسلام منتجع وسبا-ييتي بأنها مستوحاة من نمط الحياة العُمانية، مع المحافظة على أصالة وثقافة المنطقة، حيث توفّر البيئة المتكونة من الجبل والشاطئ صورة فريدة من الفخامة والتطور تلبى احتياجات الضيوف الذين يبحثون عن

الراحة والاستجمام. وينتظر أن يشكل المنتجع مركز جذب للسياحة الملية والعالمية، إضافة إلى كونه منزلاً ثانياً للذين يبحثون عن الهدوء والاسترخاء. يضم الشروع فنادق فئة 5 نجوم، فللأ ضعمة، شققاً سكنية فاخرة، تحيط بها ملاعب الفولف، مراسياً، نوادياً صحية حديثة، مراكز متطورة ومركز مارينا تجارياً.

يمتد للشروع على مساحة واسعة تصل إلى 3,7 كلم مربع، حيث يعكس سلام منتجع وسباسييتي أصالة عُمان الحقيقية؛ وسيتم العمل في هذا المشروع بالشراكة مع وزارة السياحة في عُمان.

يتألف المشروع من: - منتجع فندقى شاطئى 5 نجوم - 300 غرفة

- منتجع فندقى للغولث 5 نجوم - 300 غرفة - شاطئ ديلوڭس منتجع وناد صحي شاطئي -- 120 غرفة -مجمّع سوق محلات تجارية -بمساحة طابقية 8 ألاف متر

— مرسى يتسع لـ 50 مركباً

- مركز بيئة بحرية - بمساحة طابقية ألفي متر مربع

— ملعب غولف — 18 حفرة، و منتدى مساحة 3 آلاف متر مربع

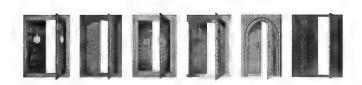
- مجمّع فلل ومنازل 1,200 متر مربع - شقق (في أكثر من 10 مبان) -- 600 متر مربع

حقائق وأرقام

الثوقع: يقع سالام منتجع وسبا-ييتي على مسافة 15 دقيقة بالسيارة إلى جنوب مسقط، ونحو 40 دقيقة عن مطار سيب الدولي في مسقط، و 20 دقيقة عن منطقة الأعمال التقليدية و منطقة الفنادق فيَّ

مساحة الموقع: 3,7 كلم مربع تاريخ الإثجار: منتصف العام 2009 الشركة الهندسية المنفذة: آر إن إل (RNL) إنترناشيونال – لوس

انجلوس / دبي. 🗷



Opening doors all over the world.

Sama Dubai has made lasting impressions in the premium regional property sector with signature properties in UAE, Oman, Bahrain, Morocco, Datar and Turkey, Backed by a steadfast vision and a reputation that's growing by the day, Sama Dubai is expanding globally, Our expentise in developing landmark projects spans diverse sectors ranging from corporate towers to resorts & spas, malls, marinas, city communities, business parks, industrial parks and upscale residential facilities.

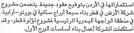




"الأرض" تباشر أعمالها في قطر والأردن

أطباعت شبركية الأرض، التخصصة بالتطوير العقاري في منطقة الشرق الأوسط، مشروعها

السعسة اري الأول في قسط ر، باستثمارات بلغت نحو ملياري ريال قطري، كما عززت استثماراتها في الأرين بتوقيع عقود جديدة. يتضعن مشروع



سلام سعيد

ويقول النبر التنفيذي لشركة الأرض سلام سعودان وسقود الشركة السست من قبل جهال أعمال سعودين وقطوين، وقطوين، وقطوين، والشوكة المستوفية من استخوار جها والعودة والقدمات الامنية الشكاملة، "خصروصا أي مبانيها المووقة بإسم موناكر وقوساكان ويقام الموجاء مي مؤاد ويغيرات منظر بحري يعرف سهامية ويقدم البادي ووقع المؤودة على على منظر بحري يعرف سهامية، "على الدغم من الأرض المن الأرض المن الدغم من الأرض المن الدغم من الدغم من المن عرب مديدة الليوقة بالمنافقة المنافقة على مسيده من المنافقة في برسيده من المنافقة على المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة عمومة أمان المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة عمومة المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة المنافقة المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة الدينة المنوطة المنافقة الدينة المنوطة المنافقة
ووقّعت الشركة اتفاقية مع مجموعة "توب" للتسويق والاستشارات العقارية، تقوم يموجبها الأخيرة بتسويق الأبراج السكنيّة التي تطوّرها الشركة في قطر. وفي الأردن، تنفذ "الأرض" سلسلة مشاريم استثمارية في مقدمها مشروع مدينة الشرق/ الزرقاء شرق العاصمة عمان، وهو اكبر مشروع استثماري خارج العاصمة. وقامت الشركة بشراء 196 دونماً لتنفيذ القسم الأول من الرحلة الأولى بكلفة إستثمارية تبلغ 50 مليون دينار أردني، وتتضمن إقامة مساكن متعددة المرايا بأسعار تنافسية. كما قامت الشركة، وضمن ائتلاف يضم مجموعة من المستثمرين، بتوقيع عقد استثمار جديد لتنفيذ القسم الثاني من المرجلة الأولى من مشروع مدينة الشرق، وذلك بالإشتراك مع مؤسسة تنمية الموارد البشرية "موارد" باستثمار يصل إلى 120 مليون دينار اردئي، حيث تساهم "الأرض" بثلث حجم الاستثمار. كذلك وقعت الشركة عقداً مع شركة العبدلي للاستثمار والتطوير لشراء 4540 متراً مربعاً، لإنشاء برج ومبان تجارية ف عمان.



"كابيتالاند" السنغافورية تستثمر



وقعت شركة كابيدالات، التي تحذه من سنغافورة مقرا لها مذكرة تقامم أشراء أرض وبناء منطقة سكنة و تجارية ضمن مشروع "بحرين باميا"، وهي مصروع مشترك بين بنك أن كيابيدا وإحدى جميع عات الاستثمار البحرينية و تبلغ كلفته ثاء الجارا دو لار وبصوبه مذكرة التقامم تقره "كابيتالات بهناه وسطا الطاسعة الله يبدئ إكريا للفاظة التقريدة في المشروع ويضع مساحة 45 ألف متر مرجع ، وتبلغ كلفة تطويره 600 مليون دو لار واعتبر الرئيس التغنيذي لمجموعة كابيتالات لهو مون لهوغة مشروع بحرين بهاي "منصاة الخلال المتخاب المستركة مستشريل المستركة مستشريل المستركة والمستشركة والمستركة المستشركة ا

والاستقرار السياسي لملكة البحرين، واسعار الراضي لقرالية فيها:
وبدا تنفيذا مما الرابع و التصنية والمباني الرئيسية في بناير 2007. ومن القرقيا الله من إن يتم تناطق التصنية والمباني الرئيسية في يناير 2007. ومن القرقيا للقرار اينها تنفيذ الشروع على ذائرت مواطن تنتهي في يسيمير 2010. وتتبر "كابيتالات" إحدى أكبر الشركات العقالية المدرجة في الأسواق وتعتبر "كابيتالات" إحدى أكبر الشركات العقالية المدرجة في الأسواق في تمام المباد وضع مصطفقها عقارات ومنشأت ضيافة تتوزع في أكثر من تاحديدة و18 ادولة.

بدء أعمال البناء في برج "انديجو آيكون"

أعلنت شركة أميراتس بروبيرتي انفستمنت ليمتدع من مضح شركة تردينيتي للخدمات الهندسية عقد الأعمال الميكانيكية والكهرباء ونظم المياه والصحوف الضاصة ببرج للكاتب التجاري "أنديجر آيكرن".

ويقع المروخ ضمن مشروع أبراج بصيرات جميرا الذي تطوره شركة نخيل، وهو يتالك من لا طابقاً، وتشمل أعمال ترينيشي المختمات الهندسية تركيب وفحص كافة نظم أنابيب اللياه والمحرث الصحي وملحقاتها والتكييف المركزي والتار الحريق ونظم مكافحة الحيوق والطوارع. والأعمال الكوبرائية ونظم تكنولوجيا المطومات.



يرج الكاتب الشماري

ture hay to be

الما المسالة عهدالإسعاديي

المام أما المحاراة

T3 246 7 188 - IFI 246 7 190

1.4 Telegraphy of the Manual Confession of the Albertanian of the Confession of the



"سما دبي" تطرح الرحلة الثانية من مشروع "الخيران"

أعلنت شركة "سما ديئ"، نراع الاستثمار والتطوير العقاري لـ"دبي القابضاً"، عن طرح

المرحلة الثانية من مشروع "الخيران" للبيع، ونلك بعدأن كانت قد أعلنت مؤخراً عن بيع كافة أراضى الرحلة الأولى من الشروع الخصصة

فرحان فريدونى



بعد أن تمت عمليات بيع المرحلة الأولى بسرعة غير مسبوقة". بدوره، توقّع مدير عام مشروع "الخيران" عبد السلام المرى أن تساهم المزايا التي يتمتّع بها للشروع بما فيها قربه من مطار دبي الدولي في استقطاب المزيد من

الستثمرين وتنفَّذ "سما دبي" مشروع "الخيران" على مسلحة مليون قدم مربع على ضفاف خور دبي. وكَّانت الشَّركة أعلنت مؤخراً عن بدء الأعمال الإنشائية في المشروع وفق جدول زمني محدد مسبقاً، حيث يتوقع أن يتم إنجاز كافة مراحله

خلال العام 2010. ويتألف الشروع من سبع جزر منفصلة تغطيها مساحات خضراء، كما يتضمن وحدات سكنيّة ومراكز تسوّق ومجمّعاً متكاملاً للأعمال. ويتيح المشروع إمكانية التملك للمستثمرين من كافة الجنسيات بنسبة 100 في المئة. وسيَّتم بيع 50٪ في المئة من المشروع كأراض مجهزة لمستثمرين من القطاع الخاص، في حين تقوم شركة "سما دبي" بتطوير وتسويق وتشغيل باقي أجزاء للشروع.

ويمثِّل الحقاظ على البيئة أحد أهم محاور تطوير المشروع، حيث تعمل "سما دبي" في هذا الإطار بالتماون مع بلدية دبي لتحديد سبل حماية وتحسين محمية رأس الخور للحياة البرية المهاورة للمشروع.





"سِياً للمقارات" تُطلق

"سبأ لإدارة الرافق"

بيهرو جوهري

المرافق في أبراج "سبأ ا و2و3"، إضافة إلى

للشاريع الأخرى التي

تقع ضمن مشروع "أبراج بحيرة جميرا". كما أعلنت آلشركة أنها بصدد إطلاق نظام إدارة المرافق حسب رغبة العملاء لدعم عمليات أقسامها الجنيدة.

وقال رئيس مجلس إدارة "سبأ للعقارات" بيهرو جوهري: "إنَّ الفكرة وراء إطلاق هذا القسم تهدف إلى إدارة مشاريعنا بشكل مباشر من دون الاعتماد على متعهدين آخرين، الأمر الذي يؤمن صيانة عالية الجودة لأبراجنا".

ويوفّر "برج سبأ ١" مكاتب تمند على مساحة 360 ألف قدم مربع، في حين يضمّ برجا (سبأ 2) و(سبأ3)، 700 وحدة سكنية.

ومن للقرر إنهاء العمل في برج (سبا2) مع نسهاية الدام الجاري، على أن يكون برج (سبا 3) جاهزاً للتسليم في أبريل من السام

"أملاك للتمويل" تعلن عن تأسيس "أملاك للإستثمار"

أعلنت شركة أملاك للتمويل عن تأسيس نرام استثمارية لها تحت اسم شركة أملاك للاستثمار برأس مال 500 مليون درهم إماراتي، وهي مملوكة بالكامل لشركة أملاك للتمويل

وسوف تنشط الشركة الجديدة في الإستثمار في قطاعات التأمين، والمشروعات الصناعية والتجارية،

وخدمات الوساطة المالية، وإدارة الأصول، وأنشطة

التطوير العقاري بكافة أنواعه. وستراعى "أملاك للإستثمار" في جميع أعمالها تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية وتمارس نشاطها وتقدّم خدماتها بما يتفق مع هذه الأحكام.

وفي معرض تعليقه على إطلاق النراع الإستثمارية الجديدة لشركة أملاك، يقول العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل ورئيس مجلس إدارة شركة أملاك للإستثمار مصعد على الهاشمي "إن الشركة الإستثمارية الوليدة سوف تتمكن من الإستفادة بشكل كبير من الفرص الإستثمارية المتعددة، سواء الكامنة منها أو المتوفرة حالياً في السوق، بينما ستستمر شركة أملاك للتمويل بمواصلة تعزيز نشاطها في مجال التخصص في خدمات التمويل الإسلامي".



محمد علي الهاشمي

"الانشاءات العربية" تنفُذ "كابيتال بلازا"

فازت شركة الإنشاءات العربية بعقد قيمته 260 مليون دولار لبناء مجمّع "كابيتال بالازا" على كورنيش أبو ظبي، وهو مشروع متعدد الأغراض والاستخدامات يضم 5 أبراج، 3 منها سكنية تضم 260 شقة، ويضم الرابع 250 غرفة فندقية، فيما سيخصّص البرج الخامس للمكاتب.

وتعمل الإنشاءات العربية التي يترأس مجلس إدارتها غسان مرعبي في عدد من الأبراج الفخمة في دبي منها برج "روزروتانا"، برج "بارك بليس"، برج "الماس"، ومسيني مسركسز إدارة طسيسران الإمارات؛ وقد بلغت قيمة الأعمال التي نفّذتها الشركة في العام 2005 نحو 500 مليو ن دو لار .



ARAB BUS NESS MAGAZINE

حريران / مابو 2006 / السنه الثامنة والعشرون / العدد 318

شركة الديبار القطرية الريادة في التطور العقاري

الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية للإستثمار العقاري:

الأنصاري: تطوير الأراضي بشراكة مع القطاع الخاص

شعندما قررت دولة قطر معثلة بالجلس الأعلى للشرقون الاقتصادية والإستثمار السنتمار السنتمار السنتمار السنتمار السين شركة الديبار القطرية أن يوسعبو من العام 2006 أم يكن هدفها الربح الملدي قدر ما كان المتعامل القطري وإشراك أي الملدي يقدر ما كان المتعاملة المناطقة المناطقة عن المتعاملة المناطقة المناط

غيو أن تركيز شركة الديبار القطرية لم يكن مضمياً ققط على استقطاب الاستثمارات للعلقية إلى خلق الاستثمارات للعلمية إلى خلق محفرة لاستقطاب الاستثمارات الخارجية مصفرة والطليعية بشكل خاص. بيئة مصفرة المطلعية في المستقطات الخارجية مصورة والطليعية بيشكل خاص. الذي تقرده شركة التعارف القطرية، كان قرار مجلس الروزاه القرة والمستقلة 2004 الناسية 2004 الناسية 2004 الناسية 2004 الناسية 2004 الناسية 2004 الناسية معد بن القطريين للمقارات والوحدات السكنية والذي صمائق عليه أمير البلاد الشعبة همد البلاد المستهدف 2004 الأمر مصائق عليه أمير البلاد الشعبة همد بن ظليفة أن ثاني بدارجة 30 يوديو 2003 الأمر مشروع "لوسيل" الطموح الذي تصل تكلفته الى تحو 5 مليارات دو لار أميركي و الذي يمكن والذي المطيع والميانية المستقبلة لقطر في مجتمع شاحة الخاري القطري وكي يرسم مطالح العقداري الخطري وكي يرسم مطالح العقداري القطري وكي وموجم مضمورة موكداً.

ولم تكتفي شركة الديار القطرية للاستثمار المقاري بمشروع توسيل"، إذ بدات بصماتها تظهر في اكتر من مشروع وفي اكثر من بلد، من أعان الي للفرب مرورا بمصر والسويدان وصو لا الى كوبا في أميركا الهنويية، كذلك سلكة الشركة طويق الشركة طويق المشركة المن المشركة المنافقة في تأسيس شركات جديدة وتملكت حصصماً في شركة بزوة العقارية ومصرف الريان؛ فأحلام شركة الديار القطرية كليرة ومقمو هـــها أكبر، والطريق ما زائت في أولها

يشير الرئيس التنفيذي لشوكة الديار الفعلرية للاستقدار العقاري الهندس ناهم الأفصاري إلى أن فكرة مضروع الرسيل "انبقفت من الدو كهه الي إعداد فرص ستخدارية إن القطاع المقاري وطرحها على القطاع الشاص بحيث تقوم الشركة يتطوير الأراضي التي تم تخصيصها إن دولة قطر لشركة الديار القطرية ووضح

يديرون البينية التحقيق الأساسية خدمات البينية التحقيق المساورة علا علم المساورة على المساورة على المساورة على المساورة على المساورة على المساورة ا



للهندس ناصر الأنصاري

تطوير أراض مغدومة بطريقة صحيحة وفق خطة عمل ومخطَّط عمراني عصريين ". ويضيف: "كما تهدات الشركة من خلال

منطقها في العدل إلى استقطاء الاستقطاء الاستقطاء الاستقطاء الاستقطاء الاستقطاء الفارجية في قطاعات فير تقليدية في قطاع خارج الفارجية والمعارفة والمائة
الاقتصادية التي يشعبهما دولة قطر، تطارا شركة العياد القطرية للإستخدال المقارية كرافد اساسي لتهضه البلاد، فهي إحدى تصارا المجلس الأعلى للمثر وزن الاقتصادية والاستخدان دولة قطر والذي يتراسه سعم أمير البلاد اللفتى، ومجلس الدارتها يضخ نضخية من الشخصيات الرائدة والساهمة بقوة في دفع بالانذا نحو التطوير. فقد كانت شركة الديار علما رأود أتضان العديد عياد ولكن بالتصم المؤيد تلاما الرعاية والرعاية الديا يا

نبني للأعوام الـ 50 المقبلة = 26 في المئة من مبيعات المشروع خصصت استثمرين خليجيين

تعيطتا من قبل صاحب السمو أمير البلاد ومباركته لمساعينا، نحقق هذا الطعر رويداً رويداً، فقد وضع سمرة مبن أيديداً أمانة تطوير الأراضي في مناطق عديدة في دولة قطر، وتحويلها إلى وجهة يتطلع إليها المستفرون من قطر ومن جهيم أتصاء العالم.

"لوسيل": مثال الشراكة الناجعة

ق ديسمبر من العام للأصيم ، اطاق التنائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير خارجية قطر روئيس مجلس إدارة الديار القطرية سمادة الشيخ همد بن جاسم بن جبر آل ثاني رسمياً مشروع "عطوير لوسيل"، قما هي آخر التطورات في ما خص هذا للت، ولا

يجبب الأضعاري اشائراً مشروع لطوير لرسال عبارة عن مديزة متكاملة بسساحة إجدالية للبحرية في هيئ تصل مساحة الأراضي التي ينفذ للبعرية في هيئ تصل مساحة الأراضي التي ينفذ للبعال الشروق إلى محيو 22 كلة أو يجوع الشروع بين للحكمة للاللية، والسياسة البحيثية السليمة، والسرولية الاجتماعية على حدً سواه، وسيكون مدروعة أنبضا بالحياة وفير مسبوق على الإطلاق حيث أو معت خلة إذا بعناية فائلة ليكون فككالا خطر ودعامة قوية لها، وليعرز التنمية الستدامة في قطر ودعامة قوية لها، وليعرز التنمية الستدامة في

ويوضح كذلك أنه من خلال استقطاب الاستثمارات نحو قطر وتوفير بيئة سكنية وبيئة أعمال بمعايير عالمية حديثة، فإن مشروع تطوير لوسيل" سيشكّل حافزاً قوياً للاقتصاد الوطني. ويقوم هذا المشروح على جهود مشتركة وهو مثال على ما يمكن تمقيقه عبر الشراكة الفقالة ما بين القطاعين العام والخاص. وحتى الآن تم بيع أراض بقيمة 7 مليارات ريال قطري وهذه المرحلة الأولى من البيع وليس التنفيذ، إذ أن الشركة عازمة على تنفيذ الشروع دفعة واحدة بالكامل. نعمل على تنفيذ كبامل للشيروع في وقت واحد إنسا نقوم بيطرح الأراضي المخصصة للبيع على مراحل بما يتناسب مع العرض والطلب في السوق. وبالتالي قمنا بطرح 97 قطعة ارض مخصصة لأبراج سكنية ومكاتب، تمُّ بيعها بالكامل خلال أسبوع. كما بعنا الأرض الخصصة لديئة الطاقة وقطعة ارض لشركة قطر للبترول، ويجرى حالياً التفاوض على بيع الأرض الخصصة للمدينة الترفيهية بالكامل. ويمكّن القول أن المحصلة النهائية المققة بعد طرح مشروع 'لوسيل' بثلاثة اشهرهي 7 مليارات ريال قطرى، وَتُمُّ بِينِم شَحِو 26 في المُشَةُ مِن الأراضي المطروحة استثمرين خليجيين ونتفاوض مع مستثمرين

المعلوم من المعلوم عمر مسبوق المدرح. ومبيعات بـ 7 مليارات ريال في 3 أشهر عوامل ج

عوامل جذب للاستثمارات خلال فترة وجيزة فقط، نجح مشروع

أوروبيين على المنتجعات السياحية داخل

"تطوير لوسيل" في أن يحجز موقعه على خريطة الشاريع العقارية الكبرى في النطقة ككل، وخير مثال على ذلك ان نحو 26 في المئة من اجمالي البيمات المقفة نهبت الى مستثمرين غليجيين. وفي هذا السياق، يؤكد الأنصاري أن فرادة للشروع تنبع ليس فقط من احتواثه على تلك المناطق وحسب، بل لأنه يتمتع بتصميم وتنسيق لدينة متكاملة بجميع مناطقها وخدماتها ومرافقها. فمشروع الوسيل" يجسّد القيم المحلية العريقة في تصاميم وافكار المشروع، ويبسعي إلى صهر جميع مقومات الحياة الستقرة في بقعة واحدة من دون أن ننسى أنه يخلق مفهوما جديدا للمساحات والشواطئ والمنتزهات وانه يقوم على اساس الحفاظ على البيئة والحياة البحرية والمناطق المجاورة. ويضيف: "أما العامل الرئيسي الذي يساعد على استقطاب الاستثمارات ألى مشروع "لوسيل" هو أن للمشروع قانوناً خاصاً مصدِّقاً عليه من قبل سمو أمير البلاد. فكما هو معلوم فإن قانون تملُّك الأجانب في قطر واضح وصريح ومصدق بقرارات أميرية وليس غرفاً. فالستثمر يعرف حقوقه وواجباته تجاه الدولة، وفي القابل تدرك الدولة لمقوقها وواجباتها تجاه المستثمر. وتم مؤخراً إصدار فأنون تأشيرة الستثمر والتي تحدد بالضبط كيفية اقامة المستثمر في البلاد واستغلاله لشروعه الاستثماري، وفي ما خص غير القطريين أيضاً، فإن القانون يسمح للمستثمرين الخليجيين بالتملك من دون تحديد المساحة في مشروع الوسيل" ومن دون أي شروط أو قيود ، حالهم في ذلك حال أي مواطن قطري. وهذاً يساعه على استقطاب الكثير من الاستثمارات الخليجية. كما يُوجِد قانون آخر صادر يعزز استثمار غير القطري في الوسيل لدة 99 عاماً، ما يساهم بشكل كبير في تملُّك الشقق السكنية والمباني الادارية، وهذه قوانين صايرة من مجلس الوزراء ومصدق عليها من الأمير "

والى جانب القومات وعناصر الجنب التي يتمتع بهما الشروع، فإن تولجده في درلة قطر يصلية قصة إضافية ومرة غير موارقة للعديد من الشرايص المائلة للننشرة حول العالم؛ ويحسب الأنصاوي، "مذالك مجموعة أسباب تدخم بالمستخدين الما المبيء الى قطر داي مستخدم يحرّج من بلده للوظيف أمواله في بلدا أخر إضابا بكون مغرفًا بمعايير معيدة. كان يقوم بتقييم الوضع الاقتصادي العام للبلد، ومن ثم يقوم بدراسة جدري للشروع للستجيف الماحية من دورده ويضاطره. وهذه الأمور متوفرة كلها في قطر وي مشروع كوسيل: شدولة طيد تعمل بأن مساحلة تعلية الأكتف الأخرودة ويضاطره. وهذه الأمور متوفرة



السياسية والاقتصادية والاجتماعية، الأمر الذي أملها الى تندويع مصادر بخلها، وبالتألي شكّل عافزاً للمستضرين المرب والأجانب للمجيء إلى قطر على اعتبار أن البلد يسير على سكّة صحيحة وخطة نمو مدروسة تتماشى مع واقع الدولة وحاجاته وعدد سكاتها، وما يميّز قطو أن مذلك خطة

المساهمة بنسبة 45 في المئة في شركة بروة إضافة إلى مساهمات في مصرف الريان

مُستقبلية متكاملة ورؤية حول كيفية توجيه الاقتصاد مع للتغيرات الداصلة". مدرى الأنصياري أن "قبل سرية بتقديًا بالرب كن يول بي منطقة الظبيرة

ويرى الأفصاري أن "قطر سرق تتحول إلى مركز دولي في منطقة الطليع في المستقديل خصوص و إنها دولة مرسسات التي تصدر أن هنالك تكاملا في الملسقيل خصوص و إنها دولة الرئاسية من المؤسسات التي تصمل يتطاعل مع بضمنيا المحض. الوالولم أن رؤية سمو أمير البلالامي أن تتحول قطر إلى دولة مؤسسات مبنية على أسس بيم ولما أخلية و على المؤسسات التي تصديد إلى المؤسسات مؤدية من الأمور مجتمعة إلى خلق مجتمع متكامل، فالتطور المحاصل في قطر لا يقاسس بعدد الباني والإباراع فقط، وإنما إليضا بأن المؤسسات مبنيا المثال اكثر من والإباراع فقط، وإنما إليضا بأن المؤسسات القطرية، ومناه المؤسسات على المناه من المؤسسات
"مندمـــا بدائب تطويـــر مشــروع "لوسيل"، كنت واضحـــاً هـــــن قلــت إنتـــا ينتـــي للأمـــولم الخمســــين القبلــة خنصـن ننينــي المَـــــا وسل مؤسسه We are ينتري للأمـــولم Junding a nation not a corporation وللقبيدن في شدروع "لوسيل" الذي يضم إلى جانب الباني السكنية بيوتاً ثمّ تصميمها وفق النمط العمراني القطري وبالتالي خلق مجتمع واحد موكده لذا نعمل على خلق

مدينة متكاملة لكافة الشرائح الأجتماعية".

ومن مدى إمكانية تصميم شدرع "تطرير او سيار" على مناطق مختلفة في قطار بشير الأنصاري إلى أن "شركة الديار القطارية تعرس حالياً إمكانية تطوير مناطق معة، وكانت الدكتور مناطق المناق المعتبر المناق


للشاريع التي تُسند إلينا، نقوم باحالة هذه المشاريع إليها".

أبعد من قطر

"لن يتوقف نشاط الشركة عندهذا الحدّ فحسب، بل هي تتطلع إلى إرساء قو اعدها في " بلدان عديدة، بهذه العبارة يشرح الأنصاري

الستراتيجية التوشعية لشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري. ويقول في هذا الصدر": كانت الشركة أعلنت عن مشروعين مهمين، أولهما مع المكومة للغربية وتبلغ قيمته 170 مليون دولار في للرحلة الأولى وستصل إلى 300 مليون دولار في المراحل الأخرى، ويرمى إلى تطوير منتجع سياحي فاخرن ساحل هوارة أن مدينة طنجة على مساحة 230 هكتاراً، أما المشروع الثاني فهو مع الحكومة الكمانية ويهدف إلى تطوير مشروع سياحي بيثي بمساحة شـاسـعة تبلغ 200 هكتار في راس ألحد في ولاية صور العمانية. ومكونات المشروع المزمع إقامته ستندمج وتتآلف لخلق منطقة سياحية مثالية مستوحاة من البيئة الملية وذلك حسب الدراسات الفنية والهندسية والعمارية للمشروع. وتبلغ تكلفة تطوير مشروع منطقة رأس الحديث عُمان نحو 100 مليون دولار وقد تصل تكلفته الى 200 مليون دولار. كذلك ننفذ مشاريع في شرم الشيخ والقاهرة وكوبا وتدرس مشاريع في بريطانيا و فرنسا. اما الهدف من وراء توسيع الرقعة الجغرافية لاستثماراتنا فينبع من رغبتنا باقامة ما يمكن تسميته Qatari Diar Destination. و هنده عبارة عن مشاريح عقارية سياحية تكون منتجأ من شركة الديار القطرية ذات طابع معين تعكس مدى تطؤر الشركة وطموحها، وتكون بمشابة ماركة تحمل اسم شركة الديار القطرية وتُدار من قبل مشغلين عالمين. كذلك اشترينا 25 في المئة من Chiva-Som في تايلاند، و نعمل على تطوير منتجع صحى في قطر من المتوقع انتهاؤه ن العام 2008. وتنصاول برس بعض المشاريع ن سورية والسودان وموريتانيا ومصر ولبنان، وبالتالي نقدم قيمة مضافة لاقتصاديات الدول الثي تعمل فيها. وهذا رقع قياسي إذا ما قورن بعمر الشركة البالغ 13 شهراً فقط".

قطر: حكمة القيادة

يؤكد الأنصاري "أن ما تشهده بالانذا اليوم من تطور اقتصادي عام، يراكبه توسيع و تحديد للبنية المتحقة ويوتيزه تتساوعة للخطفة اليل نهاد، من الجيا تأمين بنية تحديثة قائمز على استيمات عدد السكان من مواطنين ومقيمين الذين يتزايد عندهم مع النمو الاقتصادي، وهذه المهمة تضطط جها عيثة الأسخال

سمو ولى العهد الشيخ تميم بن حمد آل ثاني (حفَّظه الله) الذي يعود له الفضل في تفعيل عمل الهيئة ونشاطاتها وإعادة هيكلتها وتشجيع ألكوائر الوطنية الشابة على الانخراط في ألعمل والمساهمة بإنجاح الدورة الاقتصادية والعمرانية. ولا تفوتنا الإشارة هنا إلى أن الاهتمام بالاقتصاد

البلاد، خصوصاً إذا كانت ركائزه مستندة إلى تنشئة العنصر البشري على الوطنية والثقافة والتعليم العالى. وهنا لابد لنا من التوقف أمام الإنجازات التي حققتها سمو الشيخة موزة بنت ناصر السند، حرم سمو الأمير، من خلال ترؤسها لرَّسسة "قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع"؛ ويضيف: "مع ارتفاع سلم الروأتب في قطر بصورة كبيرة خلال الأعوام القليلة الماضية، باتت الجودة والنوعية مطلوبتين. كما أن الكفاءات والكوابر البشرية التى يجري استقدامها تريد افضل معايير الحياة، وبالتالي تغيرت العقلية وتغيرت معها المتطلبات. أما ارتفاع أسعار العقارات فهو مسالة مؤقتة بسبب الفورة المفاجئة التي حصلت، لكن مع توافر المبانى والشقق في ظل الحركة العمرانية الحالية من المتوقع ان تستقر الأسعار، كما أن ارتفاع الأسيمار ليس مرتبطاً فقط بالعرض والطلب، انما أيضاً بارتفاع أسمار النفط وللواد الأولية".

والمال والاستثمار هو دليل عافية بالنسبة لمستقبل

وعن العواثق التي لاتزال تعيق تطور الحركة العقارية في البلاد وما يُحكى عن صعوبة التملك،



الشركة تنفَّذ مشروعين في الغرب وعمان وتدرس مشاريع في سورية والسودان ومصر ولبنان وتركيا وكوبا

i 🗀 .

التملك والاستثمار والحصول على اقامة الجبرد الاستكمار. هنالك عدد من الستثمرين القطريين والخليجيين يملكون مشاريع حول العالم انما لا يوجد اى دولة تعطى الستثمر جواز سفر بمجرد تملكه لشقةً أو لعقار، هذه ظاهرة بالأساس غير صحيحة وتخلق مشكلة كبيرة في الستقبل. ان الهدف وراء فتح باب التملُّك العقاري

يشذد الأفصاري على ضرورة التفريق بين

لغير الواطنين هي مسألة اقتصادية وليست اجتماعية او مسألة هجرة. فالستثمر يوظُّف أمواله في بلُّد معين لانه يتوقع مردوداً مالياً وليس جنسية أو أقامة. لذا يجب عدم الربط بين الاقامة والملكية. وقد اوجدنا في قطر قانوناً لإقامة المستثمر من دون حاجته إلى كفيل، ويكون العقار التابع له بمثابة كفيل. الكل يسمى جاهداً إلى التطوير، والمطلوب الاسراع في تنفيذ مشاريع البني التحتية وخصوصاً الكهرباء والمياه اضافة الى مزيد من الانفتاح في القوانين المصرفية والمالية لتمويل المشاريم القائمة. فالتطور الحاصل كبير لناحية تملُّك الأجنبي وإقامة المستثمر، وميزة قطر أن العقبات أو المشاكل يتم حلها بسرعة وهعالية. فوجود سمو ولي العهد على رأس هيئة الأشغال العامة والهيثة العامة للتخطيط والتطوير العمراني وعلى رأس جهاز قطر للاستثمار أعطى قوة ودفعاً لتحريك هذه المواضيع، وبالتالي تتمتع قطر بقيادات قوية تمسك بمفاصل الاقتصاد".

ناصر الأنصاري

يترلى الهندس ناصر الأنصاري منصب الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري ليقودها بثقة مطلقة نحو المستقبل بآفاقه الرّحبة، وذلك بغضل مسيرته العملية المتميزة التي اعتدت لأعوام طويلة وشملت المدوعات المقارية بجوانِبها المُتلفة، بما في ذلك تصميمها و تحليلها والتخطيط لها وإدارتها والترويج لها، فضلاً عن خبرته الواسعة في مجال تعزيز استثمارات القطاع الخاص عبر خصفصة المؤسسات العامة.

وكان للهندس ناصر الأنصاري حصل على شهادته الجامعية في الهندسة للدنية من جامعة ميامي — الولايات المتحدة الأميركية. وبعد تخرّجه في بشعة سنة 1989/ 1990 بدأحياته العملية بالتحاقه بوزارة الشؤون البلدية والزراعة في دولة قطر في منصب منسق المشروعات ليتولى مسؤولية عددمن للشروعات الإنشائية والتطويرية التي كانت قيد التنفيذ أنذاك. وخلال فترةٍ وجيزةٍ تمت ترقيته إلى منصب مدير للشروعات حيث أسندت إليه مسؤولية العديد من المشروعات ذات الأهمية البالغة، ومنها على سبيل للثال مشروع مطار الدوحة الدولي الجديد وميناء الدوحة علاوةً على احد اكثر المشروعات تميزاً، ألا وهو مشروع بحيرة القطيفية. وقد اكتسب الأنصاري خبرة وأسعة في مجال الهندسة البحرية واستصلاح الأراضي وتعزيز قيمتها، وقد أظهر ف المشروعات الذكورة وغيرها شخصية فذة، وتفكيراً مبدعاً نحو المستقبل، فضلاً عن مهاراته الإدارية الفائقة. وفي العام 2000 تمت ترقيته مرة أخرى ليتولى منصب الوكيل المساعد لتنمية المشاريع في وزارة الشؤون البلدية والزراعة، ومن بين أهمَّ المسؤوليات التي أسندت إليه في منصبه الجنيد تقويم جدوى المشروعات التنموية المقامة في أرجاء دولة قطر من خلال إعداد المراسات الفنية والاقتصادية اللازمة وتنفيذها. وفي الوقت ذاته، تولى مسؤولية تعزيز استثمارات القطاع الخاص عبر خصخصة المؤسسات

ويشغل الأنصاري منصب الستشار الفنى للذائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية بالإضافة إلى عضويته في كل من لجنة تسيير مشروع مطار الدوحة الدولي ومجلس إدارة شركة بروة العقارية ومجلس إدارة مصرف الريان، كما شارك في الأعوام الماضية في عدد من المؤتمرات والندوات المهمة التي تم عقدها على السيثويين المطي والدولي.



شركة الديار القطرية للاستنمار العقاري التخطيط للمشاريع العمرانية المميزة

"مشروع لوسيل": مدينة عصرية متكاملة

تأكست شوكة الديبار القطوية للاستثمار العلاق الميل للشرقة بالكامل من قبل البهاس الأعلى للشرق وإن الاقتصافية لتشكّل دمامة حقيقية للنهضة الاقتصافية لتشكّل دمامة حقيقية للنهضة الاقتصافية الذي تشهيده الدولة والتقولى مسؤولية تصديد أولويات التمية المعرائية والعقارية فيهها، وتلتي شركة الميل القطوية واسعاً من الحكومة العلوية، وهي ترمي إلى الاستغمارة ما للعلوية دومي ترمي إلى الاستغمارية والتي من شائعة عواف والموسنة عواف عواف المتنافية والتي مؤلى والمنافية والمنافية عواف القتصانية واجتماعية مستدامة وعلوسية خلال والدي. والترمي الديبار المطورية من خلال ولور.

راضمة إلى أن تبررا مكانة المدارة رقضية . شركة الاستقصارات المقالية الأكثر ثقف . والأهم مكانة في النبطة من خلال صبّح . المدتماها علمي الشروعات المعدارية . والمقارفة التميزة والمقاطة لها بطويقة . القائلة المقارفة والمقارفة الأطبقة الأطبقة . مقدر عات معيدة في درلة قطر والناطقة . يرتخها.

برسه. ويترأس مجلس إدارة الشركة الشيخ همدين جاسم بن جبر آل قاني، النائب الأول نرئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية. ويضم مجلس الإدارة السادة الأعضاء:

سعادة السيد/ يوسف حسين كمال وزير اللية, (نائباً الرئيس).

جبر آل ثاني،
جبر آل ثاني،
جبر آل ثاني،
(رئيسا تتطبق) تحد لللغي، المنتخب (ويسا تتطبق) تحد لللغي،
السيد / طارق أحد لللغي،
السيد / طارق أحد لللغي،
الهندس/ عيس ملال الكواري،
الهندس/ عيس عبد الله العبدالليه
تتريّح أهدات شركة الميار القطرية بن
تتريّح أو هدات شركة الميار القطرية بن
ما هو آني وما هو مستقبلي، وسوف تشمل
سيما مشاعدة إن الاستخبار العقاري لا



- إعداد نواسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع العمرانية والتخطيط لها. - فرز الأراضي وتطويرها وإيجاد الآلية

— فرز الاراضي و: الناسبة لاستثمارها. — انشام مشاب

- إنشاء مشاريع عقارية تجارية وسكنية على مستوى عالمي في دولة قطر ومختلف دول العالم التي من شائها تحسين وإغناء نمط الحياة، وتحقيق التطلبات الاجتماعية والاقتصادية للأفراد الذين سيشغلونها.

- العمل وفق العابير الدولية لتأمين إدارة فاعلة تسعى إلى التطوير الاقتصادي المستدام الذي سيؤدي من دون أي شك إلى دعم مسيرة النمو في قطر وللنطقة.

مسرور المتوارقة الحيار القطرية المستورة المتوارقة الحيار القطرية الاستقمار العماري، وفي غضون (3 شهرة المتوارقة المت



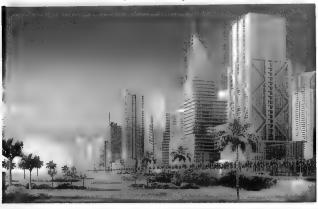
المجال أمام جيل الشباب القطري للاستفادة واكتساب للهارات التي تتحلّى بها الغبرات العالمة.

مشروع "تطوير لوسيل"

يُعدَ مشروع "تطوير لوسيل" أحد أضخم مشروعات التطوير العقاري في المنطقة، حيث تبلغ ميز أنيته نحو 5 مليارات دولار أميركي، وهو يقطي مساحة تربو على 35 كلمةً، ومن

للاقوق أن ينسع لنحو 2000 ألف تسمة , يقم مشروع "عطوير نوسيل" في شمال العاصمة , التقطية أن يوسيل" في شمال العاصمة التقطية أن يوسية الشواطع الرملية للثقاف أن معايدة الدوحة الشواطع الرملية عصرية عملاقة ، كما ستُحمت تغييرا جفريا في الشهد الاقتصادي والمادي لدولة قطر نصو عصرية مثالية على قطحة شاسعة من عصوية مثالية على قطحة شاسعة من مختلفها , ويقع الشروع في شمال العاصمة مختلفها , ويقع الشروع في شمال العاصمة القطرية الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا للقطية الشروع في مدا المنطقة القطرية الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا التطبيع المدري و طريق الفور رويذ كارلترن الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا التطبيع المدري و طريق الفور التخيير الشور و طريق الفور الشور و طريق الفور الشور و طريق الفور الشور و طريق الفور السورة و السريع من الشدق و طريق الفور السريع من الشدق و طريق السريع من الشدق و السريع من الشدق و طريق السريع من الشدق و طريق السريع من الشدق و طريق السريع من الشدق و السريع من الشدق و السريع من الشدق و السريع من الشدق و السريع من الشدق السريع من الشدق و السريع من الشدق و السريع من الشدق السريع من الشدق و السريع من الشدق السريع من الشدق و السريع من المسريع السريع السريع السريع السريع السريع السريع السريع المسريع السريع السر

وقد تبكت "الديار القطرية سياسة مراعية للبيئة في المصملة سوف تفيغ "الفيار لوسيل"، وفي المصملة سوف تفيغ "الفيار القطولية" مدينة مصرية ضاسمة, وبنية متجانسة ومستدامة, وفي تضم المبارع السكنية، المباري المكتبية، التأجور الطاعم، الشخصات، ومراكز الترفيه بنا في ذلك منطقة اللوجة الترفية ومنية المناقشة



الجديو بالذكر أن مشروع "تطويو لوسيل" قد تم تصميمه بعناية فاثقة ليكون شُكملاً وداعماً للمشروعات العمرانية اللاحقة في دولة قطر وليكون دعامة للتنمية

الستدامة في الدولة خلال الأعوام المثللة. هذا ومس للأومال أن يوطند مسترحة تطوير لوسيل "بهنة عائلية متكاملة وإن يعزز القيم المجتمعية من خلال ترفير الساحات والمتزعات اللقوصة و تطبيرة أحدث أسس تخطيط الدن المقتمدة في المالم، وقد تمدت مراعاة سهولة الوصول المالم، وقد تمدت مراعاة سهولة الوصول الكافية، وقرب كافة الخدمات العامة، مثل الساحية والدارس والحيادات الصحية ومراكز التسوق.

المناطق والمرافق

منطقة الناريط تمكّل منطقة الماريط أول مردلة من مضروع "تطوير لوسيل"، وهي تشقي في الجزء الجنوبي من الوسيل"، ومن القرقم ان تكن مده المنطقة واحدة من أكثر الناطة جاذبية ، وتضاح مده النطقة حجدوعة متار بعينة مصاحب التسقق والمالم»، وهي متار بعينة مصاحبة التناوي ماريط المالم، موهي الزفاهية الذي توفر والقاطات بنها.

• النطقة الترفيهية تشام المائة التافية

" تَضَمُ اللَّدِينَة التَّرفِيهِيةَ مَجموعة واسعة ومتكاملة من وسائل الترفيه، وهي تشمل النسارح والطاعم الشهيرة والمتاجر ذات المعالمات الشهارية العالمية والضاسق و المناسفة الشهارية العالمية والضناسق

العادرة. وتغطي المنطقة الترفيهية مساحة تبلغ 100 هكتار، وستكون الوجهة العالمية المغضلة للترفيه، كما ستكون الخيار الأول

والمفضل للعاثلات في دولة قطر، ناهيك عن الزوّار الذين سيتوافدون إليها من كافة إنصاء العالم با تقلمه من خيارات لا تقل بناي حال من الأحوال عما تقدمه الدن العائلة المقدمة.

النطقة التجارية
 تضم النطقة التجارية أبراجاً عصرية
 متوسطة الارتفاع ذات مظهر خارجي
 زجاجي وصفري ومعدني وفي تضم
 مكاتب الشركات، وقد تم تصميمها لتشبه

النطقة الدنية متعددة الاستعمالات

وهي مكزنة من أبراج سكنية وتجارية متعددة الاستجمالات مع كاطة للرافق الضرورية بما في ذلك الدوائر المكومية والمكتبية ومتاجر التجزئة. وتناسب هذه للنطقة الباحثين عن الأجواء العصرية



منطقة الواجهة المائية منطقة ساحرة تضم مجموعة متنوعة

من المطاعم والتناجر وبيئة نشطة. وتُعد منطقة الواجهة المائدة إحدى أهم المناطق في مشروع لوسيل، حيث تضم بحيرة عمالقة وعدداً من الأماكن المشوقة، مثل الأسواق التقليدية.

منطقة الجادة التجارية

قلب المنطقة التجارية في "لوسيل" حيث تضم اللباني التجارية الشاهقة، وبالإضافة إلى الماني التجارية تضم العديد من محالات الأزياء الراقية، مصلات الأشاث الشاخر، إضافة إلى مجموعة من معارض السيارات. • منطقة النفيل

ستكون هذه النطقة ساحرة بكل ما إن الكلمة من معنى بقضل الشجار التخيل التي تحييطها والمتتزهات الفضراء التي ستخلق إجواء والعة من الاسترضاءا وسوف تضم عدداً من الدارس العالمية والمساجد الكبري بالإضافة إلى مناطق للعب أن إجواء هادئة.

به تصنفه إلى معاشق للقب في الجواد هادته. • منطقة ملاعب الغولف تضم هذه النطقة اكثر الغلل فضامةً،

و الدوسية هو إلى 38 مضرة موركزاً للترسية ومن الفائدة والتجمعات. الشروسية الراقة المساوسية المساوسية والتشوق المالوسية المؤلفة ما المساوسية الموردة المؤلفة ما العبد المالوسية المؤلفة ما العبد منها منطقة ملاصية منها منطقة ميزان المالوسية الموردة المورد المؤلفة ال

• منتجعات الجزر

مجموعة من الجزر في اقصسي شمال "لوسيل ستضم مجموعة من النتجعات الفضمة و الساكن الطاشؤرة، كما ستضم النطقة فنادق 5 نجرم مما سيجعل منها مقصداً لنطبة العالم من الزوارة وستضم إيضاً بعض الفضل العقارات في "لوسيل". بما في ذلك مجمعات الثلل.

ما ي دلك مجمعات العلم • منطقة الكورنيش

تحيط جزيرتان صغيرتان بمنطقة محمية ستكون مقصداً لليخوت والقوارب السبيعة، وتضم هذه النطقة مجموعة من الجسور والمعابر التي توصل إلى الجزر كما أنها تضم مجموعة من الطاعم الفضه والشقق السكنية الله إلى ".



Best 3PL in the GCC Two Years in a Row

PWC Logistics was named "Best Third Party Logistics in the GCC for 2006" for the second year in a row by the Global Institute of Logistics in recognition for its outstanding contribution in the development of logistics in the region.

PWC Logistics, a global provider of integrated supply chain solutions, provides cutting-edge third party logistics services to regional and multinational customers. With its extensive know-how and strong presence in the Middle East and beyond, PWC Logistics perfectly responds to the most challenging environments and offers flexible solutions to customers.





A NEW LOGISTICS LEADER

www.pwclogistics.com



على هامش سوق السفر العربي 2006 مدينة المستقبل فی جبل علی

دبي- زينة ابو زکي

يستمر معرض سوق السفر العربي "الملتقي" في تحقيق النمو عاماً بعد عام، ما يؤكُّد المؤشرات الإيجابية التي يحظى بها قطاع السياحة في النطقة. وكان نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم افتتح الدورة الـ 13 لـ "اللتقي 2006"، التي عقدت بين 2 و5 مايو الماضي، وجال فيه، إلى جانب عدد من الشخصيات منَّ بينها، أمن عام الهيئة العلياً للسياحة في الملكة العربية السعودية الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز، وزيرة السياحة في سلطنة عمان د. راجحة بنت عبد الأمير، وزير السياحة للصري زهير جرانة، ووزير السياهة اللبنائي جوزف سركيس.

> كان لافتاً في العرض هذا العام انتشار
> الشاريع العقارية السياحية الكبرى وأبرزها كبي وورك سنترال ومشروع بوادي المتكامل في دبى لاند، إضافة إلى مشاريع مجموعة إيفاد القابضة الكويتية ومشاريع صروح أبوظبي وغيرها من الشاريع الأخرى.

"دبی وورلد سنترال"

إطلع الشيخ محمد خلال جولته على العديد من هذه الشاريع، وتوقف عند مشروع دبى وورك سنترال الذى يعتبر من

أهم للشاريع الستراتيجية في ببي، وهو

يهدف آلى انشاء مدينة متكاملة في منطقة

جبل على تتضمن انشاء اكبر مطار في العالم.

"دبي وورك سنترال" و"بوادي"

مشروعان عملاقان

بـ 60 مليار دولار

وكأنت حكومة ببي كشفت في اليوم

ويهدف الشروع إلى دفع عجلة قطاعات الطيران الدنى والسياحة وتلبية الاحتياجات التجارية واللوجيستية لإمارة دبسى حسنى العام 2050، وتبلغ قيمة استثمارات بنيته التحتية نحو 33 مليار

الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

الأول للمعرض عن الخطط الرئيسي والنهاشي لشروع دبي وورلد سنترال متعدد للراحل والذي سيعيد صياغة معايير

تخطيط الدن الإتكاملة ويغطي مساحة 140 كيلومتراً مربعاً. وتتسع المدينة التي ستضم مناطق صناعية وتجارية وخدماتية لنحو

ويشكّل المشروع، وفق رئيس دائرة الطيران المدنى في دبى ألشيخ احمد بن سعيد أل مكتوم "قفزة كبيرة نحو للستقبل". وتوقع أن يشكل قاطرة لدعم الاقتصاديات المحلية والإقليمية، وأن يجعل من دبي "مركزاً للخدمات اللوجيستية والسياحة والتجارة في المنطقة".

وتنضم "دبى وورلد سنترال" تحت مظلتها أول منصة متكاملة فالعالم للخدمات اللوجيستية والنقل متعدد الأنماط، وتستفيد من بنية تحتية تقوم على أحدث حلول تكنولوجيا للعلومات والاتصالات وأنظمة الأمن والنقل وخدمات العملاء. وسترتبط كافة مناطق المشروع بخط للسكة الحديد، إضافة إلى شبكة قطار دبى، وبذلك تقدم دبي للعالم من خلال هذا الشروع، وفق الشيخ احمد "مدينة ذكية" بكل مآني الكلمة من معنى من خلال رؤية عصرية لنمط الحياة وبيئة العملي الستقبل".

وينقسم المشروع إلى 6 أقسام

رئيسية وهي

حطار أسهي وورلدسفترال للدولي".
من الفضطة أن يكون أكبر مركز لدقيل المسافرية إلى المسافرية إلى المسافرية إلى المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية السياحة على المسافرية السياحة المسافرية السياحة المسافرية السياحة المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية ومراكز تسوي ومرافئ المسافرية والمسافرية المسافرية من المسافرية من المسافرية من المسافرية من المسافرية
"مديدة ديم اللوجيستية" تمعير للرحمة الأولى من ثمي ورود سند آلال للرحمة الأولى من ثمي ورود سند آلال وأسمت الدينة الدينة الدينة الدينة الدينة المالية ا

"الدينة السكنية: سيتم تطويرها على ثلاث مراحل، وتغطى 7,10 ملايين متر مربع. ومن القرر طرح قطع الأراضي في هذه النطقة على شركات التطوير، التي ستقوم بدورها بتشييد الأبراج والأبنية هسب الشطط الرئيسي ومعايير التصميم المتعدة.

مريسي و معايير الصفيح المتعدد. ويتوقع أن يميش في هذه المدينة ، التي معيداً تطويرها نهاية العام الجاري، ندو 20 الثف نسمة إضافة إلى 20 الفا جهدف ** **

وسيخدم المدينة "مترو دبي "إلى جانب خط حديدي خاص للنقل الخفيف وتتضمن "المدينة السكنية" شلالة فنادق من فشات تراوح بين 3 و5 نجوم ومركز تسوق وكافة المرافق اللازمة من مستشفيات ومدارس

-"الدينة التجارية": سيجري تطويرها على خمس مراحل، وستغطي 5,4 مليون متر مربع. وتشكّل مركز الآل والتجارة والأعمال في "ببي وورلد سنترال"، حيث ستشمل أكثر من 850 برجاً يراوح ارتفاعها بين و 5 و طابقاً.

وستوفر هذه الأبراج مكاتب ومرافق لخدمة شركات ومؤسسات أعمال توظف 130 الف فرد إلى جانب وحدات سكنية راقية، وتتمتم الأبراج بموقع ستراتيجي مميّز يطل على مشروع القناة العربية الذي تممِّز نظرة على عطويره، وستضمً النطقة



سعيد المنتفق

أيضاً 25 فندقاً من مستويات مشتلفة. وسيتم بيع قطع أراضي هذه النبلقة لعند من أبرز شركات التطوير العقاري التي ستقوم بتشييد مشاريعها حسب الخطط للعتمد

- منتجع الغولف: هو عبارة عن ملعيين للغراف (18 حفرة) يتمتع كل منهما يمفهوم فريد سواء النمط الصحراوي التقليدي أو للنتجعات الاستوائية. وسيضم مرافق عنة للتعريب وتعليم الفولف وناديا عصوراً وطاعم ومتاجر متقصصة.

ويحيط باللهبين تحو 2020 و هدة سكنية تتنوع بين الهلل الكرنة من طابقين إلى مجمعات الشقق المؤلفة من كا طابقا، و تقع على بعد 6 كلم فقط من المطار وبالقرب من مشروع القداة العربية، وستبدأ عمليات تطوير المنتجع في نهاية العام 2008 لتنتجى في

.

"دي وورك سنترال"
ستكون مركزاً اقليمياً
دولياً للخدمات اللوجيستية
والسياحة والتجارة"
عطار لخدمة
مطار لخدمة
ومجمع لتكنولوجيا العلومات

غضون عامين.

—"مجمع للشاريع": سيكون عبارة عن مركز للتميّز في مجال صناعة التقنيات وتعليم التكنولوجيا والعلوم في المنطقة.

مشروع بوادي

وكان الشيخ معمد اطلق مشروع بوادي الذي تنفذه شركير إحدى شركات "دبي القابض" في نبي لاند وهو عبارة عن شروع تطوير سياحة 10 كياومتات مرمعة بيياخ ميم استلمادة 21 كياومتات مرمعة بيياخ ميم استثماراته 22 غيات دولار، هصه "تطوير" منها 40 في المثا. فيما تتزور الحمص الباقية على مجموعة مستخرين والان مصص الباقية على مجموعة مستخرين

وكشف الرئيس التنديزي اشركة بطوير سعيد النتفق أن الشروع سيضم 31 انتدقا تنفذ الشركة 12 امنها، أن حين تديير وتشطر الفتادق الرا 19 الباقية شركات فندقية عللية، مشيراً إلى أن "جواري" سيزيد الطالة أ الشخيدة إلى الإسارية عسل الطالة الشفائدي الدف غرضة غلال السنوات الشمائي

ويضيف النقاق أن تنفيذ للشاريع سيتع تدريجياً بما يتماشى مع نمو الطلب متوقعاً افتتاح قضائق ألمام 2010، و6 فنائق آخرى العام 2011، وهكذا إلى أن يكتمل العدد العام 2011،

سام ، دس ويؤكد النتقق أن العمل بدأ بالمشروع مشيراً إلى حماس واضح أبداه المستمرون للمساهمة فيه ، وقد تم الاتفاق مع بعضهم. ومن المتوقع أن يستقطب المشروع 3 ملايين سائح سنويا من كافة الشرائم.

رالي جائد هندق السيا-"أسيا ستقوم تطوير" يتنفيذ عدد من الدندايق ضدايق المصوراء" والديد من الدندايق الأخرى التي يشتح كل منها بتصميات روبال عدورة الخرى التي الشعراء أو الدناية والمرابع المنافق الأخرى التي الشعيانة و الفناء في رابرزعا هنداني" والم الشعيانة و الفناء في رابرزعا هنداني" والم الكتاب" تشاطره الصحراء" بلان الدوي" وأيلد ويست" عالم أفريقيا" "أوروبا"

كمايضم المصروح فنادق الخرى من رضي الحضارات الفتلة حول العالم وهي، "فنادق ومنتجمات المورك"، "فنادق ومنتجمات المصرو"، "فنادق ومنتجمات المحروث "منتجمات الأنكس" "فنادق بلاد المأسام" "فناما ومنتجمات فالتزاريا"، "منتجمات سموتند" "دويكنات"، "بلاد فارس"، "سالةييم"
"وليكنات"، "بلاد فارس"، "سالةييم"
"وليكنا"، "فاشر" و"لاسية "المناس"، "المناسة المناس"، "المناسة المناس"، "المناسة المناسة"، "المناسة فلاس"، "المناسة فلاسة فلاسة فلاسة فلاسة فلاسة فلاس"، "المناسة فلاسة فلا

Le Meridien تحت مظلة Starwood

أحمد عبد الباقي: سنضاعف عدد الغرف خلال 5 سنوات

ىبي – خالد زحلان

شهدت فنادق و منتجعات ستار و و د Starwood العائية تطوّر ات مثيرة على مدى الأشهر القليلة الماضية تمثلت في شراء كافة فنادق لوميريديان Le Meridien. وعلى الصعيد الاقليمي بادرت المجموعة الى نقل مكاتبها الإقليمية إلى دبى، وترافق ذلك مع تعيين أحمد عبد الباقي مديراً إقليمياً للمبيعات والتسويق في الشرق الأوسط تتويجاً لنجاحه كمدير للتسويق لفنادق الجموعة في الإمارات منذ العام 2002.

"الاقتصاد والأعمال" التقت عبد الباقي في الحوار التالي:

■كيف تشوزع شبكة ستاروودق النطقة، وهل للمجموعة أي خططً ثوشعية على غرارما تشهده الفنادق العالمية الأخرى؟

 تضم شبكتنا ف النطقة نحو 50 فندقاً. منها 25 لوميريديان، 23 شيراتون، إضافة إلى هندق ویسان Westin فی جدّه، و سانت ریجیس St. Regis في الكويت. وتتوزّع هذه الفنادق بصورة رئيسية على الإمارات (19 فندقاً)، والسعودية (8 فنادق)، والباقي في كل من: البحرين، قطر، عُمان، لبنان، سورية والأردن. ويصل عدد فنادقنا في أفريقيا، بما فيها

شمال أفريقيا، إلى 42 فندقاً، علماً أن هذه المنطقة لاتتبع لنا إداريا بل لكتبنا الإقليمي نِ باريس.

ونقوم منذ أشهر عدة بمباحثات مع عدد من الستشمرين. وهناك بالطبع مجموعة مشاريع سترى النور لكن لأ نستطيع الدخول في تفاصيلها بعد. ما استطيع أن أصرّح به هو أننا نسعى إلى مضامفة عدد غرفنا فالنطقة خلال السنوات الـ 5 و6 القبلة، كما نسعى لأن تكون كافة علاماتنا التجارية متواجدة

ويسرّني فدرا السياق أن أعلن أننا وقعنا حديثا عقدامع مجموعة الفطيم الإماراتية لإطلاق فندق ويستن Westin في الفستيفال سيتي في دبي، ومن المتوقع افتتاحه في يونيو 2008.

■لدى "ستاروود" اليوم8علامات تجارية مختلفة، كيف تحدّيون



أولويات التوسّع في أي منها؟ أولاً، نلقى نظرة على مختلف الدول

والأسواق للتعرُّف على ما هو متاح أو غير متاح ف کل منها. ندرس بعدها نوعیة الزبون، أي زبون ينفع في أي سوق، ونقوم بدراسات الجدوى التي تشمل قوة الشراء المعلية، شركات الطيرأن التي تخدم السوق للعنيَّة، سهولة الوصول آليها، مصدر زبائنها، الخ.. وإستناداً إلى هذه النتائج نحدُد العلامة التجارية التي ترغب الاستثمار

■ ألا تنخلق كثرة هذه العلامات بعض

الإلتباس لبعض عملاء "ستاروود"؟ "ستاروود" هي الشركة الفندقية الرحيدة، عالمياً، التي بدأت تعطى لعلاماتها التجارية هويّاتها الغاصة عبر عملات الإعلان والتسويق المختلفة. مثلاً، الشيراتون هو عنوان الراهة، الضيافة، والترهيب. في القابل، الغور بوينتس Four Points يوَّفر السهولة، البساطة، وخدمات الخمس نهوم في فندق أربع نجوم، وهو الأنسب لرجلُ الأعمال الذي يمضي ليلة أو أكثرن فندق بسعر مقبول، مكتفياً بمطعمين بدلاً من العشرة، وبالخدمات الأخرى التي تشي بإحتياجاته.

الواقع أننا نحاول التنويع قدر الإمكان في تسهيلاتنا بحيث يكون لنا زبون الفضامة (Luxury)، زبون الـ 5 نجوم، وزبون الـ 4 نجوم.

■ ما أهمسية ضسمٌ مجموعة فنادق لو میریدیان إلی "ستاروود"، وماهی تقاصيل هذه الصفقة؟

 أواخر توقمبر الماضي استكملنا عملية شراء لوميريديان في صفقة تضمنت عقود إدارة وإمتياز لـ 130 منتجعاً و فندقاً حول العالم، وقد بلغت قيمة هذه الصفقة 225 مليون دولار.

لا شك أنَّ هذه العملية ستساهم بدرجة كبيرة في ترسيخ أقدام "ستاروون" في كافة الأسواق العالمية، كما أنها ستعزز إتجاهنا الستراتيجي بالتحؤل إلى عقود الإدارة والإمتياز بدلا من إمتلاك العقارات. The state of the s

لِيْ يَرِ دبي اللاولي

للموتمرات و المعارض المتض على مستوى عالمي الرافق على مستوى عالمي الدينة من الطراز الأول

موثة في استخدام المساجأ<mark>ت</mark> تستوعب من (5) الى(5000 ضيف احموعة متنوعة من النشاطات التركي



مشروع سياحي في طرطوس محمد علي وحود: سنعيد أسطورة "أناترادوس"

دمشق – يارا عشى

يعتبر رئيس مجلس إدارة مجموعة وكود القابضة د. محمد علي وكود أن الاستثمارات الغارجية في سورية بانت تنافس الاستثمارات الملية، ويعزو ذلك إلى "كسن تعامل الكومة السورية مع هذه الرساميل وتقديم التسهيلات لها". ويرى أن" الإنفاق على توفير البنية التحتية في سورية هو للدخل لاستقبال المزيد من الرساميل، سواء الإجنبية أو السورية المقرية.

> 3 يرى دمهمده على وشود أن شررع أستردادوس السحياحي، الذي أطلق في طرطوس بشركة مع مستثمرين بريطانيت، دليل على قاعلية القطاع الشماص السرري في حجيب الاستثمارات الأجنجية، والدغول في شراكات ناجعة معها، سوراء في سورية أو في ناد الاقتراب.

> وهو یکشف عن آن مجموعة و کود تفکر عدالیه آن انشاء مشروع مماثل اشروع "انتاردارس"، وعلی السخمال السوري ایشا، وهر مشروع عقاري بساهم فیه عرب راجانب، ریقرل آنسیکرن شفررا جداً اراد مستفرین آخرین"، من خالل

وتستنزع نـشـاطـات مـجـمـوعـة وكـود القابضة، التي تشغذ من بريطانيا مقرأ لها

ويبلغ راس مالها 40 مليون جنيه إسترليني والتي تتجاوز أصولها الـ 1000 مليون، على توريد للعنات و المؤلات، والقطاع العقاري ي بريطانيا والولايات للتصدة الأميركية. وجديدها الشاركة في مشروع "الناترانوس". ركان، وكود ته باشر عمله في شركة صفيرة أمسسها في العام 1833 مي تركد دينية.

للتخصصة بماستيراد الأليات ومواد البناء. يصفرون والبناء. يصفرون ضروع المناه. يصفرون المناه. الأنواء الذي الذي تحتشر المناطقة من المناطق المسروي كمن قا مناطق المناطق المسروي كمن قا مناطق المناطق المسروي كمن قا مناطق المناطقة المناطقة المناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة والمناطقة المناطقة المنا



د، محمد علي و ڪو د

كل هذه الميزات، يقول د.وكود كانت وراء اختيار طرطوس لإعادة أسطورة "أناترادوس" من خلال مشروع سياحي يشكّل امتداداً لهذه المدينة الساحلية.

عن الشروع والراحل التي تم تنفيذها، يقول وكودا "انجزنا معليات ردم بحري بسجم 758 ألف متر مربع من أصل 750 ألفا، والشروع يقسم إلى 3 قطاعاته الشسالي منه، بضم أبر اجاً سكتية تميع بيجيرة اصطناعية مساحتها 20 ألف متر مربع، كما يحيط بالبحيرة فندق من فقة 4 نجو مومل كيير بربع 25 طالقا يقسم حكات بخارية. عامة ألفرض منها للصافظة على واجهة عامة الفرض منها للصافظة على واجهة عامة الفرض منها للصافظة على واجهة مدينة طرطوس القديمة على واجهة مدينة طرطوس القديمة على الجمالتية للتساهية على المساهية على المس

والقطاع الجنوبى عبارة عن جزيرة

العطري يضع حجر الأساس لشروع أناترادوس

برعاية ومضور رثيس الوزراء السوري معمد ناجي العظري، أقيم اهتفال في طرطوس لوضع حجر الأساس لشروع آناترادوس السياحي، وحضره عدد من الوزراء ورجال الأعمال السورين والعرب والأجانب.

قصل التطقة الإجمالية للمشروع إلى نحو 470 مليون دولار، ويساهم فيه مستخدور في ربيان ون سوويون باشانة إلى مجلس مدينة طرطوس، ويغوقان بشكل المشروع نقلة قرصة على مصعيد النسوية السياحي لسورية عموماً وادينة طرطوس خصوصاً، ويتألف للشروع الذي يعت على مسافة 1,5 كلم من الساحل البحري لدينة طرطوس، من إبراج سخينة ومراكز تجارية ورياضية وترفيهية، إضافة إلى فنطين من فئة 3 ودخوم.

ووصف العطري هذا الشووع، في كلمة القاها خلال الاحتفال، باتنه أضخم أنشاريع السياحية في النظاقة، وقال: "مثان مشاريع عديدة متكاملة ومماثلة سيتم القابه بأما ميزي منيتي طرطوس و اللائقية الساطيلين". وتحدّث أن الاحتفال ايضا رئيس مجلس إدارة شركة التاريوس



من امتقال وضع حجر الأساس ويدا من اليسار؛ رئيس مجلس الوزراء محمد ناخيج العطوي، وزير الإنارة العلمة كال (الأطراب والسيامة د، سعد الله آغا اللغة، محالة طرطوس سليم يعرك، وزير الزي نادر البلغ، رئيس مجلس إدارة شركة النادراءوس للتطوير السياحي د، محمد علي وكود

للتطوير السياحي د محمد علي وجّود، فتناول مواصفات الشروع والراهل التي انجزت حتى الآن.





من على ساحات الحرم الشريف مباشرة وعلى بعد خطوات من الكعبة المشرفة يطل برج هاجر بإطلالاته الرائعة التي تأسر الأنظار وتهيم الضؤاد في روحانية منقطعة النظير.

965 25 22 885

and fine spine in







مساحتها 40 آلف متر مربع ومارينا تضم 180 مرسى لليخوت وقرية سياحية (أو حيّاً تجارياً) تطل على الجزيرة، إضافة إلى فندق من فئة 5 نجوم ومطاعم ومقاه وقاعة مؤثمرات تتسع لـ 1200 مقعد. ويوضح و كود أنّ كلفة مشروع "أناترادوس" تتراوح بين 450 و 470 مليون دو لار.

وتشوزع رأس مال شركة أناترادوس للتطوير السياحي، التي تتولى تنفيذ المشروع، والبالغ 200 مليون دولار، شركتان بريطانيتان هما "جونادا إنترناشيونال" و كيروود إنفستمنت بنسبة 25 في المئة لكل منهما، ومجموعة وكود القابضة بنسبة ١٥ في المئة، ود، محمد على و خود، الذي يرأس مجلس إدارة الشركة، بنسبة 10 ف المثة،

ومجلس مدينة طرطوس بنسبة 30 في اللثة.

ويتناول د. محمد على وكود في حديثه واقع السياحة والمناخ الاستثماري في سورية، حيث يعتبر أنَّ سورية، التي سارت في طريق التنمية السياحية، لا تزال تعانى من ضعف في الخدمات. ويعسلُط الضوء على دور القطاع المَّاص في سورية، لا سيما لجهة نجاحه في أستقطاب الإستثمارات الأجنبية؛ ويقول في هذا الصدد: "إنّ ميزة جذب الاستثمارات إلى سورية تكمن في وجود مستثمرين سوريين مستعدين لمشاركة المستثمرين الأجانب. وهذا الأمرنراه على سجيل الثال ف الستثمر السعودي الذي يأتي إلى سورية مع مستثمر آخر سوري، هو إما وكيله أو شريكة. وهذا ما ينطبق أيضاً على مجموعتنا التي هي شريكة مع مؤسسات بريطانية جاءتُ إليَّ سورية

لتسهم معنا في تأسيس مشروع أناترادوس" وحول رأيه بظاهرة تدفق الاستثمارات إلى سورية، وخمسوصاً السعونية والإماراتية والفرنسية، يقول و هُود: "إنَّ هذه الاستثمارات الكبيرة تستند إلى نراسات الجدوى الاقتصادية، وهي تهدف إلى بناء ضواح سكنية ذات خدمات متكاملة"، وسبب تدفُّقها في هذه المرحلة، لا يعود برايه إلى الفائض المالي فقط، إنما أيضاً لحُسن تعامل الحكرمة السورية مؤخراً مع هذه الرساميل وتقديم التسهيلات لها".

ويؤكِّد وصُود أنه "كلمازاد الإنشاق الحكومي في مجال توفير البنية التحتية ازدادت امكانيات استقبال المزيد من الرساميل الخارجية، وكذلك ازدادت إمكانية عودة الرساميل السورية". وإلى نك، يرى "اهمية لدور الجتمع في أن يبدأ بقراءة سليمة للحالة الاقتصادية الحالية والمستقبلية في سورية، وأن يتعامل معها على أساس أنّ هذاك بيئة جديدة تحتاج إلى تقنيم الخدمات الأفضل

والى تطوير عمل الادارات الحكومية.

"رينيسانس تونس"

مصيف العائلة العربية ومقصد رجال الأعمال

تونس ـ الاقتصاد والاعمال

عندما افتتح فندق رينيسانس تونس قبل بضع سنوات، رأى الكثيرون في هذه الخطوة فاتحة خير للسياحة التونسية، وخطوة على طريق السياحة الراقية، لا سيما ان الفندق ينتمى الى مجموعة فنادق ماريوت العائية. ونجح الفندق في احتلال موقع متقدم على خريطة السياحة التونسية، وأصبح ملتقى لرجال الأعمال وللعائلات،



صلاح الدين بزراتى

ما إن بدأت السياحة الترنسية تستعيد 📗 عافیتها تبریجاً، حتی کان ّرینیسانس ّ يحتل موقعاً متقدماً بين فنادق الدرجة الأولى في منطقة قمرت شمال العاصمة التونسية، بفضل الجهود التي قام بها رئيس الشركة المالكة للفندق مراد بزراتي وفريق

الدين بزراتي. هناك عوامل عدة ساعيت على تحقيق نلك، كما يقول صلاح بزراتي واهمها الميزات التي جعلت من تونس بلدا سياحيا له شأنه في آلمتوسط، مثل الموقع الجفراق القريب من أهم العواصم الأوروبية وعلى بعد نحو 3 ساعات من العواصم العربية، والتطور السريع لمبينة تونس التي تحؤلت إلى إحدى أهم المن التبصارية والمالية والتكنولوجية في المنطقة إضافة إلى المناخ المعتدل الذي تمتازبه ضاحية قرطاح قمرت، وجو الأمن والاستقرار المروفعن

العمل الذي يقوده للدير العام للفندق صلاح

ويشير الى عوامل اخرى خاصة بالفندق نفسه منها الموقع القريب من مطار تونس قرطاج وأهم الأماكن التي يقصدها الزائر في العاصمة وضواحيها، وانتماؤه إلى ماريوت ، واحتواؤه على احد أهم مراكز للوتمرات الجهز بأحدث تكنولوجيات الاتصال والانترنت السريع عبر الأقمار الصناعية، إلى جانب ما يوفّره من خسمات خاصة لرحلة عمل أو فرص للاستمتاع بمرافق الاصطياف

والخدمات التى تخضع لمواصفات الجودة العالية لجموعة "ماريوت"

كيف تمكَّن الفندق من اكتساب زبائن أوفياء يعودون إليه دائماً؟ لعلَّ السر في تقاليد الضيافة والاهتمام اللذين نستقبل بهما "الضيف"، يقول صلاح بزراتي، مضيفاً "لا نبالغ بالقول إننا ف "رينيسانس تونس" وفي مجموعة ماريوت نعتبر النزيل ضيفاً بكل ما للكلمة من معنى عند العرب، فهى تعنى حسن الضيافة ولطف المعاملة والاهتمام الشخصى واللياقة والأدب في الخاطبة، وهذا ما لاحظة العديد من ضيوفنا. ولابدً أن ندكر مميزات الفندق كعامل مهم من عوامل النجاح لا سيما تكامل الرافق بين مطاعم ومراكز الترفيه. فهناك مطاعم عدة منها التأيلاندي والفرنسي والمتوسطىء والعربي التونسيء وهناك ناد ليلي وعدد من الحانات والقاعات، إلى جانب ما يضاف من مرافق خلال الصيف. ويمكن التأكيد هذا أن تنوع هذه المرافق يعطى قوة إضافية للفندق، إذ أنه يو فر لرجال الأعمال والمشاركين في الندوات والمؤتمرات إمكانية التوفيق بين العمل والراحة والرقاهية.

ويتابع بزراتي: "نسعى دائماً الي توفير اجواء تناسب مختلف الاذواق والمتطلبات. ومن العوامل التي جذبت العائلات العربية للإقامة في الفندق مثلاً أننا نخصص للسبح الداخلي المغلق للعائلات المحافظة للاستمتاع بالمياه وممارسة رياضة السباحة وغيرها عأمان وراحة. 🎟



اكتشف سحر الأردن مع برنامج زوار

تروقنك في الأردن مع برنامج " زوار" للترانزيت سيتيح لك فرصة استكشاف هذه الأرض وممرفة سعر ماضيها، حيث ستختار زيارة إحدى أروع المدن في الأردن خلال 24 ساعة، نتتمتع بمشاهدة مدينة جرش والوقوف على تاريخها العريق، بمدرجاتها وأعمدتها الأذرية، بالإضافة إلى زيارة المديد من الأماكن الخلابة.



www.rj.com

وللكيت الأوونيت ROYAL JORDANIAN

كونكورد ضفاف البحيرة أناقة باريسية وتقاليد تونسية

تونس ـ الاقتصاد والاعمال

إنها أطعة من باريس انتصبت على ضفاف بحيرة تونس الامتداد والرشحة لتكون الركز العديد للأعمال ومقر الشركات التونسية والدولية، إضافة إلى الأحياء السكنية الحديثة المخصصة، هذا هو الانطباع الأول لكل زائر إلى منطقة ضفاف البحيرة مئذ أن يطل على الواجهة الرئيسية إعداث فندق ثمّ اقتداحه في تونس العاصمة، وهو فندق كوتكورد ضافاف البحيرة.

> يقم فندق كونكورد ضفاف البحيرة على مسافة دقائق معدودة من للطار الدولي ومن وسط الماصمة، ويحتوي على 123 غرفة و 5 اجنمة، ويعتبر مطعم بارس و احداً

من اهم الطاعم التي تقدم اللكو لات الفرنسية في تورس، فيما يستقبل مطعم ضفاف البحيرة زبائه طول النهار ليقدم لهم "بوفي" تحتري على تشكيلة من الأطباق الفرنسية والتونسية التقليدية إضافة إلى بعض القبلات اللبنانية.

دخراً الأدمار وللرأغين في القداء في ملتقي لرجال الأصال وللرأغين في القداء في مو سالة المحموسية للخلفة في طالك في مسالة المناطقية المناط

ويحتري الفندق أيضاً على 3 قاعات للاجتماعات والمؤتمرات مجهّزة بالكامل وتم تجهيز الفندق بناد صحى، كما تقدم



جان فرنسوا ريمي

إمارة الفندق تسهيلات للنزلاء الراغبين بعمارسة رياضة الغولف أو كرة للضرب. ويستمد كونكورد ضفاف البحيرة لتوفير الذيد من الفنمات لذرلاته وزواره من تونس وخارجها خلال موسم الصيف حيث

يسلو السيدو وحطلات الشواه في محبوقته لطاقة على بحيرة تونس من جميع جوانيها. ليجمع كان روار فندق كون كورد ضافت البحيرة على انه يشكل خطوة متقدمة على البحيرة على انه يشكل خطوة متقدمة على يوفر تكاملاً منسجها بين التجهيز والخدمات بمعنى أن كل نزيل في الفندق لا يوفر تكاملاً منسجها بين التجهيز خاصين، ولا يشان أن العندسر البشري يلعب خاصين، ولا يشأن أن العندسر البشري يلعب للوظفي بحيم عسدوياتهم وقف شروط للوظفين بحيم عسدوياتهم وقف شروط اللوظفين مجموع سدوياتهم وقف شروط اللاظفين تتبادارة القندق أنه بدء المتازل من ماشرة ومتوكد إدارة القندق أنه بدء من النزلام بماشرة ومتوكد إدارة القندق أنه بدء من النزلام بماشرة ومتوكد إدارة القندق أنه بدء أن

الفندق، كانت شروط التوقيف توقيل أول الغيرة وللؤملات للكتسبة أن تونس وإن الخارج و ومثانا عبد من العاملين الكسيو الخيرة من خلال عملهم إن منطقة الخليج ما يساعد على تلبية كالرافرق العربية والإهبيبة و لاير الأهبيبة و لاير الأهبيبة و لاير من الإضارة إلى قسم المطاعم في الفندق التي يضرف عليهم إدم من أهل الاختصاص الفرنسيين. ولللاحظ أن نشاط تسويقياً مكتما أم

ولللاحظ أن نشاطا تسويقيا مكتفا دقوم به إدارة التصويق والملاقات العامة في الفندق متصومة بجهور خاصة للمدير العام لندوات مرح القندق في فترة رجيزة مقصدا لندوات ماتقيات من تونس و خارجها، كما لا تمركيلة إلا يوينظم الفندق مشاء خاصة السفارات والهيئات الدولية للقيمة في ترنس إلى



الأفضـل... تعطي دائمــاً الأفضــل!

التجديد هو شعارنا في شركة الأفصال فكما كِند أسطول سياراتنا ومكانبنا. وقديت معلومات موظفينا وتدريبهم على أحدث التقنيات. ها نحن كِنّد شعارنا. ومعه كِند عهدنا يأثنا سنبقى أوفياء لللقة، ونقدم دائماً أفضل الخدمات.



مع الأفضل قل وداعاً لـ :

ه سول الوقت في البحث عن السرايات للصمومة وكرة الفاوس بشأنها و عمر رئس الاستخدام لفلة الخيارات اللئاحة وعمر وجود البدائل و عمر الجهة أنواع السيارات ولدائها بسيارات حديثة متطيرة د حيان السيارات اللسيارة في نشاطات أخرى ورن الاستقادة عنها في الشخاط الأحساس المناسات أخرى ورن الاستقادة عنها الجراؤات الذون الرئيلة لذون المصرف على فرق شرق السيارات

ه مشاكل الأعطال الطارات. ه غدم اقدمول على أسطول مقجم بشكل مستمر وبيع السيارات الفديات

ه صرف الوقت في قضايا المبيانة ومتابعتها عن طريق طرف ثالث

ه صرف الوقت في قضدايا التأمين ومتابعة للطالبات.

وشركات التأمين والحصول على سبارة بديلة.

ه الانشمال بتابعة اجرابات الحوادث مع الجهات الحكومية



124 9955 الرقام للجائن 174 800 Boo 124 9955



الترويج للسياحة العائلية في الشارفة

نظمت هيئة الإنماء التجاري والسياحي في إمارة الشارقة بالتعاون مع "العربية للطيران" جولة للترويج للإسارة وتسويق عروض الصيف والمطلات لجذب الإيارة من السيّاح الطيحين إلى الشارقة, وشملت الجولة

7 وجهات خليجية هي



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي

مسقط، الكويت، البحرين، الدوحة، الرياض، جدّه والدمام. وتأتي الجولة في إطار جهود الهيئة الرامية إلى تنشيط حركة السياحة الإقليمية وتوطيد علاقات التعاون السياحي الطليجي والترويج لقرّمات إمارة الشارقة كوجهة سياحية

تراثبة ثقافية وعاشية.

وكانت الهيئة، وتلغام التأسيع على الترائي، قد شاركت في هماليات معرض سيوق السملر العربي، "اللتقي"، الذي استضافته إمارة بيي في مايج الناشي، وتراس رئيس ميئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة الشيخ طارق بن فيصل القاسعي وقد الإمارة إلى المرض والذي ضاع ممثلين عن البيئات والمهارة مثلك الرئة الشارقة الشارة.

"ماريوت": نمو بنسبة 26 في المئة

في الشرق الأوسط

الملنت مجموعة فنادق ماريوت العالمية أن مديعاتها في الشرق الأو صعد أوزويقيا وشعه القارة المؤسفة لرفقهت بنسبة 26 في للفة. يوتراكم هذا الارتفاع مع النعم الاقتصادي الذي تشعيد مطفة الشرق رشيه القارة المؤسفة والمؤسفة الأمر الذي أدمر وفرة في فرص التطوير في جميع الصناعات، علاوة على الازدهار الذي يشهده قطاع قتية العلومات في شبه القارة الهندية والذي حفز العديد من

سعير دفاق "مدانو" إذ يقول نائب الرئيس للبيعات "ماريوت العالمية" سعير دفاق" مشاق تخير في سطون الساهادين، فاللذين بحسافرين الأفراض الترفيف بالتوا يسخوان بشكل رئيسي من الشرفي وضيع حيوريتهم سواء كناروا مع مائلاتهم أم كناروا أنو حمدهم. وقد انتقفت فناما قدانا إن رادي الأردين فرسر م الشعيخ و القامرة وبيروت و مصاب سسافات قصيرة، بل إن بعض العائلات تقوم بطل هذه الرحلات أربع مرات سفير مرات سفير المائلات تقوم بطل هذه الرحلات أربع

مشروع سياحي بيئي في أبوظبي

املنت إمارة ابرطبي إنها ستستضيف أول منشأة انتنفية في الشرق الاوسط تصمياً النتنفية في الشرق الاوسط تصمياً انتنفية في المجلسة من ما المجلسة المجلسة وستكون شابه النشأة جردا من منتجع بيش يبلغ حجم استثماراته 10 ملايين دولار ويساهم في تصويل 40 ألف متو درج من منطقة اشجار اللفرم في أبوطبيم إلى عقد سيطيح الميالي السنوى، ومن المترقع أن يفتتح الجديد إليه المجلسة والجديد إليه إليه فقد سيطيح المجلسة
وستقوم شركة التطوير والاستقمار السيامي، وهي شركة مساهمة عامة أطلقتها مؤخراً ميثة أبوظبي للسياحة للاشراف على مناطق الاستثمار السياحي في الإمارة، بإدارة أعمال تطوير منشآت "انجسانا" في أبوظبي.

وستتألف منشأت انجسانا في أبوظبي من ثلاثة أجزاء وهي: منتجع صحي من شكة الخمس نجوع يضم تحو 100 غرشة، وماريذا تتسع انحو 30 يختا ر81 فيلا مطلة على البحر، نفسلاً عن انجسانا بالخفرة الندقية التي تضم 100 شقة فضه يتولى المنتجع تزويدها بالخفرمات.

ويقول الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي لي تيبلر: "سوف يستمتم السيّاح ونزلاء الشروع بفرصة مثالية للتمرّف عن قرب على أشجار القرم الساحلية والحياة البحرية



وكذلك مشاهدة العديد من سالالات الطيور الذادرة". وأعرب ذائب الرئيس للمعليات والعضى للنتدب لعمليات الفنادان في مجموعة باديان تري للفنادان و النتجعات بهرنولد شرويعن عن ترحيب بهذه الشراكة التي ستكفل تقديم منتجع تماشي عروية علامة "انجسادة" بترفيز بيئة مثالية للاستمتاع

بكل ما هو مميّز و فريد في مجال خدمات الضيافة و السماحة.

من جهته، يقول الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة التطوير و الإستثمار السياحي لمعد حسين "حقق مشروع جزيرة السعبيات صدى عالمياً واسعا واستحوذ على اهتمام شركات التطوير العقاري من للنظقة إلعالم".





ستاع ليهده الطوار صيدوق بريد ١٠١ دني الإمراء بغربية المتحدة a bustan@emirates no ac با ١٩٧١ البريد الإلكسروس 4٧١٤ ١٦٣ البريد الإلكسروس



سلسلة فنادق متوافقة

مع الشريعة الاسلامية

أعلنت "كي إم" العقارية، وهي فرع لشاريع الرستماني العقارية ومقرها الإمارات العربية التحدة،عن إطلاق صندوق للاستثمار العقاري متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية برأس مال يبلغ 2,3 مليار دولار، هو الأول من توعه، يهدف إلى تطوير وامتلاك فنادق تلتزم بأحكام الشريعة الإسلامية. وسيوزع الصندوق استثماراته على اصول عقارية تجارية في كافة أنحاء العالم.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه السلسلة من الغنادق تمرّ الآن في مرحلة متقدمة على صعيد تنمية الأعمال، وستشمل فنادق فئة 4 نجوم وفئادق فئة فاخرة وفنادق فئة 5 نجوم.

وثقول مصادر "كي إم" العقارية إن قطاع الفنادق فئة 4 نجوم في الإمارات العربية للتحدة لا يحظى بمستوى الاهتمام المطلوب، وأن هناك ضرورة ملَّحة للتركيز على سوق المسافرين من رجال الأعمال

ضمن الشريحة الوسطى.

واشارت ابحاث أجرتها "كي إم" العقارية، إلى أن هناك فهماً خاطئاً مفاده أن الزوّار من شبه ألْجزيرة العربية يطلبون منتجات فاخرة كانت تتمثل في فنادق الخمس نجوم في المنطقة، فيما تأكَّد أن الحاجة أيضاً إلى فنادق من فئة 3 نجوم و4 نجوم توفّر ضماناً للحودة بتشغيلها تحت مظلة سلسلة فنادق عالمية وبأسعار ملائمة. وسيتم افتتاح أول مشروع لفندق ومبنى شقق فندقية في دبي العام 2008 باستثمار يبلغ 290 مليون دولار وفترة إنجاز تصل إلى 18 شهراً. وسيتمبناء 700 غرفة وجناح ضمن هذا المشروع وفقاً لأرقى مواصفات فناسق الأربع نجوم.

"استثمار" وeasyHotel تطلقان فنادق منخفضة التعرفة

وقعت "استثمار هوتيلز"، التاسعة لشركة استثمار، اتفاق امتياز رثيسي مع easyHotel المدودة لإنشاء سلسلة فذادق منخفضة التعرفة في الشرق الأوسط وشمال،

أفريقيا والهند وباكستان. وتندرج easyHotel، الشهيرة في أوروبا في:

قطاع المسأفرين من ذوي اليزانيات المحدودة، ضمن مجموعة ensyGroup التي تتخذمن لندن ، مقرأ لها وتتضمن casyJet أيضًاً. ويأتي هذا ا التمالف لافتتاح فنادق ف المنطقة نتيجة طبيعية للتطور الملحوظ ف الطلب على الفنادق

منيف طرموم

منخفضة التعرفة والمتزامن مع نهصة السياحة في البلدان العربية والنطقة. عن خطط التوسّع في المنطقة يقول الرئيس التنفيذي لـ"استثمار" منيف طرموم: "شهدت دبيَّ في الحام الماضي قدوم أكثر من 5 مالايين سائح، وأشارت دراسة أعدَّتها "استثمار" إلى نقص في فئة الفنادق مذخفضة التعرفة مع تركيز على الفنادق الفاخرة". وأعرب عن سعادته بالإعلان عن هذه الشراكة مع easyl·lotel.com التي ستتيح لـــ"استثمار" إنشاء 38 هندها منخفض التعرفة ف المنطقة. لافتاً إلى أن تركيز الشركة منصب على الشرق الأوسط، ومدنه الستراتيجية للوقع وأسواقه الناشئة.

وستبدأ الشركة بأنشاء 8 فنأدق ف نهاية العام 2007، بليها 18 فندقاً مع نهاية العام 2008، فيما ستنطلق الفنادق الـ 12 الأخرى خلال السنوات الثلاث التالية، وستراوح طاقة كل فندق بين 80 و120 غرفة.



"فستيفال سنتر":

أكبر تجمع للمطاعم في الشرق الأوسط



مركز "فستيفال سنتر" التجاري

أعلنت "دبى فستيفال سيتى"عن المشروع الذي يجري تطويره على ضَفاف خور دبي، أن مركز "فستيفال سنتر" التجاري في المشروع سوف يضم أكبر وجهة للمطاعم في منطقة الشرق الأوسط من خلال تقديم أكثر من 90 مطعماً ومقهى من القارات الخمس.

ومن القرر أن تشهد الوجهة الترفيهية الجديدة إطلاق أكثر من 20 علامة تجارية للمرة الأولى في النطقة.

وسيفتتح مركز "فستيفال سنتر" أبوابه للزؤار والعملاء في شهر أكتوبر المقبل، تمهيداً للافتتاح الكبير الذي سيتزامن مع إنطلاق مهرجان دبي للتسوّق في ديسمبر 2006. وسيضم المركز أكثر من 450 متجراً إلى جانب قائمة متنوعة من المطاعم والقاهي، وسيتم توزيع المطاعم والمقاهى الجديدة على ثلاثة أحنحة تقع بين القناة الماثية "كانال ووك" ومرسى اليخوت "فستيفال مارينا" المبنى على الطراز المتوسطى ويوفّر 150 مرسى لليخوت.

ويتزامن الإعلان عن هذه التطورات مع استعداد كبي فستيفال سيتى ً لتدشين الرحلة الثانية من مركزً "فستيفال سنتر"، من خلال افتتاح مايير ماركت "مايير باندا" الذي يغطى 175 ألف قدم مربع ويعتبر الأول خارج الملكة العربية السعودية إلى جانب محموعة من متاجر التحزية للتخصصة.



Tartous - Syria





مؤتمر الاتحاد العام العربي للتأمين **دعوة لتحرير قطاع التأمين** وتفعيل العمل المشترك



دمشق ـ برت دکاش

تواجه صناعة التامين العربية سلسلة من التحديات، أهمها تحرير التجارة في الخدمات ومن بينها قطاع التأمين، والتكتلات التي تفرض نفسها في الأسواق المعلية، وضعف الوعي التأميني في المنطقة العربية.

وتاتي هذه التحديات في ظل تشدد سوق إعادة التأمين

المائية في قبول الأخطار من شركات الثامين الباشر نتيجة الخسائر الكبيرة (التي تعرضت لها بغض الكوارث الطبيعية التكشرة العام الماضي وما سبقها منذ 11 سبتمبر 2001، الإس الذكرة العام الماضية الشركات العربية أمام مسؤوليات اكبر تقزامن مع اتجاه عمد كبير من الدول العربية نصو تقليص دورها عبر طرح معظم مرافقها الاقتصادية للتصفيصادية للتصفيف المتحدد كالمنافذة التصفيفا الاقتصادية للتصفيف المتحدد المتحدد كالتصفيفا الاقتصادية المتحدد المتحدد التصفيفا الاقتصادية المتحدد المتح

آكدت توصيات الؤتمر العام السادس [المعشرين الذي عقد في سروية بدن المورية بدن المورية بدن المورية بدن المسادس در بيشار الإسد ممثلاً بوزير المالية ده همد بديشار الإسلام المساورة المحرية المساورة المسا

وهذا ما أكَّده أمين عام الاتصاد السام العربى للتأمين عبد الخالق رؤوف خليل قائلاً إن سوق التأمين العربية تعمل من خلال منظومة تشريعية وفنية وإدارية، على تمديث وتطوير عناصر هذه الصناعة واستنفار طاقاتها في الجالات التي تتمتع بها خصوصاً تأمينات الحياة، والتامينات الشردية، والتنامين المسحى، وتنامينات المسؤولية، والتأمين الزراعي والتأمين التكافلي، مع ضرورة تطوير الأجهزة التسويقية. على أن يترافق ذلك مع إجراء تغييرات جذرية في التشريعات الحاكمة لصناعة التأمين، وذلك توصلاً إلى استغلال كل الطاقات التي يزخر بها قطأع التأمين العربى لدفع السوق نحو الزيدمن النمو والنبةوض لتودي دورها على كأفة الستويات الاقتصادية والاجتماعية.

ودعا خليل هيئات الإشراف والرقابة باعتبارها جهات عامة المضي قدماً في اقتراح السياسات والقرارات الحكومية التي تخدم قطاع التأمين، بما في ذلك السياسات

الشرويجية حيث يوسار إلى إمقاه أقساط تأمينات الحياة والتأمينات الفردية من النضريجة بالإضافة إلى فرض التأمين الإنزائهي خصوصاً إن فرخ تأمين السؤولية ، وتقديم الدعم ووضح الضوابط الخاصة بتنظيم العلاقة بين البنواق بشركات التأمين بعيث تكون مذه العلاقة سبيلاً للتماون التكامل التالية التأمين ...

رشد رئيس مجلس ايدارة لشركة المسردة المسردة المسردة المسردة المسردة أصدورة منظوير أماه ويمهارات الكوادر الفتية أميزات أماه ويمهارات الكوادر الفتية مركات التدينة الأميزات الرائية بعد المساورية المس

تسويق واكتتاب وتسرية التعويض ومديري الأشطار، ما يؤدي إلى ضلق كوادر إدارية وفنية وتسويقية متخصصة وإعداد الصف الثاني من القيادات.

التكامل العربى

ير وينظر أعادي به صناعة التأمين الموبية تميية أندكاس متقيرات اسرواق التأمين المليلة جاءت المحود إلى وحبد المجود العربية للعمل على إيجاد الحلول والبدائل لقطاع التأمين العربي عبر قيام الشركات قبول تعطيع مراكزة ما الإشركات قبول تعطيع الخاص الكبيرة و الاحتفاظ يجزء معقول من الأفساط التي كتكتيما ويشار ترسي الاتحاد العام العربي الإطاعات مالوسيان إلى أن على الرغم معا شهيت هذه المستاعة خلال العام للنصر عمر من تغييرت سريعة غير مسيولة لإ العام المعرب غزنها سريعة غير مسيولة لإ العام العربي من تغييرت



سرف يدفح إلى التواقع المحتاج اللهدي سرف يدفح إلى التواقع مصناعة التامين العليات المستويدة بالميتوا ومعاييدها ومواصطاتها، ما ذات المتحدودة الأوروبي ما ذات المتحدودة الأوروبي مناخل المحتاج المتحدودة الأوروبي المتحدودة المحتاج المتحدودة المحتاجة المتحدودة المحتاجة المحتاء المحتاجة ال

ليفية لقطاع التأمين العربي، ولم تشجيع ولمناصر الترسيون و خلص الأقصرين إلى تشجيع الاستخدال الترسين المستخدال القديدات الفنية المتضمة المعاونة لقطاع المستخدال المناسبة المستخدمة
التأمين الصحى

احتل فرم التأمين الصحى حيَّزاً من برنامح للؤتمر حيث القى نائب رئيس مجلس الإدارة مجموعة ترست للتأمين وإعادة التأمين في البحرين جان شويري كلمة ركَّرْت على التطورات الحاصلة في مجال التأمينات الصحية ومستقبلها في العالم العربي، وذلك في ضوء توجّه عدد من الحكومات نحو فرض التأمين الصحى الإلزامي في مرحلة أولى على الأجانب على أنَّ يصار إلى تعميمه على المواطنين في المستقبل. و تجدر الإشارة إلى أن البحرين أعدّت مؤخراً دراسة مفضلة بهذا الخصوص تشمل عدد المواطنين الذين سيشملهم التأمين الصحى الالزامى وكلفته بالنسبة لختلف الأطراف ذأت الصَّلة. من هنا وجوب قيام شركات التأمين وإعادة التأمين العربية بإنشاء شركات متخصصة بالتأمين الصحى.

"كما لاهظ الثرثمرون ضرورة توعية الموامنين للحدّ من دجم الرض وبالتالي كلفة التفطية والعلاج. ولاحظوا إيضاً وجوب الامتمام بتدسين الأوضاع الصحية للمؤمن عليهم من غلال استحداث مراكز للاستشارات الطبية أو ما يسمى بإدارة



ايراهام ماثوسيان

للرض Desease Management الموازى لإدارة الخطر Risk Management لتوعية وتقفيف للأومنين حول كيفية التعامل مع بمض الأمراض للستمصية للتخفيف من وطأتها والتعايش معها.

| श्राट हे । स्टिक्स

وعلى هامش للؤتمر أعلن للجمع العربي لإعادة التأمين الذي تديره شركة إعادة التأمين المربية جديد أعماله ف ضوء التطورات التسويقية والتنظيمية والمحاسبية التي الدخلت عليه، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أعمال الجمع الذي أمل باستمرار مساندته ودعوة شركات التأمين العربية إلى استغلال كافة طاقات إعادة التأمين للتوفرة لدى شركات الإعادة العربية قبل اللجوء إلى أسواق إعادة التأمين العالمية، وذلك في وقت بقول فيه مدير الاكتتاب لنطقة الشرق الأوسط لدى المعوعة السويسرية لإعادة التأمين ماثياس ريتز وإن أسواق النطقة العربية تزخر بطرص إعادة كبيرة ونحن مهتمون بها كثيراً. في هين يقول رئيس مجلس إدارة للجموعة العربية للتأمين "أريج" ياسر البحارنة لـ"الاقتصاد والأعمال" أن المجموعة لم تعد تبحث عن عملاء جندلها في للنطقة وهي متجهة نحو أسواق خارجية لأ سيما في دول رشرق وجنوب آسيا، وهي افتتحت مؤخراً لها فرعاً في سنفافورة لشدمة

ورة وقع ماتياس ريتر مستقبلاً واعداً وقواع التأمين السوري فإذا ما نظرنا إلى

تسلم وتسليم

تلا جلسة افتتاح المؤتمر تسليم رئيس الاتحاد اللعام العربي للدورة السابقة البراهام ماتوسيان رئاسة الاتحاد إلى مدير عام المؤسسة السورية للتأمين سلمان الحسن بصفقه مشلاً السوق السورية في الإمانة العامة للاتحاد.



سلمان الحسن

تهربة المسارف السورية التي أثبتت نجاحها خلال السنوات الثلاث الماضية، ففي ذلك مؤشر على إمكانات نجاح التأمين أنضأ:

السوق السورية

وانحقاء الأؤصر العمام السسامس والمشريخ ماء بعد مرور عام فقط على فتح السوق السرية المام فيكات التأمية لذاكم التطبيع والمحربية، حيث مختصة عذاك الترخيس لنصو 11 شركة تأمية، ويزكى وزير الثانية السوري، معدد العسين تقريف وتحولات استثنائية بشيخاسة للزوف وتحولات استثنائية بشيخاسة بالتحول من القصاد السوري، بالتحول من القصاد المسرى الإنتصاد على التحفيظ الركزي إلى التضاية بالمركزي التصادية على التحفيظ الركزي إلى الشراحة والتحاسل على التحاسل المركزي التحفيظ الركزي إلى التحاسل على التحاسل المركزي التحاسل المركزي المتحاسل التحاسل على التحاسل المركزي المتحاسل المركزي المتحاسل المركزي المتحاسل المركزي المتحاسل المركزي المتحاسل المتحاسبة المتحاس على التحاسل المتحاسبة المتحاسبة المتحاسبة المتحاسبة المتحاسبة المتحاسبة المتحاسبة التحاسل المتحاسبة المتحاسبة التحاسل المتحاسبة التحاسبة التحاسل المتحاسبة التحاسبة المتحاسبة التحاسبة ا

ريضيف العسين أن قطاع التنامين الم المنام التنامين المنامية المتامين مجوان المتامين من الميارات ليم تجاوز محمول المنامية
ريقول مدير عام الأسسة السورية للمدان التدامي سلمان العسن إن سروية قوم بإجراء مقوير جذري إصحاعاته القدامين من خلال الإجراء الموارية المقارفين التي مصرت، خلال الإجراء الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية وقد تصاشي مي أسواق متيزة للموارئة وحماية كلفية لقدرات الريان، وعما فيكان التجامية القدرات الوطن، وعما فيكان التجامية الموارية المعارفية الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية المعارفة المعارف



المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

زيادة قياسية في حجم العمليات

ارتفعت التزامات التأمين التي قدمتها المؤسسة الاسلامية لشأمين الاستشمار و ائتمان الصادرات بنسبة 70 في اللَّهُ للمام 2005-- 2006 لتصل إلى 808 مالايين دو لار. كما زاد حجم عمليات التأمين النفذة بنسبة 83 ف الله لتصل إلى 618 مليون دو لار.

بلغ عدد الدول الستفيدة من خدمات المؤسسة 13 دولة، وجاءت دولة الإمارات في الرتبة الأولى بنسبة 38 في الثة، تلتها السعودية بنسبة 29 في اللئة ثم تركيا بنسبة 19 ف للئة. وتوزّعت الصادرات للؤمن عليها

على 52 دولة مستورية، واستأثرت الدول الأوروبية بنسبة 48 في المئة، ثم الدول الأسيوية بنسبة 20 في المئة، ودول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة 17 في المئة، والدول الأفريقية الأخرى

بنسبة وفي اللئة. مدير عام المؤسسة د، عيد الرحمن الطيب طه صرّح بأن هذا التطور في أداء للرُّسسة ، جاء نتيجة تطبيق ستراتيجيتها الرامية إلى استقطاب أكبر عدد ممكن من للصدّرين وللستثمرين في الدول الأعضاء، عبر تكثيف الجهود التسويقية وتطوير منتجات المؤسسة.



ي، عبد الرحمن الطيب طه

ياسر البحارنة

العربية للتأمين زيادة في حجم أرباحها الصافية النهائية للربع الأول من

المام الجاري بنسبة 8 ف الثة، حيث بلغت نحو 70 مليون درهم إماراتي (19) مليون دو لار). وحققت الشركة

"سلامة": 70 مليون درهم

الأرباح الصافية

سجلت سلامة

الشركة الإسلامية

الشيخ خالد بن زايد بن صقر عائدات على اللكية آل نهيان وصلت إلى أكثر من 25 في للثة، فوصلت ربحية السهم إلى 7,1 فلوس، أي بمعدل 28 فلساً سنو باً

رئيس مجلس إدارة "سلامة" الشيخ خالد بن زايد بن صقر آل نهيان اعتبر أن النتائج للالية لعمليات الربع الأول من العام 2006 تعكس الأداء الإيجابي لكافة أقسام الشركة.

وأضاف: "بتوقع مواصلة النمو في الوقت الذي نقوم فيه بتوسعة نطاق أعمالنا والدخول إلى أسواق جديدة قضالاً عن طرح المزيد من الخدمات".

"أريج": نمو الأرباح بنسبة 31 في اللئة

حققت المجموعة العربية للتأمين "أريج" أرباحاً صافية في الربع الأول من العام 2006ء بلغت 8 ملايين دولار، مقابل 6,1 ملايين ليّ الفترة نفسها من العام المأضى، أي بزيادة نسبتها 31 في للثة، وتمثل هذه النتائج ربع السنوية عائداً سنوياً ببلغ 11,8 في المئة على متوسط حقوق الساهمين.

وساهمت أرباح الاكتتاب الرتفعة في

تحسين النتائج، حيث بلغت 4,1 ملايين دولار، مقابل 3,1 ملايين للفترة نفسها من العام 2005، كما ارتفع دخل الاستثمار من 9,8 ملايين دو لار إلى 10,7 ملايين.

كما ارتفعت حقوق الساهمين في نهاية الربع الأول فبلغت 269,1 مليون دولار محافظة على المستوى المحقق نهاية العام 2005 بعد اعتبار دفع 10 ملايين دولار كعائد أرباح. ومع إصدار أسهم منحة للعام 2005، ارتفع رأس المَالَ المُدفوع للمجموعة ليبلغ 220 مليون دو لأر وقد تم تعديل القيمة الدفترية لتبلغ 1,24 دولار للسهم الواحد. أما القيمة السوقية لسهم "أريج" فوصل إلى تحو دولار للسهم الواحد

الرئيس التنفيذي الجديد للمجموعة ياسر البحارنة يقول: "إنَّ البداية كانت مشجعة هذا العام لقد واظبنا التطبيق والبناء على مبادراتنا الستراتيجية في تحقيق النمو والربحية.

"RFIB" تفتتح مكتباً إقليمياً في دبي

أعلنت مجموعة آر إف آي بي المدونية (RFIB)، الوسيط الدولى لشركة لويدز للتأمين وإعادة التأمين، عن افتتاح مكتب إقليمي لها في مركز دبي المالي السعسالي، وذلسك في أطسار ستراتيجيتها للتوشع في منطقة

الشرق الأو سما. مدير عام سلطة مركز دبى المالي العالى د، عمر بن سليمان يقول: يسعدنا انضمام شركة RFIB إلى مركز ببي



باتريك هولكروقت

للالى العالى والاستضادة من بنيته التحتية وخدماته المتطورة لتوسيع أعمالها في المنطقة المتدة من غرب أوروبا إلى شرق آسياً.

واعتبر الرئيس التنفيذي للمجموعة، بالريك هولكروفت أن افتتاح "مكتبنا الإقليمي في دبي يأتي في إطار ستراتيجيتنا الهادفة إلى تطوير عملياتنا الدولية في مجال الأنشطة والخدمات التي تتميّز بها الشركة بخبراتها التخصصية.



Engineering for a better future

Delivering the tough requirements of the engineering and contracting business has been Enke's unchanging goal for fortynine years. We serve our clients with the utmost competence wherever they may be, from eastern Siberia to Conacry in Guinea, from Sakhalin Island to Rotterdam in the Netherlands. We are committed to remaining one of the best in engineering and contracting on a global scale.





وزيرة التخطيط الكويتية:

توظيف عائدات النفط لتعزيز الاصلاح والتنمية

بيروت – سحر غائم

شكّل تولى د. معصومة البارك منصب وزيرة التخطيط ووزيرة الدولة لشؤون التنمية الإدارية سابقة في تاريخ الكويت. فهي اول امراة تتولى منصباً وزارياً بعد حصول المراة على حقوقها السياسية في الانتخاب والترشح، علماً أن د. البارك شغلت العديد من التناصب القيادية في القطاع العام،

وترى د. المبارك ضرورة تقليص الاعتماد على النفط وتعزيز مساهمة القطاع الخاص في التنمية ومنحه فرصة لقيادة الانشطة الاقتصادية.

> تقول د. معصومة المبارك إن إسقاط
> النظام في العراق وقداعياته الإقليمية الحدثت مزيجاً من الانفراج والتوتر في الكويت ". وتصف الفترة الحالية، آلتي تتميز بالارتفاع الكبير في أسعار النفط، بالذهبية لتنفيذ الشاريم التنموية، مؤكدة أهميتها في تنمية الاقتصاد وخلق فرص العمل. ونظراً لاعتماد الكويت بنسبة تقوق 80 في الله على النفط، يعتبر اقتصادها مكشوفاً مع العلم أن هناك برامج طويلة الأمد لتنويع الاقتصاد.

أولويات العمل

ويحظى الإصلاح الاقتصادي بالركز الأول في سلَّم الأولوبيات. ويعتبر الإصلاح المالى المعور الأساسى الذى يجرى التركيز عليه إذ تشير د، المبارك الى العمل على تحويل الكويت الى مركز مالي وتجاري، إضافة الى تقليص الاعتماد على أأنفط وتحقيق التوازن بين الإنتاج والاستهلاك وتعزيز مساهمة القطاع الخاص في إدارة عملية التنمية ومنحه فرصة أكبر للتمو

أما في ما يتعلق بالإصلاح السياسي، فتشيد بتعديل فانون الانتخاب في شهر مايو الماضى ديث مندت الزاة حق الترشح والانتثفاب وتم تعيين امرأتين في المجلس البلدي وأول وزيرة في تاريخ الكويت. وتلفت الى توجّه الحكومة وأعضاء مجلس الأمة لإعادة تقسيم الدوائر الانتخابية وتخفيض عددها من 25 دائرة الى 10 أو 5 دولئر بعدما أحدثه نظام الـ25 دائرة من خلل في العملية الديمو قراطية. وتضيف بأنه يجرى العمل على تخفيض سن الاقتراع من 21 عاماً آلى 18 عاماً، آملة بأن تلقى عمليات الإصلاح الاقتصادى

والسياسي بظلالها الإيجابية على الجتمع من خلال خلق فرص عمل جديدة والاهتمام بالبرامج الاجتماعية وتفعيل دور مؤسسات المجتمع اللبني ومعاملة الرأة بشكل أفضل وتخفيض نسبة الجريمة.

أيرز التحديات

وتتمثل أبرز التحديات التي تواجه عملية الإصلاح في العراقيل التي تسببها الفئات للتضررة منه. واستناداً الى تجربتها، تلفت 4-معصومة للبارك الى محاربة مشروع إشراك للرأة الكويتية في الحياة السياسية بقوة من قبل بعض القوى المتخوفة من خسارة صلاحياتها. وفي هذا الإطار، تدحض د، للبارك القولات التي ترد توزيرها الى الضفوط الأميركية مؤكَّدة أن ما حققته المرأة الكويتية يعوداني للطالبة الستمرة بحقوقها والتجاوب من القيادة الكويتية متمثلة بالأمير الشيخ صباح الأحمد الصباح والامير الراحل الشيخ جاير الإهمد الصباح.

دور الؤسسات الدولية

وبالنسبة لدور المؤسسات الدولية ف دعم مسيرة التنمية، تشير دالمبارك الى وجود إدارة متخصصة للتعاون الدولى ضمن وزارة التخطيط. وعلى الرغم من عدم حاجة الكويت

تقليص الاعتماد على النفط وتعزيز دور القطاع الخاص



د، معصومة البارك

الى الدعم المالي، فإنه يستفيد من خبرات المؤسسات الدولية وخصوصا البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنصائي، إذ شهد تجارب ناجحة عدة في هذا المجال.

وترى دالبارك أن العمل العربي الشترك يفتقر للنضوج ولكنها لاتنقى وجود علاقات ثنائية جيدة سواء على للسنوي الرسمى أو الخاص، مشيرة الى الساعدات والشاريع التنموية التي يقدّمها كل من الصندوق الكويتي والصندوق الغربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي في الدول ألعربية.

مشاريع "التخطيط" و"التنمية الإدارية" وفي ما يتعلق بمشاريع وزارة التخطيط،

توضح د، معصومة البارك أن من مهام الوزارة وضع الخطة التنموية الخمسية للدولة ومتأبعة عملية التنمية من خلال أعمال الوزارات، إضافة الى متابعة برنامج عمل المكومة. وستدرس خلال فترة الـ 5 أعوام المقبلة إمكانية تنفيذ مشاريع تنموية كبري (Mega Projects) ف مجالات مختلفة على مستوى القطاعين السياحي والعقاري وتطوير المطار والموانئ والتشغيل، بالإضافة الى الإشراف على برنامج الحكومة الإلكترونية بالتعاون مع الحكومة السنغافورية، التي تتميز بتقدمها في هذا المجال. وتلفت داللبارك الى توسيع التعاون

المستقبلي معها في برنامج أكثر تطوراً. وتتابع بأن الوزأرة معنية بالإشراف على كافة المشاريع التنموية ومناقشتها وإقرارها. أما بالنسبة الى وزارة التنمية الإدارية، فهي تعنى بسياسة وبرامج التوظيف في القطاعين العام و الخاص.





Aley & Ashrafieh & Chtaura & Dahieh
Jdeideh Jounieh & Mkalles & Nabatieh
Saida & Tripoli & Tyre & Zahleh



Medgulf - Beirut Central District





عبدالعرير العياف

الدمام – خطار زيدان

يحمل أمين عام الغرقة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية في السعودية عبدالعزيز العياف، في جعبته، افكاراً عدة ومشاريع واعدة، هدفها رعاية مصالح المُنتسبين وتفعيل الخدمات، وصولاً إلى المشاركة في تنمية وتطوير النطقة الشرقية. ويركِّرُ العياف على تنعية اقتصاد المرفة وتطوير القدرات البشرية كإحدى الركاثر الرئيسية لتنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة، ولمواجهة التحديات الكبيرة التي تقرضها العولمة والمتغيرات الحاصلة،

"الاقتصاد والأعمال" التقت عبد العزيز العياف في هذا الحوار،

■ مضت على توليكم منصب الأمين العام للغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية اشهر قليلة، ما هي الأولويات الثى تعملون عليها والعناوين الرئيسية لسباستكم

 أن أهم أولويائنا في هذه الرحلة هو تطوير أعمال اللجان القطاعية في الغرفة، حيث يتم التركيز على هيكلها التنظيمي والأطر التي تحكم سير عملها والشاكل التي تواجهها، من أجل أن ترقى هذه اللجان إلى مستوى التحديات التي تولجهها.

أما الخطوط العامة لسياسات الغرفة في للرجلة للقبلة فتتمحور حول:

- دعم أعمال اللجان من خلال توفير الدراسات والبحوث في المجالات التي تهمهاء وذلك في ظل عدم تو شر الخبرات الفنية القادرة على النهوض بالقطاعات التي تمثلها، وعدم وجود فرق فنية وقانونية

- توجيه الدراسات التي تقوم بإعدادها الغرفة بحيث تخدم أعمال أللجان وتساهم ف تطوير النطقة الشرقية وتوجيه نموها من أجل معالجة المشكلات التي تواجه القطاع

- تطوير مركز العلومات في الغرفة بهدف التسهيل على منسوبيها مواكبة التطورات التجارية الدولية.

 دعم اللجان مالياً، لأن عدم توفّر المال لدعم أنشطة اللجان يؤدي إلى قصور

فدرتهاعلى تحقيق أهدافها وخدمة القطاع الخاص بالشكل المطوب.

أمين عام الغرفة التجارية الصناعية:

عاصمة الصناعة الخليجية

المنطقة الشرقية

- تطوير موقع الغرفة على شبكة الانترنت باللغة العربية، وتمديث موقع investment.com الذي أنشأته الغرقة بهدف الترويج للمنطقة الشرقية.

 الاستمرار في إصدار الكتب والأدلَّة التى تنفدم المنتسبين في أتنضاذ القرارات للناسية ف القطاعات الاقتصابية للختلفة.

 الاستمرار في عقد المؤتمر السنوى الذى تقيمه الغرفة بهدف الترويج للمنطقة الشرقية على اعتبارها عاصمة الصناعة

 العمل على تنفيذ مشروع الغرفة الالكترونية انسجاماً مع التوجهات العالمية ن أتمتة الأعمال تسهيلاً للأعمال التجارية.

- مركز الاستثمارات الصناعية
- ما هو دور النطقة الشرقية في مسيرة الإنماء الاقتصادي في الملكة؟ تشكّل للنطقة الشرقية رافداً مهماً

الأولوية لتطوير أعمال اللجان القطاعية في الفرفة وإعادة هيكلتها

للنمو الاقتصادي ف الملكة، نتيجة للعديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية، وأهمها وجود أكبر صناعة للنفط والغاز، إضافة للصناعات الشتقة منها، تحلية الياه،

الكهرباء ووجود شركة سابك. وقداستحقت المنطقة الشرقية بجدارة أن تكون المركز الرئيسي لاستقطاب الاستثمارات الصناعية ليس فقط ف الملكة، يل على مستوى دول مجلس التعاون

الخليجي والدول العربية. كمآ تعتبر المنطقة الشرقية البوابة الرئيسية للمملكة من جهة الشرق حيث ترتبط عن طريقها بأسواق دول الجوار وأسواق شبة القارة الهندية والشرق الأقصى ذات الكثافة السكانية العالية، والأسواق العائلية الأخرى بسهولة ويسر عبر الطرق البرية والملاحة البحرية والجوية

وجسر الملك فهد. وتتمتّع المنطقة الشرقية ببنية أساسية متكاملة، أهمها وجود كل من جامعة اللك فهدللبترول والمعادن وجامعة الملك فيصل بإمكانياتهما البحثية المتقدمة؛ والجامعتان تمثلان مجمّعات بحثية متكاملة Science Parks لخدمة النشاط الاستثماري ف للنطقة، إضافة إلى وجود ثلاثة مواثئ تجارية و صناعية دولية مجهزة بأجدث وسائل المتاولة والتضريخ، ووجود شلاث مدن صناعية بكامل تجهيزاتها ومستلزماتها، وتعتبر الجبيل الصناعية أكبر الدن الصناعية في الملكة حيث أعدّت بموجب مواصفات خاصة لتكون أكثر جاذبية للاستثمارات الصناعية على المستوى

الإقليمي والدولي. كما أنّ هذاك آفاقاً كبيرة للتنمية السياحية ف النطقة الشرقية، ما يجعلها رافداً مهماً للنمو الاقتصادي للمملكة؛ فهي منطقة واعدة من الناحية السياحية حيث يوجد فيها الكثير من الناطق الأثرية ومناطق لسياحة الصحراء التي يؤمها العديد من

هواة الصيد ومن أبناء النطقة والكويت وقطر لما تمتاز به من مناظر جذابه , وكذلك يرجد فيها الأراضي الخصراء في منطقة الإحساء وغيرها وتمتاز بوجود البحر والذي بعد عاملا مهما للجنب السياحي.

مؤتمر الطاقة في نهاية العام ■ما هو دور الغرفة في تحسين البيئة الاستثمارية وجذب وتشجيع الاستثمار

في المنطقة؟

قبيل اليوقة ما في رسمها لتمم تندية انتسجاء أمر قية من خلال روقية وأسمة انتسجاء أمر التركيات الدامية المركي المنطقة ، وكرنها مطالا للقطاء المركيات معدت الفوقة الكيري من الميارات ولما أشروها - التتحرية في المنطقة الشرقية ، وكان أبرياها مشييد البني التحتية وإنضاء الهيئة المنكية المبيري والتي أيضا بها إنشاء مدينة المبيدا المناعة حيث أصبحة قالمة الصناءات الاساسة عليد الماته المنابعة
وف سياق سعيها لجذب الاستثمارات للمنطقة الشرقية، تعمل الغرفة على الساهمة في تأسيس بعض الشركات التي تعمل في مجالات ذات معيزات تنافسيةً للمنطقة، كالعقار والعارض والتعليم والتدريب والزراعة. وتستمر في تنظيم مؤتمر سنوي عالي يركز على ميزات النطقة الشرقية التنَّافسية، حيث قامت بتنظيم مؤتمر المشروعات العملاقة فينهاية العام الماضي، وقبله مؤتمر الغاز. ويتم التحضير الرئمر حول الطاقة سيعقد في نهاية العام الحالى، كما تقوم الغرفة بإصدار بعض النشرأت التي تساهم في جذب الاستثمارات إلى المنطقة الشرقية، وتعمل على الاهتمام بالقطاعات الاقتصادية التى تمتازبها المنمطقة مثل المسياحة وقطاع البتروكيميائيات والعقار؛ إضافة إلى دورها ف توعية قطام الأعمال، حول تأثر اقتصاد الملكة من انضمامها إلى منظمة التجارة

فرص كبيرة للاستثمار ■ما مي فرص الاستثمار التوفّرة في

ترتيان الفرقة التجارية الصناعية المنطقة الشرقية تصاري جهده التحريل للمنطقة الشرقية تصاري جهده التحريل شعاداً الشرقية عاصمة الصناعة الشرقية والذي باركه الأمير محمد بن فهد، أمير المنطقة الشرقية بناء الشرقية بناء الشرقية بناء الشرقية بناء الشيرقية من خلال الشمال فيها، وتم تطبيقه على أرض من خلال الشماليات بناء المعالية والساهمة بالرأي إن حالية ذات المعلالة والساهمة بالرأي إن حالية المعاليات

المنطقة الشرقية هي بوابة الملكة على الأسواق المجاورة والشرق الأوسط

-

الشكالات التي تعترض هذا الاتجاء، وفي هذا السياق، نرى وجود الكذير من الفرص السياق، نرى وجود الكذير من الفرص تكون واعتمال السيغي والمتقارات والتي يعكن أن التغط والقات البليغي والمتعادف الرجياة بها، الصناعات البلوغية والكوميائية، المطلقة الكهربائية، تملية للباء، مقدية للملوءات والاتصالات والتلاسلات والتلاسلات والتلاسلات التلا للمحربة من مناعة الموسطة، كون المتعالة مرضحة لان ونشير أيضا إلى فرص كبيرة للاستخدار في تصماعة للوسطة، كون المتعاقة مرضحة لان للتوليغية للمساورة المؤسسة للتلا ولمن المراحة المؤسسة المساورة المؤسسة التلا ولمن المراحة المؤسسة المساورة
■ ماذا تقدم الغرقة من تسهيلات لجذب للستثمرين من داخل الملكة وخارجها؟

 خطت الملكة خطوات مهمة ف سبيل تعزيز البيئة الاستثمارية، فتمّ إنشاء "الهيئة الحامة لبلاستشمار" بهدث تعزين الاستثمارات الملية والأجنبية من أجل إعداد السياسات التنموية واقتراح الخطط والقواعد الكفيلة بتهيثة مناخ الاستثمار في الملكة ورفعها إلى الجلس الاقتصادي الأعلى. كما تمّ إنشاء مراكز الخدمات النشاميلية One Stop Shop التواجدة في مختلف مناطق للملكة، حيث يحصل المستثمر على الترخيص من مكان واحد توفيراً للجهد والوقت. وهناك في الملكة عدد من الصناديق المتخصصة والتي يمكن أن يستفيد منها الستثمرون، مثل صندوق التنمية السعودي الذي يقدم قروضا للمستثمرين، وهي متاحة للمستثمرين السعوديين والأجانب.

سعوديون والاجانب الاستشمارات وي سجيل جنب الاستشمارات والسجاما مع متطلبات الانضمام النظمة التجارة المالية، تر تمديل وإمدار عدد الا انظمة مماية لللكية الفكرية، والتي من شانها إن تساعد على جنب الاستثمارات لا تودّم مد الانظمة من مساية لطون ميزات ستسامم في تعزيز البيئة التنافسية والاستثمارية لللمكة.

أما بالنسبة لنا في المنطقة الشرقية، فإننا تقدم كافة التسهيلات المكنة من خلال توفير الإستشارات العامة والمعلوماتية

للمستثمراعن المنطقة والقرص المتوقرة. وجدواما الاقتصادية: كما أننا نعمل على المتسيق الدائم مع فرع "الهيئة العامة للإستثمار" في للنطقة، وتعاون على تسهيل الإجراءات وتحوفيز الطروق الملائمة. للمستثمر اكان من الملكة أو من خارجها.

التحديات وأساليب المواجهة

 أما هي برأيكم أهم التحديات التي يواجهها اقتصاد الملكة والإجراءات اللازمة لواجهتها؟

a من أمم التمكيات الذي خواجه الملكة والاقتصاد السعودي في الرقت الحالي هو تزايد دور القطاع الخاص ورجود فرص كبيرة للتو اصل مع الحكومة، خصوصاً أن أحد متطلبات منظمة التجارة العالمية هو الشطفاية الحكومية مع القطاع الخاص على للصتوى الدولي، والذي يسجل على مجال الأعمال التخاد عام سنة عند القرارات وفق بيئة تجارية سنة عادولي، والذي يسجل على مجارية .

ومن التحديات ايضاً، أهمية البدء في بناء الحكومة الالكترونية باعتبار ذلك أحد متطلبات الاندماج مع التطوّر التكنولوجي العالم، فالتوجه العالمي الآن هو نصو النظراط في مجتمع المعلوماتية والاتصالات الانخراط في

يسريه». وهندالك اليضاً تمو مهم ، هو كيفية الستغلال الفوائض النفطية في ظل الارتفاع الحالي لأسعار النفط، مولية فرائض مالية ضغمة والبياداة النالج المعلى الإجمالية المحلكة ، خصوصاً في ظل النعوات الدائمة في الغرب للتقليل من استخدام النفط ورجوب الاعتماد على مصادر الطاقة الأخرى.

الاعتماد على مصادر الطاقه الاخرى. أما عن الإجراءات البلازمة لحواجهة هذه التحدّيات فيمكن تلخيصها بما يلي:

- تطوير دور الغرف التجاريّة لمواجهة التحديات الناجمة عن انضمام الملكة لمنظمة التجارة العالمية.

- الاسراع في بناء الحكومة الالكترونية واستيعاب التغيرات التي يشهدها الاقتصاد الله الله

" تُرجِيه الغوائض المالية لإعادة بناء البنية التحتية في المملكة بشكل عصري، لما لها من أهمية في التنمية الصناعية.

- تأسيس مستدرق الإجبال القادم" أسوة يبعض الدول الطليجية الأخرى، من خلال استقطاع مبالغ من العرائد النطخية الحالية وتوفيرها ليستقيد منها الاقتصاء مستقبلاً: بأن هذا الصندوق من شأته مطابة الأجبال القبلة من التذبذبات في أسحار التذاء، ويساعد على تعزيز مفهوم التنمية المستداءة على تعزيز مفهوم التنمية

"بيلدكس" سورية ينافس معرض دمشق الدولي



الوزير حمود الحسين يقتتح معرض بيلدكس

دمشق – یارا عشی

تميّز معرض بيلدكس 2006 بمشاركة 504 شركات تمثل 1434 علامة عالمية من 51 دولة، كما تميّز بعروض الشركات الشاركة المي شملت مستلزمات الملازل والكاذب ووسائل البناء ، وايضاً بالحضور الواسع من الزوار ومطّني الشركات، وراي البعض أنّ بيليكس" بمثلة الجديدة قدا يناقس معرض دمشق الدولي.

> ي بانقاء على هامش المدرض، يقول وزير ■ الإسكان السرري حمود الحسين: نحن نشجه على الشاركة في مثل مذه المارض لتبادل الخبرات مع الشركات الحربية والإعنية العارضة، ويما يتناسب مع توسع الاستغمارات العقارية والتهضة العمارانة وي معروية، ويشير إلى أنه خلال لعام 2005

والأشبهر الماضية من السعام الجاري، ظهر اهتمام كبير من قبل المستضمرين العرب بالاستثمار العقاري في سورية، حيث بلغت الاستثمارات في الشاريع المطروحة الى تحوري، هيارات دولار.

الى عقود 10 مهيارات دولار.
الما مدير عام الموحوم قا المربية
المعارض والمؤتمرات، النظمة
الموض بهلدكس، علاء هلال فيقول
الموض بهلدكس، علاء هلال فيقول
الموض بهلدكس، مسلوبيا، الأصل
الذي يمنح فرصاً أقضل لاختيار
المنتجات، وضعيفان أن تنافسا
المنتجات، وضعيفان أن تنافسا
كويبرا حصل بين الشركات

العارضة، الأمر الذي يقرض تمدياً على الصناعي السوري لتمسين منتجه وتففيض اسعارم.

وتشير مديرة جناح شركة سليب كومفورت اللبنانية أمل عبدو أن الهدف من المشاركة في "بيلدكس" هو تذكير الزيائن بمنتجاتها، خصوصاً مع التوشع العمراني

Site to 2000 miles

والفتادق، وهي تواكب أحدث النماذج العالمية". ويلفت إلى أن "ما يشجعنا هو احدال عدد من السرود عن

الذى تشهده سورية حالياً والذي يفرض

على الشركة تكثيف وتحسين وسأثلها الدعائية وتوسيع قاعدة زبائنهامن الشركات والمسارف والسفارات وغيرهم وتقول: "تواجدنا في السوق السورية لتلبية طلبات الزبون السوري الذي كان يضطر للذهاب إلى لبنان للحصول على احتياجاته". ومن جهته يقول الدير التنفيذي في شركة الصادر الإماراتية سعيد الفذاأن الشركة تنتج كل مايتعلق بعمليات الاكساء، وقد حضرت، لأول مرة، إلى سورية للاطلاع على سوقها، ذلك لأن الشركة تعمل حالياً على التوسع خارج منطقة الخليج لتصل الى بقية الدول العربية، وهي تسمى للاتفاق مع وكيل يمثلها في رئيس جمعية بركة التعاونية للسكن والاصطياف محمد الهوى يوضح أن الجمعية تشارك فالعرض بطرح مشروع قيد التنفيذ يحمل اسم "قرية الشيخ زايد"، وهو مشروع سوري بالكامل وأول نموذج لقرية عصرية في سورية تقع على مساهة 1200 دونم في ريف دمشق، وعلى ارتضام

يزيد على 1200 متر فوق سطح البحر.

ويضيف أن هذه القرية التي ستكون جأهزة مع نهاية العام القبل تتألف من 1200 فيللا

وبأحدث التصاميم، وأن التكلفة الأولية

للمشروع تنصل إلى نحو 100 مليون دولار.

للبياضات سامر الصباغ يذكر أن شركته تعرض لأول مرة في سورية فرشات ميموري فوم التي تصنح أعلى درجات الراحة.

وكشف أن "الهدى" حصلت مؤخراً على

وكالة الـnew boy ومن خلالها ستطرح

منتجات الهدى في الموسم المقبل، علماً أن لدى

الشركة 182 فرع بيع داخل سورية وهي تصدّر 50 ن المثة من منتجاتها إلى الخارج.

ویوضح مدیر عام شرکة ماهر انتریورز سے ماهو النائپ أن شرکته تقدم

خدمات التصميم الداخلي وتصنع

الفروشات وأن لديماً قسماً معمارياً يقدم خدماته لن يريد.

ويضيف أن مدف الشركة

الوصول إلى الزبائن المليين، لا

سيما الشركات والمكأتب

مدير مبيعات الشاريع في شركة الهدى

لجوء الحديد من السوريين إلى الشركات المتخصصة لوضع تصاميم لكاتبهم ومنازلهم". ■

SHILLAACAPITAL.

m (0000)

uyu, ta 20% iliyu dayar. Andinamen ili

le part of valu



مازن الرواي:

مجموعة الخير للاستثمار المالي مدخل المستثمرين الى العراق

پغداد – ميسون حسين

منذ تاسيسها قبل اكثر من خمس سنوات، وضعت شركة الخير للاستثمار المالي رؤية ستراتيجية لعدد من المشاريع الطهوحة، التي تطمح من خلالها إلى اعتلال مركز ريادي في السوق العراقية، وياتي في هذا الإطار إعلان الشركة مؤخراً عن الدماجها مع عدد من الشركات السعودية لإنشاء مصرف وشركة تامين ومشاريع علارية ومهمات سكلية.

ي بيدن الدير ف المرحد الديرة بيدن الديرة المجاد ا

وأوضح الرواي أن شركة الخير التي تمارس نشاطاتها الاستثمارية بإشراف البنك المركزي، كانت سبّاقة في إدراج أسهمها ف سوق الأوراق المالية.

رمن طبيعة عمل الشركة، يقدل الروائي،
تحميل الشركة على استطار جزء من أمو اللها
يشركات حطية كما في مؤسسات مالية
شاري المحراق بمحوالدة البيئة الركزي
المحراقي، منذا ويجوز للشركة بمرجود أن مستشم
القوانين المواقية ألم يقال الإجراء أن مستشم
المراقي، منذا ويجوز المشركة بمرجود أن المستشم
شركة أمدة، على أن لا يتجوز أن قدر من اللها في اسمح
ستخمر الشركة بحراء أمن أمو المها على شكل
والمؤمنة أن المناورة في المسابحة المسابحة الورد ولما يتنافر المسابحة الورد ولما يتنافر المنافرة المسابحة الموردة على شكل المسابحة الورد ولما يتنافر وقال مؤمناتهم ويما يتناسبها أن

تنفيذها العمليات شراه وبسع هرالات وفيزيدة والسندان ودالات وفيزيدة والسندان المكومية والأسهم وغيريا والسلام المكومية والأسهم ومثلك وإليها وراق الملاية، كما تتولى عملية إدارة إصدار السندات وشهادات الإيناع وفي اسمار الفائدة المقردة من قبل بإجراء جميع المقود والشغول في كافة بالإنجاء وفي المحاولة المقود والشغول في كافة المؤودة المناولة المنافذة المجودة المسركة الإنجادة والمنافذة للجهادة الموسية وغير الرسمية وغير الرسمة المسرور المسمية وغير المسمية

البنك العراقي السعودي

وعن الشاريخ المديدة للشركة يقول مازن الرواي "إن البنك المدراقي السعودي للاستغذار الانتنج أاندي تم تاسيسه مؤخرا مر و احد من مشاريع شركة الغير العديدة للمساهمة إن تاسيس الشركات والمساوت. فقد استحمصات الشركة على موافقة البنك للزكزي المراقي لتأسيس مصدوني يممل وفق القولين المصرفية المطية حيث قدم البنك العراقي السعودين ميكلاً إداريا البنك العراقي السعودين ميكلاً إداريا يتمونجوا عبنها على التركيز على للنتج وتمويل البني التحقيق ومعارسة أممال الحساطة ومضيط الصرفة المعارفة والمضاطة ومضيط الصرفية المعارفة ومضيط المعارفة المعار

تأسيس البنك العراقي السعودي للاستثمار والتنمية وطرحه للإكتتاب العام قريباً

مازن الرواي

والتسهيلات التجارية، وذلك ضمن برنامج

ق المرزق لتقارب المستوي القمات المسرفية

ق المرزق لتقارب المستويات المصرفية

المرزقية داالبنك يطمح خلال السستتين

المرايية داالبنك يطمح خلال السستتين

المرزية المراوية، محمدة على فريق عمل

للصرفية المراوية، محمدها على فريق عمل

متكاملة لامتلال موقعة في السوق المرفية

المراقية، واضعا تصب عينيه المناهسة

المراقية، ع اقتتاح الصارف العالمية الوابها

ي اهراري ... وأوضح الوواي أن شركة الخير ستمتك على على على المستجد الحصول علي الاستخدار الباقي فيما سيجد الحصول علي الاستخدار الباقي من خلال طرح اكتتاب أولي سروق الأوراق اللالية، في حين أن شركة أللنصور للالباق القابضة السعودية ستمتلك نصف اسعى البنك الذي يلغ رأس مائا 22 مايون دولار.

آفاق

وأهساف البرواي، "مّ أيضاً ألسيس شركة النبا التضامنية العراقية مع الجانب السمودي وسيتم تمدين عضو او عضوين من الشركة السحودية أن جلس ادارتها فالشركة تحقيم الي الشاركة في تساسس شركات تخدم الاستثمار المالي في الحراق الذي يتيا إلى تحقيق طفرة كبيرة ومقدمة في مهالات المتعلق المالي

ويلشت الرواي إلى أن شركة الخير تبذل جهوراً كبيرة لاستقطاب اكبر عدد ممكن من رجال الأعمال العدوب والاجانب لغرض استثمار أمرالهم في العراق، وذلك بهدف دعم التنمية الاقتصادية وقي طاعرى العربي للفرد العراقي وتوفيز بيناء واق له وهي تكثولوجيا حديثة مخطورة تشاسب مع التغور الكبر الذي يشجوه العالم.



انتقال الإدارة والنمو المستدام في الشركات العائلية

..... ... د نبیل فهد*....

② لقد كأرد الدراسات را الإسات في انتظال الملكون المائلة في الشركات المائلة في الشركات المائلة في الشركات المائلة في قدا مناجعة منا المائلة في المنابكة في الم

تغرض شدة المنافسة على الشركات التكيّف مع محيطها بشكل يمكّنها من مجابهة هذه المنافسة والحافظة على نمو أعمالها ونمو أرباحها ويكون التحدي أكبر إذا كانت الشركة العائلية تمرّ بفترة آنتقال الملكية والإدارة من المؤسس إلى الأولاد، وخصوصاً في الظروف الراهنة للأسواق، حيث أن قوى التغيير في بيئة الأعمال كبيرة مع ازدياد تأثير العولة على قدرة الشركات الصغيرة والمتوسطة فالتكيف وهي التي لها أصلاً قدرة محدودة على نلك. ولكنَّ يمكنَّ القول أن الشركات في منطقة الشرق الأوسط عموماً قد تأثرت سلباً بنرجة أقل، وذلك بسبب وجود قوانين حماية في عدد من البلدان مما أعطاها الوقت والقدرة للتغيير والتكيّف.

إن شدوة الشحركات (المؤسسات المائلية على إن شدوة المائلية على المائلية المحرول من التوريق المائلية إلى مؤسسات المختلفة إلى مؤسسات منهذه ويقيلة وأصحة ولكن المختلفة المؤسسة المؤسسات المؤسسات المؤسسات المؤسسات المؤسسات المؤسسات المؤسسة المؤسسة والمؤسسة والمؤسسة والمؤسسات المؤسسات والمؤسسات المؤسسات المؤسسات والمؤسسات المؤسسات المؤسسات المؤسسة والمؤسسات المؤسسة المؤسسات ال



يمكن تحديد ثلاث مراحل في انتقال الإدارة في الشركات العائلية من المؤسس أي الجيسل الأول إلى إدارة الأولاد من الجيس

أولاً: تعريف بغصائص إدارة للؤسس ثانياً: مرحلة الوجود للتوازي للجيلين الأول والثاني ثانثاً: انتقال الإدارة بالكامل للجيل

إِنَّ منه الراحل هي نموذجية في كل الشركات الماثلية حول العالم وسنقوم في هذه الدراسة بتنفيذ كل مرحلة على حده مع التركيز على أواخر الرحلة الثانية والانتقال إلى الرحلة الثالثة.

اولاً: الإدارة في ظل المؤسس

تتميز الادارة في هذه المرحلة بالآتي: • قرار مركزي هيث أن للؤسس يتمكم بكل مقاصل الشركة، وكل قرار، صغيراً كان أم كبيراً، يعتمدعلى للؤسس إذ لا وجود

بس مفاصل الشركة. وكل قرار، صفيرا كان أم كبيراً، يعتمد على للؤسس إذ لا وجود فعلياً للمدراء ذات الصفة التقريرية بل يتم التغاضي عن إشراكهم في القرار.

تعتبر السرعة في اتنفاذ القرارات من الصحات الموردة عند الأوسس، هيئ آنه ويحد آنه يمود آنه معيداً آنه معيداً آنه معملون بادرته في معملون بادرته في معملون بادرته في معملون بادرته في معلمين على الستراتيجية الواسعة للشركة وليس عندم وضير الروية لاتماد النوسي. عندان يوطرتها الواسعة عندان يوطرتها الواسعة عندان يوطرتها المؤلسة الي فوع عندان يوطرتها المؤلسة الي فوع اعتدان يوطرتها الساول استدان المؤلسة الي فوع المدان يوطرتها المؤلسة الي فوع المدان المدان المؤلسة الي فوع المدان ال

يستوويكل مستوويكل مستوويكل المصدل إلى يوم من للدراء يبقي للمصل في ظل مشدة الأوضاء وخدست وصا أزاد كالنزا من الأشخاص الكفوتين والقادرين على المعلى في أي مجال آخر أو شركة اقرى تدهمل على تقديد كاما تهم ومعرفتهم بنتج عن هذا التصرت بتاء المداره الم للفراني الآل كفاءة بشكل

أن البالرفاة الغربية ترتكز على القدوة لتحمّل مخاطر الأعمال و (wainese risk) للتحمّل على عملية انقير الفخاطر قصدت بالإجمال على حس الأوسس وخيرته بيضا يتم القليل من أممية الطريقة العلمية للإدارة حيث يتمية القليل من الاعتماد على نمط رسمي تي عملية القرارات بينما يتم الاستحادة عنها بقرارات سريعة على من مشاركة المراد إن قرارات الأوسس.

ر والدوات مائلته الفناصة في المحل الذات ر والدوات مائلته الفناصة في المحل الذات ينجم الوظئون الدون يعرفن ميل الأوسس
المحمل بينما يهم تدريجيا إبما
الأخرين من دون الالتماث لك خاات أجد
والدجاز الهم قبلاً يمكنهم المصول على
والدجاز الهم قبلاً يمكنهم المصول على
مغروحات دونت تعلقي السرية والتصعيب في
والرائد منظمة على الانتخاب المناقشة على الانتخاب
إنا التأليل التأخيتهم ويصحون مرغمين علي
إذا الوساطة اللهتية إن عددا من هؤلاه
إذا الوساطة اللهتية إن عددا من هؤلاه
إذا الوساطة اللهتية إن عددا من هؤلاه
ولنك تشييها الناطيل الفلركات العائلية
ولذلك تشييها الناطيلة إلى الفركات العائلية
ولينا أن تشييها أنا عائرة وعصية مع زملائهم.
واستغزاد في القرار وعصية مع زملائهم.

ثانياً: مرحلة الوجود المتوازي

تقسّم هذه الداحة إلى قسمين،

• في هذا القسم يكون الؤسس لا يزال في
المركز القيادي الأول في الشركة وعنما يقرر
احد الأولاد دخول معترك العمل في الشركة
يُحطى الداخل الجديد عادة الخيار في أن
يستلم طيفة دائمة في الشركة أن أن يُكلفُ

أ-عندما يُعطى الشخص وظيفة دائمة في الشركة يجب أن يُنظر إليه كموظف مثله مثل سائر الموظفين في الشركة، ما يتطلب من الادارة تقييم انجازاته والترفيع من رتبة إلى أخرى والمحاسبة بنفس معايير محاسبة للوظفين الأخرين. يفشل العمل عندما تكون طريقة التعاطى مع الداخل على أنه تلقائياً سيكون خليفة المؤسس في قيادة الشركة ولكن قبل أن يتم ذلك رسمياً ومن دون أن تقوم الشركة بالخطوات اللازمة لتثبيت هذه الخلافة فالهيكلية التنظيمية أو ف الصلاحيات العامة. وينزيد الانقسام والتصادم عندما يكون هناك عدد من أولاد للؤسس يعملون جميعان الشركة ويطمحون كلهم للوصول إلى سدة القيادة. عبندهذا الحديدفدو النصراع ببين الأولاد شبيها بالصراعات بين المديرين الطاممين لرئاسة الشركة، ولكن تختلف ف هذه الحالة كونه لا يوجد عادة (ف الشركات التوسطة والصغيرة) مجلس إدارة فاعل ومستقل ليعزل هذه الصدمات من مجريات أعمال الشركة فينتج عندها ضياع وعدم انتظام. ويتم ف النهاية اختيار الخليفة طبقاً لمهانسة المؤسس وقربه عاطفياً من أحد أولاده، وفي أغلب الأحيان يكون الاختيار ف هذه المنطقة أي الشرق الاوسط على الابن الاول تأكيداً للمعطيات الثقافية والاجتماعية والدينية وبعيداً عن معطيات الكفاءة الانتاجية في العمل. بينما يتحتم على المؤسس أن يكون قائداً حكيماً يراقب أعمال أولاده ويحكم عليهم طبقاً لنجاحهم وانجازاتهم في العمل. كما أن النجاح ف الأعمال خارج الشركة و ف وظائف أخرى بحث خلالها المؤسس أو لاده على النجاح والترفع من مرتبة إلى الأعلى منها وفي مدة لا تقل عن خمس سنوات قبل العمل في شركته، فيكون بذلك قد تم تقييمهم بطريقة موضوعية وغيرعاطفية ويحظى عندها الأولاد بثقة كبيرة تخولهم التخلب على أي تصفظ أو اعتراض من قبل المدراء

نمو الشركات العائلية يكمن في قدرتها على التحول إلى مؤسسات ذات هيكلية تنظيمية واضحة

الموجودين في الشركة. كما أنه يوجد تحدمن نوع آخر يتمثل بوجود عدد من الأولاد الذين يكونون جميعاً متمرسين وناجحين بحيث يصعب اختيار الخليفة لما لهذه القرارات من تأثيرات سلبية على بنية الماثلة والعلاقات بين الأخوة وأماكن تدخل الوالدة من الناحية العاطفية (وخصوصاً ف حالة تعدُّد الزوجات) وتضارب للصالح الخاصة بين أفراد العائلة الواحدة. لذلك وعندما لايمكن استيعاب جميع أفراد العائلة في عمل قيادي في الشركة العائلية يقوم بعضهم بترك العمل والتوجّه إلى أعمال أخرى. كما أن المؤسس قد يعمد إلى التنوع عبر إنشاء شركات وأعمال جديدة تسمح للأولاد بترؤس كل واحدمنهم لشركة. هذا التنوع بالعمل يجب تشجيعه إذا كسان يحسّن قلب العمسل الأساسى (core business) ويخلق قوى إضافية تدفع العمل إلى الأمام (Synergies) كما يجب عدم تشجيع التنوّع (diversification) البعيد عن العمل الأساسى لأنه يشتت التركيز عنه ويهدر للوارد البشرية والموارد المالية والثى كان من المكن استعمالها في تقوية العمل الأساسي ليستفيد جميع الشركاء ويدعمها كل العاملين في الشركة العائلية معنوياً واداريأ وتقنيأه مايتيح للشركات الجديدة النمو والنجاح بسرعة كما يحضن موقع الـشـركـة الأسّباسـي مـن دون أن يمـــُـــــمن مواردها اعتباطياً.

درسه الشهدية للسار الثاني يكون أن إصفاء الداخل إلى الشركة همة محددة من دون أن يكون له وظيفة "للهذية أنه إليمكولة التخطيسة ما مؤالة من إمكانيات الدصادم والدنواع لعدم منافرة إلى قائل المنافرة أن يكون ميانات منافرة أن المنافرة الكون سليات منافرة المريفة تكدين في عدم تمكن الداخل من المريفة تكدين في عدم تمكن الداخل من المريفة المنافرة على المنافرة من المنافرة من والشعفة فيذي في عدم المنافرة في فرس التعليم والشعفة فيذي في المنافرة يشمع بان يتبيع هذه الماركة غير الباشرة عشرياً في المنافرة عير المنافرة عشرياً في المنافرة عير المنافرة عشرياً في المنافرة عير ً المنافرة عيراً المنافرة عيراً المنافرة عيراً المنافرة عيراً المنافرة عيراً المنافرة عير المنافرة عيراً المنافرة عير المنافرة عيراً المنافرة المنافرة المنافرة عيراً المنافرة عيراً المنافرة المنافرة عيراً المنافرة المنافرة عيراً المنافرة المنافرة عيراً المنافرة عيراً المن

مركز وظيفي في الشركة لدة غير قصيرة ونلك للوصول إلى الرحلة التالية للخليفة. تيدا الرجلة الثانية عندما يقرر المؤسس

تيدا الرحلة الذائبة عندما يقرر المؤسس أنه حال الرحلة الذائبة عندما يقرر المؤسس أنه اصبح جاءداً لدولي القيادة و إلاداراً الطالبة المستجاءداً لدولي القيادة ويدير الطالبة المنابعة من المسجب عالى المؤسس أنه عن المسجب على أي المؤسس أن يكون قائداً من رواء الكواليس لأنه من المسجب على أي يترجب على المؤسس أن يكون قائداً منذراً ما يتجرب على القيادة الخلف أي كن هذا اللعمل المؤسس أن يكون قائداً منذراً ما للخلف القيم الذي يتبدح عليها الشركة و إلي ومكان الخطف القيم الذي يتبدح عليها الشركة و إلي المنابعة المؤسس أن يرضح ومكن المؤسسة
* الموت، إنّه موضوع لا يتحدّث عنه أحد يبن أفراد المثلثة، إذ أن الأكتال على مشيئة الله يمنه الأشخاص من التداول إنّ الموضوع و لا يسمح بالتخطيط الواضح والحلمي المزولة معدوياً، ماداماً وادارياً، إذ أن الإرث المادي يقسّم وفق الأصول الدينية والأمرات الا يتشاعية مما يحد من أي قيمة للوصية.

الاجتماعية مما يحد من اي ويمه للاوسية.

«المتقاعد: إنه موضوع حساس من منطق عدم قبيل للأوسس فكرة التقاعد حيث أنها متلازمة مع فكرة تقاعد موظفي الإبارة العامة ولها صورة للشخص غير للتجوية وي مؤلفة الشخص غير عمله الناتج، وفي هذه المنطقة يتقاعد الشخص من عمل الناتج،

"هـ شحصية الأوسس النبية على قرة البارزة الطورية وعلى صورة نجاحة إلى البارزة الطورية وعلى صورة نجاحة إلى البارزة الطورة بيون تتصف المصمودة المستقلالية وقرة القرار را العراق على المستقلالية وقرة القرار را العراق المستقلال المستقلال المستقلال المستقلال المستقلال المستقلال المستقلال المستقلال المستقلة إلى الطائفة المشارة إلى المستقلة المستقلقة المستقلة المستقلة المستقلة المستقلة المستقلة المستقلة المستقلقة المستقلة ا

من الناحية الإدارية تبقى البيئة نفسها من دون تغيير السؤوليات والمسلاحيات، ولكن الذي تغيّر أن الشركة اصبح لها رئيس بجسدين: جسد السلف وجسد الظف فيلعب حينها المؤسس دور للرشد لبتمكن السلف من معرفة الحوامل الإساسية في الفرات الستراتيجية، لينشخ العلاقات مع القرارات الستراتيجية، لينشخ العلاقات مع

أفرقاء الإنشاج وكلءامن شأنه إرشاد السلف إلى مهام وأسس رئاسة أو قيادة الشركة، إن هذه المهام الطلوبة من المؤسس قد تتطلب مساعدة مستشارين مختصين في الإدارة لأنه من المكن أن تكون عوامل النجاح غير ممروفة أو واضحة للمؤسس فيتطلب حينثذ تحليل وضع الشركة داخلها من ناهية الإدارة، وخارجياً من ناحية المنافسة ووضم السوق ونوعية الإنتاج والخدمات التي تؤديها الشركة لأن الظروف ستتغير حتماً ويجب أن يُجرى تقييم متواصل لسلامة الستراتيجية العتمدة وحتى لو كانت ناجحة ف الماضى. ونتيجة التقييم يتوجب على المؤسس عدم الاعتراض إذا أراد الخلف أن يقوم مرحلياً ببعض التغييرات الشانوية والتي لا تؤثر في القوة الأساسية لعمل الشركة

السلد والخلف قصيرة قدر الإمكان ولا يجب أن تعدى السنة أشهر لأن بذلك تضد المتافعة عيم بالمنظمين وأمريقا من طريقة القطوات التريية عن ذلك تصرف مناوية السلف، فينجع عن ذلك تصرف فاعل من السلف، فينجم عن ذلك تصرف فاعل من السلف، فينجم عن ذلك تصرف فاعل من السلف، فينجم عن المنافذ فاعل ألتكبو (التصرف بين جييان متطلع). يشهين في العمل المسلمة على قد القال يشهين في العمل المسلمة عائلته أو المتاملة الغاصة ما يواد شعور أن الأسور المتاملة للقدرة أو الجدية في قيادة الشركة, ويصحب للقدرة أو الجدية في قيادة الشركة, ويصحب مندها اللتو أصل بين الأب والأبن و تطمة على الم

يبجب أن تكون الشترة الانتقالية بين

كما أن تصدر الذة الانتقالية, قائل من التأثير السليعي على الإدارة وللوفئين، إذا أي نزاح لا يمكن المعرفظين حسماء الشركة وذاك القوية المصلحتهم على حساب الشركة وذاك القوية مراقعهم أو مراكزهم الوطيقية إذا القولة الجانبية للعمل، كما قد يتمكن للوردون والزياش من الشحور وبهود نزاح بهي السلف والطلت فيمملون على السخلال في النص

أما التغييرات التي قد يقوم بها الخلف فيجب أن تنتظر خروج السلف من القيادة وإلا اعتبرها تقليلا من سلطته وتجريحاً بإنجازاته وخصوصاً عندما يعتمد الخلف

الله مراحل لانتقال الإدارة من المؤسس إلى الجيل الثاني

على أناس من خارج الشركة لتنفيذ التغيير معن هم خارج سيطرة السلف فيعطي صورة التشرية والتقرق بين السلف والطلف ويتعكس سلباً على مجريات العمل فيصبح من الأفضل ترك هذه التغيرات إلى فترة ما بعد العام عملية الانتقال بالكامل

ثَالثًا: فَتْرَةَ الخَلْفِ الثَّالثُة

أهم عوامل النجاح في هذه الفترة تقضى بأن يقوم السلف بترك الشركة لدة من الوقت ليتسنى للخلف أن يغرض وجوده وجتى لو تقرر أن يكون السلف مستشاراً لغترة محددة إذأن الجميع سيعتبرونه القائد الأول أبدأ، وهو يجد صعوبات جمة في تقبل انتهاء دوره في شركة قام بتأسيسها وبنائها وراى ازدهارها تحت عينيه. ويصعب أيضاً أن لا يقوم بإبداء رأيه في أمور الشركة مع الموظفين والمدراء والذين تعودوا أن ينفذوا تعليماته في العمل، فأذا لم يقوموا بما هو معتاد عليه فسيخسر من كبرياثه وعزة نفسه ويجد نفسه معزولاً من قبل موظفيه الذين باتوا يعرفون أن الولاء الآن أصبح للخلف، بينما في الوقت نفسه يكون الخلف ما زال يعمل في ظل السلف وانجازاته وهو يطمح إلى اثبات نفسه واستقلاليته في العمل وفي اتخاذ القرارات، فيصبح أي تغيير غير ممكن وتضيع فرصة ذهبية من أمام الخلف بإجراء التغيير النشود الذي يضع بصماته على الشركة من بداية عهده.

سى مسرح سريدي سهده. سنقوم بسرد المتغيرات في هيكلية المؤسسة في هذه المرحلة وهي التالية:

" ليس لدى الشركات مسفيرة " رمتوسطة العجم فيكلة رسمية فايشة حيث أن نظام العمل قد نشأس تجميع عند من الأشال المصغورة (1928) الآين شت مع الوقت لتصميح نظم عمل الروزي (2028) الإطاعات كما أن العملاحيات للعدراء والعاملية تتضابك بخضها بمحض كما للتوصيفات الوظيفية (إذا ويحت) إذ أنها عتمد اساساً على طريقة عمل للؤسس و الدراء التين بصلاحيات استثنائية وعمية تابعة من بصلاحيات استثنائية وعمية تابعة من

ولاثهم للمؤسس وقترتهم على حسن قراءة تجهيفة أن المحل، أمام منذ الفرقع فإن عيلية القرار الرسمية تكون منافسة التسنسيايين المحل المسلم المحركة المتنافسة ومركزة بمني منه مجرد أبواته المعوافقة لا غير , إن هذه النزمة تحور الجهيفا مشكلة مواشقة التصرير تحور الجهيفا مشكلة مواشقة التصرير مؤضسوصا المشكلة مواشقة التصرير مؤضسوصا المثلث منه منافية المنافسة المجراة تغييرات تتماشي كالأحر ميرفتة في العملية إذ المالية المعرفة من العمل ملينة إذ العمل سلبية إذ أن القطنة ينهم بالمجادن المعاس عوالي المعيدة إلى العمل سلبية إذ مؤينة من العمل موالين المعيد إن المنافسة المؤلفة المؤلفة للمنافسة المنافسة المؤلفة المؤلفة للمنافسة المؤلفة المؤلفة للمؤلفة المؤلفة المؤلفة للمؤلفة المؤلفة المؤلفة للمؤلفة للمؤلفة المؤلفة للمؤلفة المؤلفة للمؤلفة المؤلفة للمؤلفة
" كما يترجب على الخلف أن ينتب إلى منها للهذه إلى معنه المنها للواجه ((Control proces) لينتب إلى منها لله الله يتبدئ الله المنها للهذه الله الله يتبدئ المناسس وينظرهم هما المسلف، فهم يتبدئ المؤاسس وينظرهم هما المصنى لا يعكن المناسبة و مناسبة المناسبة المناسبة و مناسبة المناسبة المن

إن كل هذه العراقيل ورجه التغيير فضي النظم الرسمية (momal system) وتطبيعاً على النظم الرسمية المستحدات فالتي اسلبياً على المستحدات في المستحدات في المستحدات في المستحدات المستح

ي الذهابية أن السدرانيجية المعرق بها يناسبان أن السدرانيجية وموارد شيرية وموارد شيرية وموارد المدعن وموارد بشيرية وموارد المدغية والموارد المدغية والمعارف المدغية والمدارد المدغية والمداركين قد أكد ماية تمام المداركين قد أكد المداركين قد أكد المداركين قد أكد المداركين المدار

عضو الجلس الاستشاري لعيد الؤسسات الملوكة عائلياً
 ق الجامعة اللبنانية الاميركية



رئيس حكومة لاتفيا السابق: فرص واعدة امام



بيروت – سحر غائم

نجحت لاتفيا، إحدى دول البلطيق الواقعة في شمال شرق أوروبا، في قطف ثمار التحوّل إلى الاقتصاد الحر؛ حيث تمكّنت خُلال العامين الماضيين، من تحقيق معدلات نمو اقتصادي تفوق تلك المحققة في بقية الدول الأوروبية.

ويتوقع أن يتعزز النمو في ظل عضويتها في الاتحاد الأوروبي التي اكتسبتها العام 2004،

رئيس حكومة لاتفيا السابق فالديز بيركافس، دعا الستثمرين العرب إلى بحث فرص الاستثمار في لاتفينا واقامة مشروعات مشتركة، للأستفادة من الزايا الْكثيرة التي تتمتُّم

> م تمكّنت لاتفيا، بعد مرور نحو 15 عاماً، 🖺 على البدء بعملية الإصلاح من تعقيق نمو اقتصادي سريع، وزيادة معدل النموني الناتج المطي الإجمالي إلى 10,2 في المئة العام الماضي. ويعزو رئيس حكومة لاتفيا السابق ازدهار الاقتصاد إلى درية إنتقال السلع والخدمات والأموال، مؤكداً على اهمية انضمأم لاتفيا إلى الاتحاد الأوروبي حيث تبنُّت، بعد هذه الخطوة، 80 ألف صفَّحة من التشريعات الجديدة، ولكن التحدّي لا يكمن في تبنّى التشريعات بل في تطبيقها، الذي

استغرق فترة طويلة لم تنتهِ حتى الآن. ولكن فالدير بيركافس يقول إنَّ النجاح في مجال الإصلاح الاجتماعي لم يكن بالستوى ذاته إذ ما زال هناك قصور في أنظمة التعليم والصممة، ويركَّز على ضرورة ترامن الإصلاح الاجتماعي مم الإصلاح الاقتصادي معتبراً أنَّ الاستثمار في المجال الثقاق هو الاستثمار الأكثر جدوى. ولكن الشكلة تكمن في الاختيار بين أستثمار الأموال في النظام الاجشماعي لخدمة المسشين أوفي النظام التعليمي لخدَّمة الشباب. ويعتبر أنَّ السياسةُ الاقتصادية كانت إحدى أكثر السياسات نجاحاً، على الرغم من وجود عددمن الأخطاء، وقد تركزت على الخصفصة والحرية الاقتصادية الكاملة حيث تراجم دور الدوالة بشكل كبير. ويشير إلى شاعلية المساعدات التى قدمتها المؤسسات الدولية ومن ضمنها مبالغ كبيرة من الاتصاد الأوروبي لدعم مشاريع البنية التحتية.

مقومات الإصلاح

ويرى أنَّ المقوّمات الأساسية لنجاح الإصلاح هي القناعة والرؤية؛ وبالنسبة ادول

النطقة، فهي برأيه تمتاج إلى تصنيد الأولوبات وآليَّات التنفيذ، مؤكداً أنَّ عملية الإصلاح تتطلب إرادة سياسية ومعرفة ف الدرجة الأولى، والتمويل والتكنولوجيا المتطوّرة في الدرجة الثانية. ويعتبر بيوكافس أنَّ عائداتُ النقط المرتفعة لم تسهم في تسريم عملية الإصلاح. ويؤكد أنَّ منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعانى من مشاكل اقتصادية عدة، مشيراً إلى ضرورة إنشاء سوق مشتركة فيها وتوقيع اتفاقيات تجارة حرة بين دولها وتطوير النافسة بين

ويشير إلى أنَّ البنك الدولي والمؤسسات الدولية الأخرى، لديها أدوات وبرامج لتنعيل تمرير الأسواق، لافتاً إلى أنَّ توقيع انفاقيات التجارة الحرة مع الاتصاد الأوروبي غير كافية. يقول إنّ بعض الدول مثل الصين وكوريا الجنوبية، تتمدُّع باقتصاد مزدهر على الرغم من افتقارها إلى الديمو قراطية؛ مع العلم أنها تساهم فازدهار الاقتصادمن خلال إطلاق القنرات الخاصة ورفع نسبة مشاركتها وتطوير القطاع الخاص.

وبالنسبة للأولوبآت فيرى بيركافس أنها تختلف من بلد إلى آخر ولكن تحديدها مهم جداً لنجاح عملية الإصلاح، ويشير إلى ضرورة اختيأر الكوائر القيادية الكفوءة لتنفيذها وتوزيع الاستثمارات بشكل دقيق

ساهمت شركات لاتقياق عمليات اعادة اعمار العراق، حيث تم تشكيل اتحاد من 6 شركات تعمل في مجالات البنية التحتية والإنشاءات للدنية والترميم، ومحطات توليد الطاقة، والاتصالات، وتطوير الوانئ والصناعة النقطية.

وعادل على القطاعات المختلفة.

لمحة اقتصادية

ويشير بيركاقس إلى التغير البنيوي في اقتصاد لاتفيا حيث أصبح قطاح الخدمات، الذي يشكل حالياً 60 في المثة من مجمل القطاعات، أكثر تطوّراً من قطاع الصناعة بعد أن كان قطاعاً ضعيفاً. وتتميّز لاتفيا بالصناعات الكيميائية والطبية المتطورتين وصناعة النسيج والصناعات القذائية، على الرغم من افتقارها للمؤسسات الصناعية الكبيرة. وتتجه دالياً ندو اقتصاد المعرفة والإنتاج ذات القيمة للضافة المرتفعة. ويتوقع فالديز بيركافس تحقيق توشم ملموظ في قطاع للعلوماتية. ويشير في هذا السياق إلى أنَّ أنهيار صناعة السكر في لاتفيا لم يحدث أي تأثير على الاقتصاد نتيجة تدويع القاعدة الاقتصادية وعدم الاعتماد على مصبر واحد

بنية صادرات لاتفيا، فبعد أن كان دول الاتحاد السوفياتي سابقاً، تستأثر بنحو 90 ف المئة من هذه المسادرات، بات الاتصاد الأوروبي والولايات المتحدة الأميركية، يستقبلان نحو 70 في المئة منها، بينما تتوزّع النسبة الباقية على كل من النانيا والسويد وبريطانيا وغيرها.

ويشير بيركافس إلى التغيير الجذري في

وتزدهر حركة الترانزيت البحري في لاتفيا، إذ يمر جزء كبير من تجارة روسيا مع الدول الغربية عبر مرافئها، التي يتم تطويرها وتوسيعها باستمرار. ومن العوامل للشجعة للاستثمار انخفاض الضرائب وتطؤر القوائين وتوفّر اليد العاملة المتعلمة، إضافة إلى أنَّ لاتفيا تعتبر جسر العبور إلى روسيا بالنسبة لشركات عدة.

عراقة ٧٥عاماً، نستمدّها منك أنت



الهنك الغرفية ARAB BANK ٧٥ عاماً ... درب عريق بدأناه معاً، حصاد أيّام ما كنّا لنجنيه دونك، وعراقة أعوام جعلتنا نستمد من كلّ أهدافك أهدافا ثنا، لتتلاقى مع كلّ تطلّعاتك وآمالك، فنحن اليوم معك، وعراقتنا منك أنت.

السلوا بنابية أي من مراكزنا الرئيسية التالية ،

ه هان (۱۳۲۱) (۱۳۲۱) سند ۱۳۰۰ (۱۳۲۱) بستو (۱۳۰۰) بستو (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) ۱۳۲۱ (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) ۱۳۲۱ (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) ۱۳۲۱ (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) ۱۳۲۱ (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) ۱۳۲۱ (۱۳۰۰) سند (۱۳۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰

منتدى النجاحات الخليجية الخامس منبر لعرض التجارب ومنصة للتكريم



الوزير عبدالله بن حمد العطية

الدوحة – رنا المصري

تمت شعار "الريادة في الاتصال"، انعقدمنتدى النجاحات الخليجية الخامس في الدوحية لينوه ويسلط النضوء على جهود وأداء 6 شركات خليجية ويحتفل بتفوقها، وعلى قدر ما شكّل هذا للنتدى منصة لتكريم الشركات القائزة والتنويه بهاء كان منبراً للشاركة تجارب النجاح والتعلم منها واعتبارها

قدوة بحتذى بها من أجل تحقيق الزيدمن النجاحات الخليجية.

 هازد بجائزة النجاحات الظبجية لهذا العام كلمن شركة الخليج لدرفلة الألنيوم من مملكة البحرين، الشركة العُمانية للاتصالات من سلطنة عُمان، شركة جرير للتسويق من الملكة العربية السعودية، شركة المخازن العمومية من دولة الكويت، شركة الأولى للتمويل من دولة قطر، وشركة الوطنية لصناعة الكابلات من دولة الإمبارات العربية المتحدة. هذا إلى جانب منح جائزة تكريم من يدعم النجاح



وقبل انعقاد منتدى النجاحات الظيجية الغامس في دولة قطر، رُصدت تجارب نجاح خليجية وعرضت فدورات



سابقة عقدها النتدى تباعاً منذ العام 1996، في الكويت والمسعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة والبحرين، وسيتم عقد دورته السادسة ف سلطنة عُمان.

افتتح المنتدى النائب الثانى لرثيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبد اللَّه بن حمد العطية ممثلاً الشيخ تميم بن حمد خليفة آل ثاني، في فندق الريت ن كارلتون - الدوحة بحضور ما يزيد على 400 مشارك. وتحدّث ف حفل الافتتاح الوزير العطية، ورثيس الوزراء اللبناني السابق نجيب ميقاتي، الذي حلُّ كضيف

شرف، إضافةً إلى العضو المنتدب في شركة النجاحات الخليجية للاستشارات جاسم محمد الصفران، ورئيس مجلس إدارة شركة الخليج للطاقة - مدينة الطاقة قطر عصام يوسف جناحي ، ونائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ف بيت الاستثمار العالى" (جلوبل) الكويتية مها خالد القَّنيم. أشاد الوزير العطية بجهود

للنتدى في رصد النجاحات والتنويه بها، وأشار إلى حاجة الاقتصاديات الظيجية اللحة لتعزيز روح البادرة لدى القطام الخاص وتحفيز رجال الأعمال،



ناثب رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتعب في "بيت الاستثمار العللي" (جلوبل) مها خالد الغثيم

عارب الفرد بالحوال

شركة الخليج لدرفلة الألمنيوم (البحرين)



جائزة تكريم ولي عهد قطر تقديراً ندعمه يستلمها عنه الوزير العظية ويبدو إن الوسط رثيس غرفة التجارة في قطر محمد بن خالد للنام



عادل همد يستلم الجائزة عن شركة الخليج لدرقة الألنبوم

تمثث عن قصة نجاح شركة الخليج لفرقة الأليوم نائب الدير العام عادل همه قائلاً: إنها منينة على العنصر البشري والروية الثانية والخطط الستراتيجية. إضافة إلى الامتمام التواصل بالساهمية وإلماتهم والتغيز بالعمل والترضع عالياً: وعرض معد نبذة عن الشركة الثي

وعرض همد نبذة من الشركة الذي أنشثت العام 1881، كمشروع مصدركه بين حكومة ممككة البحريين والملكة الدوربية السعوبية وبراة قطر وساطنة عُمان والجمهورية العراقية ، واصبحت حالياً أكبر شركة برفية في منطقة الطليح . ويضيف إن الشركة التي أنشخه لإنتاج 10 الذخاص طن مترى إلا أن السنة ، مشيراً إلى انخفاض كلفة الذان السنة ، مشيراً إلى انخفاض كلفة

التصنيع من 295 ديداراً للطن في العام 1996، إلى 199 ديداراً في العام 2005. و صرّح هدد أن الشركة تتمتع بمستوى

مال من التعذية و الغيرية في مجال المدائن بمستدي عالي الهجارات والخيرات الهجارة المينيا أنها تعمل مع معهدين الهزائسية ، مضيعاً أنها تعمل مع معهدين مخطيع البناء الباني وتركيب الأجهزة وخطوط الإنتاج وتتعارن الشركة مع مراكز تطوير ويصت عالمين وتتميز بمورية في التصبح و التصويق موقعة بسروي عالى ب الاعتمام البليغة وسلامة العملين. وعاد العملية والشركة الكلومة وداويات الطحام والنبوم الخطوط الصيافة، والنبوم المحلواني، واقواص الصيافة، والنبوم المحلوط روسيما القيادات الشاباة منهم. وشده المعطية على ضرورة النهوض بالإصلاك راغيل المطاعة المساعة المساعة والى مطاعة المناطقية المناطقة والى تعدل المساعة المناطقة بهدف ويقد توفير البناسة المطاعة المناطقة بهدف ويقد توفير البناسة المطاعة المناطقة بهدف ويقد توفير البناسة المناطقة المناطقة بهدف ويقد المطاعة المناطقة
يري بحيد ميقاتي عن سعادته التيمة الدين في يسعادته التيمية التنديق الشمالة التيريق الشمالة التنديق كندين كنف التنديق الشمالة التنديق الشمالة التنديق التنديق بشمالة التنديق التنديق مل القدرات والتنديق في الانتقاء من مجارب الأخرين. وأرافان ميقالي بطيارت القرائيلاسسات الطليحية التي مرايمة عنديات القرائيلاسسات الطليحية التي التنديقية وتمانين ما المنابئ غير المنابئ خير المنابئ خيراني معلمة عنداسيس كمكل القدامات كذار على مواجهة الدكمتات المنابئ الأخرى.

أننا هاسم محمد العساران فشري أهداف المتدين التنخية في نحم دري التقدّم والأسل والتغوض بالمؤسسات الطليعية، وتحدّث عن ضرورة توجيد الرؤية حول مستقبل عن أمر المؤسسة المستقبل المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة المتابقة إستضفاران أسحاب رؤوس الأموال على الاستقباران الإسمان الطليعي من من موسول لتحكين الإنسان الطليعي من من موسول التحرير والستواصل مع دول السحالة

رضا عصدام بوبسف جدا هي إلى ونما عصدام بوبسف جدا هي إلى ستفارة المسال في المنطقة مشاركة المسال مي المنطقة مشاركة الدائق و خطامة الملكة في خصوت مدينة الملكة المنطقة من مدينة الملكة مشارة المنابقة الملكة على مستوى المنطقة مشيراً المنطقة مشيراً المنطقة مشيراً المنطقة مشيراً المنطقة مشيراً المنطقة مشيراً المنطقة المنابقة من الأولى من نوعما في منطقة المشيرة (MBX) والتي المنابقة (MBX) والتي اللي من نوعما في منطقة الشيرة (المنابقة (MBX)) والتي الأستوناً المنطقة الشيرة المنابقة (MBX) والتي الأسيدة (MB

واشارت مها خالد العقفه إلى نجاح المنتدى في دعرات التطاع الخاص في مجلس التعون الطبيعي، وناشدت اصحاب القرار بالإسراع في تطوير القرائين والشديعات بالإسراع أي تطوير القرائين والشديعات ونمم المؤسسات الاستثمارية لتطوير الأسواق الللية، وتجدو الإشداوة إلى المساولة شركة جلويل طارت بجاوزة متحدى تقدير التوقية بالنائية الرابع في البحدون تقدير التوقية بالنائية



الألنيوم للأواني النزلية، وللنيوم لأجهزة الكمبيوتر و الإلكَّترو نيات، و النيوم لصناعة القوارب. وتضم الشركة العالمية لدرفلة الألنيوم في الشرق الأوسط المصنع الرئيسي ومصنع لرقائق الألمنيوم، إضافة إلى شركات خارجية لبيع منتجات الشركة عالميأ وزيادة الأرباح والسيولة المادية للمجموعة. وتحدث همد عن مصنع رقائق الألنيوم في الشرق الأوسط، لافتأ إلى أنه الوحيد في منطقة الخليج لنرفلة رقائق الألنيوم، وهو يتخصص في صناعة أواني الطعام والتغليف والتعليب الستخدمة في صناعة الأغذية. وذكر أن الصنع ثمُ تشبيده في العام 1999 بطاقة إنتاجية بلغت 5 آلاف طن متري في السنة وقد ازدادت لتصل إلى 10 آلاف طن متري في العام 2000 وإلى 20 آلشاً في العام 2005 مع الإشارة إلى أن هناك توسّعة جديدة

(غمان)

شرح تجربة الشركة العمانية

النظمون

نظّمت منتدى النجاحات الخليجية الغامس شركة الشجاحات الخليجية للاستشارات بالاشتراك مع غرفة تجارة وصناعة قطر وواحة العلوم والثكثولوجيا ف قطر، وقد أوكلت مهمة إدارة وتسويق أنتندى تجموعة الاقتصاد والأعمال. وشارك ف التنظيم كسل من "الخليج للطاقة" ومدينـــة الطاقــة – قطر،

التجاري، وزيادة صالات تقديم الخدمات من 5 إلى 35 صالة موزعة في جميع ألمناطق.

وشئد الوهيبى على أهمية العنصر البشري كمحور رثيسي للتغيير الذي اعتبره عملية مستمرة تتطلب حملة اتصال وتواصل كبيرين على أن تستند إلى قناعة حقيقية بالتغيير على المستويات الإدارية العليا.

وتحدث الوهيبي أيضاً عن التحدي الذي واجه الشركة عند طُرح 30 في الله من حصة الحكومة للاكتتاب العآم ومأ ترتب على ذلك من متطلبات الإقصاح والشفافية ومن ضغوط لزيادة الأرباح وتحقيق نتائج جيدة للمساهمين، معتبراً أن نلك أثمر زيادة في أرباح الربع الأول من هذا العام بنسية 9,6 في المُثَةُ مَقَارُنَةً مع الفترة نَفْسَهَا في العام

ويقول الوهيبي إن من بين الخطوات التي قامت بها الشركة للتعامل مع الخصفصة وللنافسة، فصل قسم الهاتف الذةال بتأسيس شركة عمان موبايل لتكون أكثر مرونة وفاعلية وسرعة وحاهزية ف قطاع الهواتف النقالة، مشيراً إلى أنها استعانت بخبرات عالمية للمساهمة ف تطوير



للاتصالات رئيسها التنفيذي د، مصمد الوهيبى ذاكرا التحديات التى واجهت الشركة خلال ائتقالها من شركة حكومية إلى مساهمة عامة، إضِافة إلى الخطوات التي الُخذِتها استعداداً لِلمِنافِسة. فشرح الوهيبى إعادة الهيكلة التي قامت بها الشركة في العام 2004 استعداداً للمنافسة من خلال تعزيز إدارة الشركة بالخبرات والكفاءات العُمانية أو الأجنبية، وتعزيز قطاع التسويق ووسائل الاتصال بين وحدات الشركة، وغرس ثقافة العمل



هذا القطاع الحيوي، بدلاً من إقامة شراكات

عُمان شهدت تنافساً مسؤولاً في تجربة نالت

الإعجاب والتقدير، مشيراً إلى ارتفاع أعداد

المشتركين في "عُمان موبايل" من 600 ألف

مشترك إلى مليون و200 ألف مشترك بدءاً

قريبأ باب النافسة لتقديم خدمات الهاتف

الثابت والإنترنت وتعمل "عُمانتل" في هذه

اللرحلة على تطوير هاتين الخدمتين وإنخال

تقنيات جديدة وتعزيز نظم التسويق

و إدخال خدمات إضافية تسهم في تعظيم

الاستفادة من هذه الخدمات خصوصاً ف ما

شركة جرير للتسويق

(السعودية)

ولفت الوهيبي إلى أن الحكومة ستفتح

ورأى الوهيبي أن سوق الاتصالات في

ستراتيجية مع شركات عالمية.

من فتح المنافسة في مارس 2005.

يتعلق بالحكومة الإلكترونية.

تحدّث عن مسيرة شركة جرير للتسويق مدير المشاريع هاني الطويرقي، وسلط الضوء على تطورها منذ تأسيسها في العام 1974 من مصل واحد في الرياض إلى 19 معرضاً و5 مكانب بيع بالتجزئة للشركات، و6 معارض و7 مكاتب للبيع بالجملة، في السعودية ودول الطليج العربي. وعدّ الطويرقي الزابا التنافسية للشركة وهى تعيز ونجاح نماذج معارض التجزئة في مواقع ممتازة، والتكامل الرأسي بين مبيعات التجزئة والجملة، وتنوع النتجات من موربين مميزين وبأسعار منافسة،

نظم معلومات إدارية وفعالية تشغيلية ولفت الطويرقي إلى ستراتيجية عمل "جرير" التي تقضي بمواصلة التوسع

وديناميكية الفريق الإداري إلى جانب تكامل



د، محمد بن علي الوهيبي، يستلم الجائزة عن الشركة العُمانية للإتصالات من عُمان





Start إيد أينقل مكتبك معك.

كلما غادرت مكتبك لأداء عمل ما فإنك قد الترك وراءك الكلير من الوثائق المامة



تطوّر طريقة أداء أعمالك.



www.biz.konicaminolta.com

عوي استهاد باكن الفائد كالربد بهداري عقائر مايح معقى دسخة تعزية طابعة معزية

1-6-1, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan

SAUDI ARABIA: Hosnan Co., Lid. Tel. 988-1-2170000 Fax. 986-1-4656248 KUWAIT: Bader Al Mulla & Broiners Co. W.I.L. Tel. 985-245-9377 Fax. 985-243-0725 IRAN: Nava Tech Co., Lid. Tel. 98-21-88765167 Fax. 98-21-88515344 OMAN: Mobisie Halder Damisis LLC. Tel. 988-7735500 / 989-7737752 Fax. 986-7730946

KONICA MINOLTA BUSINESS TECHNOLOGIES, INC.

UAE, Juma Al Mejid Est. Tel. 971-4-2680145 Fax, 971-4-2651144
QATAR: Almana & Pariners L.L.C. Tol. 974-4422221 Fax, 974-4439510
BAHRAIN: Alomoayyed Commercial Sarvice Tel. 973-292211 Fax, 973-292071
YEMIEN: Thabad Son Corporation Tel. 9871-272339 Fax, 9871-272310





ناصر بن عبد الرحمن آل عجيل، نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب يستثم الجائزة عن شركة جرير للتسويق من السعودية

الإقليمي وتشجيع ملكية الموظفين للشركة، وزيادة ألحصة السوقية في قطاع منتجات الكمبيوتر ومستلزماته، وبناء أقوى للعلامة التجارية عالميأ واستعرار التركيز على إرضاء العملاء،

كما عرض الطويرقى خطة التوسع الجغرافي لمكتبة جرير حتى ألعام 2008 والتي تشمل في العام 2006 افتتاح صالة عرض ثانية ف الكويت وصالة عرض ف الدينة المنورة وصالة عرض سادسة في الرياض. أما في العام 2007، فسيتم افتتاح صالتي عرض هما الخامسة والسايسة ف النطقة الشرقية وصالة عرض ثانية في قطر. وسيشهد العام 2008 افتتاح صالة عرض ثالثة في الكويت وصالة عرض في دبي وصالة

عرض ثالثة ف قطر وصالتي عرض في

وقارن الطويرقي الأداء للالى للشركة بعن العامين 2000 و 2005 لافتاً إلى أنه ف حين سجَّل المام 2000 صجم مبيعات بلغ 1 4 مليون ريال سعودي، وصل حجم البيعات في السعسام 2005 السي 1210 مسلايسين ريسال سعودي أما بالنسبة الى صافي الدخل، فسبجلت الشركة نحو 69 مليون ريال سعودي في العام 2000 ارتفع الى 176 مليوناً في العام 2005.

كما قارن الطويرقي بين ''جرير'' والشركات العالمية مثل "أوفيس ديبو" و"بارنز أند نوبل" و"ستابلز" من حيث الأداء الْمَالَى حيث تفوقت "جرير" من حيث هامش

الإقليمي للخدمات اللوجيستية المتطورة ف الْنطقة بما يدعم التبادل التجاري في جميع أنماء الشرق الأوسط والعالم. وتضم الشركة ما يزيد على 50 ألف عميل في مجالات التخزين، والشحن والنقل، وخدمات الشاريع، والمعارض والناسبات،

تخصيصها في العام 1997 فيما تزيد قيمتها

تعمل على جعل الخليج العربى الركز

ولفت المطوع إلى أن "المفازن العمومية"

السوقية حالياً على 5 مليارات دولار.

الربح الصافي وصافي دخل للوظف والأرباح للوزعة إلى صباق الدخل والعائد على السهم، مستخلصاً أن إنتاجية "جرير" أدت إلى تمسين ربحيتها لذا تميزت عن مثيلاتها شركة الخازن العمومية (الكونت) تحدث عن تجربة نجاح شركة المفازن العمومية العضو المنتدب ضالد المطوع الذي عرّفها بأنها من أكبر 10 شركات لوجيستية في العالم، حيث تتوزّع شبكتها العالمية على أكثر من 450 مكتباً في أكثر من 100 دولة. وتكمن مهمة الشركة في تسهيل التجارة من خلال سلسلة حلول تزويد وإمداد مبتكرة وحديثة وقد تأسست في العام 1979 وتم

وخدمات مناولة المطارات وشركات الطيران. ويسعنب المطوع أن شركة المازن العمومية تعتمدعلى تفعيل دور العمالة الوطنية لديها وإيجادالو ظيفة المناسية للمواطن حسب اختصاصه، مشيراً إلى أن الكفاءات الوطنية تتصدر الوظائف القيآدية

ورشة عمل حول "الإنتاجية"

أقيمت قبيل الافتتاح ورشة عمل شعمل عنو ان: "الانتاجية بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي"، قادها د، جود الله بك الرعبي، مستشار غرقة الثجارة والصناعة والزراعة ق طرابلس والشمال وفي زحلة والبقاع فالبنان، وهو أستاذً جامعي ومدرب، وهدفت ورشة العمل بشكل أساسى الى مساعدة الشاركين في فهم وتطبيق العززات الإنتاجية من خلال شرح شامل للموضوع وتمارين تطبيقية في جو تفاعلي. وتناولت الورشة العوامل افتي تحدد مستوى الإنتاجية داخل أي مؤسسة والطرق السترأتيجية والأنيات الإدارية التي تعزَّرُ الإنتاجية، وشرح الرعبي أنَّ الإنتاجية تعتمد على الابتكار وموارد رأس المال وبيئة ألعمل والوارد البشرية وُهي وليدة الفعالية ومن المكن قياسها، أما العوامل الوُثُرة فيها فهي رأس النال البشري والتكنولوجيا والإدارة ورأس ألمال والقواذين والأنظمة الحكومية.



خالد الطوع، يستلم الجائزة عن شركة للخازن العمومية من الكويت



A standart int international natural continue

UGETA









from europe

to asia

والقي للطوع الضوء على إدجازات الشركة والجوائز التي حميتها الجوائزات اعتبارها أفضل مزور خدمات الوجيستية في الطبيع للماسين 2004 و2005 من المركز العللي للوجيستية وفوزها بجائزة برنامج تقدير الجورة للمام 2004 من دائرة دبي للتنبئ الانتصابية.

وعرض للطوع الأداء لذاتي للشركة مشيراً إلى تحقيقها في العام 2003 صائق بدخل لياخ ع.482 مليون نو لار، مقارنة بـ 9,334 مليوناً في العام 2004، و6,325 طيوناً في العام 2002. لاقتاً إلى زيادة عدد الوظفين من 5000 في العام 2004 الى ما يزيد على 17 ألفاً العام

شركة الأولى للتمويل (قطر)

شرح الرئيس التنفيذي لشركة الأولى للتمويل عبدالرزاق الصديقي الجدف الستراتيجي للشركة بإيجاد بديل إسلامي للتمط التقليدي السائد للتمويل، مشيراً إلى التهاقئة مذمات التمويل للختلفة للأفراد والمؤسسات.

وتروقت الصديقي عند محطات مهمة في مسيرة عمل الشديقة عند السيسية العام مسيرة عمل الشديقة عند السيسية العام شركة عند السيسية العام شركة تصويبان فيزي كان المشاركة المسيرة من المساركة المسيرة من المساركة المسيرة 2000 من محسولها على شهالة المساركة والكريتين عن المساركة المسيرة 2000 من المالة المالي قادم في يردلود 2000 من المساركة والمساركة والمساركة والمساركة والمساركة والمساركة والمساركة المساركة والمساركة والمساركة والمساركة والمساركة والمساركة المساركة والمساركة و

في يونيو 2005 على الموافقات الرسمية للتحوّل إلى شركة مساهمة مع أمل الإدراج في سموق الدوحة للأوراق المالية في يونيو 2006.

رشرح الصديقي منهج الحمل الذي تتبعه الشركة عبر الاقزام بالضوايط الشرعية وقصل اللكية عن الإلكية من الإلكية من الإلكية الشرعية التتفيلية بصلاحيات راسعة واستخدام النظر المدينة فيها، هذا اللي جالب بداء النظر المدينة وعلاقات المدينة اللي جالية المدينة من علاقات المدينة الماسي يتوافق مع شروط الجورة، والاستخدار في يتوافق مع شروط الجورة، والاستخدار في المدينة وعرازان في السؤوليات والصلاحيات.

ردّكر الصديقي آن من أهم إنجازات السركة انها ضاعفت رأس مالها الكثر من 7 مرات في معن بلغ متوسط نص مال الربح 10 في المائة منا إلى جانب بناء علاقات معيزة مع البيئوك والوريين (العصول على جائزة المستخر (OECD) وعرض الصديقي محفظة منتجات

من 2 الأولى للتمريل التي خص 44 يا للغة منها للسيارات، ر18 ي المئة للمسقات، و 4 ين للغة الكسيم، ر18 ين المئة للمسقارات، و 5 ين المئة المئات والأجهزة، و و ناللغة أن جهالات أخرى، وشما الصعيفية مياأ المتعريات المناسبة حيث المؤسس مستحريات الأمان المئة من الانتاء حيث الجنس مستحريات الأمان المئة من الإنتاء و 21 ين المئة شركات، أما من حيث الجنسية فيلمت نسبة القطريات الما من حيث الجنسية فيلمت نسبة القطريات المناسبة و لأ للغة و الانتاء و الطبيعين المناسبة و لأ للغة المناسبة المناسبة المناسبة و المؤسسة المناسبة و المؤسسة المناسبة


عبد الرزاق الصديقي، يسطم الجاثرَة عن شركة الأولى للتمويل من قطر

شركة الوطنية لصناعة الكابلات (الإمارات)



عامر علوان

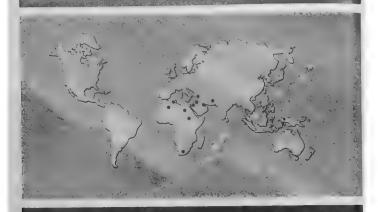
حول مسيرة "الوطنية لصناعة الكابلات"، توكد مير الوارد البشرية عامر علوان مؤكداً عطياء منذ تأسيسها إلياها 2001 تحت شمار "الالتزام بالجودة"، الأمر الذي جمل منها الأولى بين مصنعي الكابلات في منطقة الشرق الأوسط التي تحصل على شهادة الإيزر 2000: 100لعام، 2003.

ويقول عدوان إن الشركة طبقت مبدأ الالتزام بالجودة من خلال تأهيل كوادرها وبناء فاعدة تقنية قوية تساعد على رفع الطاقة الإنتاجية وتحسين جودة النتج وخفض تكاليفه. وتعمل الشركة على توسعة حصيها في السوق بشكل مدروس ومتوازن تبمآ لماجات القطاعات العامة والخاصة وإيجاد قنوات تسويقية داخلية وخارجية، مع الإشارة إلى أن المرحلة الثانية منخطة التوشعة وإضافة خطوط إنتاج جديدة وزيادة الطافة الإنتاجية ستبدأ قريبا لتتناسب مع احتياجات السوق الحلية والعالمية. واستخلص علوان أن نتيجة هذه الجهود زادت نسبة مبيعات شركة الوطنية لصناعة الكابلات بمعدل 525 في المئة ما بين العامين 2002-2005 وبالتالي ارتفع صافي الأرباح إلى 10,5 في المئة العام 2005، مقابل 2,5 في أللثة في العام 2002.

ويؤكد علوان أن "الوطنية لصناعة الكابلات" هي شريك أساسي في عملية تنمية للوارد البيشرية في دولة الإصارات الحربية للتحدة ولذلك هي حريصة على الاستفادة من الإمكانيات الوطنية الخبيرة واستقادة الكراد الشرية الشابة.

ويلفت علوان إلى التزام الشركة بالقوانين التشريعية البيئية فهي تحرص

رواد المصارف الأسالام



من رؤيتكم صغنا رسالتنا

٢ قارات ١٠ بلدان ٢٠٠ فرع رسالة واحدة

QS المحربة الارجة العربة المحربة ا

الأردن ، البحيرين ، الجزائس ، السودان ، باكستان ، تركيها ، تونس ، جنوب أفريقها ، لبنهان ، مصم



ماهر السمان، مدير عام "الوطنية لصناعة الكابلات" يستلم الجائزة

على عدم استخدام مواد ضارة بالبيئة لابل كان لها دور بارز ف الساهمة ف حماية البيئة والمنافظة على الصناير الطَّبِيعيَّة. كُمَّا تساهم الشركة في تطوير الاقتصاد الوطني بالاعتماد على الأسواق للحلية واستخدام مواد أولية ذأت منشأ وطنى في عملية التصنيع حيث بلغت نسبة المشتريات المطية العام 2005 شحو 25 في المئة، مقارنة مع 11 في الثاة في العام 2003.

وتوشف علموان عندالجوائز التي حصدتها الشركة تقديراً لتميزها ففازت في العام 2004 بجائزة الشارقة للتميّز الاقتصادي عن فئة القطاع الصناعي وذلك لمساهمتها في تنمية الاقتصاد الإماراتي، وفي العام 2005 حصلت على جائزة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال عن فئة الصناعة لأدائها المتميز ف عالم الأعمال.

جائزة دعم النجاح؛

شركة عبد اللطيف جميل الحدودة

منح النتدى جائزة تكريم من يدعم النجاح إلى شركة عبد اللطيف جميل المدودة وتحدث عن دور الشركة فخدمة الجنمع، مستشارها د، حمد البنال. وبداية عرّف البقال بالشركة قائلاً أنها تأسست العام 1945 وحصلت على التوزيع الحصري لسيارات تويوتا في السعودية في العام 1955، وثم أعادت تنظيم أعمالها في الثمانينات بالتركين على السيارات والعقارات والأجهزة الإلكترونية النزلية. وتحدث

البتال عن برامج عبد اللطيف جميل لخدمة الجتمع وخص بالذكر صناديق عبد اللطيف جميلٌ للتأهيل المهني والحرف، ولدعم الشاريع الصغيرة، واللتطوير الإداري والقيادي إلى جانب عدد من البرامج الاجتماعية والصحية.

وشرح البتال أن صندوق عبد اللطيف جميل للتأهيل المنى والحرثي، وحجمه 100 مليون ريال، يهدف إلى توعية الشباب السعودي بحجم فرص العمل للتاحة ومساعدتهم لإيجادها. إضافة الي نشر وتطوير مفهوم التدريب الهني وتمويل مشاريع مهنية للمتميزين من التخرجين وتحفيز القطاع الخاص لاستيعاب الشباب

السعودي.

أما صندوق عبد اللطيف جميل لدعم الشاريع الصغيرة فهو يهدف الى مساعدة الشباب السعودي في تأسيس مشروعات صغيرة متميزة وذلك بعد دراستها وتوفير الموارد المالية لها من خلال قروض ميسرة قد تصل الى 100 ألف ريال سعودي، على أن يسدد البلغ كاملاً خلال فترة 3 الى 5 سنو ات على أقساط ميسرة شهرياً. ويتابع البنال شارحاً أهداف صندوق عبد اللطيف جميل للتأهيل الإداري والقيادي، ويقول أنه يهدف الى تطوير قدرات الشباب السعودي في قيادة الشركات بشكل يتناسب مع التطور الإداري والحضاري الحالي، وذلك من خلال برامج مأجستير إدارة الأعمال MBA وبرامج درجة الدكتوراه ومنح في معهد MIT وبرنامج تطوير مهارات العلمين وبرنامس عابة المتفوقين بالثانوية العامة في منطقة مكة

وسلط البقال الضوء أيضاً على مشروع عبد اللطيف جميل لتطوير جمعية الهلال الأحمر في منطقة مكة الكرمة، ومخططه الزمني 5 ستوات من العام 2003 وهو ممول بالكأمل من الشركة. وتشمل أعمال الصندوق بناء مركزي إسماف في منطقتي أبحر الشمالية وبحرة، وتدريب 60 موظفاً في مجال إسعاف الطوارئ، وإقامة مركز أتصالات متطور وتقديم خدمة الإسعاف الطائر في محافظة جدّه عبر شراء طائرتي هليكوبتر مجهزتين طبيا إلى جانب إنشأء مركز اتصالات أرضى لدعم الإسماف



جائزة تكريم من يدعم النجاح يستلمها صحمد سيف البتال عن شركة عبد اللطيف جميل المدودة



. أيباطهر يستشيف ألها المؤلفارات السربية والدولية . خداات دبيرة وغرف راقية وحدد كبير من الابخداد. . قاعتان للموتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص . ١٠ قاعة سعة ١٢ الى ٢٥ شخصاً . تجهيزات تقنية وترفيهية

بأدي صحي



mlarah ashu MBOUKAKAS

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie Tel.: (216) 71 912.000 - Fax: (216) 71 911.442 - 911.971 Email: lepalace@lepalace.com.tn



الريادة في الاتصال: رؤية للعام 2010

بحث الشاركون خلال التنتيك "الريادة زاسها رئيس مجلس إدارة ببك الشرق في تراسها رئيس مجلس إدارة ببك الشرق في دولة الإدارات المربية التحدة عبد العنوة لغورية تناولت محاور مختلفة تحدّث عنها على من اثاب رئيس مجلس إدارة مؤسسة قطر للتربية و السلوع و تنبية البحيّدي دسيف على المحروي: عضر مجلس الأمة في دولة الكويت منافئة، مدير عبد الكويت منافئة، مدير عبد المائة، مدير عمر المحافرة المركز التالي في دولة الكويت عناف المحافرية للمحرة التالي في دولة الكويت عناف

وشناول دسيدا المجرى "دائير الاتصال الفقال على مستفها، المنطقة الخليج المدرية "معقبرا أن الإنساس هو المدرور الحقيقة في أي دولة، شار حادور مؤسسة قطر في وضع جركة الطريق لبناء الإنسان وقلك عبر خلق شيكة من مراكز التعليم العالي الفرعية وردع الطوح وتندية للجتم. ويحث فد أماصر المسائح في صحور خريطة المروية للغام في صحور

ريادة نلسة رق في مزيز

جلسة "الريادة في الاتصال"، ويبدو من الهمزء: زهير منصور للزيدي، د، ناصر جاسم الصائع، عبد العزيز الغوير، د، سيف علي الحجري ومناف الهاجري

> متكاملة مشيراً إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه المنطقة العربية إذا أجمعت على نظرة شاملة ومسؤولية كاملة عبر وجود قطاع خاص فاعل وصعتم مدني قوي وحكومة متقبلة للتقد وقضاء مستقل، مشدداً على ضرورة محاربة الفساد.

موزا لدور التالث للسية الذي حمل وفي الدور الثالث للفكال - رؤية لقطاع منوان "الاتصال الفكال - رؤية لقطاع الاستثمار أم منطقة الطيع العربي" تحتف مثالث اللهاجري من فتح الاقتصاليات وتعميق اسواق رأس للأان وتطوير القوانين والرشابة وحركمة الأوسسات كمواسل أساسية لوضع النظامة على طريطة الساسية لوضع النظامة على طريطة الاستثمار العلى وتناول الهاجري عالة الاستثمار العلى وتناول الهاجري عالة الاستثمار العلى وتناول العالمية وتناول الاستثمار العالمية منافية

قطاع النفط والطاقة متوقعاً أن تشهد دول المجلس استخمارات هائلة في العقد القبل في هذا القطاع وتماسكاً واضحاً لأسعار النفط خلال السنوات الثلاث للقبلة على

رفاقش رفير الزيدي كرية إملامية لعفور الاتسائة ومو المور الرابع، لانقا إلى تمويل الإعلام من وسياة إلى فسطة وذلك في مسمى للمسمور الشهورة بين للأسسة ومسمى المهرسة الكورة والمجتمى واستمرض المورس التي يمكن الاستفارة منها من المسائة الإعلامية مشيرا إلى تحربة دولة الكورت التي استخدامة إلى "حماة المنتج الكوري".

تكريم الرعاة

وشارك في رحباية المستدى: الرامي للسبي، بيت الاستقدار الرامي للسبي، "الرامي الملاتين، "المركز للمالية"، المواجئة المحافظة المي النهائية"، بالإضافة إلى المحافظة المين، وهم CNBC، جريدة الحياة ومجلة (محافظة الحياة ومجلة الانتصال والأعمال.



عصام يوسف جناحي يستلم جاثره تقدير عن شرخه الدنيج لنصفه كراعيه للمنتدي



إياد الشارخ، مدير إدارة التسويق في "ماس العالية" يستنم جائزة تقير كراع للمنتدى





@ Your Service

www.scs-net.org



Problems

Always



Dial up "Analogue"

ISDN "Integrated Service Digital Network"

Dedicated ISDN

Leased Line

WIFI "Wireless Fidelity"

VSAT "Very Small Aperture Terminal"

WLAN "Wireless Local Area Network"

KEEP

الرئيس نجيب ميقاتي:

لتكن المُشَّاريَّعُ الْمُشْتركة طريقاً للتكامل الاقتصادي

كان رفيس مجلس الوزراه اللبناني
 السابق نجيبه ميقاني ضيف شرف
 ومتحداً رئيسيا في منتدى النجاحات
 الخامس حيث تناول موضوع
 بناء الؤسسات ودور القطاع الخاص.

وبعد تفريه بالنرجاجات لفققة في الديني في إراطار "منتما كرن النمية المسلمات المنابعة المسلمات المسلما

الدولية في التخطيط والتنفيذ والشطافية والإفصاح. كما نتوقف في السياق ذاته عند العديد من للجموعات الثالية التي خرجت من نطاقها العائلي وقدت وساسلياها أمام الاكتتاب العام، وأعتمدت مبدأ القصل بين للكية والإدارة.

ويضيف معا لا شك فيه إن للؤسسات الخليجية، هي في مواجهة تحدين السلسية، الأول يتعثل في حالة القوائض للالية النفشية التي وصلت إلى مستويات غير مسبوقة، والثاني يعثل في برامج الإصلاح الجاري تنفيذها، والسياسات الاقتصادية الخليجية الساعية إلى تتريع مسائر النحل، وانتظار إلى مرحلة ما بعد النفط.

و أعرب عن امتقاده بأن هذين التحديين للتلازمين پو فران فرصاً نضية و متنوعة أمام اللقاع الخاص ليلمب دوراً طليعياً، ليس في دخم حركة الاستخدارات وحسب، بل في الاستفادة من المعطيات الرائمنة للشروع في بنام المؤسسات وإعادة هيكلتها، وفي إطلاق روح جديدة في المالوات وذهنية الأعمال.

ويضيف، أن القطاع الخاص الخليجي والعربي ككل، مدعو الى للساهمة في عملية تنويع مصادر الدخل، والدخول أكثر في مجالات الخطاعات الإنتناجية، مم اختيار القطاعات التي تنطوي على مزايا الفاهسية واضحة، سواء في الأسواق الملية أن الخلوجية، ومن دون الاعتماد على سياسات الحماية التي ولّى عهدها.

ويتابح قائلاً"? لا حاجة للتشعيد أسامكم على أهمية الوارد البشرية التي تبقى شرطاً أساسياً لتحقيق النجاحات الستمرة في الشركات والأوسسات، وإذا كنا نجا الاما شفاة في البلدان القويية على قدم الشركات الكبيرة وللتوسطة فإن من الأسباب الرئيسية الكامنة وراء هذه النجاحات هو اعتبار الإنسان رأس للأل الأساسي



من خلال مفهور مالمالاها.
إن هذا الاستمراض السريع لما ينبغي
إن هذا الاستمراض السريع لما ينبغي
إن كونا مليه القطاع الخاص، إضا يطرح
المسؤولية اللغاة على عادق الحكومات،
المكومة أولين يبدئهي دور المنافئة على المكومات،
المكومة أولين يبدئا دور الخطاع الخاص،
وليني من مؤمني الشخصي، حيث خشخ
تجرية العملي الخطاع الخاص، وأخرا المعالمات
إمدانني الصيحت الكثر تشهما لطالب
وشطاعات القطاع الخاص، وأكرر الفتاعاً

ما لاشك فيه أن الحكومات العربية تكجه بصورة حثيثة نحو إعادة النظر في دور القطاع العام من حيث إبعاده من دور للنتج والتأجر وألدير واعطائه لمؤسسات القطاع الخاص، بعيث تتولى الدولة الدور التشريعي والإشراق والرقابي.

من هذا، نجد أن خطط التنمية السندامة التي تنشيها في مجتمعاتنا، باتت تتطلب فيام شراكة فعلية وصادقة بين القطاعين العام والخاص، ثائمة على التعاون والتفاعل والتنسيق والتكامل، وتستوجب تخصصاً واحترافاً في تانية الأعمال والخدمات تطبيقاً العديث الشريف إن الله يُجبُّ إذا في فائل اعديم عملا أن يُقلقه.

ويختم" إن أي مبادرة أو سياسة اقتصادية يجب أن ترتكز على أربعة عناصر هي الإنسان، التشريعات، البيئة والمعرفة، لذا دعوتي إليكم اليوم أن تجهد جميعاً من أجل مشل وإطلاق الطاقات البشرية، وأعتماد سياسة نشر للعرفة، وإيجاد البيئة والمناخات عيث تتفاعل القدرات البشرية مع ميزات وقدرات وضعالص للنطقة العربية.

إن ما نششه في مجتمعاتنا من المدالة ترمي إلى ردم فجوة التخطف رصفين التنمية الشاملة والسندامة، وإن ما ندمي إليه بي التخطف الشاملة والسندامة، وإن ما ندمي إليه بي خلاج مناصب علاقات على ما يتم يتم يتم المناسبة تلكنات التحاسفين عربي السنسين تكلى التحاسفين عربي المسابقة التكادت المحاسفين المناسبة التكادت المحاسفين المناسبة التكادت المحاسفين المناسبة المناسبة المسابقة
من للؤسف القول أن القرار السياسي للطلوب لم يتبلور بعد، ولذلك فليكن القرار الاقتصادي سبيلاً للنقدم، ولتكن للشاريع العربية للشتركة طريقاً لتحقيق التكامل والتقاء المسالح، وكسر الحواجز والحدود. !!!



حكه لقال عربية واحدة

مع وصول عدد مشتركي الهائف النقال العربي إلى 86 مليوناً واستحرار معدلات الذهو بالذقدم، وتزايد تحرير أسواق الاتمالات العربية، برزت مؤخراً مجموعة اسئلة المها: هل ثمة امل بقيام شبكة نقال عربية واحدة في للدى للنظور؟

الؤطرات التي تدل على إعتانية تطفيق ذلك مديدة. لفته مذهب جديد يشكل حلطاي قطاع الشكال المدرس المراق الشكال المدرس المراق الشكال المدرس المراق الشكال المدرسة المدرسة من المتالية به يستم المراق الشكال المدرسة وشركات ومدينة على عمير من الشكات إلى بلان عربيدة عمل مدوداً الخريطة تمام إلى المراق عربية عمل عدداً الشخاط ومداة الأمريطة المراق المراق المراق المراق المراق المراق المراق المام المراق الم

وعملياً، هذا ما تحاول فعله شركات عربية عدة من دون إعلان واستمراض، فاليوم تسيطر خمس شركات التصالات عربية على نصو 50 في اللأة من سوق الانصالات الثقالة في النطقة.

وتسعى هذه الشركات الى تحقيق توضع عربي للبنشقادة من وفورت العجم وكسب معركة للتفاسة المثانية عن الماهاة ليست الطركات جديداً في قطاع الشقال العالم، وقد سيق للشركات الأوروبية أن واجهت هذه للعضلة ووجدت الها حلوات عملية، من خلال هأزيدين: خفض التخفلة الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإحمالية الإجمالية الإحمالية والإحمالية الإحمالية والإحمالية الإحمالية والإحمالية والإحمالية من مطول إدارة الغنمات والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية من مطول إدارة الغنمات المتعارفية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والمتعارفية والإحمالية والمتعارفية
وقد وجدت شركات مثل "كولولؤون" التي نضم ضدم نحو 470 مليون مشترك حول السالم أن شغض مستوى "التكفلة الإجمالية للتية الشبكات" وتسليم إدارة بعض شبكاتها لأطراف خارجية من شلال ما يعرف بصلول "إدارة الخدمات"، سمح بنشر خدمات الاتصالات إلى

درند من الشرائح الإضاعية. لقن عيف، تتضدن التعقد الإجهائية المستخدم لإطلاق الشيعات الشقّالة تعلاً من راس ثنال المستخدم لإطلاق الشيعة والإثاناق على التشفيل والمحقول القريض في المبالية المستخدة استهدفت بعض المستخدم الشيط والاحارات العشرائية والمستخدم الشعركات ومن ثم تسليم الإدارة العوف الأراح التاباء تعالى المستخدم التفكيات التعالى المشكلية والموجود الإحكان تطبيق التضادة عالى المشكلية والموجود الإحكان تطبيق الشركة التحارة للأسرع، المستخدما الإستخدارات ويات بيامكان الشركة التوزيلة للأسرع.

إياد ديرانى

342

مو عدد شركات للطوماتية و الاتصالات التي أنششت في مصر خلال الأشهر الثلاثة التالية . وتقرل وزارة الاتصالات وكتوليجيا الطولة المسالات المحدولة التي المتحدات الوجه أنه الملاحة المالات المحدولة التي المتحدات الوجه أنه على الألاق مذا العدد من الشركات المحاملة في القطاع التي 1760 شركة ، وتضويل إن تأسيس هذه الشركات المحاملة في القطاع التي 1760 خرصة معلى جديدة . وتحصيل الوزياة و المتحدات المحدود المحدود المتحدود
14.7 مليونا

هو مدد الشتركين في خدمات الهاتف النقال في السعودية، التي حلّت في الرتبة
الأولى بين الدول العربية، وملت الجزائر في اللوكر الماشي مع
7.81 مليون عامقوة به نقل الماسي در حول المراكل الماشية
الأخيرة قطر، فلسطين وليبيا، اما الأردن فهو البلد العربي
الوحيد الذي يعمل فيه 4 مشملاً في الصالات نقالة يليها العراق
و العزائرة مع ملا فيه 4 مشملاً في الصالات نقالة يليها العراق
و العزائرة مع ملالة إلى المراكلة

2.2 مليار

هو عدد مشتركي الهاتف النقّال في العالم حالياً، ويتوقع أن يرتفع عدد للشتركين تنسب ضو عالية ليناهز دّ مليارات خلال العام 2008ء علماً أنّ الوصول إلى الرقم ملياري مشترك استقرق نسر 12 عاماً، في حين ان يحتاج الليار الثالث إلى اكثر من تسنوات.

2015

هو العام الذي سيتم فيه تحرير فطاع الاتصالات في دولة الإسارات. وتضيف اللجنة
العلمية اللاضائة على نفاط الاتصالات في الإسارات أن خطوة
التحرير تاتي في إطار سعي المكركة الإسارات الي جمل سوق
الاتصالات متوافقة مع التراضات الدولة في منطقة التجارة العالمية
ومداوضات الشافيات الدجارة العالمية
الامريكة في استطارات الدجارة العرة مع الولايات المتحدة
الامريكة واسترائيا

وأضافت مصادر اللجنة أن قطاع الاتصالات الإماراتي شهد نمو آكبيراً بعد إدخال الناقسة، وسيشهد نمواً أكبر في مرحلة التحرير الكامل.

مجموعة Vodatel: عملاق اتصالات من السعودية

عبد العزيز الحوشان: سنحول الجموعة الى لاعب اقليمي خلال عامين

الرياض - مروان النمر

لدى عبد العزيز الحوشان، وثيس مجلس الإدارة والرئيس الجاس الإدارة والرئيس التثفيذي لجموعة فوداثل السعودية، رؤية وأضحة حول مستقبل المجموعة وشركاتها السابحة Skyband وأحيال)، بدءاً من طرحها للاكتتاب النام في 2006 في سوق السابحة تشرح في سوق السمم السعودية، وصولاً إلى تحوّلها الى لاعمال الساسي في قطاع الاتصالات الإلليمي على مدى

(2) "فوداتل" التي تأسست في العام 1997 الرس مال 220 مليون ريال ولديها نحو 1900 مليون ريال ولديها نحو 1900 موظف، حققت عائدات حتى نهاية العام الماضي تجاوزت 6,2 مليوا ريال، أما أرباحها فبلغت أكثر من 60 مليوناً.

"ألو".. نحن بالخدمة

يشكل العورفان نشاط شركات وآلفان المتوبدة المتحدد المت

لكن بعد التراجي الكبير الذي شهده لقطاع الماتين التأمين واندغاض الاسعان بمنا السعان النشوات الاتصال اللغوع مدرية المهانت الجوال، توجّهت "فوداتل" مو تتزيع الأعمال وتقديم القدمات البيتكرة فأت القيمات البيتكرة منا المنافقة، "خذات القيمات الانتزنت في بعدج خدمتي المهانت الشابت والإنتزنت في سلطة واحدة، ومن ثم بداتا بترزيع جلماتات "سواد السيقة الدن للهانت الدول بطاقة المنا المهانت الجوال التنابية الدن للهانت الحوال التنابية الدن المهانت الحوال التنابية والمناتات المناب المهانت الحوال التنابية الدن المهانت الحوال التنابية المناتات المنابعة المناتات المنات



فيد العزيز الموشان

لشرحة الاتصالات السعودية، ميدت قطا جنبي الأي من خلال 40 مركة توزيع منتشرة حنبي الأي من خلال 40 مركة توزيع منتشرة إن ذا محيدة أي كاملة أنساء للدلكة، كسا المسائط التعمدية (SMR وSMM) ومي الرسائط التعمدية (SMR وSMM) ومي تشهد نمو أكبيراً المثال سقلوم بإضافة 1000 محمدات شركة المحام الجائري، إلى تلك، معمدات شركة المحام الجائري، إلى تلك، على المحدي الرخص الأربيات للقديم منه على المحدي الرخص الأربيات للقديم منه المحتمال عبد الأقصار الصناعية (SMX))

القرى الإلكترونية

قوداتاراً التي تضم لاشمة عملائها أسماء عريقة مثل "أرامكر" سابك"، معرف الواجمي ويثلة الوياش وغيرها من الخرصمة عالمت ببناء فريا ألكتر ونية لإ الحكومية الكتد ببناء فرية الكتد ونية لإ تركي ما إلى المساحة 12 الك متر مريع بكلفة 25 مليون روال"، "بهوف تقليع طول متكاملة للشركات اللسوساة الكبيرة، خصوصاً إلى جوال تفزين واستضافة للطومات وتأمين المساحة توفيد إلياش الإستباطية الفورية في حالات الطوارية، وتمقرح "فوداتل" بناء الشرية بنا الطوارية في قوداتل" بناء الشرية بنا الطوارية في المتلاتات الطوارية في المتلاتات الطوارية في المناطقة

الى نلك، يمتد نشاط المجموعة إلى تأمين

يتقاوله الأحسال المراقب (210) إلى موقع يتقاوله الصرب العامية ، المرت قدم هما الراهجي وبدلك الخدمة حاليا المصرف الراهجي وبدلك الزياض وتدوال المودية البالية المنافقة المنافقة المراقبة المالية المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة بولسطة الشرعية المنافقة ال

Virgin السعودية

بالدسببة لشركة hnteltos يسول الموقية بالمركات الوائدة أن مجال بداء شبكات الاتصال الجوال، عيث كذا من أكبر المساهمين في بداء شبكة شركة الاتصالات السعودية، رشاك الأن بهان بشركة بداء شبكة "موبايلي"، وانجزنا أيضا بداء جداء صفيد من شبكة "الاتصالات الباكستانية"، بهدف جس شبخ جداي الباكستانية"، بهدف جس شبخ من المنافئة المنابح. التوسع الخارجي في مجال بداء الشبكات، والإسلامية لرصد الفران الفلييمية

أما شركة "أجبال" التدهيسية أما أسركة "أجبال" التدهيسية الوسطة التصديدة فقد حازت من قرفراً على وكان المستودية، وكان الانتجاء Virgin Mega Stores المالية المالية المستودية، عملاق وخيرة مباكلة 60 طبية Paga Stores المستودية أو إخرار المام 2007، مقدماً عن تركية للاستقدادة من المدمات التي تقديماً الشركة وكان المحدال عن المدركة المالية الم

الشبكة الافتراضية

ين ظل فتح سوق الاتصالات السعودية
بالكامل وطرح رخصة الهائدت الجوال الخالفة
خلال العام الطالي، يدي العوشان في نك
فرصة كبيرة لمجموعته، "و ذلك من خلال
فرصة كبيرة لمجموعته، "و ذلك من خلال
إصدار مطالفات هاتف حبل التابعة لذا
وتحمل علامتنا التجارية، وتقديم عذه
المندمة من خلال شبكة "الاترسالات
السعودية" و"مويلياي" من دون العاجة
لإنشاء شبكة (صويتا العاب التا



شركة ذيب لتاجير السيارات THEEB RENT A CAR CO.



بأحدث وأفخم السيارات العائلية إلى دول الخليج وياقي الدول العربية

- مازلنا ننضرد بأحدث الموديلات واوسع تشكيلات السيارات.
- تمتع ببطاقة عضوية ذيب من خلال مزاياها الجديدة
- تغطيسة المؤتمسرات والنسدوات واسستقبال الوفود والضيوف بأحدث وأفخم أسطول للسيارات مع السائق،
- خدمة ٢٤ ساعة في فرع اللز وفروعت بمطارات الرياض وجدة والدمام.
- م تأمين شامل على جميع السيارات، (مسبنطم وارة العدل)



et and me خطر اللك فهم المونى بالمحام ١٨٧٨/١

1994 HORE 1 1994 مجال الملف عبد العولي العرابي يحدد (١٧٥)

A This seed of the Little of the Standard

and the state of the sales of the

"أكسر": مبيعات الكميبوتر المحمول تتخطى كل التوقعات

بیروت – إیاد دیرانی

بلغت مبيعات الشركة من "الكمبيوتر الدفتري" NoteBook في الأشهر الثلاثة الأولى من العام الجاري نحو 97 الف كمبيوتر، وهذا الرقم يتخطَّى كل ما باعته الشَّركة في العام 2004، كما يتخطَّى معدلات مبيع كل منافسينا بأشواط، كما يقول مدير للبيعات والتسويق الإقليمي ﴿ "أيسر" فيليب أشقر.

> يقول فيغيب أشقر: "يمكننا أن نتناول أ مسألة انتشار الكمبيوتر في المنطقة من اتجاهين. الأول، هو الانتشار بشكل عام في بلدان الشرق الأوسط، والثاني هو النمو السجّل ف حصة "أبسر". فشرّكتنا تنمو بشكل أسرع من نمو الشركات الأخرى في السوق، على سبيل المثال، وصل مجمل نمو سوق الكمبيوتر الممول في البلدان العربية إلى 39 في اللثة، أما "أيسر" فمققت نمواً بنحو 62 أِن النُّهُ في هذه البلدان. وبالنسبة لسوق "الكمبيوتر الدفتري" NoteBook في البلدان العربية فناهز نموّ فيا يُحو 76 في اللَّهُ ويعدّ هذا نمواً هائلاً. أما مبيعات "أيسر" من "الكمبيوتر الدفتري"، وهو المنتج الذي نحقق فيه ريادتنا، فحققت نمو أخاهز ١٥١ في الله، ومرد ذلك إلى قنوات التوزيع الملتزمة وإلى شركائنا الذين يحققون اختراقا شاملا ف السوق". ويوضح أشقر "بعنا في العام 2004 نحو 92 ألف كمبيوثر دفتري، وفي المام 2005 وصل العدد إلى 185 ألضاً. وق أوّل 3 أشهر من السنة الحالية بمنا 97 الفاً، أي أكثر مما بعثاه في العام 2004 كله".

ويعزو أشقر هذا النمون الأسواق إلى الفورة التى تعيشها بلدان الخليج العربية وانعكاس ذلك على سوق الكمبيوتر. ويقول: "ثمة أسباب اقتصادية عامة لهذا النمو لا يمكننا فصلها عن مشاريع الحكومة الالكترونية التي تستهدف أتمتة للرافق الحكومية يضاف إلى ذلك، دعم الحكومات لقطاع التعليم في الظيج حيث ترتفع معدلات مبيعات الكمبيوتر بكل أثواعه، وإضافة إلى دول الخليج لدينا عقود كبيرة خارج الخليج مثل الأردن ولبنان".

وعن سر تحقيق "أيسر" لأعلى معدلات

مبيع في "الكمبيوتر الدفتري"، يقول أشقر: "هناك 9 أسباب مباشرة وغير مباشرة تتصل بمعادلة نجاح "أيسر". أولاً، النعو الطبيعي لسوق تتمتع بإزدهار طالت نتائجه كلَّ الشرائح الاجتماعية. ثانياً، الستراتيجية التي و ضعتها "ايسر" والتي ركّزت على الشراكات و اعتمدت سياسة التعامل مع الوسطاء. ثالثاً، الدعم الذي تقدمه "أيسر" لزَبائنها من دون خلق أرباكات لهم، فقد جرى تقسيم السوق إلى أقسام دخلنا إليها الواحد تلو الأخر، وفي كل مرحلة كنا تلتزم بالقوانين التي وضعناها. رابعاً، نحن نملك أصلاً أعلى معدلات رضي الزبائن. وقد نجحت سياسة "استرجام، تصليح، تسليم" بشكل لافت. خامساً، زوّدنا الزبائن النهائيين بكمبيو ترات تتمتع بأحدث تكنولوجيا، قبل منافسينا، ويسعر يُرضى الزبون، كما لاحقنا التقنيات الحبيثة لحظةً بلحظة ودمجناها فيمنتجاننا بسرعة. سادساً، نملك منظومة تفكير وخططاً ناجحة،





فينيب اشقر

تتضمن السعر، التكنولوجيا، السرعة ورضى الزبائن. سابعاً، نعتمد على "سلسلة التزويد" Supply Chain مبتكرة وناجعة. ثامناً، لدينا أفضل معدلات سرعة فالبيع مع اللوزِّعين. وأخيراً، إعتمدنا مكان تجميع قريبٌ من منطقة مبيدماتنا وابتعدنا تدريجياً عن التصنيع، ما أعطانا هامش حرية في تحديد سيأسات أقل تكلفة وبالتالي منتجات أفضل بأسعار

أما مسؤول مبيعات "أيسر" في لبنان والأردن رونى مزرعانى فتحدث عن نقطة تؤرق معظم الشركات المنتجة للمعلوماتية في العالم، وهني "سلسلة التزويد" Supply Chain. ويقول مزرعاني: "كل الشركات تتساوى عندما يتعلق الأمر بالمسادر. ففي عالم الأعمال يتوفّر للجميع مصادر شراء قطع، سواء لصناعة كمبيوترات أو غيرها. وهذا ليس هو المهم. المهم هو معرفة أي تكنولوجيا معيثة يجب تضمينها في المنتجات، والتفكير دائماً بعامل السرعة في كل مراحل "سلسلة التزويد". السرعة في اختيار القطع والتجميع والشحن، كما السرعة في التفكير بالحلول عندما تطرأ المشاكل. السرعة يجب أن ثلازم أعمالنا، مع الانتباه إلى ضرورة المافظة على النوعية. وتحن في الصناعة التي تعمل فيها نتحدث دائماً عن السرعة بين "للصَّنع والمنزل" أي أن تصنع المنتج الأحدث، الأسرع والأفضل وتسلمه الى الزبون النهائي بافضل وأسرع الطرق، مع الانتباه إلى ضرورة خفض التكلفة خلال مراحل "سلسلة التزويد"، ونحن في 'أيسر'' نُعرف بتدنى تكلفتنا في كامل "خطّ الانتاج "Production Line و"سلسلة التزويد". ولا ننسى أننا أمام منافسين أقوياء وعلينا أن نحافظ على أدائنا سواء من خلال للنشج أم الخدمة والسلاقات الجيدة مع الزيائن. 🛍



المعسرش والمسؤقمر السدولي الثالث عشر للبساء والتشييد فـ Intl Emilition a Conference for Building & Construction

> ۱۵ - ۱۹ پونیو ۲۰۰٦ 15 - 19 June 2006

Colro-impositional Conservatio Cont.) مرکز القاهـرة الــُـدولي للمــونـمرات

INTER BUILD انترییال









AGD®A

Addition of the Contract of th

To: 202 30e 6049 202 303 725 Emission 328 22 304 800 Emission 10 2004-800 bittors are: 755 10 2004-8000

" بتلكو" : مروحة واسعة من الخدمات وانتشار إقليمي

المنامة - الاقتصاد والأعمال

تقدّم "بلنكو" احدث خدمات و معلول الاتصالات للتطورة إلى آلاك الزيائن في معلكة البحرين والشرق والأوسط وشمال أقراة وتشمل هذه العلول خدمات متتوعة للهواتك النقالة بما في ذلك خدمة التجوال الدولي، الإنترنت فائق السرعة، و"واي فاي". كما توقّر خدمات إدارة شبكة APLE العاملة بتقنية P-TPN وخدمات نقل البيانات، إلى جانب خدمات الخطوط الثابة.

> 3 وتحرص "بناكر" على تلبية المتياجات الانتصالات للقطاع النزلي والتجاري والقطاع العام فضلا عن تقديم خدماتيا لشركات الاتصالات. وتضع الشركة فريق عمل مدخص صالخدمة زبائن القطاع التجاري، وتوفر خدماتها لزبائن المنازل وخدمات النظال، عبر شبكة واسعة من المعالى ومراكز خدمة الزبائن.

رِكُسْ تُحَدَّث بِطَكِّ السَّمِية فِي المحدّ السعويات، إلى جانب استثمار اتبا في القتيام ال الجديدة، من أهم قصحات التي مساهم في المحرون كالعامدة للأعمال سواء الإطابة والإلهية في الجديدة لل المستحرية في المستحرية ف

المشاريع المشتركة

تُسهم المشاريع المشتركة في "بتلكو"، داخل وخارج البصريان، في تدعيم شروة الشركة على تدوير مجموعة شريدة من الخدمات الراقية في جميع أنداء النطقة، وتتنوع هذه الشاريع لتضم التالي

° الشبكة العربية لخدماتً للعلومات "anis" (البحرين)

 تهدف الشبكة العربية لخسات المعلومات الملوكة بالكامل لشركة "بتلكو" إلى تحقيق الريادة في مجال الاتصالات وتقديم مستوى جديد من خدمات

الاتصالات للشركات والحكومات. *"إنقورت"

"إخفروت" هو مركز "بتلكو" للبيانات، وهو مصمع وفق السنويات العالمة، ويقع في المنامة، تتوبه الخمية المربية اختصاء للغلومات "mis" دعم وإنارة مركز "إنفووت" الذي يتركّز نشامة في تقزين وإبارة ونشر البيانات والمعلومات للمؤسسات كما يُسم في تزريد المؤسسات العلوة والإقليمية ببيئة أمنة بالكامل لحفظ ببياناتها المهمة.

" حواليقي نت" (الكويت) تعتبر" كراليتي نت" من آكثر مشروعات "بتلكر" الشعركة من السهوما، وبعث كراليتي نت" مركة رافعة من السهوما، وبعث كراليتي فت الإخترات لقطاع التجاري أو خدات فقط الهيئات المجلسة المجلسة المؤلفة المؤلفة المجاري أو خدات لهذه الفضات القطاع المجاري أو خدات في مدينة الكريت، وتقدّم "كراليتي نت" مارة في مدينة الكريت، وتقدّم "كراليتي نت" مارة الشراكات الجيال الجديد من طروقية الشراكات الجيال الجديد من طروق

أسسمت "ملكرك (لارن" العام 2001 في أعسام 2001 في أعساد أعقب عددات الوطنية و محيدات الوطنية و محيدات الوطنية و محيدات الأولن مع "ملكر". ومن خلال عملية الانتماج الأولن مع "ملكر". ومن خلال عملية الانتماج شركة أنشمة للعدان في مجال (الانتران الشما للعدان في مجال (الانتران التي والشمات التمرز قائمة في البيانات التي والشمات التمرز قائمة في البيانات التقديم المجموعة (الانصالات (الولي إلى جانب الشربة العرفية للمركة بلنكر.

٥ "بتلكو الأردن"

وتضافرت كل عناصر القوة لتبرز "بتلكو الأردن" كشركة وطنية رائدة.

رام تقاصر خدمات بتلكى الأبرين على مجود "خدمات الاحصال الاحصال على مجود "خدمات الاحصال الاحصال المحدود
"بتلكو مصر للاتصالات" (مصر)
 "بتلكو مصر للاتصالات" هي شركة

تابعة معلوكة بالكامل إلى "بتلكر الشرق الإساء حصلت على تصريح شبكة الإيانات العامة من هيئة تنظيم الاتصالات يأ تكتوبر 2003 ويركي نشاطها على تقديم خدمات الاتصالات إلى الشركات وللأرسسات العالمية العاملة في مصر التي الشركة عند من المنافقة العاملة في مصر التي المنافقة عن شركة للزور والاسلكية كار المنافقة عن شركة للزور والاسلكية "الخطوط الخاصة الدولية للدارة، وخصة "الخطوط الخاصة الدولية بالدارة، وخصة "الخطوط الخاصة الدولية بالبارة ، المنافقة ا



بانوراما الاتصالات

السعودية السعودية

فاجأت شركة الاتصالات السعودية STC أوساط شركات الاتصالات المتقدمة إلى رخصة النقال الثالثة في مصر بإعلانها التحالف مع شركة الاتصالات الماليزية الدولية TMI للتقدم إلى هذه الرخصة قبل يوم واحدمن الموعد النهائي لتقديم

وقالت مصادر شركة الاتصالات الماليزية، التي تملك فيها المكومة الماليزية حصة نسبتها 43,2 في اللثة، أنها وقَعت مذكرة تفاهم مع STC تتضمّن الترامها تقديم خدمات التسويق للشركة الجديدة، ف حال الفوز برخصة النقال ف مصر. ويقول رئيس شركة الاتصالات السعودية سعود الدويش أنَّ التحالف، الذي يضم STC

ومجموعة بيكو الاستثمارية للصرية وTMI، يتميّز بالقوة المالية والخبرة القنية؛ ويضيف أنَّ STC تتميز بخبراتها في قيادة سوق الاتصالات السعودية حيث تجاوز عدد عملائها 16 مليوناً، وهي تصنّف كأكبر مشغّل على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. أما "بيكو الاستثمارية" فتتمتّم بخبرة تريدعلى 30 عاماً في



سعود الدويش

الأسواق المصرية ما يمثل ركيزة مهمة وقوية تتجاوب مع المتطلبات التي وضعها الجهاز القومي المصرى لتنظيم الاتصالات.

وقعت الشركة المصرية للاتصالات التي تشغّل شبكة الاتصالات الثابتة في مصر عقداً مع شركة الكائل الفرنسية لإجراء تحويلات في شبكاتها وتقديم خدمات الاتصالات "اعتماداً على بروتوكول الإنترنت" VoIP. وتقول "الصرية للإتصالات" إن تحويل شبكتها نحو الاعتماد على تقنية VoIP سيمكنها من تعزيز قاعدة عملائها وتنميتها من خلال طرح خدمات اتصالات جديدة تتركل حول متطلبات الستخدمين.

السودان

أطلق في السودان مؤخراً شبكة اتصالات جديدة تحت اس "سودائي" متخصصة في تزويد خدمات الاتصالات النقالة والإنترنت وخدمات اتصالات أخرى. وقالت شركة سوداتل التي أطلقت الشبكة الجديدة أنها قررت إنشاء الشبكة بعدبيع مصتهآ في شركة موسيتل لشركة أم تي سي الكويتية لقاء 1,283 مليار دولار. وأضافت الشركة أن حجم روَّ وس الأموال التي سيجري استثمارها لإطلاق ودعم اعمال "سودائي" ستصل نهاية السنة

المالية إلى 350 مليون دو لار. وتقول "سوداتل" أنها تتحضّر للتقدم إلى رخص اتصالات خارج السودان، وهي لذلك وقعت مؤخراً عقد الانضمام إلى مشروع "الكيبل البحري" الذي يضم شركة الاتصالات السعودية والشركة العربية للاستثمار؛ وتبلغ نسبة مساهمة "سوداتل" في رأس مال مشروع "الكيبل البحري" نحو 46 في

الإمارات

أعلن تحالف "تيكوم" ومجموعة دبي للاستثمار، عضوا "دبي القابضة"، إتمام صفقة الاستحواذ على نسبة 60 في المئة من أسهم شركة الاتصالات المالطية "مالطاكوم" بقيمة 220 مليون بورو

وجرى التوقيع في العاصمة المالطية فالبتا بحضور وزير الاستثمار والصناعة وتقنية العلومات في



تيكوم فشركة الاسصالات المالطينة يناتي في إطار السنعي للاستضادة من فرص النمو



احمد بن بيات

الاقتصادي الكبيرة في مالطا وموقعها الجغرافي الستراتيجي؛ ويضيف: "لا شك في أنَّ هذه الصفقة تفتح أمامنا آهاقاً جديدة وتقدم لنا فرصة مثالية للانطلاق نحو سوق الأتصالات على امتداد منطقة

دول حوض البحر التوسط".

من ناحيته أكِّد باعلوي أنَّ الغوز بصفقة الاستحراذ يعتبر إنجازأ ستراتيجيا مهمآ لمجموعة دبي للاستثمار ودليلا واضما على مدى التزام المجموعة تجاه السوق المالطية خاصة ومنطقة البحر التوسط على وجه العموم.

وكانت الحكومة التونسية وقعت مؤخراً اتفاقاً مع "تيكوم" الإماراتية لبيعها حصة نسبتها 35 في المئة من شركة اتصالات تونس في أكبر عملية خصمهمة تشهدها البلاد. وكانت الحكومة التونسية أعلنتُ في جلسة مزاد مفتوحة مؤخراً تفوّق عرض "تيكوم" الذي وصل إلى 3,052 مليارات دينار على عرض مجموعة فيفندي الفرنسية الذي ناهز 2,760 مليار دينار. وعُلم أنَّ الاتفاق الرسمي سيوقِّع في وقت لاحق. ووقِّع الاتفاقية وزير للالية التونسي محمد رشيد كشيش والرئيس التنفيذي لشركة تيكوم احمد بن بيات. وأشادين بيات عقب التوقيع بأهمية سوق الاتصالات

ومعروف أنّ لدى "اتصالات توئس" نحو 4,2 ملايين مشترك للخطوط النقَّالة والثابتة في بلد يبلغ تعداد سكانه نحو 10 ملايين، وتسيطر شركة الاتصالات التونسية على حصة 72 في المئة من سوق الهاتف النقّال التونسي. 🔳



"هواوي": من أوائل مزّودي حلول softswitch

بلغت حصة شركة هراوي تكنولوجيز المدودة من سوق دهلول softsmict العللية للاتصال الهاتفي عبر بروتوكول الإنترنت 26 في المُثَّة في العام 2005، حيث طبقت "مواوي" مده الطول في 23 شبكة softswice نقالة جوارية في 27 دولة.

وشدن دائم، رئيس مواري العمليات ن منطقة الشرق الأوسط وضمال الفريقيا والفرجياتينية على تجاوز أمواري أكورها كمزر أن لمعدات الطفة الاتصالات، وشرع من طول Solowitebe الاتصالات الطفالة النبي تقدمها الشركة الثالاً "باستخدامها استطيع شركات الاتصالات مستبيح وحد اشمالية، وتطوير خداست جديدة بشكا موكفة ومرن، وتوفير موارد النقل إلى المسافدات البحيدة". وأضافت "تحول مطركة السافرة ونذلك وسيعيب ما توفير مواردة وتذلك المتحديدة". وأضافت



للصيانة . ويثبت نجاح طول softswitobs للاتصالات اللقالة للزايا يتعليه الالاتصال الهاتشي عرب بروتر كل انتزادت في تعلييق الشيكات والقدمات . ويوضيه "إن هذا كله بسرات الالاتوانية شيكات الاتصالات التي تستقدم شيكات MSB لاستخدام مولى May Committed الاتصالات القالة في شيكات MSB الاستخدام مولى وإمادة بنائها على الساس هذه العلل .

نجيب ساويرس: ندرس التقدم الى رخصة النقال السعودية

لكري "أسدية لديس بولس إدارة "أور اسكرم شركة مهيدة المطول السوية المهيدية عبر شركة مهيدة المطول السوية المهيدية عبر المكانسة على شبكة الهائد الثقال الذالثة. وقال ساويرس، على مامش اجتماع الشركة مقد مؤخرة إلى القامرة "لم تشخذ القرار وسيق أن "أور اسكوم تليكرم"، التي تمثلك شبكات المائدة الثقال في مدس البلدان، الأ دخلت المذافسة على رخصة الشبكة الذائية المائة الثقال في السعوية ولكنها خسرت



نجيب ساويرس

النطقة".

"موبايلي" تطرح خدمة MMS

أعلنت شركة موبايلي عن طرحها و لأول مو قي السعودية ، هندة تبانان آلرسال عندمد الأمين من المراكان MM الدولية و بهمسب الشركة سيمسح بإمكان شعتري موبايلي تبايل خدمة MM مع مشتركي كان من فردادر السعوبة ، تبلكري آلبمودينية . ماكسرا الماليزية و توكس البلجيكية . كما ستؤذن الشركة ميزة التجوال لخدمة MMS اشناء سفر ستركها خار التعريق المناكزة .

وكانت "مويايلي" أول شركة سعودية تطرح خدمة الرسائل مقدمة في العلم الرسائلة والاسلام الطرق المقدمة في العلم الماشية ومنصوبة عن العلم الماشية ومنطقة الماشية ومنطقة الماشية ومنطقة المنازلة الأردن، الأردن، الخريت، الطيقييين وسطاة المنازلة الأمن منطقة مراضة "مويايلي" منطقة منطقة "مويايلي".

"بنكيو سيمنز" تعزز حضورها الإقليمي

قالته مصادر شركة بنكير سيمنز أنها تعتزم تعزيز تراجعها في أصواق الشرق الا للنجات المساقرة على المنتجات المستوية المستوية على المنتجات المواقعة المنتجات المواقعة المنتجات المواقعة المنتجات المنتجات المواقعة المنتجات المناتجات المنتجات المناتجات المنتجات المناتجات المنتجات ا

ويقول ناقب الرئيس للعبيمات والتصويق في الشركة نجيب قازي "بالت الهرائد الشقالة علصراً الساسيا في العياة اليومية بالنسبة الأفراد والأرسسات على السواء وتحتر منطقة الشرق الأوسط من أولي مناطق العالم التي تتثبّى احدث التقنيات في هذا الإوسط من أولي مناطق العالم الميتر تتبئي احدث التقنيات في هذا الحوال والفرائي". ويضيف" "تنظم الى زيادة حصتنا في أسوات الاتصالات النظالة في الشرق الأوسط، التي تتعيّر بشاعدة عملاء



حبوب دري واعية انتطلباتها في مجال الهواتف النقالة، ونثق بأن منتجاتناً وتقنياتنا ستحظيان بإقبال كبير من قبل مختلف شرائح العملاء في

"اتصالات" و "آر آي إم": إطلاق خدمات "بلاكبيري"

أعلنت مؤسسة الإمارات للاتصالات اتصالات وشركة ريــسـيــرتــش إن مــوشــين آر آي إم، RIM"، عـن إطــلاق خــدمــات "بلاكبيري" "BlackBerry" إلى العملاء في الإمارات، لتكون بذلك "اتصالات" المشغّل الأول في تقديم خدمة "بالكبيري" في منطقة الخليج العربي، وستطرح "اتصالات" مبدئياً أجهزة "بالكبيري 8700g "بالاكبيري 7290". وتعمل هذه الأجهزة بمثابة جهاز متنقل لاستقبال البريد الإلكتروني ولتصفح الإنترنت، بالإضافة إلى كونها أجهزة هاتف نقَّالة تضم وظائفه للعروفة. كما يمتاز بالاكبيري" بتوفيره لخدمات تمكّن المستخدم من النفاذ إلى قاعدة بيانات

وسيتم تشغيل هذه الأجهزة من خلال شبكة الـ GSM/GPRS الخاصة بمؤسسة اتصالات، التي ترتبط بأتفاقيات تجوال دولي مع أكثر من مئة شبكة تجوال دولي في أكثر من 40 دولة حول العالم. ولدعم إطلاق خدمات "بلاكبيري"، أقامت "اتصالات" شراكة ستراتيجية مع شركة إيميتاك لحلول الهواتف المتحركة (EMS)،



أحمد عيد الكريم جلفار، عيسى العداد، رويرت بوزي، ومارك بيفيز

حيث تتعاون مع "اتصالات" في إطلاق ودعم وبيع أجهزة 'بلاكبيري" في دولة الإمارات العربية المتحدة. وستقوم كلتا المؤسستين بتزويد العملاء بالعلول التي تقدمها "بلاكبيري" باستفدام شبكة "اتصالات" المتطورة.

حضر حفل الإطلاق، عن شركة "اتصالات"؛ الرئيس التنفيذي للعمليات أحمد عبد الكريم جلفار، الرئيس التنفيذي للتسويق عيسى الحداد، ومدير تطوير الأعمال مارك ديفيز. وعن شركة "آراي إم"، حضر مديرها روبرت بوزي. كما حضر الدير التنفيذي للعمليات في بورصة دبى العالمية ناصر الشعالي، وللدير التنفيذي في شركة إيميتاك لحلول الهواتف المتحركة (EMS) ديريك روقا.

تحت شعار "لنتواصل" "كيوتل" تطلق حملة إعلانية

كشفت اتصالات قطر "كيوتل" مؤخراً النقاب عن حملة إعلانية إبداعية ترمي إلى إبراز مجموعة من القيم الجوهرية التي تتبناها "كيوتل" وتؤمن بها. وستمثّل مجموعة من ألإعلانات انطلاقة هذه الحملة الإعلانية الضخمة الرامية إلى إبراز رؤية جديدة لدور "كيوتل" في مجتمعها. وستدعم هذه الحملة في الستقبل إعلانات تلفزيونية، وإعلانات مطبوعة تبرز خدمات ومنتجات "كيوتل" الفائقة والمتقدمة.

ويقول الرئيس التنفيذي لـ"كيوتل" دخاصر معرفية عن الحملة: "تشهد دولة قطر حركة نشطة على كافة الصُّعد. إذ نعيش اليومَ نهضةً شاملةً لا تضاهي ولا تنفقي

على أحد، وباتت دولة قطر تتولى دورأمهمآ ف الساحتين الإقليمية والدولية على حدُّ سواء. نريد من خلال حملتنا إبراز دورنا ف خدمة مجتمعنا، وأن نبثُ في الوقت ذاته روحنا الجديدة في كيوتل ".

أما المدير التنفيذي للاتصال والعلامات ف"كيوتل" وليد السيد فيقول: "إننا متحمّسون لانطلاقة هذه الحملة البُدعة وغيس السبوقة، كما أننا فخورون بها فللاتصالات في غالمنا اليوم، أهمية بالغة لا تخفى علينا جميعاً، وهي

سبيلنا إلى تجاوز الفروقات بيننا والوصول إلى الحلول اللازمة من أجل عالم أفضل".

"هيتاشي الأنظمة العلومات": ستراتيجية اقليمية جديدة

أعلنت ميناشي لأنظمة العلومات وشريكها STME عن ستراتيجية إقليمية قوية تركز على قطاع الشركات الكبيرة والتوسطة والصغيرة في الشرق الأوسط معتمدة على النجاحات السوقية التي تمتعت بهما الشركتان خلال السنتين السابقتين.

وناقش المدراء التنفيذيون ف الشركتين كيفية البدء بهذه الستراتيجية، التي تعتمد على مجموعة كاملة من حلول "هيتاشي لأنظمة العلومات"، وذلك لساعدة الشركات الكبيرة والتوسطة على استخدام بني هيكلية لتخزين البيانات مركزيا بحيث تكون أكثر مرونة

مایکل فاث و بیتر او بری وإعتمادية وفاعلية ويقول نائب الرئيس الأول وللدير العام لشركة هيشاشي لأنظمة العلومات، أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، مايكل فانه: 'لقد نصحنا منذ البداية بالمصول على هصة سوقية ملفتة في الشرق الأوسط وذلك مع توجّهنا نحو المستوى الأكثر تطوراً من حلول التخزين ذات التطبيقات عالية المستوي. ويجب علينا العمِل على مقربة من الشركاء الذين يشاركوننا في رؤيتنا والذين لديهم أيضا معرفة عميقة باحتياجات عملائنا وبالفرص المتواجدة في السوق، إضافة إلى الإمكانية الموثوقة في توصيل ما نقوم بعرضه لهؤلاء العملاء".

ويصرّح للدير التنفيذي لشركة STME، بيتر اوبري: "لقد استثمرت "هيتاشي" أنظمة للعلومات بشكل كبير في البحث والنطوير لتقديم جلول ثلبي احتياجات أكبر قدر ممكن من الشركات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة في أسواق الشرق الأوسط، ونحن نؤمن بفاعلية حلول "هيتاشي لأنظفة" العلومات وبالفوائد التي تقدمها للشركات في المنطقة.



أحد إعلانات الحملة

أول من يطرح خدمات الجيل الثالث والنصف

أطلقت أم,تى.سى-فودافون" (البحرين) أول عسرض تجساري لخدمسات وتقنيات الجيل الثالث والنصف 3.5G فاشقة البسرعة، والمروفة أيضاً High Speed Downlink بتقنية Packet Access (HSDPA) وهى أسرع التقنيات اللاسلكية للهواتف المتنقلة وبطاقات الانصال التنقلة عبر الكمبيوتر للاتصال بالنطاق العريض broadband. وتزيد التقنيات الجديدة من



د، سعد البراك

سرعة بث المعلومات لتِصل إلى خمسة أضعاف سرعة شبكات 33 الحالية، وإلى 15 ضعفاً من سرعة شبكات GPRS.

وبإطلاق م.تي.سي-فودافون (البحرين) للتقنية والخدمة الجديدتين تتبوأ مملكة البحرين مكانة متميزة بين دول العالم التي تحصل على تقنية الجيل الثالث والنصف HSDPA/3.5G. ويقولًّ نائب رئيس مجلس الإدارة العضو النتدب لجموعة إم.تي.سي، والرثيس التنفيذي لـ إم.تي.سي-فودافون" (البحرين) د.سعد البواك: "لقد كنا الأوائل في النطقة في طرح خدمات EDGE و 3G تجارياً، والآن نحن الأوائل في النطقة أيضاً في الطرح التجاري الخرما توصَّل إليه التقدم التقني في مجال تقنيات و خدمات الحيل الثالث والنصف HSDPA/3.5G بدءاً من مملكة البحرين و قريباً في دولة



ترويج مفهوم الشركة الإفتراضية

أقامت "نورتل" سلسلة من المؤتمرات حملت عنوان الشركة الإفتراضية في الشرق الأوسط"، شرحت من خلالها مفهوم "تطور الشركة الإفتراضية" التي

رامين عطاري

تمكَّنِ الشركات من الحصول على بيئةً عمل آمنة وسريعة ومتقاربة. واقيمت سلسلة للؤتمرات هذه في كل من السعودية والكويت وقطر ودبي والقاهرة. وركَّرْت "نورتل" في مؤتمراتها على حلول الاتصالات التقاربة

وحلول التنقل والأمن ونقل مفهوم التخاطب الهاتفي عبر يروتوكول الإنترنت إلى الستوى الذي يمكن الزملاء والعملاء وشركاء الأعمال من التعاون والحصول على المعلومات بشكل اكثر سهولة وفاعلية

ويقول نائب الرئيس للشرق الأوسط-"نورتل للشبكات"-رامين عطاري: 'يحثاج العمل الناجح، من أجل التنافس في بيثة سريُّعة التَّمَرُّك كالبيئة المالية، إلى ملول تعتمد على التقنيات المناسبة المطبّقة بشكل جيد وبتكلفة ملائمة".

اطلاق معالج TNTEL CORE 2 DUO

أعلنت شركة إنتل أن المالج Intel Core2 Duo سيكون الملامة التجارية الجديدة للعائلات القبلة من العالجات القوية والأكثر كفاءة فاستهلاك الطاقة، والمصممة للكمبيوترات المكتبية و الحمولة على حد سواء. و من الخطط أن تُطرح هذه المعالجات في الربع الثالث

من العام الجاري.

سيمهد هذا الطرح الطريق لظهور

كمبيوترات شخصية أكثر قدرة وأذاقة، وأصغر حجماً، وأقل ضجيجاً، وسيساهم في تبسيط مهمة إنشاء برمجيات أكثر فأعلية على مطوّري التطبيقات، حيث يمكنها التشارك بالكثير من الإمكانات، وعبر كل الفئات، إذا اقتضى الأمر ذلك.

intel

Core 2

امعالج Intel Core2 Duo

كما تتضمن المالجات ثنائية النواة أكبر ذاكرة كاش متكاملة (أو مخزن سريع ومؤقت للذاكرة) متوفرة في الأسواق اليوم، وتدعى ذاكرة الكاش الذكية التقدمة من "إنتل" (Intel Advanced Smart Cache)، وهى تمتاز بتصميم فريد بغية تحقيق أداء أفضل بالنسبة للتطبيقات التي ترتكز على عمليات الوصول للذاكرة بكثافة كما تتضمن هذه المنتَّجات أيضاً دعماً للعديد من المزايا المتقدمة مثل الأمن المُعزز، والتمثيل الافتراضى (virtualization)، وقابلية وسهولة الإدارة.

معرض تكنولوجي متجؤل

نظمت شركة إتشبي أكبرمعارضها التجؤلة

عمرو حسن وأمين مورتزاق، مدير الأعمال التجارية في مجموعة الطباعة والتصوير الطباعة والتصوير" في دورته الثالثة في الشرق الأوسط الذي أقيم هذا العام تحت شعار "التحالف

من أجل الازدهار". وأتاحت إتشبي للعملاء وقنوات البيع والشركاء فرصة تجربة أهدث تشكيلاتها من أجهزة المسح الضوئي للمستندات من

طرازات سكانجت إنش بي 8270 والكاميرا الرقمية إنش بي فوتوسمارت آر 927 وتشكيلة طابعات إتش بي ليزرجت 5200 وطابعات إتش بي ليزر جت 1018 وإتش بي كولور ليزر جت اللونة 2600 إن، وإتش بيّ كولور ليزر جت 2605.

ويقول الدير ألعام لمجموعة الطباعة والتصوير الرقمي في "إتش بي" الشرق الأوسط عمرو هسن: " تحتاج الشركات والمؤسسات لتَبنِّي تقنيات جديدة لكي تصبح أكثر مرونة وسرعة. ويؤكد المعرض المتجوّل مرة أخرى التزامنا بتعليم قنوات بيع منتجاتنا لكي يتمكن شركاؤنا من مواكبة أحدث تطورات السرعة والتكنولوجيا

وتستمر جولة معرض إتشبي في 15 دولة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا حتى شهر سبتمبر من العام الحالي.



60 years...

"Do you still have the willpower, the energy, the pathyticism to carry nor Of course I durif town to ... I am a young man, You only 60?

~ Rafic Hariri







6 years

الميداليات التذكارية متوفرة على جميع رحلات طيران الشرق الأوسط - الخطوط الجوية اللبنانية





محمد الشنواني

طرحت "أي بي أم" نظام التخزين الجديد System Storage DS4700 Express الذي يمكن الشركات من إدارة المعلومات بكفاءة عالية والاستجابة إلى الاحتياجات المتزايدة للمعلومات بشكل

ريقدم نموذج DS4700 Express آخر الابتكارات من "آي بي أم" في إدارة البنية التحتية للتخزين وهو يمكن الشركات أيضا من تحديد سعة التخزين بسهولة للوصول إلى أعلى استخدام من حيز التخزين مع تكاليف منخفضة للجهاز ولإدارة التخزين.

ويقول مدير مبيعات التخزين، آي بي أم الشرق الأوسط وباكستان، محمد الشنواني: "يسعى العملاء في الشرق الأوسط الآن وبشكل متزايد نحو أنظمة تخزين ذكية وذات قدرات عالية لدعم إدارة مجموعات البيانات التزايدة".



تطلق جهاز عرض للسينما النزلية

اطلقت "بينكيو" التخصصة ف النتجات الرقمية، جهاز العرض الجديد "PE8720" للسينما المنزلية. ويمتاز الجهاز بأعلى "معدل تباين" ف العالم لتوفير تجربة



ويحتري الجهاز على تقنيات IRIS وSenseye الخاصة بشركة بينكيو، اللَّذِين توفَّران متعة للشاهدة والصوت للمثان، ونظاماً لإعداد الصورة من خلال التحكم بستة الوان للمرض. وتمنح تقنية Senseye جهاز العرض إمكانية استعراض صور عالية الوضوح، كما تمكُّن من إعادة إنتاج أكثر الألوان دقة، مثل ألوان "الباستيل" الطبيعية والوان البشرة، بشكل دقيق وطبيعي. وتقوم تقنية Senseye بتحليل إشارات الصورة تلقائيا وتعدّل نسب المناطق المضيئة والعتمة في الصورة بشكل منفصل، كما يحدث في عين الإنسان. وبالتالي تظهر الصور القائمة أكثر قتامة، في حين تظهر الصور المضيئة أكثر إضاءة، ومن دون التضحية بالإشباع اللوني.

"صن مايكروسيستمز" حزمة من النظم والبرمجيات

تــــركـــــز 'صـــــن مايكروسيستمز الشرق الأوسطهذا العنام، ومعينا شركة تيك أكسيس، على عرض مجموعة شاملة من الحلول المناسبة لأسواق المنطقة الراسية والأفقية، إضافة إلى ترفيرها احدث نظم جافا لسطح الكتب ومجموعة بر مجيات "ستار أو فيس"، و إلى برمجيات إدارة الهوية الرائدة، التى تزود الشركات في كافة دول مجلس التعاون الخليجي بأفضل الملول الأمنية



کریس کورنیلیوس

ويعتبر الدير التنفيذي لدى "صن مايكروسيستمز" الشرق الأوسط كريس كورنيليوس "أن شبل ضمان الملومات، وتقليل التكلفة، وتعزيز البساطة، وإدارة الشركات بشكل فعّال، تعتبر من أبرز التحديات التي تواجه عملاءنا، لذلك فإننا نهدف إلى تلبية هذه الاحتياجات وإزالة هذه المخاوف من خلال برمجياتنا وأجهزتنا وحلولنا لإدارة المعلومات، إضافة إلى سعينا للستمر لتعزيز القيمة المضافة، والفاعلية، والربحية على كافة الصعد، وعلى امتداد أعمال

DTK تتعاون مع AMD

ف صناعة الكمبيوتر

أعلنت شركة "دي. تي. كي. كمبيوتر الشرق الأوسط" DTK المتخصصة في مجال أجهزة الكمبيوتر الشخصية والمحمولة والخوادم، عن خطة تعاون ستراتيجية مع شركة AMD المتخصصة في صناعة الشرائح والمالجات. وجاء الإعلان خلال مؤتمر صحفي عقد مؤخراً في دبي. وستتم ترجمة هذه الخطوة عملياً عبر إطلاق DTK مجموعة جنيدة ومتكاملة من الأجهزة المعمولة ترتكز على المعالج "أيه. أم. دي 64" (AMD64).

ويقول الدير العام لشركة DTK الشرق الأوسط نمر العثال: "نهدف من وراء هذه البادرة إلى طرح أجهزة كمبيوتر شخصية جديدة تتميز بأدائها العالي واسعارها التنافسية. وسنعمل بالتعاون مع شركة AMD على توفير منتجات رقمية تساهم ف تقليص الفجوة الرقمية بين النطقة العربية والعالم. يُذكر أن AMD هي أحد منافسي "إنتل" التي تسيطر على صناعة "أشباه الموصلات" Semiconductors في المالم.

وإذا تمكنت AMD من توسيع شبكة تصالفاتها مع مصنعي الكممييوتوات، قد تحقق مزيداً من البيعات، خصوصاً في الأسواق النامية التي تحتاج إلى معالجات بأسعار

DREAMO6 BELAUT - LEBANON

Development and Real Estate Annual Meeting

BIEL, Downtown Beirut

28th June - 1st July 2006





كاديلاك إسكاليد الجديد:



بيروت - خطار زيدان

جمعت كاديلاك مؤخراً بمناسبة طرحها للجيل الثاني من طراز 'إسكاليد'' في العاصمة اللبنانية بيروت، ما بين الإثارة والتشويق والقن، فامتزجت الفخامة والقوة مع الأجواء الراقية والإبداء.

المُنَاسِبةٌ تَخْلَلتُها مرحلتين: الأولى جرى خلالها اختبار "إسكاليد" القاخرة متعددة الإستخدام من قبل مجموعة

كبيرة من معثلي الصحافة العربية في منطقة فاريا الجبلية؛ والثَّانية، جمعتُ حشداً كبيراً من الشَّخصيات والشاهير في أمسية فنية استعراضية، في مركز البيال – بيروت، قُدّمت خلالهاً عروض فنية، موسيقية استعراضية، إضافة إلى عرض أزياء للمصمم السعودي العالى يحيى البشري، مستوحى من الخطوط التصميمية لطراز "إسكاليد" الجديد، فكانت المحصلة متعة في تجربة القيادة، ومتعة للعين في العروض التي قُدَّمت. ماذًا عن الجيل الجديد من طرار "إسكاليد"؟

> علامة السيرة فإعادة إحياء علامة رياضى عصري متناغم، مستوحى من کادیلاله من "جنرال موتورز"، بطرح سيارة كاديلاك "سيكستين" الاختبارية، ويشمل شبك أمامي أنيق، وفتحات تهوئة الطراز تلو الآخر، بمفهوم جديد يجمع ما بين منمجة بالرفاريف آلأمامية مع طبقات من التقنية التقدمة والتصميم للميز الذي لا يشبه إلا كاديلاك. ويأتى الجيل الثاني من الكروم، كما جهز "إسكاليد" بمصابيح اسكاليد ليؤكد أنه تطور منطقي في الإتجاه أمامية ثلاثية تعمل بتقنية HID، و اخرى خلفية تعتمد تقنية LED. وتساهم هذه التفاصيل في تقوية حضور "إسكاليد" الذي التصميم الخارجي مميززله طابع

تمٌ تعزيزه بعجلات معدنية رياضية بقياس 18 إنشاء وتتوفّر إضافياً بقياس 22 إنشاً. وقدتم دقع العجلات إلى أقصى الزوايا الأربع للسيارة التي تمّ التركيز على التناسب بين مساحاتها وحجم إطاراتها بشكل كبير. القصورة الداخلية كبيرة، مريحة وضخصة، وتتوفّر بلونين، البني النقى والكشمير، أو اللون العاجي والباقوتي

الرسوم.

النقي، وتمّ استخدام الأنواع الغاخرة من الجلد والغضب و الأنفيوم والكروم. لوحة القيادة كجهزت بعدادات ذات مؤشرات بيضاء، مع خلافية زرقاء وإنارة بيضاء تعتم على مصابيح 1210. ويُجهزت مقاعد الصف الثاني بخاصية التعنيل الكهربائي، مما

يسيل عملية الدخول إلى الصحة الثالث. محيثي ما مادة الأنتيزم مستحة 2.6 ليتراته. يتوقيت عمل اصحاحات لانتيزة مستحة 2.6 ليتراته. يتوقيت عمل الصحاحات القويز أفضل عرف المحيد دوران عتند الدوران المنحقض للمحدول شروان عتمد الدوران المنحقض للمحدول فروانستخراج المالي قوة عند ارتفاع الدوران. فروانستخراج المالية عند الرفطة الدوران. عند 2000 الأحدود ييشائل إساكالية من صحود ريشائل إساكالية من صحود ريشائل إساكالية من صحود ريشائل إساكالية من صحود الإساكالية من ساكالية الإساكالية من صحود الإساكالية الإساكالية من صحود الإساكالية الإساكالية من صحود الإساكالية من صحود الإساكالية من ساكالية الإساكالية الإساكالية من ساكالية الإساكالية من ساكالية الإساكالية
علبة التروس أو توماتيكية جديدة، من 6 نسب، طراز هايدراماتيك 6L80، ويمكن التحكم بنقل نسبها يدوياً من خلال مقبض علبة التروس.

التعليق الأمامي جديد كليا تهدت عالى زيانس معنية حقر ودية تحييد بماصات الصديات، مه يول مستويات تساسك عالية تشتيز بالدعومة والعقة ويخفف من رتجاجات الهيكل واصترزات، أما التعليق الظفي الهديد أيضاً، فيقوم على مبدأ بالخاص التحديد أيضاً، فيقوم على مبدأ بالخام التحديد إنكانية على المكالية: بنظام التحسين إلى الكانية: منطق رتجاجات الطريق، والتحكم امتصاص رتجاجات الطريق، والتحكم



بتمايلات الهيكل وتنفيفها. نظام القود جديد أيضاً، وهو يعتمد تقنية الجريدة السنة، مع مساعد، مما يعني شعورة أعلى بالطريق وقدرة على التجاوب مع ظروفها باستمرار.

مع مروبه باستعدور، نظام الكبع خضع أيضاً لتعديلات جوفرية، وهو يعمل من خلال أسطوانات قرصية في الأمام والخلف، وقد ازداد قطر الأمامية بمعدل 15 في المئة، وازدادت سماكة الأسطوانات وثم تزويدها بغتصات تهورثة

كبيرة ترفع من فعاليتها وقدرتها على التحمل. أما في الخلف فتم زيادة 5.7 في الملا من قطر الأسطوانات القرصية المهواة. وبعم نظام الكابح بنظام ماتع للإنفلاق ABS. طراز Bosh 8.0.

ومن التجهيزات الرئيسية لطراز "سكالية"، نظام ستايبلينراك الإلاكتروني للتمكر بالتوازن، ويترفي من نظام خاص لله نظام الكاليم للسجارة على سرمة كان نظام الكاليم للسجارة على سرمة كان وعلى عديم زيم الدوران الكاراط بلي عدام كما تم ترويد إسلاما الليلا يسجوره عن كما تم ترويد إسلاما لليلا يسجوره عن

كما ثم ترفيد" إسكاليك" بمجموعة من عوامل السيلامة و إنطنطة المصادرة الموادف، هذا السيدائل اليوزائية المماية رؤوس الركاب ونظام الحماية من الإنقلابات لصفوف القاعد الثلاثة، إضافة اللي جهاز لتضيل نظام الشد السبق لأحرمة الأمان الأساية العاملة بزارية 500 ربحة.

يختلف سدّر طراز "إسكّالية" الجديد حسبه الأسواق في قراصيون المتلقة كموثولًا إلى العام 2007، عند شهر مايو الناهي، ويوارع العام 2007، عند شهر مايو الناهي، ويوارع الإمارات العديدية المتحدة، ويول مجلس الإمارات العديدية المتحدة، ويول مجلس التماونة المل لبنان فيزارم بهي 78 ألف كاري (1910 الأحد ويستقيد كهايي سيارات المجانية على الخدمات كاري إضافة إلى يونامي "عنزال موتورز" للمساعدة على الخريق على عندال المساعة، للمساعدة على الخريق على عندا المساعة، للمساعدة على العروزة الشاملة من الصائمة على



"أودي" تطلق السيارة الرياضية العملية Q7



تزامناً مع الإطلاق العللي لطراز أودي الجديد، أطلقت شركة ساماكو ، و كيل سيارات أو دي في المملكة العربية السعودية ، ف حفل أقيم للمناسبة، طراز Audi Q7، الرياضي متعدد الاستخدام، الذي يجمع ما بين الأسلوب الرياضي وتعدد الاستعمالات والتقنيات العالية الأداء والغضامة الخاصة بالسيَّارات من الفئة الأولى.

تقدم Q7 لركابها راحة قصوى، وهي مجهزة بثلاثة صفوف من القاعد وتتسم لـ 7 أشخاص، وقد كست مقصورتها الداخلية بأفخر المواد الجلدية والخشبية؛ كما تم تجهيزها بأحدث التقنيات التطورة لتشكل منافساً قوياً في مجال السيارات الفاخرة متعددة الاستخدام.

وجهزت سيارة Q7 بمحرّك من 8 إسطوانات V8، بسعة 4,2 ليترأت بتقنية حقن الوقود الباشر (FSI)، ليولُّد قوة تبلغ 350 حصاناً ويحقق عزم دوران يصل إلى 440 نيوتن متر. نظام نقل الحركة ثيبترونيك من 6 سرعات، كما تم تجهيز السيارة قياسياً بنظام الدفع الرباعي الدائم quattro، بينما يعمل القفل التفاضلي للركزي Torsen على توزيع القوة على العجلات الأربع، على الطرقاتُ للعبدة كما الوعرة، محققاً بذلك قدرة دفع قصوى وثباتاً من الجانبين.

"نيسان" تحقق نتائج قياسية





كارلوس غصن

اللثة)، 824,062 سيارة في اليابان (تراجع بنسبة 0,7 في الثة)، 540,945 سيارة في أوروبا (تراجعُ بنسبَّة 0,6 في المُّهُ)، و1,111,111 سيارة في الأسواق

الأخرى (نمو بنسبة 13 في المئة).

للدير التنفيذي ورئيس شركة نيسان موتور كارلوس غصن، يشير إلى أنَّ الأداء الثابت للشركة جاء على الرغم من التحدّيات التي تواجه صناعة السيارات العللية، مثل ارتفاع أسعار للواد الخام وارتفاع كلفة الطاقة وتذبذب أسعار صرف العملات وارتفاع الدوافع.

ويقول غصن أنَّ النمو سيكون صعباً في النصف الأول من السنة اثالية 2006، لكنه سيتم دعم النصف الثاني بطرح مكثف النتجات جديدة منافسة وجذابة، مما سيساهم بتطوير

وسوف تطرح "نيسان" 9 طرازات جديدة كلياً خلال العام المالي 2006، منها "آلتيما" الجديدة كلياً، و"سينترا" و"إنفينيتي G سيدان". كما سيتم طرح علامة "إنفينيتي" في روسيا في شهر سبتمبر المقبل، وفي الصين خلال العام 2007 وفي الأسواق الأوروبية في العام 2008، علماً بأنَّ "إنفينيتي" متوفَّرة حالياً في: أسواق الولايات للتحدة، الشرق الأوسط، كوريا وتايوان.

"لاند روفر" تطرح رانج روفر سبورت

عززت لاندروفر تشكيلة طرازات رانج روفر بطرحها لسيارة رانج روفر سبورت بالشحن العادي، الجهّز بمحرّك سعته 4,4 ليترات، وبقوةً 300 حصان، ليضاف إلى رانج روفر سبورت بالشحن الضاعف الذي تم إطلاقه قبل نحو سنة ونصف، وحقق نجاحاً كبيراً.

والجدير ذكره أنّ مبيعات "لاندروفر" حققت في العام الماضي أرقاماً قياسية بعد تقديمها لتشكيلة من الطرازات الجديدة الغُاكرة، وتشمل تشكيلة سيارات لاندروفر، رانج روفر، LR3 وديفندر، بفئات ومو إصفات



الاقتصاد والأعمال - عزيران / يونيو 2006

"إمبكس" تفوز بجائزة "جنرال موتورز" للتفوّق

فازت شركة إمبكس، وكيل سيارات شىفرولىيە، كادبىلاك وھامىر فىلېنان بجائزة "جنرال موتورز" للتفوق في الخدمة والصيانة، نتيجة لجهودها في اتباع افضل للعايير في خدمات ما بعد البيع، والمعايير المرتبطة بإرضاء الستهلك وتقديم تجربة أمتلاك فريدة من نوعها. وقد نجحت "إمبكس" في تعدي المعاييير الموضوعة لجهة الكضاءات والتدريب واكتفاء المستهلك والخدمات واعتماد مبدأ" الإصلاح الصحيح من أول

مدير خدمات ما بعد البيع الإقليمي في شركة جنرال موتورز هو إلينز، أشا إلى أنَّ شِركة إمبكس أظهرت التزاماً وتفانياً في خدمات ما بعد البيع، وقد حققت هذه الخدمات مع قطع الغيار نمواً تزامن مع النمو الحاصل في مبيعات ُجِنْرِ الْ مُوتُورِزُ ۗ فِي السوقِ اللَّبِنَانِيةِ.

مبيعات بي أم دبليو تنمو بمعدل 17 في المئة

حققت مبيعات مجموعة بي أم دبليو في منطقة الشرق الأوسط نمواً قدره 17 في المثة في الثلث الأول من العام الحالى، حيث بيع 4630 سيارة ما بين يناير وأبريل 2006، من سيارات بي أم دبلير وميني (تم استثناء مبيعات روأز رويس التابعة للمجموعة من الأرقام للعلنة!).

وتعتبر أسواق الإمارات العربية المتحدة الأكبر بالنسبة للمجموعة، بمعدل 1000 سيارة سلمت من قبل ّالمركز الميكانيكي للخليج العربي" و 665 سيارة من قبل شركةً أبو ظبى للسيارات، مقابل 946 سيارة سلمت من قبل الوكيل الحصري لسيارات للجموعة في السوق السعودية، "شركة الناغج للسيارات".

ونَّمت مبيعات الفئة السابعة بمعدل 70 في المئة، والفئة الخامسة بمعدل 25 في المئة و9 في ثلثة في مبيعات الفئة السادسة. المدير الحام الإقليمي لمحوعة بي أم

دبليو غونتر زيمن أشار إلى أنَّ هذا النموياتي في إطار الجهود البذولة من قبل شركاء الجحموعة والاستثمارات القائمة وعمليات التطوير وتعزيز للرافق والأعمال لتزويد العملاء بتجربة قبادة

غونترزيمن

متكاملة، إضافة إلى التشكيلة الميزة من سيارات بي إم دبليو في

الأسواق والطرازات الجديدة النتي يتم

والجدير ذكره أنه سيتم طرح 5 طرازات جديدة لسيارات بي أم دبليو خلال العام الحالي منها Z4 Coupe و Z4M Coupe والفئة الثالثة Coupe. كما سيتم استثمار مبالم كبيرة من قبل الوزّعين في صالات العرض ومرافق الصيانة وقطع الغيار.

وعلى الصعيد العالمي، حققت مجموعة بى أم دبليو نمواً نسبته 11 في المشة في مبيعات يي أم ديليو"، "ميني" و"رولز رويس" في الربع الأول من العام العالى، لتصل إلى 447,819 سيارة.

"العربية للسيارات" تطرح جيب "كوماندر" في السعودية

طرحت الشركة العربية للسيارات، الموزع الوحيد لسيارات "جيب" في السعودية، سيارة جيب "كوماندر" الجديدة، التي تتميّز بكونها أول سيارة رباعية الدفع تتسع لسبعة ركاب، وأولَّ سيارة رياضية متعددة الاستعمالات ضمن فثتها تعرض خيارا لحركين ٧٥، الأول "هيمي" ثماني الاسطوانات سعته 5,7 ليترات، والثاني ثماني الاسطوانات أيضاً وسعته 4,7 ليترات. وتتمتّع هذه السيارة بأفضَّل أداء على الطرق الوعرة ضمن فثتها، فهي مجهزة بنظام Quadra-Drive. والدفرنش الذي يخفّف إلكترونياً من انزلاق

وتم إطلاق السيارة الجديدة خلال حفل أقيم في فندق هيلتون ف جدُّه، ركَّرُ خلاله كل من مدير للبيمات والتسويق في الشركة العربية للسيارات مارك جنكنز ونائب رئيس دايملر كرايسلر الشرق الأوسط ترنت باركروفت على مميّزات السيارة الجديدة وعلى الإقبال للتوقع أن تلاقيه في أسواق الشوق الأوسط عموماً وفي السوق السعودية خصوصاً



الجميح للسيارات: نمو في مبيعات هامر H3

أعلن نائب رئيس مجلس للديرين والمعسض المنتدب لشركة الجمسيسح للسيارات الشيخ إبراهيم الجميح، عقب

مامر H3 طراز 2006

إختبار قيادة لطواز المام 2006 من شامر H3 أجرى على كثبان "درّة العروس" قرب جدّه، عن تسجيل إقبال هائل على سيارات هامر منذ إطلاقه في الملكة، كما نمث البيمات الإجمالية للشركة من مختلف

العلامات في العام الماضي 58 في المئة لتصل الى 40 ألف سيارة. وأضاف الجميح: "سجلت مبيعاتنا مستويات عالية منذ إطلاقنا هامر في الملكة، ونقوم الآن بتسليم سيارات H3 إلى العملاء بوتيرة سريعة جداً".

وتعتبر "الجميح للسيارات" أكبر وكيل لجنرال موتورزني النطقة، والوكيل الحصري لعلامات كاديلاك وساب وهامر في السعودية، وهي أول وكيل سعودي ينال شهادة الامتياز في الخدمة وقطع الغيار، بعد فوزها هذا العام بجائزة جنرال موتورز ف مجال "الامتياز في الخدمة" من الستوى الذهبي.

Balmain تطرح Elysées CO



الجمال والدقة في كل تفصيل؛ وهي تمتاز بشكلها المقوس ليتلاءم مع العصم ويعليتها القولانية للصقولة والزجاج المصنوع من الكريستال السفيري، وتسوقسيسم Balmain النموذجي على حافة علبة الساعة.

وتسزيسن مسيناء البسياعية الأسبود أو

الفضى الزخرف أرقاما رومانية أوعربية ومؤشرا للتاريخ في عداد الثراني عند الساعة السايسة. أما السوار همصدوع من الهولاذ أو الجلد البني أو الأسود. يتمثّع التصميم الجديد بقنرة على مقارمة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً ويضمانة الصناعة السويسرية.



ساعة Hunter من Blancpain لصاحب أفضل فرس

قدّمت Blancpain للأمير خالد بن سلطان بن عبد العزيز ، مالك الحصان ماركيرُ قاهر، ساعة مرصعة من طراز Hunter من الذهب الأبيض عيار 18

وكان الحصان ماركيز قاهر حصل على أعلى مجموع من النقاط في الاختبارات التي شهدتها قعاليات مهرجان الشارقة الدولي السابع للخيول العربية في أبريل المنصرم، والذي شاركت BLANCPAIN نادى الشارقة

للفروسية والسباق برعايته. وقد ثمّ تصنيع هذه الساعة ذات الربط الذاتي خصيصاً لهذه المناسبة، وهي تمتاز بقدرتها على تخزين الطاقة 100 ساعة."

SUN DECK RAMA w

طبرحيت دار راميا TLEL LIRAMA جديدها للرجال وهى SUN DECK -----الرياضية ذات العلبة القر لائمة L316.

تعمل هذه الساعة بحركة ETA كوارتز، وتمتاز بقدرتها على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً. ويكشف زجاج الكريستال

الستفييري عن عداد الثواني وعقربين للساعات والدقائق.

وتتوافر الساعة الجديدة بسوار من جلد العجل الرياضي أو الطاط الطلبي بخيوط الكاربون أو الجلد الكلاسيكي

Glashutte Original تقدّم **Tourbillon Regulator**

Tourbillon 4 ____L Regulator العصرية شاهد جديد على صناعة الساعات الرفيعة لدى Glashutte .Original

يبلغ قطرهذه الساعة المستوعة من البلائينوم 32,2 ملم وعلوها 5,8 ملم. وتمتاز بمينائها ثلاثي الأبعاد للصدوع من النهب الأبيض والزخرف يدوياً؛ وهي ذاتية التعبئة، إلى جانب أنها تتمتع بطاقة تخزين الوقت 60ساعة ويقدرة على مقاومة الصيئمات. النساعة متوافرة بكمية محدودة قدرها



Rado تطرح ساعة Sintra XXL Automatic

طسرحست
Rado
رادو
Tanananal الجديد
Sintra XXL
Lili
Automatic
الطلقية الصنوعة
من الكريستال
السفيري التي يمكن
من خلالها مشاهدة
حركة الساعة ذاتية

تمتاز هذه الساعة بعلبتها المصنوعة من السيراميك عالي التقنية الأسود أو

البلاتيني، وبمينائها " الأسود الذي يعلوه 11 رقماً عربياً فولائياً مزخرهاً وناقذة صغيرة للتاريخ عند الساعة السادسة.

اما الزجاج همن الكريستال السفيري بانحناءات كروية والسوار من السيراميك الأسود أو البلاتين عالي التقنية مع مشبك للسلامة مصنوع من التيتانيوم.

Meyers جدید La Twenty

قدَّمت دار Meyers السويسرية باقة متنوَّعة من الساعات الخاصة بالسيدات في قالب جمع بين فن صناعة الساعات وصناعة الجوهرات ال فعه

تهسده ده الساعة المحال والتوازن المال. والحار وتمتاز بمينائها الابيض المراحة على المراحة على المراحة على المراحة على المحارجة على المحارجة على المحارجة عن المحارجة على المحارجة عن المحا

صنع سوارها من جلد التمساح القطّع، أو السمك الصنوع يدوياً وهبو متواضر بــ16



ARCADIA من Alain Philippe

طرحت دار Alain Philippe السويسرية مجموعة أركاديا ARCADIA الرضعة بالماس للسيدات التي تعتبر نجمة الدار لنطقة الشرق الأوسط.

تمتاز ساعات أركانيا ARCADIA بعلبتها المستطيلة ومينائها الأبيض المرضع بالماس والذي تعلوه 4 أهرف عربية مزخرفة للساعات، كما تنفرد بسوار مرصوف بالماس مع مشبك للسلامة.



Vacheron Constantin: المنوات على Overseas سنوات على

تحتفل دار Vacheron Constantin مذا العام بمرور 10 سفر اتحقل العام بمرور 3. سفر اتحال على إعلاق مجموع Apper الاستطرية. وللمناسب عامات جديدة من وللمناسب الأصدر من بينها الأصدر من بينها الإسلام التعالق الإسلام الدائمة الأصدر من بينها الدائمة المناسبة القالمة المناسبة المناسبة المناسبة القالمة المناسبة المناسب





Issey Meyake صيف 2006

issey Meyake جديد عطور باريس L'cau D'Issey للرجال برائحة الصبيف المزوجة بعطر الريحان

واستوحت Issey ألوان زجاجة مطرها الجديدمن الطبيعة فاختارت اللون الأخضر تيمنا بأوراق الزهرة واللون الليلكي الزهري من الأزهار نفسها والزجاج الشغاف مثل صفاء



HUGO Duo الأحدث من عطور HUGO

طرحت عطور HUGO أحدث منتجاتماً . HUGO Duo وينضم الذت الجديد ف علبة واحدة عطرين HUGO man وHUGO energise، في زجاجتين مزدوجة الفتحات تسمح برش العطر من الجهة الماكسة لكل زجاجة.

وتتميز العلبة الجديدة بتصميم عملي بمكن حمله في الحس.

Polo Black من "رالف لورين"



طرحت "رالف لورين" عطراً حديداً للرحال هو Polo Black، يعكس الجرأة والهدوء اللتين

تميُّز أن الرجل ما بين عمر ال 25–45 سنة. ويتكوّن العطر من مزيج مؤلف من المنغاء نبتة الأرطماسية الغضية وعشبة البتشول السبوداء؛ وأما قارورته فضمت باللون الأسود و تحمل توقيع "بولو"، مع غطاء فضّي

وفرس بولو المرسوم بالفضَّة. وتضم مجموعة Polo Black بشاع ماء التو اليت، سعة 75 ملليتر، 125 ملليتر، ورذاذاً لا بعد الحلاقة، سعة 125 ملليتر، و"جيل" لما بعد الحلاقة، سعة 125 ملليتر، وغسولاً للشعِر والجسم، سعة 200 ملليتر، وأنبوباً مزيلاً للرائحة، سعة 75 غراماً.

"كاسترول" تُعيد إطلاق علامتها التجارية



اعلنت "کاسترول" ف الملكة العربية السعودية عن إعادة إطلاق علامتها التجارية بالتزامن مع إطلاقها منتجات جديدة ترتكز على فكرة 'الإبداع الهندسي''. واعتمدت الشركة شعار

مجرد زيت، إنه إبداع هندسي ويعكس هذا الشعار طبيعة منتجات "كاسترول" كزيت كاسترول Magnatec الذي

بحتوى على معادلة الجذب الجزيثي الفريدة، وزيت كاسترول CRB الذي يحتوي على معادلة تحمى المحرّك من الحرارة العالية.

"شل" توزع جوائز "من أحِل بيئة أفضل 2006"

أعلنت شركة شل عن الفائزين في الدورة العاشرة لجائزة من أجل بيئة

أفضل 2006"، التي تنظمها بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في الإمارات. وفاز في الجائزة عن فئة "الدراسات البيئية المدانية" 5 مدارس من أصل 15 مترسة مشاركة. كما جرى أيضاً توزيع جوائز عن فئة "المناطق التعليمية" للمدارس التي تقيم أفضل العارض البيئية. وتمنح "شل"، في إطار السابقة، مبلغاً مِن المال أجميع المدارس المشاركة لمساعدتها في إنَّجاز مشاريعها البيئية.

وأكُّد مدير إدارة الأنشطة الطلابية والكشفية في وزارة التربية والتعليم عبد الله بلال الشامسي الالتزام بتوعية الشباب لأهمية المافظة على البيئة من خلال الاستثمار الأمثل للثروات الطبيعية مع التنمية الاقتصادية والاجتماعية الستبامة والاعتماد على مصادر طاقة نظيفة تضمن استمرار الحياة الحيوانية والنباتية . وبدوره اعتبر مدير العلاقات الخارجية وشؤون الصحة والسلامة والأمن والبيئة في شركة شل هسين للحمودي اللهدي البائزة تعكس التزام "شل" بواجباتها تجاه الدولة وسكَّانها وبيئتها، مسلِّطاً الضوَّء على الأنشطة للتنزعة التي نظمتها الشركة خلال السئوات السابقة كبرامج انطلاقة لتشجيع الشباب على إقامة مشاريعهم الخاصة، و"إنفيرو سبيلاثون" للتثقيف البيثي.

"تعييرات الذهب 2006"

برعاية كل من مجلس الذهب AngloGold Vicenza Fair المجوهرات المتميّزة في إيطاليساً، استضاف فنحدق بارك حياة في دبى فعاليات تعبيرات الذهبب





"Gold Expressions 2006" حيث تمّ عرض قرابة 400 تصميم من إبداع 65 منتجاً إيطالياً، تواجدوا على مداريومين خصصا لتجارة الذهب ولمقابلة الزؤار من منطقة الشرق الأوسط وللتعريف بآخر صيحات واتجاهات الوضة.

واعتبر الدير الاقليمي لجلس الذهب العالى في منطقة الشرق الأوسط، تركيا وباكستان معاذ بركات أنَّ تعبيرات النهب مطيت منذ انطلاقتها في العام 2004 بثقة كافة باثعى ومشتري المجوهرات والصحفيين كونها المكان الأمثل للاطلاع على آخر خطوط الموضة ن عالم المجوهرات.

Khaki-X-Wind Hamilton ...



عرضت دار Hamilton ساعة Khaki-X-Wind الأوتوماتيكية الأولى من نوعها والتي تحتوى على آلة هاسبة بزاوية انحراف تتيح للطيارين دقة أهتساب وتسجيل الرياح المواجهة التي سيتعرضون لهاني

ويقول رئيس هاملتون في سويسرا ماتياس بريستشان: "لقد استمتع فريق التصميم لدينا بالعمل مع الطيار نيكولاس ايقانوف الشهير الذي ساهم في تصميم هذه التحفة الفنية".

وتتميز ساعة كاكي أكس ويند Khaki-X-Wind بتصميمها الرياضي العالى ألتقنية وعلبتها من الستانلس سُبتيلُ والميناء الأسود او الفضي. أما السوار فهو من الجلد البنى الشغول يدوياً أو الأسود الطاطي، كما تتمتم الساعة الجديدة بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق

MENA Cristal Awards في لبنان العام 2007

يستضيف لبنان الفصل الثاني من MENA Cristal Awards المنصص لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من 28 فبراير إلى 2 مارس 2007، وهو أحتفال إعلاني يتمّ خلاله منح المبدعين العرب مائزة الكريستال" على أعمالهم الفائزة بالمسابقة.

تمّ الإعلان عن الحفل في مؤتمر صحفي عقده رئيس النظمة الدولية للإعلان- فرع لبنان دائي ريشاً ومدير 2C Associés كريستيان كاب اللذان يتعاونان على تنظيم الحفل هذا العام.

تشمل الجوائز الفئات الإعلانية التالية: فيلم، ملصقات، الصحف اليومية، مجلات، راديو، حملة إعلانية، إضافة إلى جائزة "الكريستال الكبير".

"أرامكس" تقدم الخدمات اللوجيستية لـ "تيك داتا" الشرق الأوسط

فازت شركة أرامكس، التخصصة في تقديم حلول النقل التكاملة فالشرق الأوسط وجنوب آسيا، بعقد لتوفير اللوجيستية وعمليات التخزين لشركةتيك داتا النطقة الحرة،



إياد كامل ومايك فوسبر

التخصصة في توزيع منتجات تقنية المعلومات. وسوف تتولى "أرامكس" العمليات اللوجيستية للشركة من مركزها اللوجيستي الذي أفتتحته مؤخراً في النطقة الحرة في حِبِل على بِتَكَلَّفِةُ بِلَغْتَ 26 مليُّونَ نَرِهُمَ؛ كما ستتولَى أيضاً عمليات التخليص والتوصيل والتخزين وإدارة المخزون وتلبية الطلبات.

وقال مدير عمليات "تيك داتا" المنطقة الحرة مايك فوسير: "استندنا في اختيارنا لشركة أرامكس إلى الجودة المالية للخدمات التي تقدمها بما يتناسب مع متطلباتنا".

من ناحيته اعتبر نائب رئيس ارامكس ُ للخدمات الأرضية واللوجيستية إيادكامل أنَّ الشراكة الجديدة مع "تيك داتا" تمثَّل خطوة كبيرة لعمليات "أرامكس اللوجيستية".

إلى ذلك، أعلنت "أرامكس" عن رعايتها لبطولة دوري أبطال آسيا لكرة القدم 2006، التي تُعدُ من أهم الأحداث الزياضية على الستويين الأسبيري

اراشد الشيخ

عيّنته شركة du في منصب نائب الرئيس الشبؤون المشتريات والخدمات الإدارية.

وكان الشهخ شغل سابقاً منصب مدير البيعات والعقود في "تيكوم انفستمنتس"، ويحمل شبهادة الماجستير في العلوم الماسبية والبكالوريوس فإدارة الأعمال من جامعة "ميامي" في الولايات المتحدة



عينستها شركة الوطنى للاستثمار (NBK Capital) في منصب للنير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وإلتي تضم بالإضافة إلى بلدان الشرق كالأمن مصر وقطر والبحرين. وتتمتع نجار بخبرة تفوق 13 عاماً في مجال العمل المسرفي الاستثماري الإقليمي والعالم. وتحمل شهادة ماجستير في الاقتصاد والعلوم للالية من جامعة لندن، وبكالوريوس في الاقتصاد والتأمين من جامعة الكويث.

■د،عامر ماتان

عينته "سيسكو سيستمز" مديراً عاماً

للشركة في باكستان. ويتمتع دعاتان بخبرة واسعة فتقنيات العلومات والاتصالات، اكتسبها على مدى

أكثر من 25 عاماً كرئيس تنفيذي ومستثمر ومطور للستراتيجيات ومحاضر اكاديمي. ويحمل د ماتين شهادة دكتوراه في إدارة مطاريع تقنية المعلومات والاتصالات من "جامعة كرينفيلد" فالملكة التحدة، وشهادة الماجستير فيعلوم الكمبيوترمن "العهد الأسيوي للتكنولوجيا" في بانكوك -تايلاند، وشهادة في الهندسة الإلكترونية من "جامعة شيراز" في إيران.

🗷 طارق باقر

هيئه مجلس إدارة القيادات العربية الشابة رئيساً لفرع الإمارات للقيادات العربية الشابة، حيث يشغل ف الأساس منصب المدير التنفيذي لجموعة شركات دتكو. وسيضم الجلس الجديد لفرع الإمارات نخبة من الشخصيات المشهود لها بالكفاءة والتميّز.

عينته شركة سما ببى مديراً عاماً لمشروع

"سوق التنين". وكان بن

جامعة و لاية كاليفورنيا.

"الغّيران". وبالتماقه بفريق عمل الشروع،

خلال شغل مناصب مهمة عدة كان آخرها منصب مدير العمليات في "دبى الدولية للعقارات". ويحمل الزي شهادة اللجستير في إدارة الأعمال من بريطانيا ودرجة البكالوريوس في تقنية العلومات من "أركنساس" - الولايات التحدة الأميركية.

عبد السلام المزى

يجلب للزى معه خبرة واسعة حققها من

الدولي في منصب نائب المدير العام. وكان كمال قدبدأ مسيرته للصرفية

قبل أكثر من 25 عاماً في الولايات التحدة الأميركية. وقبل انضمامه الى البنك، شغل منصب المدير العام لفرع بنك الكويت الوطني في نيويورك. وهو حائز على درجة الماجستير في الإدارة الدولية من كلية الدراسات العليا الإدارة الدولية "ثندربيرد" في ولاية أريزونا.



■ مهند کمال عينه بخك قبطس

مرغوب عمل لسنوات عديدة في القطاعين

الخاص والحكومي وشغل منصباً إدارياً في

"قسم البيعات — أسواق آسيا ودول المبط

الـهـأدي" في المنطقة الحرة في جبـل علـى

"جافزاً". ويحمل بن مرغوب شهادة من



■يوسف شرف

تمّ تعيينه كأول مدير تنفيذي لشركة جبل على للإسمنت. والي جانب منصبه الجديديشغل

شرف منصب مدير تنفيذى لشركة شرف للصناعات، وهو يحمل شهادة في الهندسة البترولية من جامعة تولسا (Tulsa) الأميركية، ويتمتع بخبرة تصل إلى 12 عاماً.

🗷 محمد بن تویه

عُين مديراً للعلاقات السامة فإدارة التسويق والاتصال المؤسسي، ويمتنك بن تويه خبرة تفوق 5 أعوام في مجال التسويق والعلاقات العامة، ويحمل دبلوماً عالياً في الدراسات الإعلامية التطبيقية من كليات التقنية العليا في دبي.

≡ اشرف صفی

عينه فندق السندس سويتس ميريديان في دبى مديراً للمبيمات والتسويق. ويتميز صفى بخبرة تفوق 20 عاماً في صناعة الفندقة سواء في كل من الإمارات العربية المتحدة ومصر.

تعيينات في فندق كمبينسكي الإمارات

ا میشال هنسل



■ آلکس سیجو

عين مدير قسم تجهيز الطعام، ويتمتع سيجو بخبرة واسعة في هذا المال، اكتسبها من خلال العمل مع فنادق إقليمية وعالمة فاخرة عدة. كما يحمل شهادة في الإدارة الفندقية من جامعة نيفادا في لاس فيغاس.



اجيليس لامبينيت

عننته شركة هيوليت باكارد مديراً لهيئة حلول الشركاء في وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وشغل لامبينيت سابقأ منصب مدير التسويق والفئات لجموعة الأنظمة الشخصية في إتشبي وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل في جعبته خبرة عريقة عن المنطقة وقنوات البيع والشركاء فيها.

🕊 سايمون جراي

عينته شركة أستيكو لإدارة العقارات رئيس للاستثمارات في منطقة الشرق الأوسط، ويتمتع چراي بخبرة تفوق 27 عاماً في مجال الخدمات

العقاربة العالمية والتحليلات الاستثمارية والاستشارات. وكان شغل العديد من المناصب الإدارية في تايلاند وسنغافورة وهونغ كونغ ومؤخرأ في

■ هشام عبد الله قاسمي

عين نائباً لرئيس العمليات للصرفية للشركات في بنك دبي الوطني، وهو يتمتع بخبرة جيدة في هذا المجال، حيث تعرّج في مناصب عدة داخل البنك. ويحمل قاسمي شهادتي البكالوريوس في الأعمال المصرفية والمال وألماجستير في الأعمال الدولية.

≡ خالد حمد

عين مديراً تنفينياً للرقابة الصرفية في



نحو 20 عاماً في مجال الرقابة المصرفية.

₹بيتر ميوس

تم تعبينه في مركز ىبى للسلم التعددة[~] كمستشار خاص لقسم الماس، كحما يحشحف منصبنائب رئيس مجلس إدارة مجلس الماس العالمي. واكتسب



ميوس خبرة واسعة في قطاع الماس بعد توليه مناصب عديدة كان أخرها منصب المدير المنتدب في مؤسسة "إتش أر دى" لدة 6 سنو ات متتالية.

■ مات جویس

تم تعيينه مديراً تنفيذياً لمشروع واجهة دبى البحرية. وكان جويس قد تولى مناصب عدة قبل انضمامه إلى الشركة حيث كنان البرئيس التنفيذي لإحدى اكبر شركات التطوير العمراني ف

■ جيف اغلتون

عيته مركز قطر للالى في منصب رئيس مسؤولي العمليات، إضافة إلى توليه للسؤولية عن الإدارة الباشرة لخدمات



بي سي حيث قام بأدوار وأنشطة متنوعة في منَّاطق جغرافية مختلفة.

🗷 ألبرت مومدجيان عيّنته مجموعة كاليون المالية الفرنسية مديراً إدارياً للنشاطات الصرفية الاستثمارية فمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل مومدجيان شهادة الماجستير في الإدارة المالية من جامعة "دوفين" الفرنسية.

■ توماس ليفر عينته بورصة دبى

للطاقة بمنصب للحير التنفيذي للعمليات. ويحمل ليفرخبرة 20 عاماً في مجالات التكرير، التسويق، تجارة الننفط الخام

تعيينات في المعهد الهندي للمحاسبين القانونيين



والمنتجات البترولية، النقل البحري والأنشطة اللوجستية.

تعيينات في شركة BP

■ستيف بيكوك

عينته الشركة مديراً لعملياتها في الشرق الأوسط وباكستان. ويتمتع بيكوك بتجربة عملية و ثروة علمية كبيرة تعززت على مدى 25 عاماً من

العمل في الشركة، حيث تنقّل في مناصب عدة من بينها منصب نائب رئيس الاستكشاف في خليج للكسيك الأميركي ونائب رئيس تكنولو جيا المعلومات في قسم الاستكشاف.

الاديفيد دالتون

عُينَ في منصب الرئيس التمثيلي للشركة في إمارة أبوظبي بعد أن كان يشغل منصب مدير عام عملياتها في الإمارة. ويتميز دالتون بتجريته الكبيرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال العمل في شركة BP الجزائر ومصر واليمن والعراق.

■في. بي ناجاراجان

عأن عضواً في لجنة المهدللمام 2007/2006. و هو يشغل منصب الدير العام الأول لقسم شؤون قطاع الشركات والمشاريع، في "إي تبي إيه أسكون" ومجموعة "إى تي إيه ستار".

■ إيه. نانداكومار

عينه العهد عضوا في الجنة معايير الداسبة للهيئات الملية"، فضلاً عن كونه شريكاً في مور سيفن"، مؤسسة الماسبة القانونية لدى ماي تى إيه أسكون" ومجموعة "إي تي إيه ستار".





Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON (head office)

Al-fktissad Wal-Aamal Minkara Center, Mme Curle St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780200 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-mall: lktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktisead Wal-Aamal Dar Al Watan P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: + 966 1 4778624 FAX: + 966 1 4784946

E-MAIL: siwaksai@nesma.net.sa.

U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissad Wal-Aarmal P.O.BOX; 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 P-MAIL; alwa@minstes.net.ae

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAPAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2416647 - 2441231 PAY: + 965 2416649

Advertisers' Index

ADDA A CONTRACT	
- ABRAAJ CAPITAL	5
- ACER - AGD	121
AT DADAVA DANSPING CONCUR.	209
- AL BARAKA BANKING GROUP - AL BUSTAN RESIDENCE	199
- AMLAK FINANCE	171
- ANTARADUS	45
- ANTARADUS - ARAB BANK	
- ARAB OLIALITY & FOOD SAFETY	191
- ARAMEX INTERNATIONAL	113
- ARAB QUALITY & FOOD SAFETY - ARAMEX INTERNATIONAL - BANK AL BILAD	70
- BEST RENT A CAR	179
- BEST RENT A CAR - BLANCPAIN	10
	13
- BMW	29
- BURJ HAJAR - CADILLAC	165
- CADILLAC	0
- CARTIER O	BC
- CARTIER O	FC
- CHEVRON TEXACO S8 - CNBC ARABIYA 140-1	.59
- CNBC ARABIYA	41
- DIFX - DOHA 2006 ASIAN GAMES - DREAM 06/REAL ESTATE EXHIBITION	25
- DOHA 2006 ASIAN GAMES	37
- DREAM 06/REAL ESTATE EXHIBITION	19
- DUBAI BANK	23
- DUBAI BANK - DUBAI HOLDING BONE & JOINT CENTER - DUBAI INTERNATIONAL PROPERTIES - DUBAI WORLD TRADE CENTER - DUBAI WORLD TRADE CENTER	15
- DUBAI INTERNATIONAL PROPERTIES	65
- EAU D'YSSEY	27
PLAID AFTER A TOL CAPE	49
FRO HERMES BANK 48- EMIRATES AIRLINE EMIKA 1 FIRST GULF BANK 16- GIENERA LE SCTEP (FUTERNATIONA) 16-	9
FIRST GILL COAMP	77
- GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL	17
- GIPADA DEPENDENTIV	20
- GIRARD-PERREGAUX - GROHE	24
. GIN F ATR	67
OULF AIR HYATT REGENCY I MATE	0,
- I MATE	01
- IMD	07
- IS INVESTMENT	27
- ISTITHMAR	75
- IWC	11
LAND ROVER	0.
- LE PALACE /ABOU NAWAS 2	01
- LONGINES/SWATCH GROUP M.E.	43
- MEA 2	17
- MEDGULF 1	79
- MERCEDES	39
- MTC	3C
MEDGULF	49
+ NBD S.	0.
- NOKIA - ORACLE - PATEK PHILIPPE	49
* ORACLE	73
- PATEK PHILIPPE 24- - PWC LOGISTICS 24-	60
OATAB PRIANCIAL CONTROL	39
- QATAR FINANCIAL CENTER I	93
- RAK PROPERTIES	53
- POVAL IODDANIAN	67
- RAK PROPERTIES	74
- SAMA DUBAI	47
- SAMBA	17
- SAMBA 1 1 1 - SARAYA JORDAN 1 1	33
- SAUDI CABLES 86-	87
- SCS-NET 2	03
- SHUAA CAPITAL 183 & 1	89
- TANMYIAT	55
- THEEB RENT A CAR	.07
SHUAA CAPITAL	90
- TOURISM MALAYSIA	21
- TUNISIE VALEURS	77
- TUNISIE VALEURS - UNICORN INVESTMENT BANK	13
· UTICA	35

- WATANIYA

International Media Representatives

FRANCE MES, VICTORIA TOWNSEND

83 AVE. CHARLES DE GAULLE 9200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL >33 1 40883574 PAX: +33 1 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-I6-I4 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: +813 35846420

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL:+3 7729 6923 FAX:+3 7729 7115 E-MAIL: primm@p0.jerling.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS LAGUK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABBREZHNAJA

DOM 11/15, APP. 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL: +7 495 911 2762, 912 1346 FAX: +7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ. 145, DANGJU-DONG. CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA. 1916 SEOUL, 110-619 KOREA. TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERŁAND LEADERMEDIA S.A.

CASE POSTALB 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1910 - LAUSANNB-10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04



mtc, a rapidly expanding company in the world of telecommunications, presents...

The Socio-Economic Impact of Mobile Telecommunications in the Middle East & North Africa

In its continuous effort to always evolve with changing times, mtc has commissioned this first-of-its-kind report in the Arab World. This unique study can be downloaded at www.mtctelecom.com



Parha Seatimer

Cartier pays tribute to the round watch created in the middle of the last century with a new striking and sporty addition to the Pasha de Cartier collection: Pasha Seatimer. An original model with a daring combination of materials.



Cartier

www.cartier.com

يوتيك كارتيه: الملكة العربية السعودية الرياض: ساكس فيفث أقيبو - ١١٢١١ ٢٤٥٠

يوجد أيضاً في: معارض الحصيني، برنتان العامودي (جدة)، باريس غاليري شارع العليا (الرياض) وتحلية (جدة)، معارض كوهجي (المنطقة الشرقية)